

**ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН**  
Советом директоров ПАО «ЦМТ»  
**23 марта 2018 г. Протокол № 9**

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА  
«ЦЕНТР МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ»  
(ПАО «ЦМТ»)  
за 2017 год**

## **Оглавление**

1.Миссия ПАО «ЦМТ»	3
2.Эффективность основных направлений деятельности	4
2.1.Предоставление в аренду современных офисных и жилых помещений	4
2.2.Гостиничные услуги	7
2.3.Конгрессные услуги и организация комплексных мероприятий «под ключ»	9
2.4.Ресторанные услуги	10
2.5.Фитнес-услуги	12
2.6.Международная и региональная деятельность	12
2.7.Взаимодействие с АО «ЭКСПОЦЕНТР»	14
2.8.Операционная эффективность	15
3.Основные показатели финансово–хозяйственной деятельности	18
4.Инвестиционная деятельность	18
5.Персонал Общества и социальная ответственность	21
6.Деятельность Правления Общества	24
7.Деятельность Совета директоров Общества	24
8.Дивидендная политика	28
9.Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	29
10.Крупные сделки, совершенные Обществом в отчетном году, и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность	31
Приложение 1. Основные сведения об Обществе	33
Приложение 2. Информация о лицах, входящих в состав органов управления и контроля	36
Приложение 3. Использование энергетических ресурсов ПАО «ЦМТ» в 2017 г.	39
Приложение 4. Баланс ПАО «ЦМТ»	40
Приложение 5. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	41

## **1. Миссия ПАО «ЦМТ»**

Центр международной торговли (ПАО «ЦМТ») является крупнейшим многофункциональным бизнес-комплексом России и на протяжении уже не одного десятилетия сохраняет статус ведущей площадки страны, где проходят мероприятия с участием лидеров стран и элиты мирового и отечественного бизнеса.

**Реализация миссии Общества направлена на создание благоприятных условий для развития бизнеса в России и на поддержание и укрепление деловых контактов с международным бизнес-сообществом.**

Ключевыми вехами реализации основной миссии Общества в 2017 году стало проведение знаковых мероприятий на площадке ЦМТ.

Выбор в очередной раз Центра международной торговли местом проведения ежегодной Большой пресс-конференции Президента России В. В. Путина подтвердил статус и авторитет нашей организации. В 2017 году вновь был установлен рекорд по количеству аккредитованных к участию журналистов – более 1640.

Президент России В. В. Путин принял участие в проводившихся в Центре международной торговли IX Ежегодном инвестиционном форуме ВТБ Капитал «Россия зовет» 24 – 26 октября 2017 года и в Первой Глобальной Министерской конференции ВОЗ «Ликвидировать туберкулез в эпоху устойчивого развития: многосекторальный подход» 16 – 17 ноября 2017 года.

Занявший почетное седьмое место в десятке лучших аналитических конференций мира<sup>1</sup> Международный научно-практический форум «Примаковские чтения», третий год подряд организуемый ТПП РФ, ИМЭМО им. Е.М. Примакова РАН и ПАО «ЦМТ», состоялся в Конгресс-центре ЦМТ 29 – 30 июня 2017 года. В Чтениях приняли участие российские и зарубежные ученые, ведущие эксперты, государственные и общественные деятели, в том числе: бывший государственный секретарь США Генри Киссинджер, ставший почетным спикером Чтений, министр иностранных дел Российской Федерации С. В. Лавров, помощники Президента России Ю. В. Ушаков и А. А. Фурсенко. К Форуму был выпущен сборник материалов по итогам предыдущих Чтений на двух языках. Книга вызвала большой интерес, как у участников мероприятия, так и у широкой общественности.

В 2017 году в ЦМТ состоялись международные экономические форумы с участием президентов Хорватии и Чехии, был проведен Форум «Бизнес-весна 2017» с участием Мэра Москвы С. С. Собянина, организованный Правительством Москвы.

Летом 2017 г. ЦМТ принимал гостей и участников проходившего в России VIII Кубка Конфедераций, а в конце года в Конгресс-центре ЦМТ в рамках финальной жеребьевки Чемпионата мира по футболу - 2018 состоялись организованные ФИФА семинары для команд-участниц, на которых разбирались все вопросы и сценарии мероприятия будущего года.

Знаковым событием для ЦМТ стало завершение реновации основного корпуса гостиницы Crowne Plaza Moscow WTC и запуск проекта реновации гостиницы «Союз» к открытию под международным брендом Holiday Inn Express для обеспечения

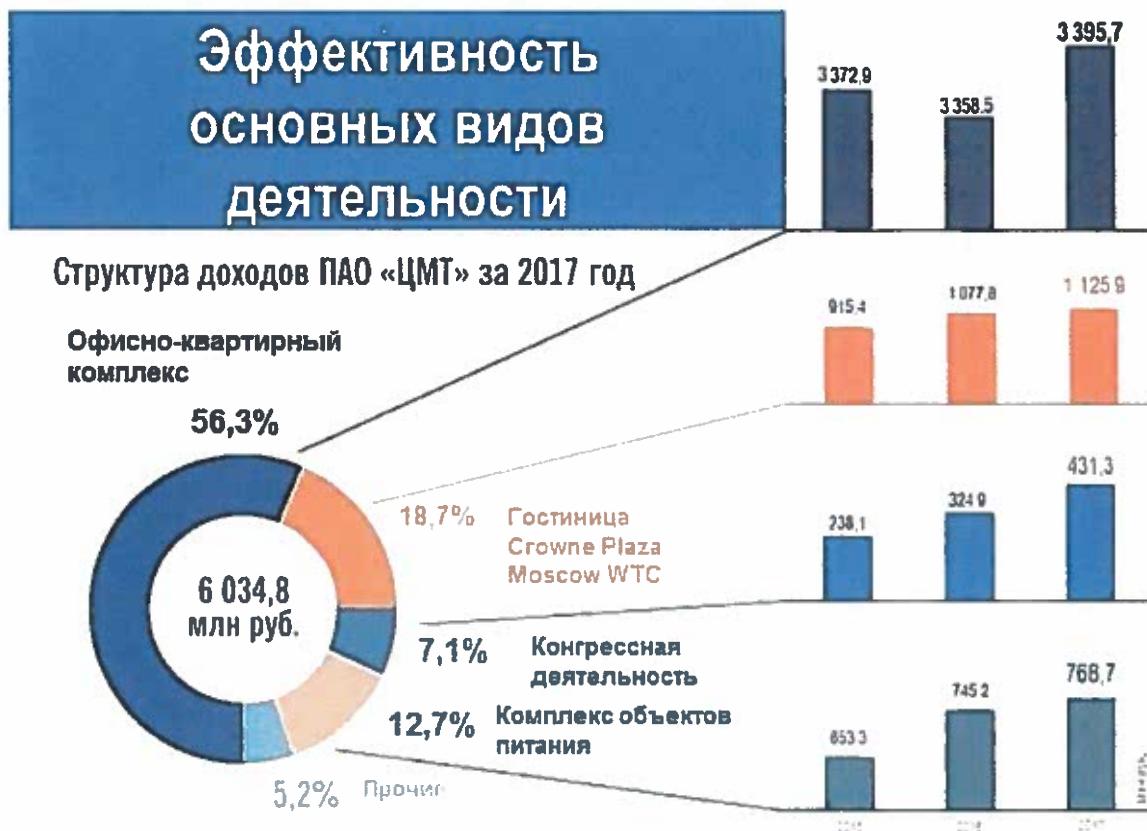
---

<sup>1</sup> По данным рейтинга лучших аналитических конференций мира (Global Go To Think Tank Index Report), подготовленном Университетом Пенсильвании (США)

готовности гостиниц ЦМТ к приему гостей и участников Чемпионата мира по футболу - 2018.

Своевременное проведение реновации, поддержанное Советом директоров ПАО «ЦМТ», позволяет, в условиях постоянного роста гостиничного фонда в Москве, гарантировать высокое качество обслуживания и соответствие рыночным условиям.

## 2. Эффективность основных направлений деятельности



### 2.1. Предоставление в аренду современных офисных и жилых помещений ЦМТ для эффективной деятельности российских и зарубежных компаний и организаций

Стратегия развития Общества на 2014–2018 гг. предусматривала капитальную модернизацию ряда объектов офисной недвижимости ЦМТ с их временным закрытием. Результаты анализа рыночной ситуации потребовали пересмотреть планы модернизации и реализовать их без вывода зданий из эксплуатации, что позволило повысить эффективность деятельности Офисно-квартирного комплекса ЦМТ и обеспечить высокий уровень доходов от аренды, которые в 2017 году составили 3 395,7 млн рублей, что на 37,2 млн рублей больше показателя 2016 года.

В 2017 г. Офисно-квартирный комплекс увеличил объем предоставляемых в аренду коммерческих площадей по сравнению с 2016 г. на 4,9% или на 4,7 тыс. кв.м.

Общий объем сделок по вновь заключенным договорам в 2017 г. составил 31,6 тыс. кв.м. (в 2016 г. – 26,9 тыс. кв.м).

В результате активной работы с потенциальными клиентами в отчетном году новыми арендаторами и пользователями инфраструктуры ЦМТ стали крупные российские и зарубежные компании и организации: «Стокманн», ЕСОММРАУ, «МДС. Управление активами», Торговый дом «Абрау Дюрсо», «Партия Роста» и др. Одновременно повысился спрос со стороны действующих арендаторов на увеличение площади арендуемых площадей либо на переезд в офис большей площади внутри ЦМТ.

В ЦМТ на открытой Летней веранде была проведена презентация отчета о рынке коммерческой недвижимости Marketbeat по итогам первого квартала 2017 года, организованная компанией Cushman & Wakefield Russia. Ведущие участники и специалисты столичного рынка недвижимости и представители СМИ были ознакомлены не только с последними трендами рынка недвижимости, но и с уникальной инфраструктурой Центра международной торговли.

Оперативные и качественные улучшения отделки офисных помещений с обновлением общих зон позволили в 2017 году ускорить заключение сделок с арендаторами, что стало важным конкурентным преимуществом и обеспечило увеличение объема сданных в аренду площадей.

В 2017 г. Офисно-квартирному комплексу удалось стабилизировать арендные ставки при перезаключении договоров и продлении их на новый срок. Показатель средневзвешенной ставки аренды на офисы составил 30 700 руб./кв.м/год и сохранился на уровне выше среднерыночного при сокращении вакантных площадей в ПАО «ЦМТ» с 12,2% в 2016 г. до 7,8% в 2017 г.

В отчетном году была в основном завершена модернизация Офисного здания-1 с модификацией всех инженерных систем. Реновация производилась без выезда действующих арендаторов, сплоченная работа всех служб ЦМТ позволила уже в 2017 году увеличить загрузку в Офисном здании-1 на 15 процентных пунктов, доведя этот показатель к концу года до 96,4%.

На качественно новый уровень в 2017 году вышел бизнес-комплекс «Международная», заняв заметную позицию на московском рынке небольших офисов, готовых к въезду арендаторов. В результате капитального ремонта коридоров и офисных помещений с заменой инженерных коммуникаций на более современные, средние по площади офисы от 30 до 200 кв. м стали наиболее востребованными в общем объеме сделок ПАО «ЦМТ» при повышении размера арендной ставки по новым контрактам.

В ноябре 2017 года апарт-отелю «Международная» была присвоена категория «четыре звезды». Проведенный анализ рыночного потенциала офисов и апартаментов здания «Международная» показал, что создание единого гостиничного блока и модернизация номеров позволят повысить эффективность работы бизнес-комплекса. В отчетном году были разработаны проекты привлекательных современных планировочных решений жилых зон и однокомнатных апартаментов. Обновленные номера на 6-м и 8-м этажах здания, соответствующие современным требованиям рынка, готовы к приему гостей Чемпионата мира по футболу - 2018.

В июне 2017 г. в рамках Международного бизнес-форума недвижимости МБФН ЦМТ провел собственную сессию – «Бизнес в стиле «все включено»: управление – реновация – развитие», посвященную актуальным вопросам управления многофункциональными комплексами и перспективам их развития, а также тренду Lifestyle в коммерческой недвижимости. В сессии приняли участие представители крупнейших деловых центров Москвы типа «город в городе». Мероприятие стало первым для ПАО «ЦМТ» по тематике одного из направлений основной деятельности и

получило высокую оценку экспертов, которые выразили интерес к продолжению дискуссий на данную тему.

### **Рынок офисной недвижимости в 2017 г.**

(по данным компаний *Knight Frank, Colliers International*):

В 2017 г. объем введенных в эксплуатацию офисных площадей составил 408 000 м<sup>2</sup>, превысив показатель предыдущего года на 31%, – впервые после начала кризиса показатель объема ввода новых офисов продемонстрировал положительную годовую динамику.

- общий объем предложения офисных площадей в Москве составил 17,6 млн кв.м, из которых 24% соответствует классу А и 76% – классу В+/-;

- совокупный объем спроса в 2017 г. превысил 1,27 млн кв.м, увеличившись относительно показателя за предыдущий год на 32%. На увеличение объема сделок по аренде и продаже повлияли благоприятные рыночные условия – сниженные ставки аренды, наличие выбора в размере и локации офисных помещений, а также общая стабилизация экономической ситуации;

- по итогам 2017 г. уровень вакантных площадей в офисах Москвы достиг 10,5% (в абсолютном выражении – 1,8 млн кв.м офисных площадей). Основной объем пустующих офисов класса А, который составляет 575 000 кв.м, распределен между центральным деловым районом (17%), ММДЦ «Москва-Сити» (21%) и Новой Москвой (26%), где офисные объекты преимущественно представлены зданиями формата «бизнес-парк». В ММДЦ «Москва-Сити» доля вакантных площадей составила 10,5% и снизилась впервые за последние пять лет до среднерыночного уровня вакантных площадей;

- в 2017 г. ставки аренды стабилизировались, продолжив снижаться по ряду офисных зданий с характерно высоким уровнем вакантных площадей;

- базовая ставка аренды для офисов класса А составила – 25 090 руб./кв.м/год, базовая ставка аренды для офисов класса В+/- составила – 12 710 руб./кв.м/год. В базовую ставку аренды не включены: НДС (18%), операционные расходы и коммунальные платежи.

### **МКД «Эридан»**

Принятое два года назад решение о реорганизации МКД «Эридан» и отказе от гостиничного режима в пользу сдачи в долгосрочную аренду квартир полностью себя оправдало. В 2017 г. МКД «Эридан» получен доход в размере 191,6 млн рублей (в 2016 г. – 182,4 млн рублей), что составило 105% от плана. В результате мероприятий по сокращению затрат на обслуживание расходы МКД «Эридан» снизились на 18,8% по сравнению с 2016 г. Операционная прибыль МКД «Эридан» в 2017 г. была увеличена на 44,2% по сравнению с прибылью за 2016 г.

### **Рынок аренды жилья в 2017 г.**

(по данным компании *ABRealty*):

В 2017 г. наблюдалось очень незначительное увеличение спроса на рынке аренды жилья и предложение здесь по-прежнему превышает спрос на 35%.

Самыми востребованными в Москве остаются однокомнатные квартиры (39% от спроса), что связано с потребностью экономии бюджета. В двухкомнатных квартирах нуждаются 28% потенциальных квартиросяъемщиков. Сложнее всего приходится владельцам многокомнатных квартир, лишь 16% арендаторов подыскивают себе такие объекты.

Ценовой диапазон на рынке московских квартир в основном составляет 25-40 тыс. руб. в месяц, это 57% от общего числа предлагаемых объектов. Большая часть этого сегмента приходится на однокомнатные и двухкомнатные квартиры.

Комплекс «Эридан» состоит из всех типов квартир от одно- до четырехкомнатных и спрос на них полностью соответствуют рыночным тенденциям: в первую очередь сдаются одно- и двухкомнатные квартиры.

Для обеспечения использования многокомнатных квартир МКД «Эридан» предоставил 79 квартир двум крупным арендаторам, занимающимся размещением иностранных и российских студентов, ООО «Студгородок» (13 квартир, общей площадью 1010,2 кв.м.) и «Симатекс Юнайтед ЛТД» (66 квартир, общей площадью 4

984,3 кв.м.), а также продолжил сотрудничество с китайским телевизионным агентством «Синьхуа».

В целях поддержания конкурентоспособности МКД «Эридан» в 2017 году был произведен капитальный ремонт 8 квартир, косметический ремонт в 40 квартирах, выполнена замена 78 комплектов деревянных оконных рам на пластиковые.

Постоянная работа по удержанию арендаторов с сохранением действующих ставок аренды, позволила компенсировать выезды арендаторов и значительно увеличить загрузку зданий по итогам 2017 г. до уровня 92,4%, по сравнению с 84,3% в 2016 г.

Основной задачей Офисно-квартирного комплекса на 2018 г. является удержание высокой загрузки площадей (более 90%) при одновременном сохранении арендных ставок в верхнем сегменте рынка по всем классам офисных помещений, как за счет повышения качества обслуживания, так и благодаря использованию конкурентных преимуществ ЦМТ как многофункционального комплекса. Для этих целей будут продолжены работы по плановой реновации помещений в Офисном здании-1 и «Международная».

## 2.2. Гостиничные услуги

Доход гостиницы Crowne Plaza Moscow WTC за отчетный год составил 1 125,9 млн рублей, что на 4,5 % больше дохода за 2016 г.

В 2017 г. в гостинице Crowne Plaza Moscow World Trade Centre полностью завершены работы по реновации номеров основного корпуса. С января 2018 года весь номерной фонд в полном объеме доступен к проживанию.

В отчетном году закончена реновация Президентского люкса – уникального двухуровневого номера наивысшего статуса для самых взыскательных гостей. Разработан и реализован проект по полному обновлению стойки регистрации гостей в основном корпусе Гостиницы. Удобное, современное и эффектное дизайнерское решение стойки гости Crowne Plaza Moscow WTC смогли оценить уже в январе 2018 г.

В Клубном корпусе отеля открылась новая переговорная комната «ДжунIOR Лаунж», где можно провести переговоры и организовать обед с деловыми партнерами. С ее открытием, Клубный Корпус отеля Crowne Plaza Moscow WTC располагает 8 конференц-залами вместимостью от 10 до 100 человек.

### Гостиничный рынок в г. Москве в 2017 г.

(по данным международной системы отчетности STR Global)

Ситуация на гостиничном рынке г. Москвы за прошедший год развивалась очень динамично. Только за 1-е полугодие 2017 г. прирост количества номеров на рынке Москвы превысил показатель 2016 г. Во 2-м полугодии реализовался такой же прирост и суммарный ввод номеров в 2017 г. вдвое превысил показатели 2016 г.

В непосредственной близости от Crowne Plaza Moscow World Trade Centre находится триплекс на Киевской (701 номер), Azimut Smolenskaya (474 номера) и Hyatt Regency Петровский Парк (298 номеров). Таким образом, конкурентное окружение Crowne Plaza возросло на 1473 номера. В 2018 г. данная тенденция сохранится и показатель 2016 г. будет превышен втрое.

В прошедшем году темпы роста на гостиничном рынке Москвы снизились по сравнению с 2016 г.: ADR снизился на -1,1%, RevPAR – на 3,8%, хотя и был зафиксирован рост загрузки на 4,9%. В сегменте «выше среднего» (Upscale) загрузка не изменилась, а средняя цена по итогам года на номер составила 5 445,8 руб., загрузка — 69,8%, RevPAR- 3 801 руб.

В 2017 г. гостиница *Crowne Plaza Moscow WTC* значительно повысила показатель загрузки<sup>2</sup>, который составил 77,3% (рост на 6,5 процентных пункта), ADR – 6,37 тыс.руб. (рост на 0,5%) , RevPAR – 4,9 тыс.руб. (рост на 9,7%).

В 2017 г. увеличилось число экипажей регулярных авиалиний, проживающих в Гостинице, что привело к обеспечению стабильности загрузки в течение года и значительному улучшению показателей в данном сегменте. Рост дохода составил 180% (52 млн рублей) как за счет привлечения новых авиалиний (*Emirates, Swiss Airlines, Beijing Airlines*), так и за счет роста ADR. Гостинице удалось начать сотрудничество с новой корпоративной компанией *Vista Jet*, обслуживающей частные самолеты и бизнес авиацию, которая с ноября 2017 г. размещает экипажи в Клубном корпусе Гостиницы.

Туристический сегмент также продемонстрировал хорошие показатели по доходу: рост на 16% за счет увеличения ADR на 35% (с 2,2 тыс. рублей в 2016 г. до 3,6 тыс. рублей в 2017 г.).

Отчетный год был активным по линии проходивших в России знаковых спортивных мероприятий, участников которых принимал у себя ЦМТ: Кубок Конфедераций-2017, жеребьевка ЧМ по футболу-2018, игры Лиги Чемпионов.

Летом 2017 г. в *Crowne Plaza Moscow WTC* останавливались гости и участники VIII Кубка Конфедераций, который проходил в России, в частности, сборные команды Чили и Мексики. Кроме того, в сентябре 2017 г. в Гостинице проживала команда «Ливерпуль» во время проходивших в России игр Лиги Чемпионов.

В декабре 2017 г. в период проведения в Москве финальной жеребьевки Чемпионата мира по футболу - 2018 в отеле *Crowne Plaza Moscow WTC* останавливался тренерский и руководящий состав всех футбольных национальных сборных мира.

Гостиница продолжает активно вести работу по привлечению новых корпоративных партнеров. По итогам 2017 г. к сотрудничеству привлечены крупные российские и международные компании из сфер страхования, розничной и оптовой торговли, информационных технологий, фармацевтики и др. Кроме того, подписаны соглашения с посольствами Кипра, Филиппин, Шри-Ланки.

В 2017 году исполнилось 10 лет с момента старта работы гостиницы ПАО «ЦМТ» под брендом *Crowne Plaza*. Вектор развития отеля под всемирно известным брендом подтвердил правильность принятого в 2007 году решения.

Отчетный 2017 год отмечен ростом рейтинга отеля *Crowne Plaza Moscow WTC*. На самом авторитетном сайте *Booking.com* оценка выросла с 8,4 до 8,7 и в рейтинге на портале *Trip Advisor* гостиница поднялась с 28 на 27 строку. Отель был номинирован на премию *Business Traveller Awards* в категориях «Лучший бизнес-отель Центрального округа» и «Лучший бизнес-отель в мире», а также на премию «Путеводная звезда» в номинации «Лучший отельный event». В 2017 г. *Crowne Plaza Moscow WTC* стала лауреатом премии *RBT&MICE Award* в номинации «Лучшая конгрессная гостиница Москвы» категории пять звезд, победителем в Премии площадок *Live.Venues* в номинации «Лучший конгресс-отель» и победителем в номинации «Реновация года» премии «Золотой Саквойж».

В 2018 г. перед Гостиницей стоит задача обеспечить получение дополнительных доходов за счет введенных в эксплуатацию реновированных номеров Основного корпуса при сохранении уровня загрузки и дальнейшее повышение конкурентоспособности за счет обновления интерьера мест общего пользования, замены панорамных лифтов и повышения качества услуг.

<sup>2</sup> Показатель загрузки Гостиницы приведен от номеров, предложенных к продаже, без учета номеров, выведенных под реновацию в 2017г.

## **2.3. Конгрессные услуги и организация комплексных мероприятий «под ключ»**

**Общий объем дохода Конгресс-центра по итогам 2017 г. вырос на 32,8% в сравнении с показателем 2016 г. и составил 431,3 млн рублей (в 2016 г.- 324,9 млн рублей).**

В течение 2017 г., реализуя стратегию по диверсификации направлений деятельности, Конгресс-центр ЦМТ выступал не только как площадка для проведения мероприятий, но и как со-организатор или генеральный подрядчик. Среди наиболее значимых проектов, позволивших максимально использовать возможности разных видов бизнеса ПАО «ЦМТ», генерируя дополнительный доход для Общества, следует отметить форум «Бизнес-Весна» и международный экспортный форум «Сделано в России».

Форум «Бизнес-Весна 2017» проходил на площадке ЦМТ впервые и был привлечен благодаря активной работе по поиску нового бизнеса. В работе форума приняли участие первый заместитель председателя Правительства РФ И. И. Шувалов, мэр Москвы С. С. Собянин, помощник Президента России А. Р. Белоусов, президент и председатель Правления Сбербанка России Г. О. Греф, председатель «Фонда Кудрина» А. Л. Кудрин.

Международный форум «Сделано в России» – ежегодное ключевое мероприятие в сфере развития экспорта. В 2017 г. в юбилейном V Форуме участвовало более 3 тыс. человек – экспортеры, представители власти, СМИ, российского и зарубежного экспертного сообщества. На открытии и сессиях форума выступили первый заместитель председателя Правительства РФ И. И. Шувалов, министр промышленности и торговли Российской Федерации Д. В. Мантуров, генеральный директор АО «Российский экспортный центр» П. М. Фрадков, губернаторы Рязанской и Новгородской областей. Данное мероприятие стало уникальным для ПАО «ЦМТ» с точки зрения объема предоставленных услуг и модели подготовки и проведения мероприятия.

В целях диверсификации проводимых мероприятий и привлечения новых клиентских сегментов в 2017 г. в ПАО «ЦМТ» был проведен ряд масштабных неделовых мероприятий. В их числе свадебное шоу Wedding Elements, Global Event Forum, презентация нового телевизионного сезона НТВ.

Первое масштабное свадебное шоу Wedding Elements состоялось в марте 2017 г. и стало ярчайшим событием свадебной индустрии в прошедшем году. Мероприятие собрало на площадке ПАО «ЦМТ» ключевых игроков свадебного рынка и продемонстрировало им практически неограниченные возможности Конгресс-центра ЦМТ для проведения неделовых мероприятий.

Телекомпания НТВ второй раз подряд выбрала ПАО «ЦМТ» для презентации нового сезона, под масштабную застройку которой были задействованы не только внутренние помещения Конгресс-центра, но и уличное пространство.

В отчетном году в Конгресс-центре было проведено более 30 международных конгрессов и конференций с общим числом участников более 25 тыс. человек. Общее количество за год составило 300 мероприятий (в 2016 г.- 323), которые посетило более 95 тыс. человек. Значительный рост объема доходов при снижении на 7% количества мероприятий свидетельствует о смещении фокуса в сторону привлечения более высокобюджетных мероприятий, что является позитивной тенденцией, характерной в мировой практике для крупных конгрессно-выставочных центров.

В 2017 г. была завершена программа модернизации конференц-залов, обеспечившая техническое оснащение Конгресс-центра ПАО «ЦМТ» на уровне ведущих мировых площадок:

- проложена современная кабельная транспортная среда для коммутации и распределения аудио- и видеосигналов в HD качестве между всеми залами Конгресс-центра. Данная мера позволила отказаться от прокладки временных кабельных линий в залах, что позволило повысить качество и надежность предоставляемых услуг при проведении масштабных мероприятий;
- установлены стационарные экраны в небольших залах и переговорных комнатах, что позволило оптимизировать процесс подготовки залов к мероприятиям. Та же у заказчиков появилась возможность уже во время осмотра и подбора площадки видеть залы, полностью укомплектованные для проведения мероприятия;
- полностью обновлен интерьер конференц-зала «Амфитеатр».

Проведенная модернизация обеспечивает высокую конкурентоспособность Конгресс-центра ПАО «ЦМТ» на фоне растущих требований рынка к качеству площадок и аудиовизуального оборудования и постоянно увеличивающегося конкурентного окружения.

**В 2017 г. на рынке конгрессных услуг Москвы преобладали следующие тенденции:**

- сохранился тренд предыдущих лет на снижение бюджетов мероприятий (при этом необходимо отметить, что в ПАО «ЦМТ», напротив, по итогам 2017 г. отмечен рост средней стоимости мероприятия за счет привлечения крупных проектов), сокращение форматов и количества занимаемых под мероприятия площадей, отмену ранее регулярных мероприятий. Крупные иностранные игроки сокращают объем деятельности на территории России.

- продолжается пополнение рынка новыми объектами-конкурентами, что связано, в том числе, с подготовкой к проведению Чемпионата мира по футболу в 2018 г.. В частности, в 2017 г. введены в эксплуатацию отели Hyatt Regency Петровский Парк (3 500 кв.м площадей для проведения различных мероприятий), AZIMUT Смоленская (861 кв.м общей площади) и др.

Анализ доходов, загрузки и исследование рынка показали необходимость корректировки позиционирования и более активного продвижения ВИП-этажа «Ладога», который находится в зоне наиболее высокой конкуренции. С этой целью в 2017 г. подготовлены и запущены работы по созданию «посадочной страницы», разработана программа продвижения в сети Интернет. Эти работы будут продолжены в 2018 г. в качестве первого этапа по корректировке коммуникационной стратегии всего Конгресс-центра.

По итогам 2017 г. ПАО «ЦМТ» стал лауреатом в номинации «Лучший конгрессно-выставочный или деловой центр России» премии Russian Business Travel & MICE Award.

Основными приоритетами Конгресс-центра на 2018 г. являются укрепление статуса ведущей конгрессно-выставочной площадки, повышение значимости ЦМТ как ведущего экспертного центра в области организации и проведения конгрессных мероприятий Москвы и России, сохранение вектора на проведение масштабных и статусных мероприятий, развитие партнерских программ и проектов «под ключ», а также диверсификация проводимых мероприятий.

## **2.4. Ресторанные услуги**

Доходы Комплекса объектов питания составили в 2017 г. 768,7 млн рублей, что на 3,2% больше, чем в 2016 г.

Комплексом объектов питания в 2017 г. было обслужено 791 152 гостя (из них: завтраки – 163 546, «а-ля карт» – 327 433, банкеты – 300 173), что превышает соответствующий показатель 2016 г. на 9,5%.

Основной вклад в формирование доходной части Комплекса объектов питания в 2017 г., как и прежде, внесли обслуживание клиентов в ресторанах «а-ля карт» и банкетная служба, при этом доход по виду обслуживания «а-ля карт» вырос на 10,6% (2017 г. – 219 млн рублей, 2016 г. – 198 млн рублей).

Стоит отметить, что после проведенной в начале 2017 г. реновации открытой кухни и изменения концепции «а-ля карт» в ресторане «RFR» доход ресторана вырос на 20% (в 2017 г. – 78 млн рублей, 2016 г. – 65 млн рублей). Кроме того, получены дополнительные коммерческие доходы по служебной столовой ЦМТ – 6,3 млн рублей в связи с началом обслуживания арендаторов комплекса ЦМТ с сентября 2017 г.

В течение 2017 г. банкетная служба Комплекса объектов питания провела большое количество мероприятий по обеспечению питанием участников конгрессов и конференций, а также частных клиентов. В рамках реализации проекта WTC Wedding в 2017 г. было проведено 129 свадебных мероприятий.

Для роста доходов от обслуживания «а-ля карт» и проведения частных банкетов в 2017 г. было организовано 24 специальных предложения и кулинарных акций в основных точках продаж, создано специальное «Восточное банкетное меню», организовано новогоднее мероприятие «Новогодняя ночь 2018» в ресторане RFR Гриль».

Для повышения финансовых результатов и качества обслуживания Комплексом объектов питания в 2017 г. был проведен ряд мероприятий:

- целевая работа с поставщиками на предмет удержания закупочных цен на продукты питания и напитки, в 2017 г. заключено 30 новых договоров с более выгодными ценовыми условиями;
- с целью экономии ФОТ проведена оптимизация штатного расписания КОП (сокращено 14 единиц);
- для сотрудников первой линии совместно с Департаментом персонала регулярно проводились обучающие тренинги и тесты на английском языке.

В 2017 г. ресторан RFR Гриль и его шеф-повар стали героями программы «Еда, я люблю тебя» на ТВ-канале «Пятница», посвященной Москве. Бренд-шеф ЦМТ и шеф-повар ресторана RFR Гриль также провели несколько мастер-классов для гастрономического ТВ-канала «ТЕЛЕКАФЕ» (1 канал);

В сентябре 2017 г. «Летняя Веранда ЦМТ» стала победителем в номинации «Лучшая городская площадка для частных торжеств» премии площадок Live Venues Awards 2017.

В ноябре 2017 г. ПАО «ЦМТ» выступил в роли стратегического партнера крупного ресторанных конгресса «ТОП-100» Издательского дома «Ресторанные Ведомости», обозначив тем самым свою вовлеченность в развитие ресторанных рынка Москвы.

Качество гастрономических услуг ЦМТ было отмечено авторитетными фестивалями и медиа ресурсами:

- в мае 2017 г. ресторан «RFR Гриль» на гастрономическом фестивале Moscow Restaurant Week занял 1-е место по итогам интернет-голосования;
- в ноябре 2017 г. шеф-кондитер ЦМТ Денис Щербак на престижном общероссийском свадебном конкурсе «Wedding Awards 2017» вошел в тройку финалистов в номинации «Лучший свадебный кондитер 2017»;
- в декабре 2017 г. опубликовано интервью с управляющим Комплексом объектов питания Дмитрием Моториным и бренд-шефом Михаилом Кузнецовым в журнале "Ресторанные Ведомости".

Для повышения в 2018 г. эффективности ресторанных бизнеса перед менеджментом Комплекса объектов питания и Общества в целом поставлены задачи по сокращению операционных затрат и повышению рентабельности работы Комплекса объектов питания ЦМТ.

## 2.5. Фитнес-услуги

Важным элементом создания в ЦМТ комфортной среды, повышения лояльности арендаторов и гостей, а также конкурентоспособности комплекса в целом является спортивно-оздоровительный комплекс ЦМТ под управлением ООО «ЦМТ-Фитнес» (дочерняя структура ПАО «ЦМТ»), вновь открытый в конце 2016 года после масштабной модернизации.

Два фитнес-клуба премиум бизнес-класса WTC FITNESS (площадью 1 697,5 кв. м) и WTC FITNESS lite (площадью 805,1 кв.м) отвечают всем новейшим требованиям фитнес-индустрии, предлагают своим клиентам самое современное оборудование, включая высокотехнологичные тренажеры, большой спортивный бассейн и зоны отдыха, а также широкий и разнообразный перечень индивидуальных и групповых тренировок под руководством опытных инструкторов, работающих по высшим современным стандартам.

Конкурентным преимуществом гостиниц ЦМТ стало предоставление клиентам права на льготное посещение премиального фитнес-центра с бассейном, а гости престижного Клубного корпуса гостиницы Crowne Plaza пользуются правом бесплатного посещения.

За отчетный год число постоянных членов фитнес-клубов достигло почти 1900 человек, количество посещений комплекса постоянными членами клубов составило около 54 тысяч, почти 2600 клиентов отелей ЦМТ воспользовалось льготными условиями посещения фитнес-клубов, из них 430 гостей Клубного корпуса гостиницы Crowne Plaza посетили клубы бесплатно.

В результате своей деятельности в 2017 году спортивно-оздоровительный комплекс ЦМТ заработал доход в размере 99,5 млн рублей.

## 2.6. Международная и региональная деятельность

В отчетном году основное внимание в международной и региональной деятельности ПАО «ЦМТ» было сосредоточено на трех приоритетных направлениях:

- сохранение и развитие ранее достигнутых лучших практик;
- разработка и реализация собственных проектов и мероприятий с ключевыми партнерами;
- внедрение лучшего опыта центров международной торговли, получивших высокую оценку в Ассоциации ЦМТ.

Используя ранее наработанные практики в сфере международного делового сотрудничества, в интересах российского предпринимательства с августа 2017 г. начата реализация обновленного проекта «Содействие бизнесу». В его рамках создан новый бизнес ресурс сайта ПАО «ЦМТ», на котором размещается не только актуальная и новостная информация для бизнеса, но и деловые консультации по ВЭД, торговая аналитика по отраслям и регионам России, включая обзоры рынка, вторичные маркетинговые исследования и аналитические материалы экспертов ЦМТ, презентации компаний зарубежных стран (Чехии, Хорватии, Китая, Тайваня, Ганы, Польши, Франции, Индии и Филиппин и др.).

По запросу Торгово-промышленной палаты России к международным форумам было подготовлено 9 аналитических материалов по вопросам ВЭД и международной торговли, вошедшие в презентации и доклады руководителей ТПП РФ.

С целью привлечения внимания российских и иностранных инвесторов к экономическому, промышленному и инвестиционному потенциалу субъектов Российской Федерации, на сайте ЦМТ размещены презентации 5 регионов России – Республики Крым, Хабаровского края, Свердловской, Саратовской и Томской областей, а также комментарии губернаторов областей, торговых представителей Российской Федерации за рубежом и других знаковых фигур, оказывающих непосредственное влияние на финансовую политику и внешнеэкономическую деятельность страны.

Растет интерес со стороны бизнес-сообщества к проведению совместных мероприятий по темам ВЭД. Главное отличие от практики предыдущих лет состоит в том, что бизнес-форумы, деловые встречи и «круглые столы» стали не «гостевыми» мероприятиями сторонних организаций, а собственными мероприятиями ПАО «ЦМТ», проведенными с ключевым партнером Общества – с ТПП РФ.

В отчетный период были организованы и проведены несколько важных международных мероприятий, в рамках которых состоялись деловые переговоры в формате b2b, в которых приняли участие более 1200 представителей деловых кругов. В частности, Российско-хорватский экономический форум, серия российско-чешских экономических форумов, российско-ганский бизнес-форум и др.

ПАО «ЦМТ» в 2017 г. выступило организатором и соорганизатором целого ряда международных деловых форумов и бизнес-миссий, в некоторых приняли участие первые лица иностранных государств. Так, Российско-хорватский экономический форум прошел при участии президента Хорватии Колинды Грабар-Китарович. На Российско-чешский экономический форум в составе делегации президента Чешской Республики Милоша Земана в Москву прибыли почти 150 бизнесменов – по словам г-на Земана, это рекордное число за всю историю дипломатических отношений между нашими странами.

В июне 2017 г. был проведен Международный бизнес-форум недвижимости (МБФН) «Россия для инвесторов – инвесторы для России», организованный FIABCI-Россия и Центром международной торговли при поддержке Совета Федерации Федерального собрания Российской Федерации, Правительства Москвы, Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации, Центрального банка России, АСИ, а также целого ряда профильных объединений и ассоциаций.

Высокую оценку предпринимателей получили в 2017 г. следующие мероприятия: круглый стол «Медиация в сфере интеллектуальной собственности в России», круглый стол в рамках XX Форума интеллектуальной собственности «Актуальные вопросы коммерциализации объектов интеллектуальной собственности и их правоприменение в современной жизни», бизнес-семинар «Презентация цифровой технологии Blockchain» и др.

Совместно с Российской гильдией ювелиров и АО Российский экспортный центр ЦМТ выступил со-организатором престижной выставки JUNWEX PREMIUM и круглого стола, посвященного вопросам реализации экспортного потенциала ювелирной отрасли России, ее проблемам и перспективам.

С целью информирования представителей делового сообщества о деятельности Ассоциации центров международной торговли (АЦМТ) на сайте ПАО «ЦМТ» регулярно размещаются новости, информация о деловых и культурных мероприятиях, интервью представителей зарубежных ЦМТ по актуальным темам международного сотрудничества и секторам специализации компаний сети АЦМТ, информация о деятельности ЦМТ Москвы в Ассоциации, а также о конкурентных преимуществах для продвижения бизнеса и привлечения инвестиций для российских

компаний, которые они получают в процессе взаимодействия с ЦМТ Москвы - членом АЦМТ.

В 2017 г. представители ПАО «ЦМТ» приняли участие в мероприятиях Ассоциации за рубежом и в деятельности ее рабочих групп по таким направлениям, как: качество профильных услуг и сертификация членов АЦМТ, сервисы категории «содействие бизнесу» и торговая информация, а также в рабочей группе сектора «конгрессно-выставочная деятельность». В свою очередь, представители зарубежных центров международной торговли принимали участие в совместных мероприятиях и вебинарах по линии международного сотрудничества.

В отчетном году состоялся визит делегации предпринимателей Республики Гана в Москву, организаторами которого выступили ПАО «ЦМТ» и ЦМТ Аккры (Гана). Для участников бизнес-миссии была организована обширная программа, в которую вошли: Российско-Ганский бизнес-форум, деловые встречи в формате b2b с участием представителей российских и ганских компаний, посещения птицефабрики и завода по изготовлению электроизоляционных материалов ОАО «Холдинговая компания Элинар» в целях знакомства с производством и продукцией данных предприятий.

В 2017 г. ПАО «ЦМТ» продолжило проведение бизнес-обучающих мероприятий по лучшим практикам партнеров АЦМТ в сфере ВЭД, а также практику проведения значимых мероприятий для представителей регионального бизнеса и членов АЦМТ в формате видеоконференций.

В соответствии со стандартами АЦМТ и во исполнение задачи по информационному обеспечению развития международных торговых связей на коммерческой основе было проведено 16 маркетинговых исследований по запросам зарубежных ЦМТ. На виртуальной «доске объявлений» сайта Общества размещено более 70 предложений зарубежных компаний – членов АЦМТ, Представительства немецкой экономики, чешских и хорватских компаний. Наиболее тесное сотрудничество осуществлялось с ЦМТ Познани (Польша) и ЦМТ Триеста (Италия).

Деятельность ПАО «ЦМТ», направленная на содействие развитию бизнеса в регионах России и поддержку международного делового сотрудничества, позволяет обеспечить лидирующие позиции Общества в Москве в сфере организации деловых встреч, эффективное использование и развитие офисного, гостиничного и конгрессного направления деятельности, увеличение доходов Общества.

## **2.7. Взаимодействие с АО «ЭКСПОЦЕНТР»**

Расширению возможностей Центра международной торговли способствует тесное взаимодействие с АО «ЭКСПОЦЕНТР» при координирующей роли Торгово-промышленной палаты Российской Федерации.

Стратегическими направлениями коммерческого сотрудничества являются: совместное участие в тендерах на организацию и проведение крупных конгрессно-выставочных мероприятий, взаимодействие по размещению крупных конгрессно-выставочных проектов на двух площадках одновременно, а также совместное участие в знаковых выставочных проектах.

ПАО «ЦМТ» и АО «ЭКСПОЦЕНТР» совместно участвовали в экспозициях стенда ТПП РФ на IV Форуме регионов России и Беларуси, VII Международной промышленной выставке «Иннопром-2017» в Екатеринбурге, а также на специализированных форумах и конгрессах: «Фестиваль Бизнеса» в рамках Дня российского предпринимательства, Конгресс Всемирной федерации торговых палат (ВФТП) в Австралии (г. Сидней).

Партнерами совместно было организовано продвижение социально-значимого благотворительного проекта – XI международного фестиваля дикой природы «Золотая черепаха».

Для продвижения и расширения возможностей предоставления услуг контрагентам ПАО «ЦМТ» кросс-маркетинговая программа включает размещение экспонентов и гостей АО «ЭКСПОЦЕНТР» в гостиницах ЦМТ, организацию на его площадках совещаний и переговоров участников выставок в «ЭКСПОЦЕНТРЕ», предложение всего спектра услуг ПАО «ЦМТ» среди экспонентов и гостей «ЭКСПОЦЕНТРА».

В рамках взаимного продвижения брендов на постоянной основе осуществлялись: обмен пресс-релизами и анонсами, размещение баннеров, новостных и аналитических материалов, интервью и публикаций, а также совместная работа со СМИ. Проводилось размещение видеоматериалов в комплексах информационно-рекламных мониторов на территориях ПАО «ЦМТ» и АО «ЭКСПОЦЕНТР». Рекламно-информационные материалы (буклеты, листовки, приглашения на выставки и пр.) распространялись среди гостей отеля Crowne Plaza Moscow WTC и посетителей выставочного и конгрессного комплексов. В целях оптимизации затрат между партнерами производился обмен раздвижными мобильными стендами с информационными стойками, которые устанавливались во время проведения мероприятий на площадках Общества.

Между ПАО «ЦМТ» и АО «ЭКСПОЦЕНТР» осуществляется постоянное взаимодействие и эффективный рабочий контакт по линии обеспечения антитеррористической защищенности и безопасности.

В отчетном году продолжено сотрудничество штабов ГО и ЧС ПАО «ЦМТ» и АО «ЭКСПОЦЕНТР» в плане проведения совместных тренировок и мероприятий. В 2017 г. Общество провело объектовые тренировки по ГО и ЧС с участием представителей Управления безопасности Экспоцентра и Управления МЧС по ЦАО г. Москвы в качестве наблюдателей. Реализованы меры по предоставлению помещений на взаимной основе для эвакуации работников и гостей в случае возникновения угрозы или чрезвычайной ситуации, отработаны совместные маршруты эвакуации.

По поручению Совета директоров Общества разработаны и реализуются планы мероприятий на 2018 год по расширению и развитию взаимодействия ПАО «ЦМТ» и АО «ЭКСПОЦЕНТР» в областях взаимного продвижения брендов, кросс-маркетинга, конгрессно-выставочной деятельности, по вопросам безопасности и антитеррористической защищенности.

## 2.8. Операционная эффективность

В 2017 г. Общество продолжило работу по повышению результатов операционной деятельности и производительности труда.

Особое внимание уделялось повышению эффективности управления Обществом и сокращению операционных издержек.

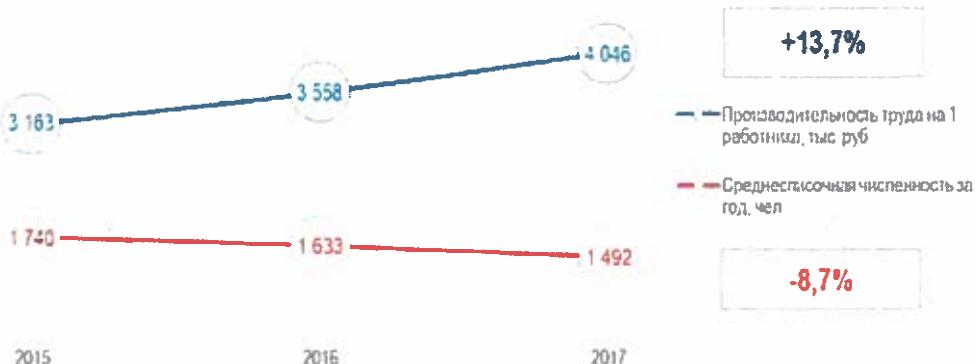
В 2017 г. Правлением ПАО «ЦМТ» была продолжена работа по оптимизации структуры управления: за счет передачи функций по уборке внутренних площадей и по обеспечению охраны и правопорядка в комплексе зданий ЦМТ в специализированные коммерческие организации было достигнуто снижение численности персонала при сохранении высокого качества оказываемых услуг.

Доля расходов на оплату труда и персонал в общей структуре затрат Общества снизилась с 52,6% (2015 г.) до 49,1% (2017 г.).

Благодаря последовательной работе по повышению операционной эффективности в Обществе ежегодно повышается производительность труда.

**Выработка на одного работника в 2017 г. составила 4 млн рублей против 3,6 млн рублей в 2016 г. и повысилась на 13,7%.**

### Динамика численности и производительности труда



В 2018 г. будут продолжены мероприятия по оптимизации структуры управления Обществом, включая Комплекс объектов питания, Гостиницу, дочерние предприятия направленные на повышения валовой прибыли.

В 2017 г. Исполнительной дирекцией ПАО «ЦМТ» были приняты Концептуальные подходы к информационно-технологическому обеспечению деятельности Общества на период до 2020 г.

В основу были положены принципы поддержания и создания новых конкурентных преимуществ ПАО «ЦМТ» за счет внедрения передовых информационных технологий в соответствии с потребностями бизнеса и ожиданиями клиентов, а так же соблюдения баланса между функциональными возможностями лучших в своем классе систем и стоимостью владения. Одновременно определены мероприятия по обеспечению необходимого уровня информационной безопасности Общества и его клиентов, защиты коммерческой тайны и выполнения требований законодательства.

Особое внимание уделено развитию и внедрению в процессы Общества современных бизнес-приложений, использующих передовые инновационные решения.

В 2017 г. в Обществе проводилась опытно-промышленная эксплуатация Автоматизированной системы управления закупками (АСУЗ) на платформе «1С», с помощью которой было подготовлено детальное планирование расходов на 2018 г.

За счет консолидации потребностей подразделений Общества по определенной номенклатуре и укрупнения закупок, применения открытых закупочных процедур, в том числе на электронных торговых площадках, и получения более выгодных коммерческих предложений, планируется сократить расходы на закупку материальных ресурсов.

ПАО «ЦМТ» последовательно реализует единый маркетинговый план для решения коммерческих задач, стоящих перед всеми бизнес-направлениями и Обществом в целом, по сохранению и наращиванию клиентской базы с учетом получения синергетического эффекта.

В 2017 г. продолжалась работа по совершенствованию Интернет-ресурсов ПАО «ЦМТ». Проведена комплексная модернизация всех разделов Интернет-сайта ПАО «ЦМТ», включая его англоязычную и мобильную версии. В отчетном году были обновлены бизнес-разделы «Конгресс-центр», «Форматы мероприятий», «Аренда офисов» (класс А, В+, В, Прайм-офисы), «Гостиница Crowne Plaza», «Апартаменты и номера» («Международная», «Эридан», «Союз»), «Рестораны и бары», «Банкетные залы» и «Деловые услуги». В этих разделах была изменена логика внутренних

переходов, добавлены новые инструменты привлечения клиентов и получения заявок на оказание услуг.

Дальнейшее развитие получил сервис «Личный кабинет», в который добавлен набор новых услуг для арендаторов офисных площадей ПАО «ЦМТ».

Доработаны разделы «Акционерам и инвесторам», «Антикоррупционная политика», «Тендеры и закупки», «Видео-галерея», «Новости», а также упрощена навигация по сайту.

Выполненные работы дали прирост числа полученных заявок на оказание услуг в размере 10% для каждого из бизнес-направлений Общества, а также отмечено увеличение интереса интернет-посетителей к новостным и информационным страницам сайта ПАО «ЦМТ».

В 2018 г. будет разработана и запущена программа лояльности для клиентов ЦМТ с использованием цифровых технологий.

Для решения задачи по продвижению услуг и развитию продаж будет совершенствоваться созданная в 2017 г. единая база данных клиентов Общества с использованием передовых подходов, обработки данных больших объемов (*big data*).

В 2018 г. совместно с Комитетом Совета директоров ПАО «ЦМТ» по кадрам и вознаграждениям планируются меры по совершенствованию системы стимулирования на основе выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) ПАО «ЦМТ», предусматривающие дифференцированный подход к вознаграждению разных категорий работников и повышение его роли стимулирования роста показателей. Для этих целей будет реализован перевод на хозрасчет отдельных подразделений и использование новой модели управленческого учета и бюджетирования.

### 3. Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности

Доходы ПАО «ЦМТ» в 2017 году составили 6 034,8 млн рублей, на 223,6 млн рублей больше по сравнению с предыдущим годом. Чистая прибыль Общества за 2017 год достигла 1 015,9 млн рублей, что на 67,7% выше аналогичного показателя 2016 года.



- Политика Общества по экономии операционных расходов обеспечила в 2017 г. более низкие темпы роста затрат (+2,2%) по сравнению с темпами роста доходов (+3,8%).
- Рост прибыли от продаж составил по сравнению с предыдущим годом 9,4% или 125,9 млн рублей.
- Операционная чистая прибыль (без учета влияния курсовой разницы от переоценки валютных остатков) за 2017 г. составила 1 179,3 млн рублей, что на 8,6% выше показателя 2016 г.
- В 2017 г. укрепление курса рубля привело к отражению в учете отрицательной суммы курсовых разниц от переоценки валютных остатков в размере 203,4 млн рублей, что существенно повлияло на величину чистой прибыли по итогам года.

### 4. Инвестиционная деятельность

Инвестиционная программа Общества на 2017 год реализована в соответствии с документами, утвержденными Советом директоров ПАО «ЦМТ»: Стратегией развития Общества на 2014–2018 гг., скорректированном планом реализации Стратегии в 2017–2018 гг., бизнес-планом Общества на 2017 г. Ход реализации стратегических инициатив регулярно рассматривался Комитетом Совета директоров по стратегическому развитию.

Инвестиционная программа Общества направлена на обеспечение конкурентоспособности и повышения рыночной стоимости основных активов ПАО «ЦМТ», развитие передовых технологий, повышение всех аспектов безопасности деятельности Общества, соответствие современным экологическим требованиям.

Инвестиционная программа на 2017 г. реализовывалась по следующим направлениям.

I. Решение задач по поддержанию работоспособности инфраструктуры ПАО «ЦМТ», развитию передовых технологий и безопасности, повышению качества оказываемых услуг и уровня клиентского сервиса.

Критериями для включения задач в инвестиционную программу по данному направлению являются:

- истечение сроков эксплуатации конструкций, оборудования и инженерных систем, выработавших свой ресурс;
- необходимость замены оборудования с учетом требований по технике безопасности, пожарной безопасности и террористической защищенности;
- необходимость развития материально-технической базы с учетом изменения рыночных условий, с целью соответствия складывающейся конъюнктуре рынка.

В ходе реализации инвестиционной программы 2017 г. по данному направлению были выполнены следующие работы:

- завершены работы по ремонту Конгресс-центра ПАО «ЦМТ», включая ремонт мебели в зале «Амфитеатр», напольного покрытия в малых залах конгресс-центра, зала «Ладога», замене входной группы подъезда №4 и стропов подъемных лебедок. Проведена модернизация мультимедийной системы Конгресс-центра и системы технологического сопровождения мероприятий в зале «Ладога»;
- осуществлена замена и реконструкция инженерных систем и оборудования в местах общего пользования и технических помещениях, включая реконструкцию насосной станции и системы пожаротушения ЦМТ-1, ремонт кровли улицы Молл, гидроизоляцию отдельных помещений комплекса и замену электротехнического оборудования;
- закуплено и смонтировано новое технологическое оборудование для химчистки-прачечной и предприятий Комплекса объектов питания;
- осуществлено благоустройство территории ПАО «ЦМТ», включающее замену дорожного покрытия общей площадью 6 153,80 кв. м, с соблюдением общей стилистики прилегающей городской территории, а также замену гранитной облицовки цоколя зданий, подпорных стен и шахт с усилением гидроизоляции на территории Общества; облагорожены зоны подъездов;
- проведена модернизация предоставления услуг Wi-Fi на уровне современных требований в зданиях основного корпуса гостиницы Crowne Plaza Moscow WTC и апарт-отеля «Международная»;
- в целях повышения безопасности и надежности ИТ-инфраструктуры Общества стартовали проекты модернизации системы резервного копирования, развития провайдерского узла и магистральной сети передачи данных;
- начата модернизация системы охранного теленаблюдения, проведена реконструкция системы контроля и управления доступом и охранной сигнализации (СКУД и ОС) в отдельных помещениях комплекса ЦМТ.

II. Инвестиционные проекты по развитию бизнеса в соответствии со Стратегией развития ПАО «ЦМТ».

Обновление гостиницы Crowne Plaza Moscow WTC

В соответствии со Стратегией развития ПАО «ЦМТ» на 2014-2018 гг. реновация гостиницы Crowne Plaza Moscow WTC является инвестиционным проектом, направленным на улучшение качества номерного фонда для укрепления конкурентных позиций на гостиничном рынке г. Москвы и повышения экономической эффективности.

В 2017 г. завершены ремонтные работы и введены в коммерческую эксплуатацию 5-й, 6-й, 7-й этажи, и в начале января 2018 года с досрочной сдачей 3-го и 4-го этажей реновация гостиницы была полностью завершена. Таким образом, в

настоящее время весь номерной фонд Crowne Plaza Moscow WTC готов к приему гостей в период проведения Чемпионата мира по футболу - 2018.

Введен в эксплуатацию обновленный президентский номер, проведена реновация зоны приема и размещения гостей и входной группы.

#### Обновление Офисного здания – 1

С учетом складывающейся конъюнктуры рынка и с целью сохранения уровня доходов Общества было принято решение о проведении капитального ремонта Офисного здания-1 поэтапно без вывода здания из эксплуатации.

В течение 2017 г. были выполнены:

- работы по замене зональных подогревателей в количестве 49 штук и эжекционных доводчиков в количестве 896 штук, что позволило обеспечить соответствие Офисного здания-1 современным стандартам по созданию микроклимата и комфорта в помещениях;

- проведены ремонтные работы в 8-ми офисных помещениях и выполнен ремонт коридоров на 8-ми этажах Офисного здания-1, что позволило повысить загрузку офисных помещений, а также закончен ремонт общественных санузлов.

#### Обновление здания «Международная»

Здание «Международная» требовало проведения комплексной модернизации. Апартаменты ЦМТ физически, и морально устарели и требовали проведения реконструкции и перепрофилирования в соответствии с конкурентной средой.

В 2017 г. были обновлены инженерные системы здания, отремонтированы коридоры и лифтовые холлы на 11-и этажах, отремонтированы и укомплектованы мебелью 29 квартир, продолжены работы по замене лифтов.

#### Реализация капитального ремонта и перевода Гостиницы «Союз» под бренд Holiday Inn Express

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «ЦМТ» о проведении реновации ГК «Союз» для перевода под бренд Holiday Inn Express Общество в 2017 г. приступило к реализации проекта капитального ремонта ГК «Союз».

В 2017 г. заключен договор на выполнение капитального ремонта ГК «Союз» с ООО «Промышленное строительство». В связи с нарушением Подрядчиком сроков выполнения работ, предусмотренных Графиком производства работ по Договору, 03.11.2017 Договор расторгнут в одностороннем внесудебном порядке по инициативе ПАО «ЦМТ». Информация по данному вопросу была доложена на Комитете Совета директоров ПАО «ЦМТ» по стратегическому развитию и рассмотрена на заседании Совета директоров Общества (Протокол № 5 от 27.10.2017 г.).

В течение 2017 г. на объекте были выполнены следующие работы:

- осуществлен большой объем работ по демонтажу конструкций;
- введен в эксплуатацию индивидуальный тепловой пункт гостиницы;
- восстановлены и заменены оконные блоки здания;
- заменена вся ливневая канализация, основные системы горячего, холодного водоснабжения и канализации здания;
- завершена основная часть работ по ремонту системы электроснабжения и электроосвещения здания;
- проведена замена 3-х из 4-х лифтов здания;
- закуплено оборудование и выполнена часть работ по капитальному ремонту систем вентиляции, кондиционирования и дымоудаления;
- завершена значительная часть работ по ремонту фасада здания.

Кроме того, в первой половине 2018 г. планируется выполнить работы по благоустройству окружающей территории, как неотъемлемой части капитального ремонта объекта, и капитальный ремонт прилегающего помещения ресторана.

В рамках перевода гостиницы под бренд Holiday Inn Express, разработан и реализуется план мероприятий по подготовке к открытию и дальнейшей эксплуатации гостиницы, разработана стратегия продаж и маркетинга гостиницы на 2018 г., начат подбор персонала.

Открытие гостиницы запланировано на май 2018 г. в соответствии с условиями договора коммерческой концессии, заключенного с Intercontinental Hotels Group (IHG).

Общий объем финансирования инвестиционной программы ПАО «ЦМТ» за 2017 г. составил 1 200,6 млн рублей.

Направления финансирования	млн руб.
<b>Общая сумма финансирования, в т.ч.:</b>	<b>1 200,6</b>
<i>Обновление активов:</i>	
• Гостиница Crowne Plaza Moscow WTC	454,1
• Офисное здание-1	107,4
• Здание «Международная»	129,5
• Проведение капремонта ГК «Союз» под бренд Holiday Inn Express	259,5
<i>Приобретение и реконструкция основных средств для поддержания работоспособности активов и реализация комплексных целевых программ</i>	250,1

Проведенный анализ эффективности инвестиционных проектов Общества показывает, что в результате модернизации объектов комплекса недвижимости ПАО «ЦМТ» получен совокупный положительный эффект, превосходящий первоначальный прогноз.

Реновация обеспечивает сохранение конкурентоспособности зданий 1979 года постройки, устойчивость формируемых данными объектами денежных потоков и повышение стоимости объектов.

В Обществе постоянно проводится мониторинг и внесение своевременных корректировок в исполнение инвестиционной программы, а также разрабатываются меры по повышению эффективности реализации инвестиционных проектов.

В итоге предусмотренные инвестиционной программой на 2017 г. задачи в основном выполнены, при этом принимались меры по экономному использованию денежных средств и сокращению размеров авансовых платежей подрядчикам и поставщикам.

## 5. Персонал Общества и социальная ответственность

Кадровая политика ПАО «ЦМТ» направлена на привлечение высококлассных специалистов, профессиональное развитие сотрудников, создание атмосферы, способствующей раскрытию потенциала и повышению эффективности труда и реализации стратегических целей Общества.

В 2017 г. сохранились основные тенденции реализации кадровой политики:

- Стабильность кадрового состава, позволяющая сохранять традиции и преемственность (низкая текучесть персонала, показатели которой не превышают 10% (при среднеотраслевом показателе 21%);
- Высокая лояльность персонала за счет обеспечения рыночного уровня заработной платы и расширенного социального пакета;
- Применение системы мотивации персонала на основе ключевых показателей эффективности (КПЭ), стимулирующей повышение финансовых показателей Общества;
- Успешная практика использования услуг привлеченного персонала для ряда обслуживающих функций;
- Внедрение системы внутреннего обучения для повышения качества обслуживания клиентов;
- Введение в действие Антикоррупционной политики ПАО «ЦМТ» для профилактики и пресечения коррупционных правонарушений;
- Принятие Коллективного договора на 2017-2020 гг., регулирующего предоставление льгот и компенсаций работникам Общества;
- Усиление лидирующей роли Департамента персонала в реализации кадровой политики.

Численность работников ПАО «ЦМТ» по состоянию на 31.12.2017 составила 1393 человека, среди них: 48% женщин и 52% мужчин. Средний возраст работников составляет 46 лет.

11% работников относятся к категории «руководители», 40% – «специалисты», 49% – «рабочие».

Распределение работников по стажу работы: 9% работают в ПАО «ЦМТ» менее года, 28% от 1 года до 5 лет, 27% – от 5 до 10 лет, и 36% более 10 лет. Текущесть персонала в 2017 г. составила 8%, что существенно ниже среднего показателя по рынку, составившего в прошедшем году 21%.

В апреле 2017 г. состоялась Конференция трудового коллектива, на которой был утвержден новый Коллективный договор ПАО «ЦМТ» на период 2017-2020 гг., а также избран представитель интересов работников ПАО «ЦМТ» для осуществления полномочий при заключении Коллективного договора.

Социальное обеспечение работников в отчетном периоде осуществлялось в виде предоставления льгот, гарантий и компенсаций, медицинского и санаторно-курортного обслуживания, создания комфортных и безопасных условий труда. Расходы на социальные нужды коллектива, без учета страхования работников по программе добровольного медицинского страхования (ДМС), составили более 74 млн рублей.

В рамках реализации культурно-массовых программ в 2017 г. проведены мероприятия, посвященные празднованию Дня защитника Отчества и Международного женского дня, Новогодний корпоративный вечер, для детей работников ПАО «ЦМТ» организована детская новогодняя ёлка с подарками и выставка детского рисунка, митинг-концерт «Россия объединяет», посвященный Дню народного единства.

В апреле 2017 г. 500 работников Общества участвовали в общегородском субботнике, в рамках которого благоустраивалась территория комплекса ЦМТ.

Для поддержания здорового образа жизни и корпоративного духа в мае работники ПАО «ЦМТ» и члены их семей приняли участие в Четвертой Спартакиаде работников ТПП РФ, ПАО «ЦМТ» и АО «Экспоцентр». В июне и сентябре команда ЦМТ принимала участие в велогонке GranFondo, объединяющей профессионалов и любителей велоспорта.

24 октября состоялось праздничное мероприятие, посвященное 10-летию Crowne Plaza Moscow WTC. 12 работников были награждены дипломами за многолетний добросовестный труд и в связи с юбилеем гостиницы.

ПАО «ЦМТ» принял участие в ряде благотворительных мероприятий. Сотрудники Общества в середине 2017 г. присоединились к всероссийской благотворительной акции «Добрые крышечки», организованной фондом «Волонтеры в помощь детям-сиротам», была оказана благотворительная помощь воспитанникам «Красносвободенской санаторной школы-интерната» и ОГБОУ «Рыбновская школа-интернат для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей», в рамках которой в детские учреждения была передана мебель, в которой они нуждались. Традиционно Общество участвовало в выделении средств по решению Собрания Акционеров благотворительному фонду «Центр помощи беспризорным детям» ТПП РФ.

В Общественной организации ветеранов войны, труда и пенсионеров – бывших работников ПАО «ЦМТ» состоит 802 члена, в том числе 28 ветеранов ВОВ и 400 ветеранов труда. Основные составляющие поддержки ветеранов: единовременные выплаты, адресная материальная помощь на лечение, культмассовые и праздничные мероприятия, включая торжественное возложение венков и цветов к могиле Неизвестного Солдата у Кремлевской стены, в канун 72-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне оказание единовременной материальной помощи всем членам Ветеранской организации.

В рамках повышения квалификации в 2017 г. обучение по различным программам прошли 792 человека, что составляет более 50% от общего количества работников ПАО «ЦМТ».

В отчетном периоде продолжена реализация проекта по внедрению системы внутреннего обучения, направленная на повышение клиентоориентированности работников всех категорий. 392 человека, включая работников «первой линии» и обслуживающих подразделений, прошли различные тренинги по программам: «Клиентоориентированный сервис», «Работа с трудным гостем», для работников-наставников был организован «Тренинг тренеров». Для работников охранного предприятия на регулярной основе проводится тренинг «Встречаем с улыбкой».

136 студентов учебных заведений в 2017 г. прошли производственную и преддипломную практику в различных подразделениях Центра международной торговли. По результатам практики осуществляется работа по созданию базы потенциальных кандидатов на вакансии в ПАО «ЦМТ».

В 2017 г. 586 работников Общества получили различные виды поощрений за профессионализм, инициативу и искреннее гостеприимство, достижение высокого качества предоставляемых услуг, а также в связи с юбилейными датами. 12 из них стали «Лучшими работниками» в течение года. 48 работников получили повышение по службе.

Для совершенствования системы внутренних коммуникаций введен в эксплуатацию внутренний корпоративный портал.

В 2017 г. по результатам сотрудничества с порталом Superjob, ПАО «ЦМТ» в 10-й раз было признано «Привлекательным работодателем-2017».

В 2018 г. кадровая политика ПАО «ЦМТ» будет направлена на реализацию следующих приоритетных задач:

- повышение клиентоориентированности всех категорий работников;
- формирование кадрового резерва на ключевые должности;
- совершенствование системы мотивации для повышения эффективности работников в решении стратегических задач и инициатив ПАО «ЦМТ»;
- развитие и актуализация корпоративной культуры и ценностей для выработки наиболее эффективных моделей поведения внутри ЦМТ, повышения вовлеченности и эффективности взаимодействия сотрудников (командная работа);

- приоритетное использование передовых технологических решений во всех направлениях кадровой политики.

## 6. Деятельность Правления Общества

Правление Общества является коллегиальным исполнительным органом Общества и осуществляет руководство текущей деятельностью в период между общими собраниями акционеров и заседаниями Совета директоров ПАО «ЦМТ». За отчетный период проведено 26 заседаний Правления Общества, на которых рассмотрено 99 вопросов, включая вопросы по выполнению решений и поручений Общего собрания акционеров и Совета директоров.

В центре внимания Правления Общества в 2017 г. находились вопросы:

- кадровой политики ПАО «ЦМТ»;
- выработки мер по снижению издержек деятельности Общества;
- управления рисками;
- эффективности финансово-хозяйственной деятельности и обеспечения устойчивого развития Общества;
- управления имущественным комплексом, включая вопросы капитального ремонта;
- развития новых видов бизнеса;
- совершенствования информационных технологий;
- совершенствования системы материального стимулирования работников Общества;
- работы в сфере противодействия коррупции;
- подготовки к приему участников и гостей Чемпионата мира по футболу 2018;
- выполнения критических замечаний акционеров, решений Совета директоров Общества.

В 2017 г. Правление Общества рассматривало вопросы снижения рисков и издержек в ситуации, связанной с АКБ «ПЕРЕСВЕТ» (АО).

Большое внимание Правление ПАО «ЦМТ» уделяло работе дочерних обществ, в том числе реновации гостиничного комплекса «Союз» и его функционирования под брендом Holiday Inn Express, оптимизации структуры управления дочерними обществами. В предварительном порядке Правление рассматривало вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров Общества и Общего собрания акционеров.

## 7. Деятельность Совета директоров Общества

Совет директоров ПАО «ЦМТ» в отчетном корпоративном году, осуществлял общее руководство деятельностью Общества на основании утвержденного плана работы, при формировании которого учитывались критические замечания и предложения, поступившие на годовом общем собрании акционеров Общества.

За отчетный период проведено 10 заседаний Совета директоров Общества, на которых рассмотрено более 50 вопросов, включая контрольные по выполнению ранее принятых решений.

В центре внимания Совета директоров Общества находились вопросы реализации Стратегии развития Общества в условиях складывающейся экономической ситуации в стране, управления рисками, развития и управления имущественным комплексом, эффективности финансово-хозяйственной деятельности и сохранения устойчивого развития Общества, акционерного капитала, развития новых видов

бизнеса, экономии ресурсов, внутреннего аудита, а также совершенствования корпоративного управления Обществом, с учетом поддержания лучших традиций Публичного акционерного общества «Центр международной торговли».

В отчетном 2017 г. Совет директоров осуществлял системный контроль за реализацией Стратегии развития ПАО «ЦМТ» на 2014–2018 гг. С учетом тщательного анализа экономической обстановки в стране была рассмотрена и согласована предложенная Исполнительной дирекцией Общества корректировка планов реализации Стратегии развития ПАО «ЦМТ» на 2017–2018 гг.

Совет директоров реализовал также стратегическую задачу по сохранению дивидендов на уровне прошлых лет, вырабатывая предложения по распределению прибыли и выплате дивидендов за 2016 и 2017 гг. Вопрос об итогах выплаты дивидендов акционерам Общества за 2016 г. рассматривался на заседании Совета директоров. Нарушений порядка выплаты дивидендов не было.

Одним из основных стратегических направлений деятельности Совета директоров в отчетном периоде стала детальная проработка, в том числе с Правительством города Москвы, и принятие конкретных мер по обновлению и развитию активов Общества. Преобразился Комплекс «ПРОМИНЭКСПО» – в нем ведется плановая работа по созданию Технопарка «Кунцево», завершается капитальный ремонт и перевод ГК «Союз» на работу под брендом Holiday Inn Express, идет активная фаза согласования развития основной территории ПАО «ЦМТ». Этому были посвящены заседания Совета директоров и его Комитетов, рассмотревших вопросы о развитии ООО «ПРОМИНЭКСПО», об ОАО «ГК «Союз».

Совет директоров ПАО «ЦМТ» продолжил практику проведения заседаний с участием членов Совета директоров АО «ЭКСПОЦЕНТР». Предметом рассмотрения в отчетном году стали вопросы взаимного продвижения брендов ПАО «ЦМТ» и АО «ЭКСПОЦЕНТР», кросс – маркетинга, дальнейшего развития и совершенствования сотрудничества в области конгрессно-выставочной деятельности, а также выполнения Соглашения о взаимодействии и сотрудничестве по вопросам обеспечения антитеррористической защищенности и безопасности ПАО «ЦМТ» и АО «ЭКСПОЦЕНТР». Совершенствуется практика корпоративного управления в Обществе. В начале отчетного года Совет директоров провел кадровые назначения после детального обсуждения кандидатур и рекомендаций Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям.

Также за отчетный период Совет директоров рассмотрел и другие основные вопросы:

- О назначении Правления ПАО «ЦМТ»;
- О внесении отдельных изменений в общую структуру ПАО «ЦМТ»;
- О консолидированной финансовой отчетности ПАО «ЦМТ», составленной по МСФО;
- О ключевых рисках, влияющих на результаты деятельности, отражаемые в бухгалтерской и консолидированной финансовой отчетности ПАО «ЦМТ»;
- О работе ООО «ЦМТ - Краснодар» по повышению эффективности и увеличению прибыли;
- О подготовке к приему участников и гостей Чемпионата мира по футболу-2018;
- Об обращении ПАО «УК «Арсагера»;
- О результатах финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ЦМТ» и ДЗО и управлении временно свободными денежными средствами;
- О расторжении Договора с Генподрядчиком (ООО «Промышленное строительство») на выполнение работ по капитальному ремонту Гостиничного комплекса «Союз»;

- О Бизнес-плане, Бюджете и контрольных показателях финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ЦМТ» и ДЗО на 2018 г. в соответствии со Стратегией развития ПАО «ЦМТ» в 2018 г. и об Инвестиционном Бюджете ПАО «ЦМТ» на 2018 г.;
- О страховании ответственности;
- Рассмотрение поступивших предложений от акционеров ПАО «ЦМТ» о внесении вопросов в повестку дня годового общего собрания и о выдвижении кандидатов для выборов в органы Общества;
- Информация рабочей группы о предложениях по внесению изменений в Устав и внутренние документы, регулирующие деятельность Общества;
- Об итогах выполнения инвестиционной программы за 2017 г. и предложениях по повышению эффективности реализации инвестиционных проектов, в т.ч. о ходе реализации капитального ремонта и перевода Гостиницы «Союз» под бренд Holiday Inn Express;
- О предварительном рассмотрении годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ЦМТ» по итогам 2017 финансового года и заключении независимого Аудитора;
- О заключении Ревизионной комиссии по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ЦМТ» за 2017 г.;
- Об итогах работы Департамента внутреннего аудита за 2017 г.;
- О предварительном утверждении Годового отчета по итогам деятельности ПАО «ЦМТ» в 2017 г.;
- О предложениях Комитета Совета директоров по аудиту по кандидатуре Аудитора ПАО «ЦМТ» на 2018 г.;
- О предложениях годовому общему собранию акционеров по распределению прибыли ПАО «ЦМТ» по итогам 2017 финансового года, в том числе выплате (объявление) дивидендов и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов;
- О выполнении решений Совета директоров Общества.

За отчетный период Совет директоров одобрил 2 сделки, в совершении которых имелась заинтересованность. Ревизионная комиссия подтвердила достоверность содержащихся в Отчете данных. Совет директоров на заседании 23 марта 2018 года утвердил соответствующий Отчет.

Важным направлением работы Совета директоров в отчетном периоде стало обобщение практики и утверждение в марте 2018 г. Основных направлений кадровой политики ПАО «ЦМТ» на 2018–2020 гг.

Совет директоров рассматривал и определял меры по снижению рисков и издержек в ситуации, произошедшей с банком АКБ «ПЕРЕСВЕТ» (АО). На заседании Совета директоров принято решение по вопросу «О ключевых рисках, влияющих на результаты деятельности, отражаемые в бухгалтерской и консолидированной финансовой отчетности ПАО «ЦМТ».

Совет директоров утвердил план реализации критических замечаний и предложений акционеров и в течение года контролировал их выполнение. Большинство замечаний выполнены.

Основные вопросы, выносимые на обсуждение Совета директоров, предварительно рассматривались на заседаниях Комитетов Совета директоров ПАО «ЦМТ» (по аудиту, по стратегическому развитию, по кадрам и вознаграждениям). Всего проведено 13 (в т.ч. 2 совместных) заседаний. В отчетном году возросла роль Комитетов Совета директоров в анализе и экспертизе представляемых материалов, а также выработке решений Совета директоров. Предметно и обстоятельно обсуждались

и учитывались письменные мнения членов Совета директоров по обсуждаемым вопросам повестки дня.

Все решения Совета директоров Общества регулярно в установленном порядке опубликовывались на сайте ПАО «ЦМТ» и специализированных ресурсах в сети Интернет.

Члены Совета директоров приняли участие во всех заседаниях. В случае невозможности непосредственного участия в заседании Совета директоров, направляли письменные мнения, возражения и предложения по рассматриваемым вопросам повестки дня.

При подготовке к годовому общему собранию акционеров по итогам 2017 финансового года Совет директоров ПАО «ЦМТ» своевременно и в полном объеме рассмотрел и принял решения по всем вопросам созыва, подготовки и проведения годового общего собрания акционеров, отнесенным к его компетенции.

В соответствии с требованиями Кодекса корпоративного управления ПАО «ЦМТ», Совет директоров представил акционерам сведения о кандидатах для избрания в органы управления и контроля Обществом. Принято решение о том, кто из кандидатов выдвинут в качестве независимого кандидата в члены Совета директоров, а также одобрены отчеты о работе Комитетов Совета директоров. По представлению Комитета по кадрам и вознаграждениям, рассмотрены итоги самооценки работы Совета директоров в отчетном году.

Информация об итогах выполнения Решений Совета директоров будет рассмотрена в апреле 2018 г.

Обеспечив выполнение решений Совета директоров, Правление и Исполнительная дирекция ПАО «ЦМТ» добились серьезных успехов в организации работы Общества, заработавшего в отчетном году доходов на сумму, превышающую 6 млрд рублей. Это достижение явилось результатом продуманной и активной кадровой политики, добросовестного и ответственного труда всего коллектива Общества, а также проведенной реновации номерного фонда Гостиницы и других активов Общества.

Важнейшей задачей Совета директоров и исполнительных органов Общества на следующий корпоративный год является анализ результатов работы ПАО «ЦМТ» в сложный для экономики страны период 2014–2017 гг., оценка степени реализации запланированного на этот период комплекса стратегических инициатив, разработка и принятие планов дальнейшего развития ПАО «ЦМТ» на основе перспективных точек роста, повышения качества имеющихся активов и предоставляемых услуг.

## 8. Дивидендная политика

Общие вопросы определения размера дивидендов, порядка принятия решения о выплате дивидендов, начисления и выплаты дивидендов регулируются Положением о дивидендной политике ПАО «ЦМТ», утвержденным Советом директоров Общества 2 марта 2011 г., которое было доведено до сведения акционеров и находится в свободном доступе на официальном сайте ПАО «ЦМТ».

Дивидендная политика ПАО «ЦМТ» основана на соблюдении баланса между текущим потреблением прибыли акционерами (собственниками Общества) и будущим ее ростом, увеличивающим рыночную стоимость предприятия и обеспечивающим его стратегическое развитие.

ПАО «ЦМТ» стабильно выплачивает своим акционерам дивиденды на уровне не ниже уровня выплат предыдущих лет, как по привилегированным, так и по

обыкновенным акциям. При этом по обоим типам акций ежегодно сохраняется одинаковый процент выплат по отношению к номинальной стоимости акций.

### Динамика дивидендных выплат по акциям ПАО «ЦМТ»

	Обыкновенные акции	Привилегированные акции
<b>По итогам 2012 г.</b>		
Объявленные дивиденды, руб.	293 000 018	43 828 258
Выплаченные дивиденды, руб.	277 161 201	43 687 494
<b>По итогам 2013 г.</b>		
Объявленные дивиденды, руб.	353 686 140	52 905 960
Выплаченные дивиденды, руб.	350 333 641	51 208 791
<b>По итогам 2014 г.</b>		
Объявленные дивиденды, руб.	353 686 140	52 905 960
Выплаченные дивиденды, руб.	350 378 933	50 677 287
<b>По итогам 2015 г.</b>		
Объявленные дивиденды, руб.	353 686 140	52 905 960
Выплаченные дивиденды, руб.	349 421 793	50 719 709
<b>По итогам 2016 г.</b>		
Объявленные дивиденды, руб.	353 686 140	52 905 960
Выплаченные дивиденды, руб.	349 459 845	50 760 525

Решение о выплате годовых дивидендов за прошедший (отчетный) год, о размере дивидендов и форме их выплаты по акциям каждой категории принимается общим собранием акционеров Общества на основании рекомендаций Совета директоров.

Одновременно общее собрание акционеров принимает решение о дате, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Указанная дата определяется только по предложению Совета директоров Общества и не может быть установлена ранее 10 дней с даты принятия решения о выплате (объявлении) дивидендов и позднее 20 дней с даты его принятия. Советом директоров ПАО «ЦМТ» принято решение предложить годовому общему собранию акционеров по итогам 2017 г. утвердить датой, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, – 3 мая 2018 г.

В соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» выплата дивидендов производится:

- номинальному держателю – в течение 10 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов;
- другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – в течение 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Уставом ПАО «ЦМТ» предусмотрен максимально возможный срок депонирования (5 лет) неполученных дивидендов. В течение указанного срока лицо, включенное в список лиц, имеющих право на получение дивидендов и своевременно не получившее их, вправе обратиться в ПАО «ЦМТ» с требованием о выплате ему объявленных дивидендов.

Чистая прибыль Общества за 2017 г. составила 1 015 922 тыс. рублей, что на 67,7% больше, чем за 2016 г.

В соответствии с принципом обеспечения доходности для акционеров предлагается направить на выплату дивидендов по итогам 2017 г. 600 000 тыс. рублей или 59,06% чистой прибыли за 2017 г., что выше размера дивидендов за 2016 г. на 193 408 тыс. рублей, в том числе выплатить по привилегированным и обыкновенным акциям:

- 0,481927710843373 рублей в расчете на одну обыкновенную акцию, что составит 521 927 710,84 рублей;
- 0,481927710843373 рублей в расчете на одну привилегированную акцию, что составит 78 072 289,16 рублей.

## 9. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

**Заявление Совета директоров ПАО «ЦМТ» о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления.**

Общество осуществляет свою деятельность, исходя из принципов корпоративного управления, закрепленных в Кодексе корпоративного управления ПАО «ЦМТ», утвержденном Советом директоров ПАО «ЦМТ», а также руководствуется рекомендациями Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России 10 апреля 2014 г.

Общество нацелено на полное соблюдение принципов Кодекса корпоративного управления.

Совет директоров считает соблюдение основных принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления действенным инструментом повышения эффективности управления Обществом, нацеленным на обеспечение его долгосрочного и устойчивого развития.

### Корпоративное управление ПАО «ЦМТ»

Корпоративное управление ПАО «ЦМТ» - система отношений между акционерами, органами управления, работниками, контрагентами, а также другими заинтересованными лицами.

ПАО «ЦМТ» использует модель корпоративного управления, в полной мере отвечающую требованиям законодательства Российской Федерации и требованиям Правил листинга ПАО Московская биржа, предъявляемым к эмитентам, ценные бумаги которых включены в котировальные списки.

В соответствии с Уставом ПАО «ЦМТ», органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление;
- Единоличный исполнительный орган – генеральный директор.

По решению Совета директоров Общества в целях содействия эффективному выполнению его функций формируются Комитеты Совета директоров:

- Комитет Совета директоров по аудиту;
- Комитет Совета директоров по стратегическому развитию;
- Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям.

Деятельность Комитетов осуществляется в соответствии с компетенциями, определенными соответствующими Положениями о Комитетах.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется Правлением ПАО «ЦМТ» и генеральным директором, одновременно являющимся председателем Правления.

Правление Общества подотчетно Совету директоров Общества и общему собранию акционеров.

Общим собранием акционеров Общества избирается Ревизионная комиссия, осуществляющая контроль за финансово-хозяйственной деятельностью.

Модель корпоративного управления ПАО «ЦМТ» обеспечивает высокую эффективность системы корпоративного управления Общества и способствует достижению следующих основных целей:

- обеспечение прав и законных интересов акционеров;
- построение эффективной системы управления;
- разумное распределение полномочий между органами управления и обеспечение контроля над ними;
- обеспечение эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью;
- информационная открытость;
- соблюдение законности и этических норм;
- эффективное взаимодействие с работниками и обеспечение им справедливого вознаграждения;
- социальная ответственность;
- развитие партнерских отношений с заинтересованными лицами.

Практика корпоративного управления, осуществляемая Обществом, обеспечивает реализацию акционерами права на участие в управлении Обществом, права на получение части прибыли Общества, права на получение информации об Обществе, а также равное отношение ко всем акционерам.

Ведение реестра акционеров осуществляется независимым регистратором, имеющим надлежащие технические средства и системы контроля, безупречную репутацию на рынке ценных бумаг.

ПАО «ЦМТ» в целях соблюдения и защиты прав акционеров на регулярное и своевременное получение информации о деятельности Общества гарантирует выполнение установленных законодательством требований о раскрытии информации.

#### Оценка состояния системы корпоративного управления

На регулярной основе Обществом реализуются мероприятия, направленные на дальнейшее повышение уровня корпоративного управления, проводится оценка текущего состояния и соответствия системы корпоративного управления лучшим мировым практикам, нормам действующего законодательства и Кодексу корпоративного управления.

В 2017 г. в рамках совершенствования корпоративного управления Совет директоров ПАО «ЦМТ» утвердил основные принципы системы управления рисками, подготовленные с учетом требований Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России.

Комплексная оценка состояния системы корпоративного управления ПАО «ЦМТ» в 2017 г. проводилась согласно рекомендациям Банка России по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 17 февраля 2016 г. № ИН-06-52/8) (Приложение 5).

Принципы и практические подходы к организации корпоративного управления в Обществе в целом соответствуют Кодексу корпоративного управления, одобренному Банком России.

Общество нацелено на обеспечение максимальной прозрачности и эффективности системы корпоративного управления, дальнейшее ее развитие и совершенствование. Общество сохраняет приверженность рекомендуемым стандартам корпоративного управления, которые играют важнейшую роль в обеспечении устойчивого развития и эффективной работы Общества в долгосрочной перспективе, а также в поддержании доверия акционеров и инвесторов.

Общество на постоянной основе осуществляет ревизию внутренних документов на предмет их соответствия требованиям законодательства РФ, Правилам листинга ПАО Московская биржа, Кодексу корпоративного управления, одобренному Банком России, и нацелено на дальнейшую разработку новых и актуализацию уже имеющихся внутренних документов в целях обеспечения исполнения установленных процедур и принципов корпоративного управления.

## **10. Крупные сделки, совершенные Обществом в отчетном году, и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность**

В 2017 г. крупные сделки на Общем собрании акционеров и Совете директоров не одобрялись и Обществом не совершались.

В отчетном году Обществом было совершено 3 сделки, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность.

1) Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, между ПАО «ЦМТ» и ООО «Совинцентр-2» по предоставлению вексельного займа ООО «Совинцентр-2».

На момент совершения сделки ПАО «ЦМТ» являлось владельцем доли в размере 100% уставного капитала ООО «Совинцентр-2», в связи с чем, являлось контролирующим лицом ООО «Совинцентр-2», являющегося стороной сделки.

Данная сделка заключалась в связи с необходимостью урегулирования ранее возникшей вексельной задолженности ООО «Совинцентр-2» перед ПАО «ЦМТ». Расчет по договору производился путем зачета встречных однородных требований.

Условия сделки:

Предмет сделки – ПАО «ЦМТ» предоставляет ООО «Совинцентр-2» вексельный заем путем приобретения простых беспроцентных векселей, выпущенных ООО «Совинцентр-2».

Максимальная цена сделки – 792 025 200 (Семьсот девяносто два миллиона двадцать пять тысяч двести) рублей 00 коп.

Срок погашения векселей – по предъявлению.

2) Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, между ПАО «ЦМТ» и ООО «Проминэкспо» по предоставлению вексельного займа ООО «Проминэкспо».

На момент совершения сделки ПАО «ЦМТ» являлось владельцем доли в размере 99,9% уставного капитала ООО «Проминэкспо», в связи с чем, являлось контролирующим лицом ООО «Проминэкспо», являющегося стороной сделки.

Данная сделка заключалась в связи с необходимостью урегулирования ранее возникшей вексельной задолженности ООО «Проминэкспо» перед ПАО «ЦМТ». Расчет по договору производился путем зачета встречных однородных требований.

Условия сделки:

Предмет сделки – ПАО «ЦМТ» предоставляет ООО «Проминэкспо» вексельный заем путем приобретения простых беспроцентных векселей, выпущенных ООО «Проминэкспо».

Максимальная цена сделки – 63 000 000 (Шестьдесят три миллиона) рублей 00 коп.

Срок погашения векселей – по предъявлению.

3) Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, между ПАО «ЦМТ» и ОАО «ГК «Союз» по купле-продаже доли в уставном капитале ООО «Проминэкспо» в размере 0,1%.

На момент совершения сделки ПАО «ЦМТ» являлось единственным акционером ОАО «ГК «Союз», в связи с чем, являлось контролирующим лицом ОАО «ГК «Союз», являющегося стороной сделки.

Данная сделка заключалась в целях консолидации доли владения ПАО «ЦМТ» в уставном капитале ООО «Проминэкспо» в размере 100 %.

Условия сделки:

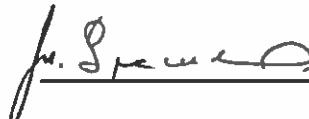
Предмет сделки: ОАО «ГК «Союз» отчуждает 0,1% доли уставного капитала ООО «Проминэкспо», а ПАО «ЦМТ» приобретает долю в размере 0,1% уставного капитала ООО «Проминэкспо»;

Общая сумма сделки: 444 000 (Четыреста сорок четыре тысячи) рублей 00 копеек;

Срок действия: с даты подписания и до полного исполнения сторонами своих обязательств.

Вышеуказанные сделки были рассмотрены на заседаниях Совета директоров Общества, на их совершение получены соответствующие согласия (одобрения).

Генеральный директор  
ПАО «ЦМТ»

 В.П. Страшко

Главный бухгалтер ПАО «ЦМТ»

 В.Л. Богословская

## **Приложение 1. Основные сведения об Обществе**

### **Полное и краткое фирменное наименование**

Публичное акционерное общество «Центр международной торговли» (Joint Stock Company «World Trade Center Moscow»); ПАО «ЦМТ» (JSC «WTC Moscow»).

### **Место нахождения и почтовый адрес**

Российская Федерация, 123610, город Москва, Краснопресненская набережная, дом 12.

### **Дата государственной регистрации ПАО «ЦМТ» и регистрационный номер**

Общество зарегистрировано 16.09.1992; свидетельство о регистрации № 015.815.

### **Сведения об Уставном капитале**

Уставный капитал ПАО «ЦМТ» составляет 1 245 000 000 (Один миллиард двести сорок пять миллионов) рублей, разделен на 1 083 000 000 (Один миллиард восемьдесят три миллиона) обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль и 162 000 000 (Сто шестьдесят два миллиона) привилегированных акций, номинальной стоимостью 1 (Один) рубль.

Акции ПАО «ЦМТ» оплачены полностью. В 2017 г. дополнительные выпуски акций ПАО «ЦМТ» не осуществлялись.

Обыкновенные акции ПАО «ЦМТ» с июня 2014 г. находились в котировальном списке первого уровня. На основании решения Правления ПАО Московская биржа с 31 января 2017 г. обыкновенные акции переведены в котировальный список второго уровня на ПАО Московская биржа. Привилегированные акции ПАО «ЦМТ» с июня 2014 г. включены в котировальный список второго уровня на ПАО Московская биржа.

### **Торговые коды акций:**

ПЛОЩАДКА	ОБЫКНОВЕННЫЕ АКЦИИ	ПРИВИЛЕГИРОВАННЫЕ АКЦИИ
ПАО Московская биржа Москва, Россия	WTCM	WTCMP

### **Международные идентификационные коды акций**

Наименование	Код обыкновенных акций	Код привилегированных акций
ISIN	RU0008137070	RU0008137088

Лицами, зарегистрированными в реестре владельцев именных ценных бумаг ПАО «ЦМТ», на счетах которых более 5% голосующих акций ПАО «ЦМТ», являются: Торгово-промышленная палата Российской Федерации и Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель центральный депозитарий).

### **Аудитор ПАО «ЦМТ»**

Общим собранием акционеров аудитором ПАО «ЦМТ» на 2017 г. утверждено Акционерное общество «КПМГ» (АО «КПМГ»), которое является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз Аудиторов» (Ассоциация) и имеет Основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций 11603053203.

## **Реестродержатель ПАО «ЦМТ»**

Согласно ст. 44 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» ведение реестра акционеров ПАО «ЦМТ» с ноября 2003 г. осуществляют Акционерное общество «Межрегиональный регистраторский центр» (далее – АО «МРЦ», Регистратор).

Место нахождения АО «МРЦ»: 105062, Российская Федерация, г. Москва, Подсосенский переулок, д. 26, стр. 2. Тел.: (495) 234-44-70 Факс: (495) 234-44-70. Официальный сайт: <http://www.mrz.ru>.

АО «МРЦ» создано в июле 1993 г., имеет соответствующую лицензию Банка России (Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра № 045-13995-000001 от 24.12.2002 г.), является профессиональным участником рынка ценных бумаг, членом саморегулируемой организации ПАРТАД (Профессиональной Ассоциации Регистраторов, Трансфер-Агентов и Депозитариев).

## **Приложение 2. Информация о лицах, входящих в состав органов управления и контроля**

Предыдущее годовое общее собрание акционеров Общества состоялось 23 июня 2017 г. За отчетный год внеочередных общих собраний акционеров ПАО «ЦМТ» не проводилось.

С 1 января 2017 по 23 июня 2017 г. полномочия Совета директоров ПАО «ЦМТ» осуществлял состав, избранный годовым общим собранием акционеров от 08 апреля 2016 г.

С 23 июня 2017 г. общее руководство деятельностью ПАО «ЦМТ» осуществляет Совет директоров ПАО «ЦМТ», избранный годовым общим собранием акционеров от 23 июня 2017 г. (протокол № 27), состоящий из семи человек.

Персональный состав Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2017 г.:

**ФИО:** Катырин Сергей Николаевич (председатель)

**Год рождения:** 1954.

**Образование:** Высшее.

**Сведения об основном месте работы:** президент ТПП РФ.

**Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций** не имеет.

**ФИО:** Басин Ефим Владимирович

**Год рождения:** 1940.

**Образование:** Высшее.

**Сведения об основном месте работы:** президент Межрегионального объединения строителей.

**Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций** не имеет.

**ФИО:** Беднов Сергей Сергеевич

**Год рождения:** 1957.

**Образование:** Высшее.

**Сведения об основном месте работы:** генеральный директор АО «ЭКСПОЦЕНТР».

**Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций** не имеет.

**ФИО:** Гавриленко Анатолий Григорьевич

**Год рождения:** 1946.

**Образование:** Высшее.

**Сведения об основном месте работы:** председатель Наблюдательного совета ГК «АЛОР».

**Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций** не имеет.

**ФИО:** Липатников Николай Михайлович

**Год рождения:** 1947.

**Образование:** Высшее.

**Сведения об основном месте работы:** президент Вятской ТПП.

**Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций** не имеет.

**ФИО:** Страшко Владимир Петрович

**Год рождения:** 1943.

**Образование:** Высшее.

**Сведения об основном месте работы:** генеральный директор ПАО «ЦМТ».

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

**ФИО:** Шафраник Юрий Константинович

**Год рождения:** 1952.

**Образование:** Высшее.

**Сведения об основном месте работы:** председатель Совета Союза нефтегазопромышленников России.

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

Для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки соответствующих рекомендаций Советом директоров ПАО «ЦМТ» сформированы три комитета: Комитет по аудиту, Комитет по стратегическому развитию и Комитет по кадрам и вознаграждениям.

**Персональный состав Комитета Совета директоров ПАО «ЦМТ» по аудиту:**

Липатников Николай Михайлович – член Совета директоров ПАО «ЦМТ», председатель Комитета;

Беднов Сергей Сергеевич – член Совета директоров ПАО «ЦМТ»;

Басин Ефим Владимирович – член Совета директоров ПАО «ЦМТ».

**Персональный состав Комитета Совета директоров ПАО «ЦМТ» по стратегическому развитию:**

Басин Ефим Владимирович – член Совета директоров ПАО «ЦМТ», председатель Комитета;

Беднов Сергей Сергеевич – член Совета директоров ПАО «ЦМТ»;

Гавриленко Анатолий Григорьевич – член Совета директоров ПАО «ЦМТ»;

Страшко Владимир Петрович – член Совета директоров ПАО «ЦМТ»;

Шафраник Юрий Константинович - член Совета директоров ПАО «ЦМТ».

**Персональный состав Комитета Совета директоров ПАО «ЦМТ» по кадрам и вознаграждениям:**

Гавриленко Анатолий Григорьевич – член Совета директоров ПАО «ЦМТ», председатель Комитета;

Басин Ефим Владимирович – член Совета директоров ПАО «ЦМТ»;

Липатников Николай Михайлович – член Совета директоров ПАО «ЦМТ».

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом Общества (генеральным директором) и коллегиальным исполнительным органом Общества (Правлением).

**Единоличный исполнительный орган ПАО «ЦМТ» по состоянию на 31 декабря 2017 г.:**

**ФИО:** Страшко Владимир Петрович

**Год рождения:** 1943.

**Образование:** Высшее.

**Сведения об основном месте работы:** генеральный директор ПАО «ЦМТ».

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

**Персональный состав коллегиального исполнительного органа – Правления ПАО «ЦМТ» по состоянию на 31 декабря 2017 г.:**

**ФИО:** Страшко Владимир Петрович (председатель)

**Год рождения:** 1943.

**Образование:** Высшее.

**Сведения об основном месте работы:** генеральный директор ПАО «ЦМТ».

**Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.**

**ФИО:** Богословская Вера Леонидовна

**Год рождения:** 1949.

**Образование:** Высшее.

**Сведения об основном месте работы:** главный бухгалтер ПАО «ЦМТ».

**Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %:** 0,0005.

**Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %:** 0,00009.

**ФИО:** Давыдов Сергей Александрович

**Год рождения:** 1948.

**Образование:** Высшее.

**Сведения об основном месте работы:** первый заместитель генерального директора ПАО «ЦМТ».

**Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.**

**ФИО:** Пасик Владимир Иванович

**Год рождения:** 1956.

**Образование:** Высшее.

**Сведения об основном месте работы:** заместитель генерального директора - директор Департамента обеспечения безопасности ПАО «ЦМТ».

**Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.**

**ФИО:** Субботин Вадим Николаевич

**Год рождения:** 1965.

**Образование:** Высшее.

**Сведения об основном месте работы:** заместитель генерального директора по финансам и коммерции ПАО «ЦМТ».

**Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.**

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества годовым общим собранием акционеров от 23 июня 2017 г. (протокол № 27) избрана Ревизионная комиссия ПАО «ЦМТ», состоящая из пяти человек.

**Персональный состав Ревизионной комиссии ПАО «ЦМТ» по состоянию на 31 декабря 2017 г.:**

Председатель Ревизионной комиссии ПАО «ЦМТ»: Кустарин Игорь Владимирович.

Члены Ревизионной комиссии ПАО «ЦМТ»:

Вакулин Константин Владимирович, Ефимова Марина Николаевна, Орлова Елена Станиславовна, Паршиков Алексей Юрьевич.

Члены Ревизионной комиссии не имеют долей в уставном капитале и обыкновенных именных бездокументарных акций Общества.

В Обществе предусмотрено отдельное структурное подразделение, выполняющее функцию Корпоративного секретаря Общества – Аппарат Совета директоров.

**Руководителем Аппарата Совета директоров является ответственный секретарь Совета директоров.**

**ФИО:** Кузьмин Евгений Сергеевич

**Год рождения:** 1951.

**Образование:** Высшее.

**Сведения об основном месте работы:** Ответственный секретарь Совета директоров - руководитель Аппарата Совета директоров ПАО «ЦМТ».

**Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.**

**Приложение 3. Использование энергетических ресурсов ПАО «ЦМТ» в 2017 г.**

Вид ресурса	Единица измерения	Потребление в натуральном выражении			Потребление в денежном выражении (млн руб., без НДС)		
		2016	2017	%	2016	2017	%
Электроэнергия	млн кВт.ч	50,3	51,5	+2,4	194,8	224,2	+15,1
Тепловая энергия	тыс. Гкал	67,9	68,7	+1,2	92,1	99,0	+7,4
Бензин АИ-95	литры	49 546	37 634	-24,0	1,60	1,29	-19,4
Бензин АИ-92	литры	9 298	7 697	-17,2	0,28	0,28	-
Дизельное топливо	литры	32 879	29 681	-9,7	1,00	0,96	-4,2

В 2017 г. по сравнению с предыдущим периодом отмечено некоторое увеличение потребления тепловой и электрической энергии. Во многом это связано с изменением температурных режимов. На величину потребления энергоресурсов в денежном выражении также повлиял рост тарифов.

В связи с необходимостью принятия дополнительных мер, как технических, так и организационных по экономии энергоресурсов, в 2018 г. техническими службами Общества реализуется план мероприятий по подготовке комплекса ПАО «ЦМТ» к зиме, повышению эффективности использования технических средств и энергосбережению.

**Приложение 4. Баланс ПАО «ЦМТ»  
по состоянию на 31.12.2017 г. (тыс. руб.)**

**АКТИВ**

Наименование показателя	На 31.12.2017	На 31.12.2016
<b>I. Внеоборотные активы</b>	13 552 969	10 026 875
Нематериальные активы	5 727	7 595
Основные средства	6 749 788	6 402 490
Незавершенное строительство	-	-
Доходные вложения в материальные ценности	1 040 544	1 020 169
Финансовые вложения	4 911 154	1 898 070
Отложенные налоговые активы	343 128	345 045
Прочие активы	502 628	353 506
<b>II. Оборотные активы</b>	4 916 103	7 586 946
Запасы	262 715	277 283
НДС по приобретенным ценностям	10 342	2 654
Дебиторская задолженность	797 579	876 709
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1 699 213	3 584 343
Денежные средства и денежные эквиваленты	1 353 781	1 890 539
Прочие оборотные активы	792 473	955 418
<b>Баланс</b>	<b>18 469 072</b>	<b>17 613 821</b>

**ПАССИВ**

Наименование показателя	На 31.12.2017	На 31.12.2016
<b>III. Капитал и резервы</b>	16 971 811	16 343 299
Уставный капитал	1 245 000	1 245 000
Переоценка внеоборотных активов	2 052 245	2 019 386
Добавочный капитал (без переоценки)	305 615	305 615
Резервный капитал	186 750	186 750
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	13 182 201	12 586 548
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>	239 821	191 176
Заемные средства	-	-
Отложенные налоговые и прочие обязательства	239 821	191 176
Прочие обязательства	-	-
<b>V. Краткосрочные обязательства</b>	1 257 440	1 079 346
Заемные средства	-	-
Кредиторская задолженность	1 183 642	993 680
Оценочные и прочие обязательства	71 120	81 658
Прочие обязательства	2 678	4 008
<b>Баланс</b>	<b>18 469 072</b>	<b>17 613 821</b>

## Приложение 5. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «ЦМТ» на заседании 23 марта 2018 г., Протокол № 9.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России 10 апреля 2014 г.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<p>1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.</p> <p>2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как "горячая линия", электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.</p>	Реализовано	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<p>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>	Реализовано	

1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	<p>1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных периодах, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>	Реализовано	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	<p>1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	Частично реализовано	<p>Уставом и внутренними документами Общества предусмотрена возможность в течение 30 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания, что полностью соответствует п.1 ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах». Исторически сложилось, что годовое общее собрание акционеров Общества проходит в возможно короткие сроки после окончания финансового года в целях подведения итогов деятельности в отчетном году и для обеспечения выплаты дивидендов акционерам в кратчайшие сроки (является приоритетной задачей для Общества в рамках реализации акционерами прав на получение части чистой прибыли). Проведение годового общего собрания акционеров по итогам отчетного года запланировано на апрель 2018 г.</p> <p>С учетом изложенного, обеспечение возможности акционерам в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания не представляется возможным.</p> <p>Одновременно следует</p>

				отметить, что сложившаяся структура акционерного капитала Общества включает в себя минимальное количество акционеров, имеющих право направлять в Общество предложения в повестку дня собрания. В целях дальнейшего повышения уровня качества корпоративного управления, при подготовке новой стратегии развития (с 2019 г.), Общество рассмотрит возможность внесения соответствующих изменений в Устав и предоставления акционерам рекомендованных Кодексом сроков направления предложений.
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	Реализовано	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.  2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.  3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	Реализовано	
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.  2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для	Реализовано  Не реализовано	Для определения размера дивидендов Обществом используется чистая прибыль Общества по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, что полностью соответствует п.2 ст. 42

		определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.		Федерального закона «Об акционерных обществах». Согласно утвержденной Советом директоров Общества Стратегии развития ПАО «ЦМТ» на период 2014-2018 гг., одним из основных принципов является обеспечение доходности для акционеров за счет сохранения выплат дивидендов на уровне не менее 25% от чистой прибыли. Также Общество, несмотря на сложившуюся экономическую ситуацию, обеспечивает акционерам выплату дивидендов на уровне не ниже уровня выплат предыдущих лет, как по привилегированным, так и по обыкновенным акциям. В целях дальнейшего повышения уровня качества корпоративного управления, в 2018 г. Общество проведет анализ целесообразности и доходности для акционеров метода определения размера дивидендных выплат, исходя из показателей консолидированной финансовой отчетности (при актуализации Дивидендной политики в 2018 г. и разработке новой стратегии развития на новый период - с 2019 г.).
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	Частично реализовано	Дивидендная политика предусматривает учет внутренних и внешних экономических факторов при определении дивидендов, но не конкретизирует финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует выплачивать дивиденды. С учетом сложившейся практики и утвержденной Советом директоров Стратегии развития ПАО «ЦМТ» на 2014-2018 гг., Общество стремится обеспечивать максимальный уровень доходности для акционеров. Принимая во внимание стабильное финансовое состояние Общества и отсутствие в настоящее время каких-либо факторов, способных оказать существенное влияние на финансовое положение, Общество стремится к обеспечению максимальной доходности для акционеров. В целях дальнейшего повышения уровня качества корпоративного управления, Общество в 2018 г., при

				актуализации политики, возможность указанных Кодекса.	Дивидендной рассмотрит применения рекомендаций
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Реализовано		
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Реализовано		
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.				
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание.	Реализовано		
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазизначайские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Не реализовано	Дочерние компании Общества владеют долей в уставном капитале Общества и реализуют свои права акционера, что полностью соответствует требованиям Федерального закона «Об акционерных обществах». В отчетном году Советом директоров Общества рассматривался вопрос о структуре акционерного капитала ПАО «ЦМТ». По итогам проведенного заседания была создана	

				Рабочая группа по рассмотрению вопроса, связанного со структурой акционерного капитала Общества, состоящая из представителей основных акционеров и руководства Общества. В рамках работы Рабочей группы отчетном году рассматривался вопрос, связанный с наличием в структуре акционерного капитала квазиказначайских акций. Вопрос голосования на общем собрании акционеров квазиказначайских акций будет также вынесен на обсуждение Рабочей группы в 2018 г.
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	Реализовано	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.  2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	Реализовано	
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана	Реализовано	

	и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	(бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.		
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	<p>1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.</p> <p>2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.</p>	Реализовано	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иных ключевым руководящим работникам общества.	<p>1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).</p>	Реализовано	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	<p>1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</p> <p>2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.</p>	Реализовано	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	<p>1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.</p> <p>2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.</p>	Реализовано	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	Реализовано	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			

2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	<p>1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами.</p> <p>2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.</p>	Реализовано	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	<p>1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.</p>		
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующими для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	<p>1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.</p> <p>2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.</p>	Реализовано	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	<p>1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.</p>	Реализовано	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется	<p>1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.</p>	Реализовано	

	доверием акционеров.			
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	Реализовано	
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	Реализовано	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия	1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.	Реализовано	

	<p>независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.</p>	<p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</p>		
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	Реализовано	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	Реализовано	
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1	Pредседателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	<p>1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.</p> <p>2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и,</p>	Не реализовано	Pредседатель совета директоров Общества не является независимым директором. В отчетном году единогласным решением членов Совета директоров председателем избран директор, не являющийся независимым. Действующий председатель Совета директоров обеспечивает эффективную организацию деятельности Совета директоров и его взаимодействие с иными органами Общества, и акционерами. Председатель Совета директоров имеет безупречную деловую и личную репутацию и значительный опыт работы на руководящих должностях, в частности, принципиальности, приверженности интересам Общества которого отсутствуют какие-либо сомнения.

		если применимо, старшего независимого директора) должны образом определены во внутренних документах общества.		
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	Реализовано	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	Реализовано	
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.  2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.  3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	Реализовано	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	Реализовано	
2.6.3	Члены совета директоров имеют	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а	Реализовано	

	достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.		
		2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.		
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.  2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	Реализовано	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Реализовано	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Реализовано	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	Реализовано	

	в очной форме.			
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Реализовано	
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, комитет по состоящий независимых директоров.	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>	<p>Частично реализовано</p> <p>Реализовано</p> <p>Реализовано</p> <p>Реализовано</p>	<p>В Обществе функционирует Комитет Совета директоров по аудиту, состоящий из трех членов комитета, два из которых являются независимыми. Ценные бумаги включены во второй уровень котировального списка ПАО Московская биржа. Требованиями Правил листинга установлено наличие в составе Совета директоров 2-х членов Совета директоров, отвечающих критериям независимости. При формировании Совета директоров в 2017 г. в состав Совета директоров входило три члена Совета директоров, отвечающих критериям независимости, однако, с учетом изменения требований Правил листинга, с октября 2017 г. в составе Совета директоров только 2 члена Совета директоров отвечали установленным критериям независимости. Общество прилагает усилия для реализации указанных рекомендаций, в частности при выдвижении кандидатов в состав Совета директоров. Общество стремится обеспечить необходимое количество независимых директоров, отвечающих критериям независимости.</p>
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах</p>	<p>Частично реализовано</p> <p>Реализовано</p> <p>Реализовано</p>	<p>В Обществе функционирует Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям, состоящий из трех членов комитета, два из которых являются независимыми. Ценные бумаги включены во второй уровень котировального списка ПАО Московская биржа. Требованиями Правил листинга установлено наличие в составе Совета директоров 2-х членов</p>

	независимым директором, являющимся председателем совета директоров.	общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	Совета директоров, отвечающих критериям независимости. При формировании Совета директоров в 2017 г. в состав Совета директоров входило три члена Совета директоров, отвечающих критериям независимости, однако, с учетом изменения требований Правил листинга, с октября 2017 г. в составе Совета директоров только 2 члена Совета директоров отвечали установленным критериям независимости. Общество прилагает усилия для реализации указанных рекомендаций, в частности при выдвижении кандидатов в состав Совета директоров. Общество стремится обеспечить необходимое количество независимых директоров, отвечающих критериям независимости.
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.  2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	Реализовано
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Реализовано

	др.).			
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	<p>1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.</p>	<p>Частично реализовано</p> <p>Реализовано</p>	<p>Председатели Комитета по аудиту и Комитета по стратегическому развитию, являются независимыми директорами.</p> <p>Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям является неисполнительным директором (не занимает должности в органах управления Общества), при этом, обеспечивает эффективную организацию деятельности Комитета и взаимодействие его с Советом директоров, имеет значительный опыт работы по направлению деятельности Комитета.</p> <p>Общество прилагает усилия для реализации указанных рекомендаций, в частности при выдвижении кандидатов в состав Совета директоров Общество стремится обеспечить необходимое количество независимых директоров, отвечающих критериям независимости.</p>
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	Реализовано	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	<p>1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом.</p> <p>2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.</p>	Реализовано	
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Не реализовано	<p>В течение отчетного периода независимая оценка качества работы Совета директоров с привлечением внешней организации (консультанта) не проводилась.</p> <p>В течение последних отчетных периодов проводилась детальная формализованная процедура самооценки Совета</p>

	директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).		директоров. Результаты оценки Совета директоров рассматривались на заседании Комитета по кадрам и вознаграждениям. Общество планирует рассмотреть вопрос привлечения внешней организации (консультанта) в следующих отчетных периодах.
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.		
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.  2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	Реализовано
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Реализовано
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.		
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между	1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	Реализовано

	уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.			
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости пересматривает и вносит в нее корректизы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	Реализовано	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Реализовано	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Реализовано	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете	Реализовано	

	выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	директоров в течение отчетного периода.		
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Реализовано	
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Реализовано	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.  2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по	Реализовано	

	(индивидуального) вклада работника конечный результат.	в вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.		
		3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.		
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества ( опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).  2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	Не реализовано	В Обществе отсутствуют программы долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества.  В настоящее время система мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества осуществляется на основании общих утвержденных принципов системы мотивации работников Общества и трудовых договоров.  В 2018 году состоялось заседание Рабочей группы, состоящей из представителей основных акционеров и руководства Общества, по рассмотрению предложений по внесению изменений во внутренние документы, на котором рассматривался вопрос о разработке Положения о системе мотивации Генерального директора и высшего менеджмента, Положения об опционной программе. На заседании Совета директоров в феврале 2018 г. принято решение согласиться с предложением Рабочей группы о включении в план работы Совета директоров Общества на 2018 г. рассмотрение вопросов разработки и утверждения указанных внутренних документов. Разработка указанных документов нацелена на дополнительную мотивацию и повышение эффективности работы на среднесрочной и долгосрочной перспективе.
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют),	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая	Реализовано	

	выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.		
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	Реализовано	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Реализовано	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции.  2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	Реализовано	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	Реализовано	

	эффективно функционирует.			
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организовывает проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Реализовано	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.  2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	Реализовано	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.  2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	Реализовано	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.  2. Общество раскрывает информацию о составе	Реализовано Реализовано	

		исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).		
		3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	Реализовано	Общество не влияет на принятие решений контролирующим его лицом, в связи с чем, меморандум будет опубликован в случае его подготовки таким лицом и передачи в Общество.
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.  2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.  3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	Реализовано	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при информации раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.  2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.	Реализовано	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности	Реализовано	

	информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	общества и его финансовых результатах		
		2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.		
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Реализовано	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.  2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	Реализовано	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.  2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества,	Частично реализовано	При определении сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, Общество руководствуется действующим законодательством Российской Федерации. Несмотря на то, что в Уставе Общества не определены существенные корпоративные действия, на практике все существенные корпоративные действия проходят предусмотренную законодательством процедуру одобрения. Одновременно Уставом Общества предусмотрено предварительное рассмотрение/одобрение Советом директоров всех

	нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.		сделок по отчуждению или приобретению Обществом имущества на сумму более 5% балансовой стоимости активов Общества. В целях дальнейшего повышения уровня качества корпоративного управления, Общество при внесении изменений в Устав рассмотрит возможность применения указанных рекомендаций Кодекса.
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Реализовано	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.</p> <p>2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p>	<p>Частично реализовано</p> <p>Реализовано</p>	<p>В своей деятельности Общество руководствуется установленными действующим законодательством Российской Федерации критериями отнесения сделок Общества к существенным корпоративным действиям.</p> <p>Уставом Общества предусмотрено предварительное рассмотрение/одобрение Советом директоров всех сделок по отчуждению или приобретению Обществом имущества на сумму более 5% балансовой стоимости активов Общества.</p> <p>Кроме того, в Обществе действует Конкурсная комиссия, к функциям которой относится рассмотрение и принятие решений по заключению сделок стоимостью более 1 млн. руб. Соответственно, сделки подлежат обязательному рассмотрению Конкурсной комиссией и проходят определенную процедуру контроля/одобрения, которая позволяет принять дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Общества.</p> <p>В целях дальнейшего повышения уровня качества корпоративного управления, Общество, при внесении изменений в Устав, рассмотрит</p>

			возможность указанных Кодекса.	применения рекомендаций
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	Реализовано	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.  2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.	Реализовано	
		3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	Не реализовано	При рассмотрении вопросов о заинтересованности в совершении сделки Общество руководствуется действующим законодательством Российской Федерации. В целях дальнейшего повышения уровня качества корпоративного управления, Общество при внесении изменений в Устав рассмотрит возможность применения указанных рекомендаций Кодекса.

**Публичное акционерное общество  
«Центр международной торговли»**

**Консолидированная финансовая отчетность  
за год, закончившийся 31 декабря 2017 года,  
и аудиторское заключение независимых аудиторов**

## **Содержание**

Аудиторское заключение независимых аудиторов	3
Консолидированный отчет о финансовом положении	9
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	11
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	13
Консолидированный отчет о движении денежных средств	15
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	17

# Аудиторское заключение независимых аудиторов

**Акционерам Публичного акционерного общества «Центр международной торговли»**

## Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Центр международной торговли» и его дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2017 года, консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях в собственном капитале и движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний, состоящих из основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

## Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с требованиями независимости, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с требованиями, применимыми в Российской Федерации, и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Аудиторское лицо: ПАО «Центр международной торговли»  
Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц  
за № 1027703072204  
Москва, Россия

Независимый аудитор AG KPMG «компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации, член сети независимых фирм KPMG входящих в ассоциацию KPMG International Cooperative». KPMG International зарегистрированную по законодательству Швейцарии

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за № 1027700125628

Член Саморегулируемой организации аудиторов Российской Союз аудиторов (Ассоциация). Основанная регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций 11003453713

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

#### Оценка справедливой стоимости основных средств и инвестиционного имущества

См. примечание 5 к консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
<p>Группа учитывает основные средства и инвестиционное имущество по справедливой стоимости. Для определения справедливой стоимости привлекался независимый оценщик.</p> <p>Справедливая стоимость для большей части активов, рассчитывалась на основе моделей дисконтированных будущих денежных потоков. Для ряда активов справедливая стоимость определялась сравнительным методом, учитывающим цены реализации ближайших аналогов.</p> <p>Большая часть входных данных, использованных при составлении моделей дисконтированных потоков, рассчитана с учетом допущений.</p> <p>Оценка справедливой стоимости является ключевым вопросом аудита по следующим причинам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– оценка справедливой стоимости требует применения</li> </ul>	<p>Мы оценили профессиональную компетентность и опыт оценщика.</p> <p>Мы сопоставили входящие данные, использованные оценщиком в моделях дисконтирования будущих денежных потоков, с бюджетом, подготавливаемым руководством Группы.</p> <p>Мы привлекли наших собственных специалистов по оценке для анализа на выборочной основе применимости использованных методов оценки и тестирования основных допущений, использованных при определении справедливой стоимости указанных активов.</p> <p>Где применимо, наши аудиторские процедуры включали тестирование на выборочной основе входных данных, включая исторические показатели, на основании которых выполнялся расчет дисконтированных будущих денежных потоков, а также точность этих расчётов.</p> <p>Мы критически оценили подбор аналогов для активов, оцениваемых сравнительным методом.</p> <p>Мы проанализировали причины существенных изменений основных допущений, использованных в оценке активов по состоянию на 31 декабря 2017 года с допущениями, использованными на предыдущую отчетную дату.</p>

<p>профессионального суждения;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- существует неопределенность в отношении прогнозирования дисконтированных денежных потоков, которые, кроме того, оцениваются в условиях существенной волатильности экономической ситуации;</li><li>- существуют трудности в подборе аналогов по активам, оцениваемым сравнительным методом;</li><li>- изменение в вышеупомянутых допущениях и оценках может привести к существенным изменениями справедливой стоимости.</li></ul>	
---	--

#### Важные обстоятельства

Мы обращаем внимание на примечание 35 к консолидированной финансовой отчетности, в котором изложено, что сравнительные показатели по состоянию на 31 декабря 2016 года и за год, закончившийся на указанную дату, были пересчитаны. Наше мнение не было модифицировано в отношении этого обстоятельства.

#### Прочие сведения в отношении сравнительных показателей

Аудит консолидированных финансовых отчетностей Группы по состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года (на основе которой был подготовлен отчет о финансовом положении по состоянию на 1 января 2016 года) и за годы, закончившиеся на указанные даты, за исключением корректировок, описанных в примечании 35 к консолидированной финансовой отчетности, был проведен другими аудиторами, чьи заключения от 27 апреля 2017 года и 7 апреля 2016 года, содержали немодифицированное мнение о тех отчетностях.

В рамках проводимого нами аудита консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2017 года и за год, закончившийся на указанную дату, мы провели аудиторскую проверку корректировок, описанных в примечании 35, которые были применены для пересчета сравнительных показателей по состоянию на 31 декабря 2016 года и за год, закончившийся на указанную дату, и отчета о

финансовом положении по состоянию на 1 января 2016 года. Мы не были привлечены к проведению аудита, обзорной проверки или выполнению каких-либо процедур в отношении консолидированной финансовой отчетности Группы по состоянию на и за годы, закончившиеся 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года, за исключением процедур в отношении корректировок, описанных в примечании 35 к консолидированной финансовой отчетности. Соответственно, мы не выражаем мнения или какой-либо иной формы уверенности в отношении той финансовой отчетности в целом. Однако, по нашему мнению, такие корректировки являются надлежащими и были применены должным образом.

#### Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода с обеспечением уверенности в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

#### Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

### Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включатьговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств — вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того,

представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудиторов, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысили общественную значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:



16 апреля 2018 года

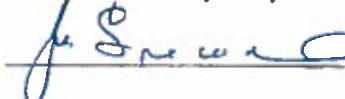
*Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»  
Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2017 года*

тыс. руб.	Прим	31 декабря	31 декабря	1 января
		2017	2016 (пересчитано)	2016 (пересчитано)
<b>Активы</b>				
Основные средства	15	10,162,872	10,158,827	9,439,436
Инвестиционное имущество	16	35,877,207	36,016,087	36,628,638
Нематериальные активы	17	50,314	42,899	54,797
Прочие инвестиции	18	1,508,807	470,468	2,850
Отложенные налоговые активы	19	3,848	3,667	9,009
Авансы, выданные под приобретение основных средств и инвестиционного имущества		165,225	48,328	44,743
Торговая и прочая дебиторская задолженность	21	25,845	29,653	-
Прочие внеоборотные активы	18	-	613,431	-
<b>Внебиротные активы</b>		<b>47,794,118</b>	<b>47,383,360</b>	<b>46,179,473</b>
<b>Запасы</b>				
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20	258,003	284,853	133,558
Активы по текущему налогу на прибыль	21	510,279	615,420	465,954
Прочие инвестиции	18	201,137	456,972	214,043
Денежные средства и их эквиваленты	22	1,713,590	1,313,021	5,941,114
Прочие оборотные активы	18	1,406,936	1,099,470	743,560
<b>Оборотные активы</b>		<b>-</b>	<b>483,744</b>	<b>7,498,229</b>
<b>Итого активов</b>		<b>51,884,063</b>	<b>51,636,840</b>	<b>53,677,702</b>

**Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»**  
**Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2017 года**

тыс. руб.	Прим.	31 декабря 2017	31 декабря 2016	1 января 2016
<b>Капитал</b>			(пересчитано)	(пересчитано)
Уставный капитал	23	1,060,901	1,060,901	1,062,103
Собственные акции		(2,117,323)	(2,117,323)	(2,110,844)
Резерв переоценки основных средств	5, 15	3,985,812	3,668,042	3,145,304
Нераспределенная прибыль		40,065,487	40,173,302	42,324,353
Капитал, причитающийся собственникам Компании		42,994,877	42,784,922	44,420,916
Неконтролирующая доля участия		(33,670)	(32,213)	(27,261)
<b>Итого капитала</b>		<b>42,961,207</b>	<b>42,752,709</b>	<b>44,393,655</b>
<b>Обязательства</b>				
Долгосрочная кредиторская задолженность	26	51,266	63,312	78,317
Обязательства по вознаграждениям работникам	25	323,094	321,611	473,840
Отложенные налоговые обязательства	19	7,145,466	7,203,704	7,490,423
<b>Долгосрочные обязательства</b>		<b>7,519,826</b>	<b>7,588,627</b>	<b>8,042,580</b>
Торговая и прочая кредиторская задолженность	26	1,237,346	1,121,382	1,129,552
Обязательства по вознаграждениям работникам	25	89,178	87,921	31,905
Резервы под неиспользованные отпуска		76,125	85,768	78,868
Краткосрочные заемные средства		381	381	524
Обязательства по текущему налогу на прибыль		-	52	618
<b>Краткосрочные обязательства</b>		<b>1,403,030</b>	<b>1,295,504</b>	<b>1,241,467</b>
<b>Итого обязательств</b>		<b>8,922,856</b>	<b>8,884,131</b>	<b>9,284,047</b>
<b>Итого капитала и обязательств</b>		<b>51,884,063</b>	<b>51,636,840</b>	<b>53,677,702</b>

Генеральный директор Компании

 Етрашко В.П.

16 апреля 2018 года

Главный бухгалтер Компании

 Богословская В.Л.



**Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»**  
**Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2017 года**

тыс. руб.	Прим.	2017	2016 (пересчитано)
Выручка	7	6,288,386	6,001,337
Себестоимость продаж	9	<u>(2,612,899)</u>	<u>(2,424,628)</u>
<b>Валовая прибыль</b>		<b>3,675,487</b>	<b>3,576,709</b>
Прочие доходы	8	13,599	252,607
Коммерческие расходы	10	(372,980)	(326,009)
Общехозяйственные и административные расходы	11	(2,008,751)	(2,021,419)
Прочие операционные расходы	12	(198,195)	(123,346)
Убыток от переоценки инвестиционного имущества (Убыток)/ прибыль от переоценки основных средств	5, 16	(443,414)	(625,861)
<b>Результаты операционной деятельности</b>		<b>(460,624)</b>	<b>60,229</b>
Финансовые доходы	13	205,122	792,910
Финансовые расходы	13	200,057	216,655
Расчетные неденежные доходы/(расходы)	13,18	(233,036)	(1,064,069)
<b>Чистые финансовые доходы/ (расходы)</b>		<b>144,675</b>	<b>(2,127,785)</b>
Прибыль/ (убыток) до налогообложения		<b>111,696</b>	<b>(2,975,199)</b>
(Расход)/ доход по налогу на прибыль	14	316,818	(2,182,289)
Прибыль/ (убыток) за отчетный год		<b>(125,717)</b>	<b>340,200</b>
		<b>191,101</b>	<b>(1,842,089)</b>
<b>Прочий совокупный доход</b>			
<i>Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</i>			
Переоценка основных средств	5, 15	441,406	689,517
Переоценка чистого обязательства (актива) пенсионного плана с установленными выплатами	25	13,426	4,602
Соответствующий налог на прибыль	14	(90,966)	(138,824)
<b>Прочий совокупный доход за отчетный год, за вычетом налога на прибыль</b>		<b>363,866</b>	<b>555,295</b>
<b>Общий совокупный доход/ (убыток) за отчетный год</b>		<b>554,967</b>	<b>(1,286,794)</b>

*Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»  
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2017 года*

тыс. руб.	Прим.	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b>Прибыль/(убыток), причитающиеся:</b>			
Собственникам Компании		192,558	(1,837,139)
Держателям неконтролирующих долей		(1,457)	(4,952)
<b>Прибыль/ (убыток) за отчетный год</b>		<b>191,101</b>	<b>(1,842,091)</b>
<b>Общий совокупный доход/(убыток), причитающиеся:</b>			
Собственникам Компании		556,424	(1,281,844)
Держателям неконтролирующих долей		(1,457)	(4,952)
<b>Общий совокупный доход/ (убыток) за отчетный год</b>		<b>554,967</b>	<b>(1,286,796)</b>
<b>Прибыль/ (убыток) на акцию</b>			
Базовая и разводящая прибыль/ (убыток) на акцию (руб.)	24	<b>0.158</b>	<b>(2.071)</b>

Генеральный директор Компании

Страшко В.Л.

16 апреля 2018 года

Главный бухгалтер Компании

Богословская В.Л.



*Междурегиональное общество «Центр. международной торговли*  
Компанийный отчет об изменении в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2017 года

тыс.руб.

**Капитал, принятый участниками Компании**

	Прич.	Уставный капитал	Резерв собственных акций	Резерв нерасчищенных основных средств	Нерасчищенные прибыли	Итого	Несконт- ролируемая доля участия	Итого капитала
Остаток на 31 декабря 2016 года (по итогам)		1,060,901	(2,117,323)	4,186,627	44,190,461	47,320,666	(32,213)	47,288,453
Пересчет				(518,585)	(4,017,159)	(4,535,744)		(4,535,744)
Остаток на 1 января 2017 года (пересчитано)		1,060,901	(2,117,323)	3,668,042	40,172,302	42,784,922	(32,213)	42,752,709
Общий совокупный доход за отчетный год								
Прибыль за отчетный год								
Прочий совокупный доход								
Переноска основных средств	15							
Выбытие объектов основных средств, учитываемых по справедливой стоимости Актуарные прибыли по планам с уставленными выплатами	25							
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода	14,19							
Прочий прочего совокупного дохода								
Общий совокупный доход за отчетный год								
Операции с собственниками Компании								
Взносы и выплаты								
Дивиденды	23							
Итого взносов и выплат								
Итого операций с собственниками Компании								
Остаток на 31 декабря 2017 года		1,060,901	(2,117,323)	3,975,812	40,065,487	42,994,877	(33,670)	42,961,207

Генеральный директор Компании

*A. S. Смирнов*  
16 апреля 2018 года

Главный бухгалтер Компании

*Б. В. Богословская*  
16 апреля 2018 года



Показатели консолидированного отчета об изменениях в капитале следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 17 - 70, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**Публичное акционерное общество «Центр международной торговли**  
**Командированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2017 года**

тыс. руб.

	Капитал, принадлежащий собственникам Компании					Некон- тингент- ная выручка доля участия	Итого капитала
	Прим.	Уставный капитал	Резерв собственных акций	Пересче- т прибыль и/или убытка	Итого		
Остаток на 31 декабря 2015 года (по пересчету)	1,062,103	(2,110,844)	3,494,228	45,925,265	48,370,752	(27,261)	48,343,491
Пересчет	-	-	(348,924)	(3,600,912)	(3,949,836)	-	(3,949,836)
Остаток на 1 января 2016 года (пересчитано)	1,062,103	(2,110,844)	3,145,304	42,324,353	44,420,916	(27,261)	44,393,655
Общий спортивный убыток за отчетный год	-	-	-	-	-	-	-
Убыток за отчетный год (пересчитано)	-	-	-	(1,837,139)	(1,837,139)	(4,952)	(1,842,091)
Прочий спортивный доход	-	-	-	-	-	-	-
Пересчета основных средств (пересчитано)	15	-	-	689,517	-	689,517	-
Выбытие объектов основных средств, учитываемых по справедливой стоимости Актуарные прибыли по планам с уставовленными выплатами	25	-	-	(28,875)	28,875	-	-
Налог на прибыль и отложенный проигрыш спортивного дохода (пересчитано)	14,19	-	-	-	4,602	4,602	-4,602
Итого прочего спортивного дохода	-	-	-	(137,904)	(920)	(138,824)	-
Общий спортивный убыток за отчетный год (пересчитано)	-	-	-	522,738	32,557	555,295	555,295
Операции с собственниками Компании	-	-	-	522,738	(1,804,582)	(1,281,844)	(1,286,796)
Внесены и выплачены	23	-	-	-	(346,469)	(346,469)	-
Дивиденды	-	(1,202)	(6,479)	-	(7,681)	(7,681)	(7,681)
Операции с собственными акциями	-	(1,202)	(6,479)	-	(334,150)	(334,150)	(334,150)
Итого вынужденных выплат	-	-	-	-	-	-	-
Итого операций с собственниками Компании	-	(1,202)	(6,479)	-	(334,150)	(334,150)	(334,150)
Остаток на 31 декабря 2016 года (пересчитано)	1,060,901	(2,117,323)	3,668,042	40,173,302	42,784,922	(32,213)	42,752,709

Показатели консолидированного отчета об изменениях в капитале следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 17 - 70, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

*Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»  
Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2017 года*

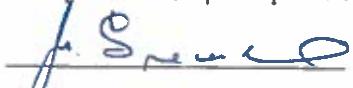
тыс.руб.	Прим.	2017	2016 (пересчитано)
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>			
Прибыль/ (убыток) за отчетный год		191,101	(1,842,091)
<b>Корректировки:</b>			
Финансовые доходы	13	(200,057)	(216,655)
Финансовые расходы	13	233,036	1,064,069
Расчетные неденежные (доходы)/расходы	18	(144,675)	2,127,785
Амортизация	15,17	570,056	408,879
Убыток от переоценки инвестиционного имущества	16	443,414	625,861
Убытки от переоценки и списания основных средств	15	482,384	6,112
Доходы от списания кредиторской задолженности		(5,395)	(4,982)
Изменения в сумме резервов по сомнительным долгам и списание дебиторской задолженности		150,273	(111,185)
Сквистр пенсионных планов с установленными выплатами		-	(122,443)
Прочие неденежные корректировки		(2,038)	(61)
Расход/ (доход) по налогу на прибыль	14	<u>125,717</u>	<u>(340,200)</u>
<b>Потоки денежных средств от операционной деятельности без учета изменений оборотного капитала и резервов</b>		<u>1,843,816</u>	<u>1,595,089</u>
Изменение запасов		28,888	(222,865)
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		3,659	12,337
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		(38,551)	(4,532)
Изменение резервов и обязательств по неиспользованным отпускам		(9,643)	6,900
<b>Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль</b>		<u>1,828,169</u>	<u>1,386,929</u>
Налог на прибыль уплаченный		<u>(11,455)</u>	<u>(315,811)</u>
<b>Чистый поток денежных средств от операционной деятельности</b>		<u>1,816,714</u>	<u>1,071,118</u>

*Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»  
Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2017 года*

тыс.руб.

	Прим.	2017	2016 (пересчитано)
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>			
Проценты полученные по банковским депозитам и доход от облигаций		137,697	235,432
Приобретение нематериальных активов, основных средств, инвестиционного имущества	15-17	(919,505)	(448,826)
Размещение средств на депозитах		(1,691,672)	(9,455,001)
Конвертация денежных средств в прочие активы	18	-	(837,894)
Займы предоставленные другим организациям		(15,008)	(14,798)
Поступление от погашения займов, предоставленных третьим лицам		15,000	1,500
Приобретение облигаций		(419,109)	(492,759)
Закрытие депозитов		1,238,407	10,805,779
Продажа финансовых активов		466,632	1,941
Продажа основных средств, инвестиционного имущества	15-16	571	7,921
<b>Чистый поток денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности</b>		<b>(1,186,987)</b>	<b>(196,705)</b>
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>			
Операции с собственными акциями		-	(7,681)
Погашение заемных средств		-	(143)
Дивиденды выплаченные		(346,801)	(345,452)
Налог на прибыль уплаченный с дивидендов		(7,814)	(5,339)
<b>Чистый поток денежных средств, использованных в финансовой деятельности</b>		<b>(354,615)</b>	<b>(358,615)</b>
<b>Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>275,111</b>	<b>515,801</b>
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января	22	1,099,470	743,560
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		32,355	(159,891)
<b>Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря</b>	22	<b>1,406,936</b>	<b>1,099,470</b>

Генеральный директор Компании

 Страшко В.П.

16 апреля 2018 года

Главный бухгалтер Компании

 Богословская В.Л.



Примечание	Стр.	Примечание	Стр.
1 Отчитывающееся предприятие	18	33 База для оценки	53
2 Заявление о соответствии МСФО	19	34 Основные положения учетной политики	53
3 Функциональная валюта и валюта представления отчетности	19	35 Пересмотр сравнительной информации	65
4 Использование расчетных оценок и профессиональных суждений	19	36 Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию	67
5 Оценка справедливой стоимости	20		
6 Операционные сегменты	25		
7 Выручка	29		
8 Прочие доходы	29		
9 Себестоимость продаж	29		
10 Коммерческие расходы	30		
11 Общехозяйственные и административные расходы	30		
12 Прочие операционные расходы	30		
13 Чистые финансовые доходы/ (расходы)	31		
14 (Расход)/ доход по налогу на прибыль	31		
15 Основные средства	33		
16 Инвестиционное имущество	35		
17 Нематериальные активы	36		
18 Прочие инвестиции	37		
19 Отложенные налоговые активы и обязательства	38		
20 Запасы	39		
21 Торговая и прочая дебиторская задолженность	40		
22 Денежные средства и их эквиваленты	41		
23 Капитал и резервы	41		
24 Прибыль/ (убыток) на акцию	42		
25 Вознаграждения работникам	43		
26 Долгосрочная и краткосрочная кредиторская задолженность	44		
27 Управление рисками	45		
28 Операционная аренда	50		
29 Принятые обязательства	50		
30 Условные активы и обязательства	50		
31 Операции со связанными сторонами	51		
32 События после отчетной даты	53		

## **1 Отчитывающееся предприятие**

### **(а) Организационная структура и деятельность**

Данная консолидированная финансовая отчётность включает показатели Публичного акционерного общества «Центр международной торговли» (далее – «Компания») и его дочерних предприятий, являющихся российскими открытыми акционерными обществами и обществами с ограниченной ответственностью (далее совместно именуемые «Группа»). Компания была зарегистрирована 16 сентября 1992 года. 12 апреля 2016 года Компания зарегистрировала изменение организационно-правовой формы с «открытое акционерное общество» на «публичное акционерное общество».

На отчетную дату обыкновенные и привилегированные акции Компании включены в котировальный список второго уровня ПАО «Московская биржа ММВБ – РТС» (примечание 23). 20 января 2017 года ПАО «Московская биржа ММВБ – РТС» было принято решение о переводе акций обыкновенных Компании из раздела «Первый уровень» в раздел «Второй уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам, по причине: «Несоблюдение требований по количеству акций эмитента в свободном обращении».

Компания зарегистрирована по адресу: Российская Федерация, 123610, город Москва, Краснопресненская набережная, дом 12.

Основными видами деятельности предприятий Группы являются:

- предоставление в аренду офисных помещений, квартир и мест для парковки, включая оказание арендаторам телекоммуникационных услуг и иных услуг делового характера, а также предоставление в аренду мест для парковки;
- оказание гостиничных услуг, включая управление гостиницами и обеспечение питанием гостей;
- ресторанная деятельность;
- оказание услуг в области физкультуры и спорта;
- оказание конгрессно-выставочных услуг, включая управление конгресс-центром, оказание услуг по проведению конференций, съездов и иных крупномасштабных мероприятий, а также сопутствующих деловых услуг высокого качества в соответствии со стандартами Ассоциации центров международной торговли.

Комплекс недвижимости Группы включает недвижимость в городе Москве, а именно: три офисных здания, конгресс-центр, гостиницу «Crowne Plaza Moscow WTC», эксклюзивный клубный корпус отеля «Crowne Plaza Moscow World Trade Centre», апарт-отель «Международная-2», апарт-отели «Эридан-1» и «Эридан-2», гостиничный комплекс «Союз», автоматизированный многоуровневый паркинг, рестораны высшей категории «Континенталь», «Real Food Restaurant» и «Dorchester», комплекс офисно-складских зданий; а также часть административного здания Краснодара. В 2016 году были открыты 2 фитнес-клуба высокой категории «WTC fitness» и «WTC fitness lite». Подробное описание указанных объектов приведено в примечании 5а.

В 2017 году Группа завершила реновацию основного корпуса гостиницы «Crowne Plaza Moscow WTC». В отчетном году также был начат проект реновации гостиницы «Союз» для перевода ее под бренд Holiday Inn Express.

Конечным контролирующим собственником ПАО «ЦМТ» является Торгово-промышленная палата Российской Федерации – негосударственная некоммерческая организация, представляющая интересы малого, среднего и крупного бизнеса, которая охватывает своей деятельностью все сферы предпринимательства: промышленность, внутреннюю и внешнюю торговлю, сельское хозяйство, финансовую систему, услуги.

Ниже представлены основные дочерние предприятия, созданные в соответствии с законодательством РФ, результаты деятельности которых включены в данную консолидированную отчетность:

	Право голосования / Эффективный процент владения Компанией	
	31 декабря 2017	31 декабря 2016
ОАО «ГК «Союз»	100.00%	100.00%
ООО «ЦМТ-Регион»	100.00%	100.00%
ООО «ЦМТ-Фитнес»	100.00%	-
ООО «Совинцентр-2»	100.00%	100.00%
ООО «Проминэкспо»	100.00%	100.00%
ООО «ЦМТ-Краснодар»	100.00%	100.00%
ООО «ЦМТ-Регион-Саранск»	80.00%	80.00%

#### (б) Условия осуществления хозяйственной деятельности

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

Конфликт на Украине и связанные с ним события привели к пересмотру оценок рисков ведения бизнеса в Российской Федерации в сторону увеличения. Введение экономических санкций в отношении российских граждан и юридических лиц со стороны Европейского Союза, Соединенных Штатов Америки, Японии, Канады, Австралии и других стран, а также ответных санкций, введенных правительством Российской Федерации, привело к увеличению экономической неопределенности, в том числе большей волатильности на рынках капитала, падению курса российского рубля, сокращению объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, а также существенному снижению доступности источников долгового финансирования. В частности, некоторые российские компании могут испытывать сложности при получении доступа к международному фондовому рынку и рынку заемного капитала, что может привести к усилению их зависимости от российских государственных банков. Оценить последствия введенных санкций и угрозы введения новых санкций в будущем в долгосрочной перспективе представляется затруднительным.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

## 2 Заявление о соответствии МСФО

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности ("МСФО") за год, закончившийся 31 декабря 2017 года. Отчетный год дочерних предприятий полностью соответствует отчетному году Группы. Настоящая консолидированная отчетность утверждена руководством Группы 16 апреля 2018 года.

## 3 Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль (далее – рубль или руб.), и эта же валюта является функциональной валютой Компании и ее дочерних предприятий, а также валютой, в которой представлена настоящая консолидированная финансовая отчетность. Все числовые показатели, представленные в рублях, округлены до ближайшей тысячи, если не указано иное.

## **4 Использование расчетных оценок и профессиональных суждений**

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки регулярно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, когда эти оценки были пересмотрены, и во всех последующих периодах, затронутых указанными изменениями.

Информация о наиболее важных суждениях, сформированных в процессе применения положений учетной политики и оказавших наибольшее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, представлена в следующих примечаниях:

- Примечание 34(е)(iii) – срок полезного использования основных средств;
- Примечание 27(б)(iii) – оценочные резервы в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности;
- Примечания 34(о) (ii) – признание отложенных налоговых активов и обязательств.

Информация о допущениях и неопределенностях в отношении расчетных оценок, с которыми сопряжен значительный риск того, что в следующем отчетном году, возможно, потребуется существенно изменить отраженные в консолидированной финансовой отчетности показатели, представлена в следующих примечаниях:

- Примечание 5 – ключевые допущения при определении справедливой стоимости основных средств и инвестиционного имущества;
- Примечание 13 – ставка дисконтирования для расчета приведенной стоимости будущих денежных потоков в отношении облигаций АКБ «Пересвет» (АО);
- Примечание 25 – оценка обязательства плана с установленными выплатами: основные актуарные допущения.

## **5 Оценка справедливой стоимости**

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств.

Группа установила систему контроля в отношении оценки справедливой стоимости. В рамках этой системы специалисты отдела подготовки консолидированной финансовой отчетности в целом отвечают за надзор за проведением всех существенных оценок справедливой стоимости, включая оценки Уровня 3, и отчитываются непосредственно перед заместителем генерального директора по финансам и коммерции.

Группа привлекает квалифицированных специалистов по оценке, которые на регулярной основе проверяют существенные наблюдаемые исходные данные и корректировки оценок. Если для оценки справедливой стоимости применяется информация, получаемая от третьих лиц, например, агентств недвижимости по определению арендных ставок, то группа специалистов по оценке анализирует полученное подтверждение от третьих лиц на предмет обоснования вывода о соответствии данной оценки требованиям МСФО, включая определение уровня в иерархии справедливой стоимости, к которому данная оценка должна быть отнесена.

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

- Уровень 1: котируемые (некорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.

- Уровень 2: исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т. е. такие как цены) либо косвенно (т. е. определенные на основе цен).
- Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наименее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Группа признает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости на дату окончания отчетного периода, в течение которого данное изменение имело место.

При определении справедливой стоимости активов и обязательств на отчетную дату в большинстве случаев были использованы ненаблюдаемые исходные данные за исключением финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

**(а) Основные средства и инвестиционное имущество**

Для определения справедливой стоимости основных средств (за исключением незавершенного строительства) и инвестиционного имущества Группа привлекала независимого профессионального оценщика.

Для целей оценки активы были распределены по группам, в рамках которых генерируется приток денежных средств в результате продолжающегося использования соответствующих активов, и этот приток по большей части не зависит от притока денежных средств, генерируемых другими активами или группами активов (далее «имущественный комплекс», «ИК»).

В большинстве случаев имущественный комплекс – комплекс активов, включающий объекты недвижимого имущества, земельные участки, на которых располагаются данные объекты недвижимого имущества, а также движимое имущество, используемое в процессе эксплуатации имущественного комплекса, со следующими основными характеристиками:

Имущественный комплекс	Адрес	Характеристики
<i>Основные средства</i>		
Гостиница «Crowne Plaza Moscow WTC»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Гостиница на 575 номеров
Клубный корпус отеля «Crowne Plaza Moscow Trade Centre»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Гостиница на 149 номеров
Административное здание ООО «ЦМТ-фитнес»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь 3,879 кв.м.
Гостиничный Комплекс «Союз»	г. Москва, Левобережная ул., вл.12, вл.10 стр.1	Общая площадь – 2,502 кв.м. Гостиница находится в процессе реновации, после завершения которой планируется открыть 171 номер.
Комплекс объектов питания	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Комплекс ресторанов и прочих объектов питания
<i>Инвестиционное имущество</i>		
Апарт-отель «Эридан-1»	г. Москва, Балаклавский проспект, 2 корп. 2	Апарт-отель на 164 номера, сдаваемых на длительный срок
Апарт-отель «Эридан-2»	г. Москва, Кировоградская ул., 32	Апарт-отель на 176 номеров, сдаваемых на длительный срок
ООО «ЦМТ-Краснодар»	г. Краснодар, ул. Советская, 30	Офисные помещения общей площадью 8,642 кв. м.
ООО «Проминэкспо»	г. Москва, улица Кошубинского, вл. 4, стр. 2, 3, 4	Комплекс зданий производственно-складского назначения общей площадью 21,278 кв.м., предназначенных для сдачи в аренду

*Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»  
Приложения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года*

<b>Имущественный комплекс</b>	<b>Адрес</b>	<b>Характеристики</b>
«ЦМТ-Офис 1»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 35,324 кв. м., из них арендопригодной площади - 23,005 кв.м.
«ЦМТ-Офис 2»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 42,514 кв.м., из них арендопригодной площади – 28,461 кв.м.
«ЦМТ-Офис 3»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 29,110 кв. м., из них арендопригодной площади - 22,535 кв.м.
«ЦМТ-конгресс холл»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 6,532 кв. м., из них арендопригодной площади - 3,470 кв.м.
«ЦМТ-Международная-2»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 48,894 кв.м., из них арендопригодной площади офисов, магазинов, ресторанов – 29,051 кв.м. и арендопригодной площади апартаментов – 3,524 кв.м.
«ЦМТ-торговая галерея МОЛЛ»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 12,871 кв.м., из них арендопригодной площади – 3,167 кв.м.
«Паркинг 1»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 18,192 кв.м.
«Паркинг 2»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 21,506 кв.м.

Арендопригодная площадь указана исходя из физического размера, сдаваемых в аренду помещений по состоянию на 31 декабря 2017 года. В договорах операционной аренды площадь указывается по стандартам BOMA, которые включают в площадь помещения общего пользования.

В 2017 году Руководство Компании завершило работы по реновации номеров гостиницы «Crowne Plaza Moscow WTC», начатые в 2015 году, а также начало работы по реновации гостиницы «Союз» и подготовку к ее открытию под брендом Holiday Inn Express.

Объекты недвижимости, принадлежащие Группе и зарегистрированные по адресу г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12, расположены на земельном участке, который используется Группой безвозмездно по договору аренды со сроком действия до 2042 года.

При определении справедливой стоимости объектов основных средств и инвестиционного имущества применялись следующие методы:

**31 декабря 2017 и 31 декабря 2016**

<b>Объект оценки</b>	<b>Движимое имущество</b>	<b>Недвижимое имущество</b>
Земельные участки, административное здание, апарт-отели «Эридан-1» и «Эридан-2», ООО «ЦМТ-Краснодар», ООО «ЦМТ-Регион-Саранск»	-	Сравнительный
Гостиница «Crowne Plaza Moscow WTC»	затратный	
Клубный корпус отеля «Crowne Plaza Moscow Trade Centre», гостиничный Комплекс «Союз», ООО «Проминвест», «ЦМТ-Офис 1», «ЦМТ-Офис 2», «ЦМТ-Офис 3», «ЦМТ-конгресс холл», «ЦМТ-торговая галерея МОЛЛ», «ЦМТ-Международная-2», «Паркинг 1», «Паркинг 2», Комплекс объектов питания	затратный	Доходный ИК за вычетом справедливой стоимости движимого имущества
ООО «ЦМТ-Фитнес»	затратный	На 31 декабря 2017: доходный ИК за вычетом справедливой стоимости движимого имущества; на 31 декабря 2016: сравнительный.

*(i) Основные допущения, применяемые при использовании доходного подхода*

Объекты оценки	31 декабря 2017					31 декабря 2016					Ставка капитализации, %
	Прогнозный период, лет	Средние годовые темпы роста в прогнозном периоде, %	Ставка роста в постпрогнозный дисконтируемый период, %	Ставка капитализации, %, % (постпрогнозный период)	Прогнозный период, лет	Средние годовые темпы роста в прогнозном периоде, %	Ставка роста в постпрогнозный дисконтируемый период, %	Ставка капитализации, %	Дисконтируемая стоимость, % (постпрогнозный период, %)		
Гостиница «Crowne Plaza Moscow WTC», Клубный коридор отеля «Crowne Plaza Moscow Trade Center»	5	7.82	5.77	3.31	12.70	10.00	5	7.85	9.48	3.34	
Комплекс объектов питания Гостиничный Комплекс «Сито»	5	6.20	5.30	3.31	13.07	10.25	5	8.45	13.13	3.34	
«ЦМТ-Офис 1»	5	6.47	4.55	3.31	13.20	10.50	5	6.44	4.39	3.34	
«ЦМТ-Офис 2»	5	5.51	4.45	3.31	12.67	9.25	5	14.89	9.47	3.34	
«ЦМТ-Офис 3»	5	5.41	4.18	3.31	12.67	9.25	5	9.82	4.78	3.34	
«ЦМТ-Конгресс холл»	5	4.05	3.38	3.31	12.87	10.18	5	3.55	5.24	3.34	
«ЦМТ-Городская галерея МОЛЛ»	5	7.36	3.28	3.31	13.22	10.25	5	12.54	1.38	3.34	
«ЦМТ-Международная-2»	5	10.10	4.41	3.31	13.17	10.18	5	9.30	5.40	3.34	
«Паркинг 1»	5	4.38	4.42	3.31	16.73	13.42	5	4.66	4.82	3.34	
«Паркинг 2»	5	4.38	4.39	3.31	16.73	13.42	5	4.66	4.73	3.34	
ООО «ЦМТ-Фитнес»	5	21.16	21.16	3.31	13.07	10.25	-	-	-	-	
«Проминвест»	5	1.67	1.10	3.31	14.77	11.57	5	3.31	2.07	3.34	

Чем выше ставка дискоинта, терминальная ставка и ожидаемый процент не занятых площадей, тем ниже спрэдливая стоимость. Чем выше темпы роста арендной платы, тем выше спрэдливая стоимость.

Прогноз доходов в прогнозном периоде осуществлялся:

- для офисов – на основе анализа рыночных данных с учетом анализа договоров, уже заключенных по оцениваемому объекту, с их последующей корректировкой на темп роста индекса потребительских цен;
- для гостиниц и прочих объектов – на основе накопленных данных за прошлые периоды и фактических операционных результатов.

В качестве итогового показателя темпов роста денежных потоков в постпрогнозном периоде было принято значение индекса потребительских цен в долгосрочной перспективе по прогнозу Economist Intelligence Unit – 103,31% для 2017 года и 104,4% для 2016 года.

Ниже представлен анализ чувствительности стоимости имущества, оцениваемого доходным способом по состоянию на 31 декабря 2017 года к изменению допущений:

тыс.руб.	Изменение стоимости объектов основных средств: гостиница и клубный корпус <i>Crowne Plaza, Союз</i>	Изменение стоимости основных объектов инвестиционного имущества: ЦМТ- Офисы 1, 2 и 3, Международная-2
Падение загрузки на 1%	(123,863)	(313,920)
Рост ставки дисконтирования на 0,25%	(53,479)	(226,918)
Рост ставки капитализации на 0,25%	(104,455)	(464,047)

*(ii) Основные допущения, применяемые при использовании сравнительного подхода*

При применении сравнительного подхода для определения справедливых стоимостей имущественных комплексов использовалась информация о продажах аналогичных объектов (количество не менее трех) с учетом корректировок по ключевым параметрам. Данные параметры включают в себя тип зарегистрированных прав собственности, наличие обременений, условия финансовых расчетов при приобретении недвижимости, динамика цен на рынке, местоположение, физические характеристики.

	Апарт-отели «Эридан-1», «Эридан-2»	ООО «ЦМТ- Краснодар»	Административ- ное здание
Количество аналогов	4-5	3	5
Диапазон стоимости за квадратный метр (тыс.руб.)	145-237	66-73	161-249
Корректировки на площадь	0%	(24%)-(18%)	(6%)-5%
Корректировка на торг	(12%)-(8%)	(11.5%)	(12%)
Корректировка на местоположение	0%	0%	(17.7%)-0%
Корректировка на состояние, уровень отделки	0%	(2.7%)-0%	(2.7%)-0%
Права на объекты-аналоги	собственность	собственность	собственность

Справедливая стоимость движимого имущества на 31 декабря 2017 года была определена путем корректировки справедливой стоимости имущества на предыдущую отчетную дату с использованием индексов Федеральной службы государственной статистики по группам оборудования.

Справедливая стоимость земельных участков была определена сравнительным подходом. Для каждого оцениваемого объекта были использованы данные по трем аналогам.

**(б) Долевые и долговые ценные бумаги**

Справедливая стоимость долевых и долговых ценных бумаг с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков, определяется на основе соответствующих котировок цены покупателя на момент закрытия по состоянию на отчетную дату. Также применяется техника оценки, включающая такие технические приемы как анализ рыночных коэффициентов (многипликаторов) и дисконтирование ожидаемых в будущем потоков денежных средств с использованием рыночной ставки дисконтирования. Справедливая стоимость инвестиций, поддерживаемых до срока погашения, определяется исключительно для целей раскрытия информации.

**(с) Торговая и прочая дебиторская задолженность**

Справедливая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности оценивается по приведенной стоимости будущих потоков денежных средств, дисконтированных по рыночной ставке процента по состоянию на отчетную дату.

**(д) Непроизводные финансовые обязательства**

Справедливая стоимость непроизводных финансовых обязательств, определяемая исключительно для целей раскрытия информации, рассчитывается на основе оценки приведенной стоимости будущих потоков денежных средств по основной сумме и процентам, дисконтированных по рыночной ставке процента по состоянию на отчетную дату.

## **6 Операционные сегменты**

Группа выделила девять отчетных сегментов, описанных ниже, которые представляют собой стратегические бизнес-единицы Группы. Эти бизнес-единицы оказывают комплексные услуги по сдаче в аренду площадей, гостиничные услуги, услуги по проведению конгрессов и выставок, услуги общественного питания. В силу того, что стратегия технологических нововведений и маркетинговая стратегия для бизнес-единиц различаются, управление ими осуществляется раздельно. Внутренние управленческие отчеты по каждой из стратегических бизнес-единиц на регулярной основе анализируются генеральным директором и Правлением Компании. Стратегические решения выносятся на одобрение и утверждаются Советом Директоров. Информация, предоставляемая заместителям генерального директора, готовится на основании данных бухгалтерского учета в соответствии с российскими стандартами учета.

Далее представлен краткий обзор деятельности, осуществляющейся каждым операционным сегментом Группы:

**Гостиничный комплекс.** Включает гостиницу «Crowne Plaza Moscow WTC» и Клубный корпус отеля «Crowne Plaza Moscow World Trade Centre», один из самых крупных отелей г. Москвы с номерным фондом в 724 номера, являющийся лидером среди отелей сети «Интерконтиненталь» в Восточной Европе. В комплекс гостиничных услуг входит проживание в номерах, предоставление услуг связи, питания, прачечной, химчистки и прочее.

**Комплекс объектов питания.** Включает предприятия питания различного уровня, находящиеся на территории Центра международной торговли, а также организацию выездного обслуживания мероприятий (кейтеринг).

**Офисно-квартирный комплекс.** Включает три офисных здания, апарт-отель «Международная-2», два автоматизированных паркинга, располагающихся на территориях, прилегающих к Центру международной торговли, торговую галерею «МОЛЛ» и предоставляет в аренду офисные площади, апартаменты и нетиповые площади (места на паркингах и торговые площади галерей «МОЛЛ»). До начала реконструкции гостиницы «Союз» офисно-квартирный комплекс осуществлял управление его зданием, в связи с чем, в управленческой отчетности отражается межсегментная выручка. После завершения реконструкции и открытия гостиницы под брендом Holiday Inn Express доходы, расходы и

активы гостиницы будут учитываться в составе сегмента *Гостиничный комплекс*.

*Апарт-отель «Эридан».* Предоставление в аренду квартир на длительный срок.

*Конгресс-Центр.* Услуги по управлению конгресс - центром, оказание услуг по проведению конференций, съездов и иных крупномасштабных мероприятий, а также сопутствующих деловых услуг высокого качества в соответствии со стандартами Ассоциации центров международной торговли.

*Гостиничный комплекс «Союз».* Оказание гостиничных услуг. Так как с апреля 2017 Руководство Группы осуществляло работы по реновации данной гостиницы, и операционная деятельность не осуществлялась, то доходы и прибыль данного сегмента в 2017 году не сопоставимы с доходами и прибылью сегмента в предыдущих отчетных периодах.

*Офисно-складской комплекс «Проминэкспо».* Предоставление в аренду офисных и складских площадей. В 2016 году ООО «Проминэкспо» было передано управление апарт-отелями Эридан. В связи с чем в управленческой отчетности возникла межсегментная выручка в виде сумм перевыставленных коммунальных услуг.

*Прочие услуги ЦМТ* представлены финансовой деятельностью Группы, а также службами технической дирекции, информатики и связи и прочими подразделениями, оказывающими услуги как для всех бизнес-единиц, так и для третьих лиц. Стоимость услуг этих подразделений, оказываемых другим бизнес-единицам, не рассматривается Группой как межсегментная выручка. Ни один из этих видов деятельности не соответствует количественным критериям для выделения их в качестве отчетных сегментов ни в 2017, ни в 2016 году.

*Прочие дочерние предприятия* включают предоставление в аренду офисных площадей в г. Краснодар и г.Саранске, а также результаты операционной деятельности дочерних компаний ООО «ЦМТ-Регион», ООО «Совинцентр-2» и фитнес-клубов «WTC fitness» и «WTC fitness lite» (ООО «ЦМТ-Фитнес»).

*Фитнес-клубы «WTC fitness» и «WTC fitness lite».* Оказание услуг в области физкультуры и спорта. Фитнес-клубы были открыты в 2016 году. В 2017 и 2016 гг. данный сегмент не соответствует количественным критериям для представления финансовой информации.

Управленческий учет, с помощью которого формируются данные для руководства для анализа результатов деятельности и принятия операционных решений, строится на основе данных национального учета (российских стандартов бухгалтерского учета).

Следующие показатели оцениваются генеральным директором и его заместителями по каждому операционному сегменту:

- еженедельно – выручка от продажи внешним покупателям и межсегментная выручка;
- ежеквартально – расходы, валовая прибыль (доходы за вычетом прямых расходов), прибыль от операционной деятельности.

Деятельность всех сегментов, кроме сегмента «Прочие дочерние предприятия», концентрируется в г.Москве. В 2017-2016 годах ни одному из покупателей индивидуальный объем продаж не превысил 10% от общей выручки Группы.

Далее представлена информация о результатах каждого из отчетных сегментов.

*Публичное акционерное общество «Центр Международной Торговли*  
*Принципия к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года*

2017 тыс.руб.	Гостиничный комплекс	Офисно- квартирный комплекс	Комплекс объектов питания	Апарт-отель, «Эридан»	Конгрес- Центр	Прочие услуги ЦМТ	ГК «Соли»	ООО «Промин- вест»	Прочие доходы		Итого
									Pредприятия	Pредприятия	
<b>Выручка отчетного сегмента</b>											
Выручка от продаж между сегментами	1,125,327	3,395,685	768,756	241,198	430,823	90,229	36,460	151,449	175,606	6,415,534	
Выручка от продаж между сегментами	(33,860)							(15,111)	(37,767)	(223)	(86,961)
Выручка сегмента	1,125,327	3,361,825	768,756	241,198	430,823	90,229	21,349	113,682	175,383	6,328,573	
Выручка прибыль сегмента	447,769	2,890,801	126,490	97,609	141,177	66,984	15,982	69,838	(4,099)	3,852,552	
<b>Основные средства и инвестиции</b>											
на 31 декабря 2017	6,331,862	29,492,505	2,053,393	4,195,235	701,750	-	715,135	1,005,364	784,635	45,279,879	
Основные средства	6,331,862	-	2,053,393	-	-	-	715,135	-	302,282	9,402,672	
Инвестиции	-	29,492,505	-	4,195,235	701,750	-	-	1,005,364	482,353	35,877,207	
<b>2016</b> <b>тыс.руб.</b>											
Гостиничный комплекс	Офисно- квартирный комплекс	Комплекс объектов питания	Апарт-отель, «Эридан»	Конгрес- Центр	Прочие услуги ЦМТ	ГК «Соли»	ООО «Промин- вест»	Предприятия	Предприятия	Итого	
Выручка отчетного сегмента	1,078,327	3,358,506	745,618	182,448	324,982	76,045	74,242	186,420	47,888	6,074,476	
Выручка от продаж между сегментами	-	(14,385)	-	-	-	-	-	-	(73)	(50,775)	
Выручка сегмента	1,078,327	3,344,121	745,618	182,448	324,982	76,045	74,242	150,103	47,815	6,023,701	
Выручка прибыль сегмента	455,903	2,891,611	88,077	78,798	150,438	54,492	(123)	28,624	(79,873)	3,667,647	
<b>Основные средства и инвестиции</b>											
на 31 декабря 2016	6,190,868	29,799,153	1,475,858	4,327,248	379,421	-	1,222,603	985,490	524,776	44,905,417	
Основные средства	6,190,868	-	1,475,858	-	-	-	1,222,603	-	445,809	9,335,139	
Инвестиции	-	29,799,153	-	4,327,248	379,421	-	-	985,490	524,776	36,016,098	

*Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года*

**Сверка выручки, прибыли и активов отчетных сегментов**

тыс. руб.	2017	2016
<b>Выручка</b>		
Выручка от продаж внешним покупателям	6,328,573	6,023,701
<b>Корректировки:</b>		
Выручка подразделений, не являющихся операционными сегментами	32,404	45,284
Равномерное распределение выручки по договорам аренды	(72,591)	(67,648)
<b>Консолидированная выручка</b>	<b>6,288,386</b>	<b>6,001,337</b>

Валовая прибыль за период	Прим.	2017	2016
Общая валовая прибыль отчетных сегментов за период		3,852,552	3,667,647
<b>Корректировки по МСФО</b>		(190,664)	(343,547)
<i>Доходы и расходы, не относящиеся ни к одному сегменту:</i>			
Коммерческие и управленческие расходы		(2,381,731)	(2,347,428)
Прочие доходы		13,599	252,607
Прочие операционные расходы	12	(198,195)	(123,346)
Финансовые доходы и (расходы), нетто	13	111,696	(2,975,199)
Прочие доходы	8	13,599	252,607
<i>Прочие корректировки:</i>			
Убыток от переоценки инвестиционного имущества		(443,414)	(625,861)
(Убыток)/прибыль от переоценки основных средств		(460,624)	60,229
<b>Консолидированная прибыль/ (убыток) до налогообложения</b>		<b>316,818</b>	<b>(2,182,291)</b>

тыс. руб.	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Основные средства и инвестиционное имущество	45,279,879	45,351,226
Основные средства, не распределяемые по сегментам	760,200	823,688
Прочие активы, не распределяемые по сегментам	5,843,984	5,461,926
<b>Консолидированная общая величина активов</b>	<b>51,884,063</b>	<b>51,636,840</b>

Основные средства, не распределяемые по сегментам, представляют собой здание и прочее движимое имущество, используемые в административных целях. Прочие активы, не распределяемые по сегментам, представляют собой дебиторскую задолженность, отложенные налоговые активы, запасы, прочие инвестиции и денежные средства, которые не учитываются в разрезе операционных сегментов в управленческой отчетности, представляемой для анализа руководству.

*Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года*

## 7 Выручка

тыс. руб.	2017	2016
Выручка от сдачи недвижимости в аренду	3,664,666	3,613,070
Выручка от предоставления гостиничных услуг	1,273,552	1,227,975
Выручка от ресторанной деятельности	641,250	620,485
Выручка от предоставления услуг конгресс-центра	424,281	300,197
Выручка от предоставления услуг связи	133,790	132,409
Прочая выручка	150,847	107,201
	<b>6,288,386</b>	<b>6,001,337</b>

## 8 Прочие доходы

тыс. руб.	2017	2016
Списание кредиторской задолженности	5,395	4,982
Восстановление резерва по сомнительным долгам	-	113,099
Доходы от прекращения пенсионных планов с установленными выплатами	-	122,443
Прочие доходы	8,204	12,083
	<b>13,599</b>	<b>252,607</b>

## 9 Себестоимость продаж

тыс. руб.	2017	2016 (пересчитано)
Расходы на оплату труда и социальное страхование	(683,964)	(683,134)
Прочие налоги, включая налог на имущество	(450,199)	(448,872)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(433,674)	(313,462)
Эксплуатационные расходы	(322,951)	(319,190)
Стоимость проданных товаров	(201,961)	(217,692)
Услуги по обеспечению и проведению конгрессов, выставок	(140,178)	(47,231)
Расходы на франшизу	(110,832)	(93,257)
Сырье и материалы	(93,230)	(83,236)
Ремонт и обслуживание	(83,592)	(100,276)
Комиссионное вознаграждение агентам	(37,796)	(55,756)
Обслуживание помещений и территорий	(10,709)	(12,597)
Охрана	(10,328)	(14,682)
Связь и ТВ	(6,996)	(6,879)
Прочие расходы	(26,489)	(28,364)
	<b>(2,612,899)</b>	<b>(2,424,628)</b>

## 10 Коммерческие расходы

тыс. руб.	2017	2016 (пересчитано)
Расходы на оплату труда и социальное страхование	(250,569)	(224,919)
Услуги сторонних организаций	(33,952)	(33,015)
Банковские расходы	(27,147)	(26,143)
Материалы	(24,332)	(10,185)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(12,256)	(4,870)
Реклама и маркетинг	(9,826)	(12,014)
Прочие	(14,898)	(14,863)
	<u>(372,980)</u>	<u>(326,009)</u>

## 11 Общехозяйственные и административные расходы

тыс. руб.	2017	2016 (пересчитано)
Расходы на оплату труда и социальное страхование	(1,406,841)	(1,508,680)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(124,125)	(90,545)
Страхование	(74,501)	(55,477)
Регистрационные и членские взносы	(62,791)	(63,031)
Эксплуатационные расходы	(58,259)	(39,390)
Материалы	(45,345)	(56,909)
Ремонт и обслуживание	(38,341)	(41,097)
Налоги, кроме налога на прибыль	(36,989)	(43,145)
Расходы по использованию товарного знака	(27,121)	(27,154)
Обслуживание вычислительной техники	(19,531)	(21,187)
Услуги сторонних организаций	(6,340)	(11,816)
Конгрессивные мероприятия	(3,295)	(5,070)
Аудиторские услуги	(3,195)	(5,914)
Консультационные услуги	(2,061)	(6,506)
Расходы на аренду	(168)	(442)
Прочие расходы	(99,847)	(45,055)
	<u>(2,008,750)</u>	<u>(2,021,418)</u>

## 12 Прочие операционные расходы

тыс. руб.	2017	2016
Резерв по сомнительным долгам	(149,882)	(77)
Расходы от продажи и списания основных средств	(21,760)	(66,339)
Расходы на материальную помощь и благотворительность	(10,610)	(34,111)
Убыток от продажи материальных ценностей	(9,331)	-
Списание дебиторской задолженности	(441)	(1,837)
Списание стоимости проектных работ	-	(13,179)
Прочие расходы	(6,221)	(7,803)
	<u>(198,245)</u>	<u>(123,346)</u>

### **13 Чистые финансовые доходы/ (расходы)**

тыс. руб.	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Признанные в составе прибыли или убытка за период</b>		
Процентный доход по банковским депозитам	118,448	210,083
Доход от облигаций	43,237	6,125
Процентные доходы	38,372	447
<b>Финансовые доходы</b>	<b>200,057</b>	<b>216,655</b>
Убыток от изменения обменных курсов иностранных валют	(191,102)	(1,010,905)
Проценты по актуарным обязательствам	(34,810)	(48,449)
Расход от изменения справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли или убытка за период	(7,124)	(4,715)
<b>Финансовые расходы</b>	<b>(233,036)</b>	<b>(1,064,069)</b>
<b>Расчётные неденежные доходы/ (расходы) (Примечание 18)</b>	<b>144,675</b>	<b>(2,127,785)</b>
<b>Чистые финансовые доходы/ (расходы), признанная в составе прибыли или убытка за период</b>	<b>111,696</b>	<b>(2,975,199)</b>

Расчётные неденежные расходы представляют собой эффект от дисконтирования стоимости облигаций АКБ «Пересвет» (АО), отраженные в составе финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости. Прочие немонетарные доходы представляют собой эффект от амортизации этого дисконтирования (см.Примечание 18).

### **14 (Расход)/ доход по налогу на прибыль**

Применимая налоговая ставка для компаний Группы составляет 20%.

тыс. руб.	<b>2017</b>	<b>2016</b>
		(пересчитано)
<b>Текущий налог на прибыль</b>		
Отчетный год	(274,852)	(80,300)
Налоги доначисленные за прошлые периоды	(250)	300
	<b>(275,102)</b>	<b>(80,000)</b>
<b>Отложенный налог на прибыль</b>		
Возникновение и восстановление временных разниц	149,385	420,200
	<b>(125,717)</b>	<b>340,200</b>

Налог на прибыль, признанный в составе прочего совокупного дохода

тыс.руб.	<b>2017</b>			<b>2016</b>		
	До налого-обложения	Налог	За вычетом налога	До налого-обложения	Налог	За вычетом налога
Переоценка объектов основных средств	441,406	(88,281)	353,125	689,517	(137,903)	551,613
Актуарные прибыли по планам с установленными выплатами	13,426	(2,685)	10,741	4,602	(920)	3,682
	<b>454,832</b>	<b>(90,966)</b>	<b>363,866</b>	<b>694,119</b>	<b>(138,823)</b>	<b>555,295</b>

*Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года*

**Сверка эффективной ставки налога:**

	<b>2017</b>		<b>2016</b>	
	<b>тыс.руб.</b>	<b>%</b>	<b>тыс.руб.</b>	<b>%</b>
Прибыль/ (убыток) до налогообложения	<u>316,818</u>	100	<u>(2,182,291)</u>	100
Налог, рассчитанный по применяемой ставке налога	<u>(63,364)</u>	(20)	<u>436,458</u>	(20)
Невычитаемые расходы	<u>(62,103)</u>	(20)	<u>(96,558)</u>	4
Налог на прибыль прошлых лет	<u>(250)</u>	0	<u>300</u>	0
	<b><u>(125,717)</u></b>	<b><u>(40)</u></b>	<b><u>340,200</u></b>	<b><u>(16)</u></b>

## 15 Основные средства

тыс. руб.	Земля и здания	Оборудование и техника	Инфраструктур- ные сооружения	Транспортные средства	Прочие	Незавершенное строительство		Итого
						Накопленный износ	Накопленный износ	
Остаток на 1 января 2016	16,873,071	1,560,212	462,028	62,264	618,326	22,226	19,508,127	
Поступления	99,544	14,642	47	71	57,859	86,729	258,392	
Выбытия	-	(19,670)	(10)	(876)	(30,283)	(14,891)	(65,830)	
Вход в эксплуатацию	2,936	10,325	-	-	189	(13,450)	-	
Перемещение в/из состава(а) инвестиционного имущества	138,386	-	-	-	-	(649)	137,737	
Пересенка	497,062	124,331	151,229	(9,617)	152,660	-	-	
<b>Остаток на 31 декабря 2016</b>	<b>17,610,999</b>	<b>1,689,840</b>	<b>613,294</b>	<b>51,842</b>	<b>798,651</b>	<b>79,465</b>	<b>915,665</b>	<b>20,844,091</b>
Остаток на 1 января 2017	17,610,999	1,689,840	613,294	51,842	798,651	79,465	20,844,091	
Поступления	253,753	18,166	172	-	184,042	65,658	521,791	
Выбытия	-	(24,055)	(29)	-	(18,633)	-	(42,717)	
Вход в эксплуатацию	-	724	-	-	66,600	(67,324)	-	
Перемещение в/из состава(а) инвестиционного имущества	70,065	-	-	-	-	(301)	69,764	
Пересенка	689,932	722,760	(31,990)	16,402	44,312	-	-	1,441,416
<b>Остаток на 31 декабря 2017</b>	<b>18,624,749</b>	<b>2,407,135</b>	<b>581,417</b>	<b>68,244</b>	<b>1,074,972</b>	<b>77,498</b>	<b>22,834,345</b>	

*Прибыльное акционерное общество «Центр международной торговли»  
Причины к консолидированной финансовой отчетности за 11 декабря 2017 года*

тыс. руб.	Земля и здания	Оборудование и техника	Инфраструкту- рные сооружения	Транспортные средства	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
<i>Амортизация и результаты переоценки</i>							
Остаток на 1 января 2016	(8,760,185)	(914,956)	(221,879)	(26,519)	(235,153)	-	(10,158,692)
Начисленная амортизация	(122,212)	(139,647)	(35,213)	(8,540)	(86,979)	-	(392,591)
Выбытия	-	8,160	-	31	23,747	-	31,998
Переоценка	(78,984)	(37,039)	(74,798)	6,933	17,969	-	(165,919)
Остаток на 31 декабря 2016	(8,961,381)	(1,083,482)	(331,890)	(28,095)	(280,416)	-	(10,685,264)
<i>Остаток на 1 января 2017</i>							
Начисленная амортизация	(225,780)	(153,839)	(47,899)	(6,409)	(121,846)	-	(555,773)
Выбытия	-	18,867	20	-	11,311	-	30,198
Переоценка	(979,718)	(581,063)	62,694	(10,195)	47,649	-	(1,460,633)
Остаток на 31 декабря 2017	(10,166,879)	(1,799,517)	(317,075)	(44,699)	(343,302)	-	(12,671,472)
<i>Балансовая стоимость</i>							
На 1 января 2016	8,112,886	6,45,256	240,149	35,745	383,173	22,226	9,439,415
На 31 декабря 2016	8,649,618	606,358	281,404	23,747	518,235	79,465	10,158,827
На 31 декабря 2017	8,457,870	607,918	264,372	23,545	731,670	77,498	10,162,873

**Публичное акционерное общество «Центр междугородней торговли»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года**

Амортизационные отчисления за 2017 год в размере 430,981 тыс. руб. (2016: 310,466 тыс.руб.) были отражены в составе себестоимости продаж, 11,750 тыс. руб. (2016: 4,709 тыс.руб.) – в составе коммерческих расходов и 113,042 тыс. руб. (2016: 77,416 тыс.руб.) – в составе административных расходов.

**(а) Переоценка объектов основных средств**

Руководство Группы привлекало независимого оценщика для определения справедливой стоимости основных средств по состоянию на 31 декабря 2017 и 31 декабря 2016 года. Оценка справедливой стоимости основных средств была отнесена к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости на основании исходных данных для примененных методов оценки. Методы и допущения, использованные для определения справедливой стоимости, изложены в примечании 5.

Обременение основных средств на отчетные даты отсутствовало.

## 16 Инвестиционное имущество

	Земля и здания	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
<b>Справедливая стоимость</b>				
Остаток на 1 января 2016	34,807,464	1,779,114	42,061	36,628,639
Поступление	144,399	59,357	12,562	216,318
Выбытие	(41,914)	(14,162)	(9,196)	(65,272)
Ввод в эксплуатацию	34,520	6,278	(40,798)	-
Перемещение в состав основных средств	(138,386)	-	649	(137,737)
Изменение справедливой стоимости	(326,049)	(299,812)	-	(625,861)
Остаток на 31 декабря 2016	34,480,034	1,530,775	5,278	36,016,087
<b>Справедливая стоимость</b>				
Остаток на 1 января 2017	34,480,034	1,530,775	5,278	36,016,087
Поступление	295,757	30,303	58,050	384,110
Выбытие	(2,039)	(7,773)	-	(9,812)
Ввод в эксплуатацию	3,128	16,551	(19,679)	-
Перемещение в/ из состав(а) основных средств	(235,136)	165,071	301	(69,764)
Изменение справедливой стоимости	(373,435)	(69,979)	-	(443,414)
Остаток на 31 декабря 2017	34,168,309	1,664,948	43,950	35,877,207
<b>Балансовая стоимость</b>				
На 1 января 2016	34,807,464	1,779,114	42,061	36,628,639
На 31 декабря 2016	34,480,034	1,530,775	5,278	36,016,087
На 31 декабря 2017	34,168,309	1,664,948	43,950	35,877,207

Руководство Группы привлекало независимого оценщика для определения справедливой стоимости инвестиционного имущества по состоянию на 31 декабря 2017 и 31 декабря 2016 года. Оценка справедливой стоимости была отнесена к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости на основании исходных данных для примененных методов оценки. Методы и допущения, использованные для определения справедливой стоимости, изложены в примечании 5.

Обременение инвестиционного имущества на отчетные даты отсутствовало.

## 17 Нематериальные активы

тыс. руб.	Товарный знак	Программное обеспечение	Патенты и лицензии	Прочее	Итого
<i>Фактическая стоимость</i>					
1 января 2016	30,376	73,808	1,101	286	105,571
Поступление	-	4,394	-	-	4,394
Выбытие	-	(20,482)	(1,101)	-	(21,583)
<b>31 декабря 2016</b>	<b>30,376</b>	<b>57,720</b>	<b>-</b>	<b>286</b>	<b>88,382</b>
<i>1 января 2017</i>					
Поступление	-	21,697	-	-	21,697
Выбытие	-	(18,124)	-	(50)	(18,174)
<b>31 декабря 2017</b>	<b>30,376</b>	<b>61,293</b>	<b>-</b>	<b>236</b>	<b>91,905</b>
<i>Амортизация</i>					
1 января 2016	(13,670)	(35,899)	(1,061)	(144)	(50,774)
Начисленная амортизация	(1,519)	(14,693)	(39)	(35)	(16,286)
Выбытие	-	20,477	1,100	-	21,577
<b>31 декабря 2016</b>	<b>(15,189)</b>	<b>(30,115)</b>	<b>-</b>	<b>(179)</b>	<b>(45,483)</b>
<i>Амортизация</i>					
1 января 2017	(15,189)	(30,115)	-	(179)	(45,483)
Начисленная амортизация	(1,519)	(12,739)	-	(24)	(14,282)
Выбытие	-	18,124	-	50	18,174
<b>31 декабря 2017</b>	<b>(16,708)</b>	<b>(24,730)</b>	<b>-</b>	<b>(153)</b>	<b>(41,591)</b>
<i>Балансовая стоимость</i>					
На 1 января 2016	16,706	37,909	40	142	54,797
На 31 декабря 2016	15,187	27,605	-	107	42,899
На 31 декабря 2017	13,668	36,563	-	83	50,314

### (а) Амортизация и убытки от обесценения

Амортизация, начисленная на нематериальные активы, за 2017 год была отражена в размере 2,693 тыс.руб. в составе себестоимости продаж, 506 тыс.руб. – в составе коммерческих расходов и 11,083 тыс. руб. – в составе административных расходов (в 2016 году: 2,996 тыс.руб. в составе себестоимости продаж, 161 тыс.руб. – в составе коммерческих расходов и 13,129 тыс. руб. – в составе административных расходов).

### (б) Прочее

Все нематериальные активы были приобретены у третьих лиц. На балансе Группы отсутствуют внутренне созданные нематериальные активы. Обременение нематериальных активов на отчетные даты отсутствовало.

## 18 Прочие инвестиции

тыс. руб.	2017	2016
<i>Внебалансовые</i>		
Инвестиции, учитываемые по амортизированной стоимости	623,271	-
Инвестиции, удерживаемые до погашения	869,059	468,998
Займы выданные	15,008	-
Банковская гарантия	1,470	1,470
	<b>1,508,808</b>	<b>470,468</b>
<i>Оборотные</i>		
Краткосрочные банковские депозиты	1,692,978	1,274,818
Инвестиции, оцениваемые по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибыли или убытка	12,253	17,010
Купонный доход по облигациям	8,359	6,143
Займы выданные	-	15,050
	<b>1,713,590</b>	<b>1,313,021</b>

Справедливая стоимость финансовых активов существенно не отличается от балансовой стоимости (Примечание 5 (б)).

**Инвестиции, оцениваемые по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибыли или убытка**

Инвестиции, оцениваемые по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибыли или убытка, представлены акциями третьих лиц и отнесены Группой к Уровню 1 иерархии. Справедливая стоимость определяется на основании котировок Московской биржи на отчетную дату.

**Инвестиции, удерживаемые до погашения**

Инвестиции, удерживаемые до погашения, в составе внебалансовых активов представлены облигациями, в оборотных активах – купонным доходом по этим облигациям. Все облигации выпущены банками с внешним кредитным рейтингом Ba1-Ba3 согласно классификации Moody's.

**Инвестиции, учитываемые по амортизированной стоимости**

Ввиду отсутствия активного рынка Группа отразила облигации АКБ «Пересвет» (АО) в составе инвестиций, учитываемых по амортизированной стоимости. Внешний кредитный рейтинг банка отсутствует.

По состоянию на 31 декабря 2016 года у Компании имели место остатки денежных средств с ограничением их использования в АКБ «Пересвет» (АО) в сумме 837 894 тыс. руб., а также по депозитным счетам с учетом накопленных процентов – 2 387 065 тыс. руб. Приказом Банка России от 21 октября 2016 года № ОД-3628 в связи с неудовлетворением требований кредиторов по денежным обязательствам в сроки, превышающие семь дней с момента наступления даты их удовлетворения, с 21 октября 2016 года назначена временная администрация по управлению АКБ «Пересвет» (АО) сроком на шесть месяцев с приостановлением полномочий исполнительных органов кредитной организации АКБ «Пересвет» (АО). Приказом Банка России от 21 октября 2016 года № ОД-3629 введен мораторий на удовлетворение требований кредиторов кредитной организации АКБ «Пересвет» (АО) на срок три месяца (до 21 января 2017 года).

Приказом Банка России от 23 января 2017 года № ОД-110 введен повторный мораторий на удовлетворение требований кредиторов кредитной организации АКБ «Пересвет» (АО) на срок три месяца (до 23 апреля 2017 года). 19 апреля 2017 года Банк России сообщил в пресс-релизе о начале процедуры финансового оздоровления с применением механизма bail-in в отношении АКБ «Пересвет» (АО). Более 70 кредиторов банка добровольно изъявили желание принять участие в финансовом оздоровлении банка путем конвертации средств, размещенных в этой кредитной организации, в объеме 69,7 млрд рублей в 15-летние субординированные облигации.

**Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»**

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года**

В марте 2017 года Компания приобрела 7 922 124 шт. облигации в рамках финансового оздоровления АКБ «Пересвет» (АО) в общей сумме на 2,606,379 тыс. руб. со сроком погашения 15 лет с даты начала размещения и с начислением процентного дохода по ставке 0,51% годовых.

По состоянию на 31 декабря 2016 года часть общей суммы денежных средств и депозитов, размещенных в АКБ «Пересвет» (АО), подлежащих возврату Компании в течение 12 месяцев после отчетной даты, были отражены в составе прочих оборотных активов в сумме 483,744 тыс.руб. По состоянию на 31 декабря 2017 года данная сумма была получена Компанией в полном объеме. Остальная часть средств в размере 2,741,216 тыс.руб. была отражена в составе прочих внеоборотных активов за вычетом эффекта от дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков в сумме 2,127,785 тыс.руб. По состоянию на отчетную дату балансовая стоимость облигаций в размере 623,271 тыс.руб. отражена в составе инвестиций, учитываемых по амортизированной стоимости.

Срок действия моратория на удовлетворение требований кредиторов Банка, введенного Приказом Банка России от 23 января 2017 года № ОД-110, 23 апреля 2017 года закончился. Приказом Банка России от 09 августа 2017 года № ОД-2246 прекращено с 10 августа 2017 года исполнение функций временной администрации по управлению АКБ «Пересвет» (АО), возложенных на государственную корпорацию «Агентство по страхованию вкладов» приказом Банка России от 20 февраля 2017 года №ОД-445.

**Краткосрочные банковские депозиты**

Валюта	Номинальные и эффективные ставки	31 декабря	
		2017	2016
Доллары США	0.96%-1.3%	1,210,899	732,089
Евро	0.01%	482,079	451,909
Рубли	8.05%	-	90,820
		<b>1,692,978</b>	<b>1,274,818</b>

Все банки, в которых Группа держит краткосрочные банковские депозиты, имеют внешний кредитный рейтинг Ва1-Ва3.

Информация о подверженности Группы процентному риску и анализ чувствительности в отношении финансовых активов раскрыта в примечании 27.

**19 Отложенные налоговые активы и обязательства**

**(а) Непризнанные отложенные налоговые активы и обязательства**

По состоянию на 31 декабря 2017 года отложенные налоговые обязательства в размере 278,672 тыс.руб. (31 декабря 2016 года: 281,075 тыс.руб.(пересчитано)), возникшие в отношении инвестиций в дочерние предприятия, не были признаны в связи с тем, что Компания контролирует сроки возникновения этих обязательств и убеждена, что в обозримом будущем они не возникнут. По состоянию на 31 декабря 2016 года Группа не признала отложенный налоговый актив в сумме 24,705 тыс.руб. (на 31 декабря 2016 года: 23,439 тыс.руб.) с убытков, полученных в налоговом учете в связи с тем, что Группа оценивает вероятность возмещения данных убытков как низкую. Право на реализацию временных разниц, по которым не признаны отложенные налоговые активы, утрачивается в течение 1-5 лет.

**(б) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства**

Отложенные налоговые активы и обязательства относятся к следующим статьям:

**Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года**

тыс.руб.	Активы		Обязательства		Нетто-величина	
	31 декабря 2017	31 декабря 2016	31 декабря 2017	31 декабря 2016	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Основные средства и инвестиционное имущество	-	10	(7,917,741)	(7,992,358)	(7,917,741)	(7,992,348)
Нематериальные активы	3,956	27	(6,713)	(2,841)	(2,757)	(2,814)
Прочие инвестиции	406,157	432,426	(7,781)	-	398,376	432,426
Запасы	1,039	993	(1)	(1)	1,038	992
Торговая и прочая дебиторская задолженность	340,613	352,700	(24,982)	(57,005)	315,631	295,695
Налоговые убытки	24,795	19,529	-	-	24,795	19,529
Торговая и прочая кредиторская задолженность	11,670	15,016	(229)	(708)	11,441	14,308
Вознаграждения работникам	27,599	32,175	-	-	27,599	32,175
Налоговые активы/(обязательства)	815,829	852,876	(7,957,447)	(8,052,913)	(7,141,618)	(7,200,037)
Зачет налога	(811,981)	(849,209)	811,981	849,209	-	-
Чистые налоговые активы/(обязательства)	3,848	3,667	(7,145,466)	(7,203,704)	(7,141,618)	(7,200,037)

**(с) Движение временных разниц в течение года**

тыс. руб.	1 января 2017	Признаны в составе прибыли или убытка	Признаны в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2017
Основные средства и инвестиционное имущество	(7,992,348)	162,887	(88,281)	(7,917,741)
Нематериальные активы	(2,814)	58	-	(2,757)
Прочие финансовые активы	432,426	(34,050)	-	398,376
Запасы	992	46	-	1,038
Торговая и прочая дебиторская задолженность	278,542	21,839	-	300,381
Резервы	17,153	(1,903)	-	15,250
Налоговые убытки	19,529	5,266	-	24,795
Торговая и прочая кредиторская задолженность	14,308	(2,867)	-	11,441
Вознаграждения работникам	32,175	(1,891)	(2,685)	27,599
	(7,200,037)	149,385	(90,966)	(7,141,618)

тыс. руб.	1 января 2016	Признаны в составе прибыли или убытка	Признаны в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2016
Основные средства и инвестиционное имущество	(7,844,982)	(9,463)	(137,903)	(7,992,348)
Нематериальные активы	(2,346)	(468)	-	(2,814)
Прочие финансовые активы	2,460	429,966	-	432,426
Запасы	395	597	-	992
Торговая и прочая дебиторская задолженность	250,555	27,987	-	278,542
Резервы	965	16,188	-	17,153
Налоговые убытки	19,681	(152)	-	19,529
Торговая и прочая кредиторская задолженность	32,918	(18,610)	-	14,308
Вознаграждения работникам	58,940	(25,845)	(920)	32,175

*Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года*

тыс. руб.	1 января 2016	Признаны в составе прибыли или убытка	Признаны в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2016
	<b>(7,481,414)</b>	<b>420,200</b>	<b>(138,823)</b>	<b>(7,200,037)</b>

## 20 Запасы

тыс.руб.	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Сырье и материалы	137,052	87,200
Запасные части	39,439	33,812
Товары для перепродажи	24,680	106,790
Готовая продукция	203	144
Прочие материалы	59,747	62,063
<b>Резерв обесценения запасов</b>	<b>261,121</b>	<b>290,009</b>
	<b>(3,118)</b>	<b>(5,156)</b>
	<b>258,003</b>	<b>284,853</b>

## 21 Торговая и прочая дебиторская задолженность

### (а) Долгосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность

тыс. руб.	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Финансовая долгосрочная дебиторская задолженность		
Торговая дебиторская задолженность	25,845	29,640
Итого финансовая дебиторская задолженность, нетто	<b>25,845</b>	<b>29,640</b>
Нефинансовая долгосрочная дебиторская задолженность		
Прочая дебиторская задолженность	-	13
Итого нефинансовая дебиторская задолженность, нетто	<b>-</b>	<b>13</b>
	<b>25,845</b>	<b>29,654</b>

Торговая долгосрочная задолженность представляется собой задолженность покупателя части офисного здания в г.Саранск, ранее принадлежащего Группе. Покупателю предоставлена рассрочка платежей до 31 декабря 2023 года.

### (б) Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность

тыс. руб.	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Финансовая дебиторская задолженность		
Требования к банкам в отношении финансовых инструментов	1,639,278	1,492,044
Торговая дебиторская задолженность	149,873	127,071
Прочая финансовая дебиторская задолженность	66,557	19,051
<b>Резерв под требования к банкам в отношении финансовых инструментов</b>	<b>1,855,708</b>	<b>1,638,166</b>
	<b>(1,639,278)</b>	<b>(1,492,044)</b>
Резерв под торговую дебиторскую задолженность	(93,272)	(93,788)
Резерв под прочую дебиторскую задолженность	(684)	(724)
<b>Итого финансовая дебиторская задолженность, нетто</b>	<b>122,474</b>	<b>51,610</b>
Нефинансовая дебиторская задолженность		
Авансы поставщикам	119,002	183,086
НДС к возмещению	161,291	122,515

**Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»**  
 Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года

тыс. руб.	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Задолженность по прочим налогам	11,825	2,960
Прочая дебиторская задолженность	95,772	255,504
	387,890	564,065
Резерв под авансы поставщикам	(85)	(255)
Итого нефинансовая дебиторская задолженность, нетто	387,805	563,810
	510,279	615,420

Информация о подверженности Группы кредитному и валютному рискам, и об убытках от обесценения торговой и прочей дебиторской задолженности, раскрыта в примечании 27.

## 22 Денежные средства и их эквиваленты

тыс. руб.	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Краткосрочные депозиты	882,220	940,321
Остатки на банковских счетах	521,534	154,828
Денежные средства в кассе	3,182	4,321
Денежные средства и их эквиваленты в отчете о финансовом положении и в отчете о движении денежных средств	1,406,936	1,099,470

Ниже в таблице представлен анализ кредитного качества банков, в которых Группа размещает денежные средства и их эквиваленты на отчетную дату. Рейтинги банков условно приведены к классификации, применяемой Moody's:

тыс.руб.	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Денежные средства в кассе	3,182	4,321
Денежные средства и их эквиваленты, размещенные в банках		
Внешний кредитный рейтинг Ba1-Ba3	1,401,099	1,082,498
Внешний кредитный рейтинг B1-B3	280	46
Внешний кредитный рейтинг Caa2	2,375	1,210
Внешний кредитный рейтинг отсутствует	-	11,395
	1,406,936	1,099,470

Информация о подверженности Группы процентному риску и анализ чувствительности в отношении финансовых активов и обязательств раскрыта в примечании 27.

## 23 Капитал и резервы

### (а) Уставный капитал и резерв собственных акций

	Обыкновенные акции		Припривилегированные акции		Уставный капитал	
	31 декабря 2017	31 декабря 2016	31 декабря 2017	31 декабря 2016	31 декабря 2017	31 декабря 2016
<b>Количество акций</b>						
Разрешенные к выпуску/оплаченные акции, шт.	1,083,000,000	1,083,000,000	162,000,000	162,000,000	1,245,000,000	1,245,000,000
Выкупленные акции, шт.	(172,409,261)	(172,409,261)	(11,689,860)	(11,689,860)	(184,099,121)	(184,099,121)
В обращении на конец периода, полностью оплаченные, руб.	910,590,739	910,590,739	150,310,140	150,310,140	1,060,900,879	1,060,900,879
Номинальная стоимость, руб./акция	1	1	1	1	1	1

**Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года

**Обыкновенные акции**

Держатели обыкновенных акций имеют право на получение дивидендов, объявляемых время от времени, а также имеют право голосовать на собраниях Компании исходя из правила «одна акция – один голос».

**Привилегированные акции**

Держатели привилегированных акций не имеют права на их конвертацию или предложение к выкупу. Привилегированные акции не дают права голоса, однако они имеют преимущество перед обыкновенными акциями при распределении прибыли и ликвидации Компании. Дивиденды по привилегированным акциям определяются Общим собранием акционеров в размере не менее 1% номинальной стоимости акции. Если дивиденды не будут выплачены, то привилегированные акции дают их держателям право голоса до следующего годового Общего собрания акционеров. Однако эти дивиденды не являются кумулятивными. Привилегированные акции также дают их держателям право голосовать по вопросам, затрагивающим их интересы, в том числе по вопросам реорганизации и ликвидации Компании.

В случае ликвидации, держатели привилегированных акций в первую очередь получают все объявленные, но не выплаченные дивиденды и номинальную стоимость самих привилегированных акций. После этого все акционеры, являющиеся держателями как привилегированных, так и обыкновенных акций, участвуют в распределении оставшихся активов на равных правах в соответствии с количеством акций.

**Резерв собственных акций**

В резерве собственных акций Компании отражено превышение стоимости акций Компании, держателями которых являются предприятия Группы, над номиналом этих акций.

**(б) Дивиденды**

В соответствии с законодательством Российской Федерации, величина доступных для распределения резервов Компании ограничивается величиной нераспределенной прибыли, отраженной в финансовой (бухгалтерской) отчетности Компании, подготовленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета и отчетности. Дивиденды объявленные и выплаченные за период составили:

тыс. руб.	2017	2016
Дивиденды по обыкновенным акциям	297,381	297,381
Дивиденды по привилегированным акциям	49,088	49,088
<b>Итого дивиденды</b>	<b>346,469</b>	<b>346,469</b>
Дивиденды на одну акцию		
Дивиденды по обыкновенным акциям (руб.)	0.32658	0.32658
Дивиденды по привилегированным акциям (руб.)	0.32658	0.32658

**24 Прибыль/ (убыток) на акцию**

Показатель базовой прибыли на акцию был рассчитан путем деления прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение года. Компания не имеет потенциальных обыкновенных акций, имеющих разводняющий эффект.

Ниже представлена выверка прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций:

тыс. руб.	2017	2016
Прибыль/(убыток) за отчетный год до вычета дивидендов по привилегированным акциям и прибыли, причитающейся держателям неконсолидирующих долей участия	191,101	(1,842,091)
Дивиденды, объявленные в течение года по привилегированным акциям	(49,088)	(49,088)

**Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года**

тыс. руб.	2017	2016
Прибыль, причитающаяся держателям неконтролирующих долей участия	1,457	4,952
Прибыль/ (убыток) за отчетный год, причитающиеся держателям обыкновенных акций	143,470	(1,886,227)
Средневзвешенное количество акций за год, закончившийся 31 декабря	910,590,739	910,619,835
Базовая и разводненная прибыль на акцию (руб.)	0,158	(2,071)

## 25 Вознаграждения работникам

### (а) Пенсионные планы с установленными выплатами

В консолидированной финансовой отчетности Группы за 2015 год и более ранние периоды Группа отражала долгосрочные пенсионные обязательства перед работниками, согласно условиям коллективного договора и внутреннему положению о негосударственном пенсионном обеспечении, и неработающими пенсионерами, согласно положению о Совете ветеранов.

Программа вознаграждений по окончании трудовой деятельности с установленными выплатами включала в себя единовременные пособия, которые выплачиваются напрямую предприятием в случаях смерти, инвалидности и выхода на пенсию. Пенсионеры, отработавшие непрерывно в ПАО «ЦМТ» 15 и более лет, получают статус ветерана и материальную помощь ежегодно.

Дополнительная пенсия, установленная Группой, составляла 4.000 рублей в месяц в течение восьми лет после выхода на пенсию (условия, действовавшие по состоянию на 31 декабря 2015 года). Схема финансировалась Группой путем перечисления ежемесячных взносов в негосударственный пенсионный фонд – связанный стороне. 23 июня 2016 года Банк России аннулировал лицензию негосударственного пенсионного фонда.

В 2016 году руководством Компании совместно с представителями Профсоюзной организации ПАО «ЦМТ» было принято решение о прекращении участия Группы в негосударственном пенсионном плане с установленными выплатами в связи с прекращением деятельности негосударственного пенсионного фонда, в котором размещались средства Компании.

В 2017 году Группа не участвовала в негосударственных пенсионных планах. Обязательства по вознаграждению работникам представлены выплатами по социальной программе.

### (б) Состав активов плана

Суммы на именных пенсионных счетах работников могут быть выплачены или переведены в другие негосударственные пенсионные фонды. Активы плана, причитающиеся Группе, по состоянию на отчетные даты несущественны.

### (с) Движение приведенной стоимости обязательств по планам с установленными выплатами

тыс. руб.	2017	2016
Величина обязательств по планам с установленными выплатами на 1 января	409,532	505,745
Стоимость услуг текущего периода	11,956	25,658
Проценты по актуарному обязательству	34,810	48,449
Прекращение плана с установленными выплатами	-	(122,443)
Актуарные прибыли, признанные в составе прочего совокупного дохода	(13,426)	(4,602)
Выплаты по программе	(30,601)	(43,275)
Величина обязательств по планам с установленными выплатами на 31 декабря	412,271	409,532

### (д) Расходы, признанные в составе прибыли или убытка за период

**Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года**

тыс. руб.

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Стоимость услуг, оказанных в рамках трудовых договоров в текущем периоде	11,956	25,658
Проценты по актуарному обязательству	34,810	48,449
	<b>46,766</b>	<b>74,107</b>

Проценты по актуарным обязательствам отражены в составе финансовых расходов. Стоимость услуг, оказанных в рамках трудовых договоров, отражена в составе административных расходов по статье «Расходы на страхование».

**(e) Актуарные прибыли и убытки, признанные в составе прочего совокупного дохода**

тыс. руб.

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Сумма, накопленная в составе нераспределенной прибыли, на начало отчетного года	89,141	84,539
Признано в течение отчетного года	13,426	4,602
<i>В том числе: Влияние опыта на определенное обязательство</i>	36,859	(43,793)
<i>Влияние изменений в финансовых допущениях</i>	(15,784)	44,326
<i>Влияние изменений в демографических допущениях</i>	(7,649)	4,069
Сумма, накопленная в составе нераспределенной прибыли, на конец отчетного года	<b>102,567</b>	<b>89,141</b>

**(f) Актуарные допущения**

Ниже представлены основные актуарные допущения на отчетную дату (выражены как средневзвешенные величины):

%	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Ставка дисконтирования	7.6	8.5
Темп роста пенсионных выплат	4.4	5.0
Вероятность увольнения	5.0	5.0

Допущения в отношении ожидаемого дожития основаны на публикуемых статистических данных и демографических таблицах смертности. В настоящее время в России пенсионный возраст составляет 60 лет для мужчин и 55 лет для женщин. Ожидаемая продолжительность жизни составляет 75 лет для мужчин и 80 лет для женщин.

**(g) Пенсионные планы с установленными взносами**

Работники Группы являются членами управляемого государством пенсионного плана. Группа обязана отчислять определенный процент от заработной платы в счет оплаты будущих пенсионных отчислений. Единственным обязательством Группы, связанным с пенсионным планом, является оплата необходимых отчислений.

## **26 Долгосрочная и краткосрочная кредиторская задолженность**

**(а) Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность**

тыс. руб.

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Финансовая долгосрочная кредиторская задолженность		
Задолженность перед поставщиками	51,266	62,488
	<b>51,266</b>	<b>62,488</b>
Нефинансовая долгосрочная кредиторская задолженность		
Авансы от покупателей	-	824
	<b>-</b>	<b>824</b>
	<b>51,266</b>	<b>63,312</b>

**(б) Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность**

тыс. руб.	<u>31 декабря 2017</u>	<u>31 декабря 2016</u>
<b>Финансовая кредиторская задолженность</b>		
Задолженность перед поставщиками	141,481	90,397
Задолженность перед персоналом	20,695	17,434
Задолженность перед акционерами	5,127	5,459
	<u>167,303</u>	<u>113,290</u>
<b>Нефинансовая кредиторская задолженность</b>		
Авансы от арендаторов	806,316	754,469
Задолженность по НДС	149,638	144,582
Задолженность по прочим налогам	111,759	108,500
Задолженность во внебюджетные фонды	2,330	541
	<u>1,070,043</u>	<u>1,008,092</u>
	<u>1,237,346</u>	<u>1,121,382</u>

Информация о подверженности Группы валютному риску и риску ликвидности в отношении торговой и прочей кредиторской задолженности раскрыта в примечании 27.

**(с) Сверка денежных потоков от финансовой деятельности и изменений обязательств**

В соответствии с новыми требованиями по раскрытию информации, установленными «Инициативой в сфере раскрытия информации (поправки к МСФО (IAS) 7)» Группа должна представить сверку сальдо на начало и конец отчетного периода по обязательствам, возникающим в связи с финансовой деятельностью.

В составе денежных потоков, использованных в финансовой деятельности, в консолидированном отчёте о движении денежных средств Группы за 2017 год отражены дивиденды, выплаченные акционерам Компании, в сумме 346,801 тыс. рублей и соответствующий налог на прибыль. Показатели денежных потоков, использованных в финансовой деятельности за 2017 год, соответствуют сумме дивидендов, отраженных в консолидированном отчете об изменениях в капитале за 2017 год, в сумме 346,469 тыс. рублей с учетом задолженности перед акционерами по выплате дивидендов в размере 5,127 тыс. рублей и 5,459 тыс. рублей по состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года, соответственно.

При первом применении данных новых требований представление сравнимой информации за предшествующие периоды не требуется.

## 27 Управление рисками

**(а) Обзор основных подходов**

Использование финансовых инструментов подвергает Группу следующим видам риска:

- кредитный риск,
- риск ликвидности,
- рыночный риск.

В данном примечании представлена информация о подверженности Группы каждому из указанных рисков, о целях Группы, ее политике и процедурах оценки и управления данными рисками, и о подходах Группы к управлению капиталом. Дополнительная информация количественного характера раскрывается по всему тексту данной консолидированной финансовой отчетности.

Руководство Группы полагает, что справедливая стоимость финансовых активов и обязательств несущественно отличается от их балансовых стоимостей.

**(б) Кредитный риск**

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств. Этот риск связан, в основном, с имеющейся у Группы дебиторской задолженностью покупателей и с инвестициями, оцениваемыми по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибыли или убытка, а также с инвестициями, удерживаемыми до погашения.

**(i) Подверженность кредитному риску**

Балансовая стоимость финансовых активов отражает максимальную величину, в отношении которой Группа подвержена кредитному риску. Максимальный уровень кредитного риска по состоянию на отчетную дату составлял:

тыс. руб.	<b>Балансовая стоимость</b>	
	<b>31 декабря 2017</b>	<b>31 декабря 2016</b>
Краткосрочные банковские депозиты	1,692,978	1,274,818
Денежные средства и их эквиваленты	1,406,936	1,099,470
Инвестиции, удерживаемые до погашения	877,418	475,141
Инвестиции, учитываемые по амортизированной стоимости	623,271	-
Дебиторская задолженность	148,319	81,251
Долгосрочные и краткосрочные займы выданные	15,008	15,050
Инвестиции, оцениваемые по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибыли или убытка	12,253	17,010
Банковская гарантия	1,470	1,470
Долгосрочные и краткосрочные прочие финансовые активы	-	1,097,175
	<b>4,777,653</b>	<b>4,061,385</b>

**(ii) Займы и дебиторская задолженность**

Подверженность Группы кредитному риску в основном зависит от индивидуальных характеристик каждого покупателя/клиента. Однако руководство также принимает в расчет экономические и социальные показатели клиентской базы Группы, включая риск дефолта, присущий конкретной отрасли или стране, в которой осуществляют свою деятельность клиенты, поскольку эти факторы могут оказывать влияние на уровень кредитного риска.

Кредитоспособность каждого нового клиента анализируется по отдельности, прежде чем ему будут предложены стандартные для Группы условия и сроки осуществления платежей. Группа анализирует внешние рейтинги (если таковые имеются) и, в некоторых случаях, рекомендации банков.

Группа создает оценочный резерв под обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности и инвестиций, который представляет собой расчетную оценку величины уже понесенных кредитных убытков. Основными компонентами данного оценочного резерва являются компонент конкретных убытков, относящийся к активам, величина каждого из которых является по отдельности значительной, и компонент совокупного убытка, определяемого для группы (портфеля) сходных между собой активов в отношении уже понесенных, но еще не зафиксированных убытков. Расчетная оценка величины общего убытка определяется на основе статистических данных за прошлые периоды о платежах по аналогичным финансовым активам.

**(iii) Инвестиции, удерживаемые до погашения**

В рамках политики по управлению рисками в отношении ценных бумаг (еврооблигаций) осуществляются следующие процедуры (мероприятия):

- Формирование портфеля ценных бумаг путем приобретение наиболее надежных и ликвидных еврооблигаций с высоким кредитным рейтингом эмитентов от одного из международных рейтинговых агентств на уровне не ниже BB- (Standard and Poor's), BB- (Fitch) и Ba3 (Moody's).
- Диверсификация рисков путем распределения средств между различными финансовыми инструментами, обладающими высокими характеристиками надежности.
- Диверсификация портфеля. Возможность создания портфеля еврооблигаций с помощью вложения средств сразу в несколько секторов экономики, а также, в еврооблигации, номинированные в различных валютах.

**Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года**

- Установление лимитов на объем вложений в финансовые инструменты определенного стратегического класса, с учетом складывающейся конъюнктуры финансового рынка, сохранения приемлемого уровня риска.
- Выбор высоконадежных профессиональных участников рынка ценных бумаг (брокерских компаний, депозитария) для целей приобретения ценных бумаг, дальнейшего их хранения и учета.
- Мониторинг кредитного качества эмитента еврооблигаций и эмиссии.
- Соблюдение консервативной стратегии - удержание ценных бумаг (еврооблигаций) до погашения, доход выше банковского депозита при минимальных рисках.

#### Убытки от обесценения

По состоянию на отчетную дату распределение торговой и прочей дебиторской задолженности по срокам давности было следующим:

	31 декабря 2017		31 декабря 2016	
	Балансовая стоимость	Резерв под обесценение	Балансовая стоимость	Резерв под обесценение
тыс.руб.				
Текущая	94,037	(2,143)	83,300	(2,444)
Просроченная до 360 дней	9,138	(946)	6,890	(6,496)
Просроченная более 360 дней	1,778,378	(1,730,145)	1,577,616	(1,577,616)
	1,881,553	(1,733,234)	1,667,806	(1,586,556)

В течение отчетного года движение по счету оценочного резерва под обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности было следующим:

тыс.руб.	2017		2016	
	Сальдо на 1 января	Начисление резерва	Восстановлено в связи с пересмотром оценок	Суммы, списанные в уменьшение торговой и прочей дебиторской задолженности
Сальдо на 31 декабря	1,586,556	151,157	(1,275)	(150,436)
			(3,204)	(1,296)
	1,733,234			1,586,556

#### (с) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что у Группы возникнут сложности по выполнению финансовых обязательств, расчёты по которым осуществляются путём передачи денежных средств или другого финансового актива. Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить, насколько это возможно, постоянное наличие у Группы ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, как в обычных, так и в напряженных условиях, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Группы.

Ниже представлена информация о договорных сроках погашения финансовых обязательств, включая расчетные суммы процентных платежей там, где они предусмотрены.

*Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, окончавшийся 31 декабря 2017 года*

	Балансовая стоимость, тыс. руб.	Потоки денежных средств					Свыше 3 лет
		по договору	0-6 мес.	6-12 мес.	от 1 до 2 лет	от 2 до 3 лет	
<b>31 декабря 2017</b>							
Займы полученные	(381)	(381)	-	-	-	-	-
Торговая и прочая кредиторская заположенность	(218,569)	(230,141)	(160,772)	(8,842)	(7,614)	(7,559)	(45,354)
	(218,950)	(230,522)	(161,153)	(8,842)	(7,614)	(7,559)	(45,354)
<b>31 декабря 2016</b>							
Займы полученные	(381)	(381)	(381)	-	-	-	-
Торговая и прочая кредиторская заположенность	(175,778)	(187,643)	(107,968)	(8,034)	(7,960)	(7,960)	(55,721)
	(176,159)	(188,024)	(108,349)	(8,034)	(7,960)	(7,960)	(55,721)

**(d) Рыночный риск**

Рыночный риск – это риск того, что изменения рыночных цен, например, обменных курсов иностранных валют, ставок процента и цен на акции, окажут негативное влияние на прибыль Группы или на стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Цель управления рыночным риском заключается в том, чтобы контролировать подверженность рыночному риску и удерживать ее в допустимых пределах, при этом добиваясь оптимизации доходности инвестиций.

**(i) Валютный риск**

Группа подвергается валютному риску, осуществляя операции продаж, закупок и размещения депозитов, выраженные в валюте, отличной от функциональной валюты. Указанные операции выражены в основном в евро и в долларах США.

**Подверженность валютному риску**

Подверженность Группы валютному риску, исходя из балансовых величин, была следующей:

тыс. руб.	31 декабря 2017		31 декабря 2016	
	Выражены в долл. США	Выражены в евро	Выражены в долл. США	Выражены в евро
Долгосрочные прочие инвестиции	657,448	211,610	468,998	-
Прочие внеоборотные и оборотные активы	-	-	672,642	308,853
Торговая дебиторская задолженность	17,701	4,885	13,544	1,668
Краткосрочные прочие инвестиции	1,210,899	482,079	738,231	451,909
Денежные средства и их эквиваленты	53,508	304,666	368,096	242,444
Торговая кредиторская задолженность	(69,042)	(47,072)	(81,958)	(9,002)
	<b>1,870,514</b>	<b>956,168</b>	<b>2,179,553</b>	<b>995,872</b>

На конец года применялись следующие основные обменные курсы иностранных валют:

в рублях	1 доллар США		1 евро	
	31 декабря 2017	57,6002	31 декабря 2016	68,8668
31 декабря 2016		60,6569		63,8111

**Анализ чувствительности**

Ниже показано влияние на величину собственного капитала на отчетные даты и прибыли или убытка за период изменения курса рубля на 1 процент по отношению к указанным иностранным валютам. Фактически на дату подписания отчетности по сравнению с отчетной датой произошло ослабление курса рубля на 10% по отношению к евро и на 6.6% по отношению доллару соответственно.

	Прибыль и увеличение собственного капитала/ (убыток и уменьшение собственного капитала) до налогообложения	
	Укрепление рубля на 1%	Ослабление рубля на 1%
<b>31 декабря 2017 года</b>		
Доллары США	(18,705)	18,705
Евро	(9,562)	9,562
<b>31 декабря 2016 года</b>		
Доллары США	(21,796)	21,796
Евро	(9,959)	9,959

*(ii) Процентный риск*

Руководство Группы полагает, что Группа не подвержена процентному риску в связи с тем, что отсутствуют заемные обязательства с плавающей процентной ставкой.

*(e) Управление капиталом*

Группа не имеет официальной политики по управлению капиталом, однако руководство предпринимает меры по поддержанию капитала на уровне, достаточном для удовлетворения операционных и стратегических потребностей Группы, а также для поддержания доверия участников рынка. Это достигается посредством эффективного управления продажами, постоянного контроля расходов и прибыли Группы, а также планирования долгосрочных инвестиций, которые финансируются за счет средств от операционной деятельности Группы. Определяя данные меры, Группа стремится обеспечить устойчивый рост прибылей в размере достаточном для регулярных дивидендных выплат.

## 28 Операционная аренда

Группа не выступает арендатором по нерасторжимым договорам операционной аренды. Нижеизложенная информация относится к договорам операционной аренды, в которых Группа выступает в качестве арендодателя.

Арендные платежи по договорам операционной аренды без права досрочного прекращения подлежат получению в следующем порядке:

тыс. руб.	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Менее года	45,967	74,850
От 1 до 5 лет	4,721	23,866
	<b>50,688</b>	<b>98,716</b>

Группа сдает в аренду объекты инвестиционного имущества. Договор, как правило, заключается на один год с правом его последующего продления. Некоторые долгосрочные договоры аренды содержат условия о ежегодном увеличении ставок аренды на уровень инфляции 5-10% в год.

В течение 2017 года Группа признала выручку по договорам операционной аренды помещений в объектах инвестиционного имущества в размере 3,664,666 тыс.рублей (2016: 3,613,070 тыс.рублей).

Прямые операционные расходы, в том числе расходы на ремонт и текущее обслуживание объектов инвестиционного имущества, за 2017 год составили 964,881 тыс.рублей (2016: 861,072 тыс.рублей).

## 29 Принятые обязательства

В рамках заключенных договоров по приобретению основных средств, инвестиционного имущества и нематериальных активов Группа обязана осуществлять следующие выплаты:

тыс.руб.	31 декабря 2017	31 декабря 2016
По приобретению основных средств	136,563	219,068
По приобретению нематериальных активов	76,494	80,425
По приобретению, строительству, реконструкции, ремонту и текущему обслуживанию инвестиционного имущества	<b>30,513</b>	<b>154,426</b>
	<b>243,570</b>	<b>453,919</b>

## 30 Условные активы и обязательства

*(a) Страхование*

Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится на стадии становления и многие формы страхования, распространенные в других странах мира, пока не доступны в России. Группа страхует имущество, повреждение или утрата которого по любой причине могли бы повлиять на финансовые показатели, от большинства рисков, в том числе стихийных бедствий. Страховая сумма может

отличаться от балансовой стоимости имущества. Также Группа страхует свои имущественные интересы, связанные с обязанностью возмещения вреда жизни, здоровью и имуществу арендаторов или гостей, которые могут возникнуть в ходе осуществления обычной деятельности.

**(b) Судебные разбирательства**

На 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года Группа не была вовлечена в судебные разбирательства, которые могли бы иметь существенное влияние на ее хозяйственную деятельность.

**(c) Налоговые риски**

**Условные налоговые обязательства в Российской Федерации**

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами. Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет; однако при определенных обстоятельствах этот срок может увеличиваться. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства. Данные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут гораздо выше, чем в других странах.

Руководство Компании, исходя из своего понимания примененного российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, полагает, что в данной консолидированной финансовой отчетности налоговые обязательства отражены достоверно. Тем не менее, трактовка налогового законодательства соответствующими органами может быть иной, и, в случае если они смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать влияние на консолидированную финансовую отчетность.

В 2017 году завершилась выездная налоговая проверка по налогам и сборам за период с 1 января 2013 года по 31 декабря 2015 года. Сумма доначислений по налогам, штрафов и пеней несущественна.

## **31 Операции со связанными сторонами**

**(a) Операции, совершаемые с ключевыми руководящими сотрудниками**

*(i) Вознаграждение ключевым руководящим сотрудникам*

Краткосрочное вознаграждение (оклад, премия, оплата ежегодного отпуска, налоги и взносы на фонд оплаты труда), выплаченное ключевым руководящим сотрудникам в отчетном году составило 83,883 тыс.руб. (2016: 87,100 тыс.руб.).

*(ii) Вознаграждение членам Совета Директоров*

Вознаграждение, полученное членами Совета Директоров ПАО «ЦМТ», не состоящими в штате компании, составило 17,434 тыс.руб. в 2017 году и 8,765 тыс.руб. в 2016 году. Увеличение суммы расходов в основном связано с изменением законодательства в части начисления социальных взносов на выплаты членам Совета Директоров.

**(b) Операции с участием связанных сторон**

Информация об операциях Группы с прочими связанными сторонами представлена в следующих таблицах.

*Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года*

*(i) Оказание услуг*

тыс. руб.	Выручка		Дебиторская задолженность	
			31 декабря	31 декабря
	2017	2016	2017	2016
Контролирующий собственник	1,514	27,325	1,297	-
Компании под общим контролем	2,813	4,204	(64)	17
	4,327	31,529	1,233	17

Все расчеты по операциям со связанными сторонами подлежат урегулированию денежными средствами в течение шести месяцев после отчетной даты. Вся указанная задолженность является необеспеченной и не просроченной на отчетные даты.

*(ii) Приобретение услуг*

тыс. руб.	Приобретение услуг		Дебиторская/ (кредиторская) задолженность	
			31 декабря	31 декабря
	2017	2016	2017	2016
Контролирующий собственник	(90,450)	(88,176)	(18,236)	(18,236)
Компании под общим контролем	(1,549)	(11,586)	(399)	(155)
	(91,999)	(99,762)	(18,635)	(18,391)

Все расчеты по операциям со связанными сторонами подлежат урегулированию денежными средствами в течение шести месяцев после отчетной даты.

*(iii) Распределение дивидендов*

тыс. руб.	Начисление дивидендов		Задолженность по выплате дивидендов	
			31 декабря	31 декабря
	2017	2016	2017	2016
Контролирующий собственник	207,460	207,460	-	-
	207,460	207,460	-	-

*(iv) Движение депозитных средств и средства на счетах в банках*

тыс. руб.	Размещение депозитов		Задолженность по депозитам	
			2017	2016
	2017	2016	2017	2016
Компании под общим контролем	-	2,661,376	-	2,312,241
	-	2,661,376	-	2,312,241
тыс. руб.	Начисление процентов		Задолженность по процентам	
	2017	2016	2017	2016
Компании под общим контролем	-	91,748	-	74,824
	-	91,748	-	74,824

В настоящей консолидированной финансовой отчетности средства, размещенные в АКБ «Пересвет» по состоянию на 31 декабря 2016 года, включая депозиты и проценты по ним, отражены по строкам «Прочие внеоборотные активы» и «Прочие оборотные активы» по амортизированной стоимости (Примечание 18). Сумма задолженности по депозитам, представленная выше, не включает в себя эффект корректировок, описанных в Примечании 18.

С 23 июня 2017 года доля Всероссийского банка реконструкции и развития в АКБ «Пересвет» (АО) по итогам дополнительной эмиссии составила 99,999989% голосующих акций. Доля ОАО «Экспоцентр» снизилась с 39,995664% до 0,000004%. Таким образом, по состоянию на 31 декабря 2017 года банк более не входит в список связанных сторон Группы.

*(v) Расчеты по пенсионным обязательствам*

До 23 июня 2016 года Группа финансировала схему дополнительного вознаграждения работников предприятий путем перечисления ежемесячных взносов в негосударственный пенсионный фонд – компанию под общим контролем (см.примечание 25).

## **32 События после отчетной даты**

У Группы отсутствуют события после отчетной даты, подлежащие признанию или раскрытию в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

## **33 База для оценки**

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе исторической (первоначальной) стоимости, за исключением следующих статей, которые оценивались на альтернативной основе на каждую отчетную дату:

- инвестиций, отнесенных к категории финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли или убытка за период (Примечание 5);
- основных средств (кроме объектов незавершенного строительства) и инвестиционного имущества, которые переоцениваются до справедливой стоимости на регулярной основе (Примечание 5);
- обязательства в отношении плана с установленными выплатами (Примечание 25).

## **34 Основные положения учетной политики**

Положения учетной политики, описанные ниже, применялись последовательно во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности, и являются единобразными для предприятий Группы.

Определенные сравнительные показатели были реклассифицированы с целью обеспечения их сопоставимости с порядком представления данных в текущем отчетном году.

**(а) Принципы консолидации**

*(i) Допущения при определении контроля*

Если компания контролирует объект инвестиций, то он классифицируется как дочерняя компания. Компания контролирует объект инвестиций, если налицо все три следующих элемента: права в отношении объекта инвестиций, возможность получать отдачу от объекта инвестиций и способность инвестора использовать свои полномочия для того, чтобы оказывать влияние на эту отдачу. Заключение о наличии контроля пересматривается в любое время, когда факты и обстоятельства указывают на то, что в любом из этих элементов контроля возможны изменения.

Контроль де-факто существует в ситуациях, когда компания реально способна управлять значимой деятельностью объекта инвестиций, не обладая большей частью прав голоса. При определении того, существует ли контроль де-факто, компания рассматривает все факты и обстоятельства, включая следующие:

- размер прав голоса компании по отношению к размеру и разбросу прав других сторон, обладающих правом голоса;
- существенные потенциальные права голоса компании и других сторон;
- другие договорные соглашения;
- исторически сложившаяся тенденция голосования.

**(ii) Неконтролирующие доли**

Неконтролирующая доля оценивается как пропорциональная часть идентифицируемых чистых активов приобретаемого предприятия на дату приобретения.

Изменения доли Группы в дочернем предприятии, не приводящие к потере контроля, учитываются как сделки с капиталом.

**(iii) Дочерние предприятия**

Дочерними являются предприятия, контролируемые Группой. Группа контролирует дочернее предприятие, когда Группа подвержена рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций или имеет права на получение такого дохода, и имеет возможность использовать свои полномочия в отношении данного предприятия с целью оказания влияния на величину этого дохода. Показатели финансовой отчетности дочерних предприятий отражаются в составе консолидированной финансовой отчетности с даты получения контроля до даты его прекращения. Учетная политика дочерних предприятий подвергалась изменениям в тех случаях, когда ее необходимо было привести в соответствие с учетной политикой, принятой в Группе. Прибыль или убыток и каждый компонент прочего совокупного дохода относится на собственников материнского предприятия и неконтролирующие доли. Общий совокупный доход относится на собственников материнского предприятия и неконтролирующие доли, даже если это приводит к дефицитному сальдо неконтролирующих долей.

**(iv) Потеря контроля**

При потере контроля над дочерним предприятием Группа прекращает признание его активов и обязательств, а также относящихся к нему неконтролирующих долей и других компонентов капитала. Любая положительная или отрицательная разница, возникшая в результате потери контроля, признается в составе прибыли или убытка за период. Если Группа оставляет за собой часть инвестиций в бывшее дочернее предприятие, то такая доля оценивается по справедливой стоимости на дату потери контроля. Впоследствии эта доля учитывается как инвестиция в ассоциированное предприятие (с использованием метода долевого участия) или как финансовый актив, имеющийся в наличии для продажи, в зависимости от того, в какой степени Группа продолжает влиять на указанное предприятие.

**(v) Операции, исключаемые (элиминируемые) при консолидации**

Внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные доходы и расходы от внутригрупповых операций элиминируются. Нереализованная прибыль по операциям с объектами инвестиций, учтываемыми методом долевого участия, исключается за счет уменьшения стоимости инвестиций в пределах доли участия Группы в соответствующем объекте инвестиций. Нереализованные убытки элиминируются в том же порядке, что и нереализованная прибыль, но лишь в той степени, пока они не являются свидетельством обесценения.

**(б) Иностранный валюты**

**Операции в иностранной валюте**

Операции в иностранной валюте пересчитываются в функциональную валюту предприятий Группы по обменным курсам на даты совершения этих операций. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте на отчетную дату, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу, действующему на эту отчетную дату. Положительная или отрицательная курсовая разница по монетарным статьям представляет собой разницу между амортизированной стоимостью соответствующей статьи в функциональной валюте на начало отчетного периода, скорректированной на проценты, начисленные по эффективной ставке процента, и платежи за отчетный период, и амортизированной стоимостью этой статьи в иностранной валюте, пересчитанной по обменному курсу на конец данного отчетного периода.

Немонетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте и оцениваемые по справедливой стоимости, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу, действующему на дату определения справедливой стоимости. Немонетарные статьи, которые оцениваются исходя из первоначальной стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по

обменному курсу на дату совершения соответствующей операции.

Курсовые разницы, возникающие при пересчете, признаются в составе прибыли или убытка за период.

### **(с) Финансовые инструменты**

Группа классифицирует непроизводные финансовые активы по следующим категориям: финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, финансовые активы, удерживаемые до погашения, займы и дебиторская задолженность.

#### *(i) Непроизводные финансовые активы – признание и прекращение признания*

Группа первоначально признает займы и дебиторскую задолженность, а также депозиты на дату их выдачи/возникновения. Первоначальное признание всех прочих финансовых активов осуществляется на дату заключения сделки, в результате которой Группа становится стороной договорных положений инструмента.

Группа прекращает признание финансового актива в тот момент, когда истекает срок действия договорных прав на потоки денежных средств от этого финансового актива, либо когда Группа передает свои права на получение предусмотренных договором потоков денежных средств по этому финансовому активу в результате сделки, в которой другой стороне передаются практически все риски и выгоды, связанные с владением этим финансовым активом. Любое участие в переданном финансовом активе, возникшее или оставшееся у Группы, признается в качестве отдельного актива или обязательства.

Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются и представляются в отчете о финансовом положении в нетто-величине только тогда, когда Группа имеет юридически закрепленное право на их взаимозачет и намерена либо произвести расчет по ним на нетто-основе, либо реализовать актив и исполнить обязательство одновременно.

К непроизводным финансовым активам относятся инвестиции в долевые и долговые ценные бумаги, торговая и прочая дебиторская задолженность, а также денежные средства и их эквиваленты.

#### *Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка*

Финансовый актив включается в категорию финансовых инструментов оцениваемых по справедливой стоимости изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, если этот инструмент классифицирован как предназначенный для торговли или определен к данной категории при первоначальном признании. Группа определяет финансовые активы в категорию инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, в тех случаях, когда она управляет такими инвестициями и принимает решения об их покупке или продаже, исходя из их справедливой стоимости в соответствии с задокументированной стратегией управления рисками или инвестиционной стратегией. Соответствующие затраты по сделке признаются в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения. Финансовые активы, классифицированные в данную категорию, оцениваются по справедливой стоимости, и изменения их справедливой стоимости отражаются в составе прибыли или убытка за период.

К активам, определенным в категорию финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, относятся долевые ценные бумаги, которые в ином случае были бы классифицированы как имеющиеся в наличии для продажи.

#### *Инвестиции, удерживаемые до погашения*

Если Группа имеет твердое намерение и возможность удерживать долговые ценные бумаги, котируемые на активном рынке, до наступления срока их погашения, то классифицирует их в категорию финансовых инструментов, удерживаемых до погашения. Финансовые активы, удерживаемые до погашения, первоначально признаются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму непосредственно относящихся затрат по сделке. Впоследствии финансовые активы, удерживаемые до погашения, оцениваются по амортизированной стоимости, рассчитываемой методом эффективной ставки процента, за вычетом убытков от их обесценения (см.

примечание 34(j)(i)).

Группа теряет право классифицировать какие-либо финансовые активы как удерживаемые до погашения в течение двух последующих лет и реклассифицирует активы из данной категории в категорию имеющихся в наличии для продажи, если Группа в течение текущего финансового года продавала или реклассифицировала инвестиции этой категории до срока погашения на более, чем незначительную сумму, за исключением продажи или реклассификации, которые:

- имеют место незадолго до даты погашения финансового актива;
- имеют место после получения предприятием первоначальной основной суммы финансового актива практически в полном объеме благодаря регулярным или авансовым платежам; или
- связаны с отдельным событием, которое находится вне контроля предприятия, не является повторяющимся, и предприятие не имело разумных оснований, чтобы предвидеть наступление такого события.

В категорию инвестиций, удерживаемых до погашения, были включены облигации (см. примечание 18).

#### *Займы и дебиторская задолженность*

К категории займов и дебиторской задолженности относятся некотируемые на активном рынке финансовые активы, предусматривающие получение фиксированных или определимых платежей. Такие активы первоначально признаются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму непосредственно относящихся затрат по сделке. После первоначального признания займы и дебиторская задолженность оцениваются по амортизированной стоимости, которая рассчитывается с использованием метода эффективной ставки процента, за вычетом убытков от их обесценения.

В категорию займов и дебиторской задолженности были включены финансовые активы следующих классов: торговая и прочая дебиторская задолженность (см. примечание 21) и денежные средства и их эквиваленты (см. примечание 22), банковские депозиты (примечание 18).

#### *Денежные средства и их эквиваленты*

К денежным средствам и их эквивалентам относятся денежные средства в кассе, банковские депозиты до востребования и высоколиквидные инвестиции, срок погашения которых составляет три месяца или меньше с даты приобретения, и которые подвержены незначительному риску изменения их справедливой стоимости.

#### *(ii) Непроизводные финансовые обязательства - оценка*

Группа классифицирует непроизводные финансовые обязательства в категорию прочих финансовых обязательств. Такие финансовые обязательства при первоначальном признании оцениваются по справедливой стоимости за вычетом непосредственно относящихся затрат по сделке. После первоначального признания эти финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

К прочим финансовым обязательствам относятся займы и кредиторская задолженность по торговым и иным операциям (см. примечание 27).

#### *(d) Уставный капитал и резерв собственных акций*

##### *Обыкновенные акции*

Обыкновенные акции классифицируются как капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском обыкновенных акций и опционов на акции, отражаются с учетом налогового эффекта как вычет из величины капитала.

##### *Привилегированные акции*

Непогашаемые привилегированные акции классифицируются как капитал, если они предусматривают выплату дивидендов по усмотрению Группы, не содержат обязательство по выплате денежных средств или передаче другого финансового актива и не требуют расчета на основе переменного количества долевых инструментов Группы. Дивиденды, выплачиваемые по усмотрению

Группы по таким акциям, признаются как распределение капитала в момент их утверждения акционерами Компании.

***(Выкуп, выбытие и повторное размещение акций, составляющих акционерный капитал (собственные акции, выкупленные у акционеров)***

В случае выкупа акций, признанных в качестве капитала, сумма выплаченного возмещения, включая все непосредственно относящиеся к покупке затраты, за вычетом налогового эффекта вычитается из величины капитала. Номинальная стоимость выкупленных акций отражается в уменьшение уставного капитала, при продаже или повторном размещении собственных акций их номинальная стоимость отражается в увеличение уставного капитала, а разница между суммой выплаченного возмещения и номиналом учитывается в составе резерва собственных акций.

**(e) Основные средства**

**(i) Признание и оценка**

Объекты основных средств, за исключением объектов незавершенного строительства, отражаются по справедливой стоимости на основе оценок, периодически проводимых независимыми внешними оценщиками. Увеличение стоимости основного средства в результате его переоценки отражается в резерве по переоценке основных средств в составе прочего совокупного дохода, за исключением случаев, когда сумма дооценки восстанавливает сумму, на которую была снижена стоимость того же основного средства в результате ранее проведенной переоценки и признанную в составе прибыли или убытка за период; в этом случае сумма дооценки признается в составе прибыли или убытка за период. Уменьшение стоимости основного средства в результате его переоценки отражается в составе прибыли или убытка за период, за исключением случаев, когда сумма обесценения восстанавливает сумму, на которую была увеличена стоимость того же основного средства в результате ранее проведенной переоценки и признанную непосредственно в составе прочего совокупного дохода; в этом случае сумма обесценения признается в составе прочего совокупного дохода. При продаже или ином выбытии переоцененного актива, суммы его переоценок, включенные в резерв по переоценке, переносятся в состав нераспределенной прибыли.

При переоценке пропорционально пересчитывается стоимость основного средства и накопленная амортизация.

Если значительные компоненты, составляющие объект основных средств, имеют разный срок полезного использования, они учитываются как отдельные объекты (значительные компоненты) основных средств.

Любая сумма прибыли или убытка от выбытия объекта основных средств определяется посредством сравнения поступлений от его выбытия с его балансовой стоимостью и признается в нетто-величине в составе прибыли или убытка за период. При продаже переоцениваемых активов, любая соответствующая сумма, отраженная в резерве переоценки основных средств как «прирост стоимости от переоценки», переносится в состав нераспределенной прибыли.

Объекты незавершенного строительства до момента фактического завершения строительства оцениваются по фактическим затратам.

**(ii) Последующие затраты**

Затраты, связанные с заменой значительного компонента объекта основных средств увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятно, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанным компонентом, и ее стоимость можно надежно оценить. Балансовая стоимость замененного компонента списывается. Затраты на повседневное обслуживание объектов основных средств признаются в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения.

**(iii) Амортизация**

Объекты основных средств амортизируются с даты, когда они установлены и готовы к использованию, а для объектов основных средств,озведенных собственными силами – с момента завершения строительства объекта и его готовности к эксплуатации. Амортизация рассчитывается

исходя из справедливой стоимости актива за вычетом его ликвидационной стоимости.

Каждый компонент объекта основных средств амортизируется линейным методом на протяжении ожидаемого срока его полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает характер ожидаемого потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе, и амортизационные отчисления включаются в состав прибыли или убытка за период. Земельные участки не амортизируются.

В 2016 году Группа пересмотрела оставшиеся сроки полезного использования основных средств исходя из степени физического и морального износа объектов на отчетную дату.

Ожидаемые сроки полезного использования основных средств в отчетном и сравнительном периодах были следующими:

Группа	Сроки полезного использования
• здания	6-100 лет,
• инфраструктурные сооружения	5-28 лет
• оборудование и техника	3-31 лет,
• транспортные средства	4-12 лет,
• прочие	3-48 лет.

Методы амортизации, ожидаемые сроки полезного использования и остаточная стоимость основных средств анализируются по состоянию на каждую дату окончания финансового года, и корректируются в случае необходимости.

**(iv) Расходы на ремонт**

Группа учитывает в составе основных средств расходы на проведение крупных ремонтов объектов движимого и недвижимого имущества, которые необходимы для продолжения дальнейшего использования объектов. Данные расходы амортизируются в течение срока лет, равного периодичности проведения таких ремонтов.

**(f) Инвестиционное имущество**

К инвестиционному имуществу относится не занимаемая Группой недвижимость, которой Группа владеет для получения арендного дохода. Инвестиционное имущество включает в себя права на использование земли, полученной в форме вклада в уставный капитал, на основании договора операционной аренды на срок 50 лет, и здания, предназначенные для получения арендного дохода.

Инвестиционное имущество первоначально отражается по фактической стоимости, включая затраты по сделке, и впоследствии переоценивается по справедливой стоимости, основанной на рыночной стоимости указанного инвестиционного имущества. Рыночная стоимость инвестиционного имущества Группы основывается на данных, содержащихся в отчетах независимых оценщиков. Справедливая стоимость определяется по методу дисконтированных денежных потоков с учетом текущих операций на рынке с аналогичной недвижимостью, имеющей сопоставимое местоположение и состояние, что и оцениваемая недвижимость. Полученный арендный доход отражается в прибылях и убытках в составе выручки. Прибыли и убытки, возникающие в результате изменений справедливой стоимости инвестиционного имущества, отражаются отдельно в прибылях и убытках.

Последующие затраты подлежат капитализации только в том случае, если существует вероятность притока в Группу будущих экономических выгод от данного актива, а также если его стоимость поддается достоверной оценке. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание относятся на расходы в момент их понесения.

Инвестиционное имущество снимается с учета либо в момент выбытия, либо в момент окончательного вывода из эксплуатации, при этом будущих экономических выгод от ее выбытия не ожидается. Прибыль или убыток от выбытия или вывода из эксплуатации инвестиционного

имущества признаются в прибылях и убытках за отчетный год, в котором имело место выбытие или вывод из эксплуатации.

Переводы в состав и из состава инвестиционного имущества осуществляются только тогда, когда имеет место изменение в характере использования недвижимости. При переводе из состава инвестиционного имущества в состав недвижимости, занимаемой владельцем, в качестве предполагаемой первоначальной стоимости принимается ее справедливая стоимость на дату изменения характера ее использования. Если недвижимость, занимаемая собственником, становится инвестиционным имуществом, Группа отражает такую недвижимость в соответствии с учетной политикой по основным средствам до даты изменения характера ее использования.

В случаях, когда объект инвестиционное имущество сдается в аренду полностью оборудованным, то данное оборудование или обстановка учитывается в качестве отдельного актива в составе инвестиционного имущества.

В случаях, когда часть объекта недвижимости используется для получения арендной платы, а другая часть – в производственных или административных целях, то стоимость объекта распределяется между категориями основных средств и инвестиционного имущества пропорционально площади здания, используемого в соответствующих целях.

*(i) Расходы на ремонт*

Группа учитывает в составе инвестиционного имущества расходы на проведение крупных ремонтов, которые необходимы для продолжения дальнейшего использования объектов.

*(g) Нематериальные активы*

*(i) Прочие нематериальные активы*

Прочие нематериальные активы, приобретенные Группой и имеющие конечный срок полезного использования, отражаются по себестоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения. В себестоимость включаются все затраты, связанные с приобретением нематериального актива. Стоимость товарного знака *Crowne Plaza* и программного обеспечения *Holidex*, используемого Группой, определена на основании дисконтированной постоянной величины роялти, предусмотренных договором.

*(ii) Последующие затраты*

Последующие затраты капитализируются в стоимости конкретного актива только в том случае, если они увеличивают будущие экономические выгоды, заключенные в данном активе. Все прочие затраты, включая таковые в отношении самостоятельно созданных брендов, признаются в составе прибыли или убытка за период по мере возникновения.

*(iii) Амортизация*

Амортизационные отчисления рассчитываются на основе себестоимости актива или иной заменяющей ее величины за вычетом остаточной стоимости этого актива.

Применительно к нематериальным активам амортизация начисляется с момента готовности этих активов к использованию и признается в составе прибыли или убытка за период линейным способом на протяжении соответствующих сроков их полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает ожидаемый характер потребления предприятием будущих экономических выгод от этих активов.

Ожидаемые сроки полезного использования нематериальных активов в отчетном и сравнительном периодах были следующими:

- |                           |           |
|---------------------------|-----------|
| • лицензии                | 1-5 лет,  |
| 1-25 лет                  | 1-19 лет, |
| • программное обеспечение | 20 лет.   |

1-7 лет

- товарный знак

В конце каждого отчетного года методы амортизации, сроки полезного использования и величины остаточной стоимости анализируются на предмет необходимости их пересмотра и в случае необходимости пересматриваются. На балансе Группы отсутствуют нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования.

**(h) Арендованные активы**

Договоры аренды, по условиям которых Группа принимает на себя практически все риски и выгоды, связанные с владением, классифицируются как договоры финансовой аренды. При первоначальном признании арендованный актив оценивается в сумме, равной наименьшей из его справедливой стоимости и приведенной (дисконтированной) стоимости минимальных арендных платежей. Впоследствии этот актив учитывается в соответствии с учетной политикой, применимой к данному активу.

Прочие договоры аренды классифицируются как операционная аренда, и соответствующие арендованные активы не признаются в отчете о финансовом положении Группы.

**(i) Запасы**

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин: себестоимости или чистой цене продажи. В фактическую себестоимость запасов включаются затраты на приобретение запасов, затраты на производство или переработку и прочие затраты на доставку запасов до их настоящего местоположения и приведения их в соответствующее состояние. Списание запасов осуществляется по средней себестоимости. Чистая цена продажи представляет собой предполагаемую (расчетную) цену продажи запасов в ходе обычной деятельности предприятия, за вычетом расчетных затрат на завершение производства запасов и на их продажу.

**(j) Обесценение**

**(i) Непроизводные финансовые активы**

По состоянию на каждую отчетную дату финансовый актив, не отнесенный к категории финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, проверяется на предмет наличия объективных свидетельств его обесценения. Финансовый актив является обесценившимся, если существуют объективные свидетельства того, что после первоначального признания актива произошло событие, приводящее к убытку, и что это событие оказало негативное влияние на ожидаемые будущие денежные потоки по финансовому активу, которое можно надежно оценить.

К объективным свидетельствам обесценения финансовых активов (включая долевые ценные бумаги) могут относиться:

- неплатежи или иное невыполнение должниками своих обязательств,
- реструктуризация задолженности перед Группой на условиях, которые в ином случае Группой не рассматривались бы,
- признаки будущего банкротства должника или эмитента,
- негативные изменения платежного статуса заемщиков или эмитентов в Группе,
- экономические условия, которые коррелируют с дефолтами, или
- исчезновение активного рынка для какой-либо ценной бумаги.

Кроме того, объективным свидетельством обесценения инвестиции в долевые ценные бумаги является значительное или продолжающееся снижение ее справедливой стоимости ниже ее себестоимости.

*Займы и дебиторская задолженность и удержанываемые до погашения инвестиции в ценные бумаги*

Признаки, свидетельствующие об обесценении займов и дебиторской задолженности и удерживаемых до погашения инвестиций в ценные бумаги, Группа рассматривает как на уровне отдельных активов, так и совместно, на уровне группы активов. Все займы и дебиторская задолженность, являющиеся значительными по отдельности, оцениваются на предмет обесценения в индивидуальном порядке. Все значительные по отдельности займы, дебиторская задолженность и удерживаемые до погашения инвестиции в ценные бумаги, в отношении которых не выявлено обесценение на уровне отдельного актива, совместно оцениваются на предмет обесценения, которое уже возникло, но еще не идентифицировано. Не являющиеся значительными по отдельности займы и дебиторская задолженность и удерживаемые до погашения инвестиции в ценные бумаги оцениваются на предмет обесценения совместно посредством объединения займов и дебиторской задолженности и удерживаемых до погашения инвестиций со сходными характеристиками риска.

При оценке обесценения на уровне группы активов Группа использует исторические тренды вероятности возникновения убытков, сроки восстановления и суммы понесенных убытков, скорректированные с учетом суждений руководства о том, являются ли текущие экономические и кредитные условия таковыми, что фактические убытки, возможно, окажутся больше или меньше ожидаемых исходя из исторических тенденций убытков.

Сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих денежных потоков, дисконтированных по первоначальной эффективной ставке процента этого актива. Убытки признаются в составе прибыли или убытка за период и отражаются на счете резерва под обесценение. Если Группа считает, что перспективы возмещения актива не являются реалистичными, соответствующие суммы списываются. Проценты на обесценившийся актив продолжают начисляться через отражение «высвобождения дисконта». В случае наступления какого-либо последующего события, которое приводит к уменьшению величины убытка от обесценения, восстановленная сумма, ранее отнесенная на убыток от обесценения, отражается в составе прибыли или убытка за период.

**(ii) Нефинансовые активы**

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, отличных от запасов и отложенных налоговых активов, анализируется на каждую отчетную дату для того, чтобы определить, существуют ли признаки их обесценения. При наличии любого такого признака рассчитывается возмещенная стоимость соответствующего актива.

Для целей проведения проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в наименьшую группу, которая генерирует приток денежных средств в результате продолжающегося использования соответствующих активов, в значительной степени независимый от других активов или ЕГДС.

По результатам проверки на обесценение на отчетную дату какие-либо признаки обесценения не выявлены.

**(k) Вознаграждения работникам**

**(i) Планы с установленными взносами**

Планом с установленными взносами считается план вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности на предприятии, по условиям которого предприятие осуществляет фиксированные взносы в отдельную организацию (или фонд) и не несет каких-либо юридических или обусловленных сложившейся практикой обязательств по уплате дополнительных сумм.

Обязательства по осуществлению взносов в фонды, через которые реализуются пенсионные планы с установленными взносами, в том числе в Государственный пенсионный фонд РФ, признаются в качестве расходов по вознаграждениям работникам в составе прибыли или убытка за те периоды, в которых работники оказывали соответствующие услуги. Суммы взносов, уплаченные авансом, признаются как актив в тех случаях, когда предприятие имеет право на возмещение уплаченных им взносов или на снижение размера будущих платежей по взносам.

**(ii) Планы с установленными выплатами**

План с установленными выплатами представляет собой план вознаграждений работникам по

окончании их трудовой деятельности на предприятии, отличный от плана с установленными взносами. Нетто-величина обязательства Группы в отношении пенсионных планов с установленными выплатами рассчитывается отдельно по каждому плану путем оценки сумм будущих выплат, право на которые работники заработали в текущем и прошлых периодах. Определенные таким образом суммы дисконтируются до их приведенной величины, и справедливая стоимость любых активов плана вычитается. В качестве ставки дисконтирования обязательств используется рыночная доходность на конец отчетного периода государственных облигаций, срок погашения которых приблизительно равен сроку действия соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, в которой ожидается выплата этих вознаграждений.

Переоценки чистого обязательства плана с установленными выплатами, включающие актуарные прибыли и убытки, доход на активы плана (за исключением процентов) и эффект применения предельной величины активов (за исключением процентов при их наличии) признаются немедленно в составе прочего совокупного дохода. Группа определяет чистую величину процентных расходов (доходов) на чистое обязательство (актив) плана за период путем применения ставки дисконтирования, используемой для оценки обязательства плана с установленными выплатами на начало годового периода, к чистому обязательству (активу) плана на эту дату с учетом каких-либо изменений чистого обязательства (актива) плана за период в результате взносов и выплат. Чистая величина процентов и прочие расходы, относящиеся к планам с установленными выплатами, признаются в составе прибыли или убытка.

В случае изменения выплат в рамках плана или его сектора, возникшее изменение в выплатах, относящееся к услугам прошлых периодов, или прибыль или убыток от сектора признаются немедленно в составе прибыли или убытка. Группа признает прибыль или убыток от расчета по обязательствам плана, когда этот расчет происходит.

#### **(iii) Прочие долгосрочные вознаграждения работникам**

Нетто-величина обязательства Группы в отношении долгосрочных вознаграждений работникам, отличных от выплат по пенсионным планам, представляет собой сумму будущих вознаграждений, право на которые работники заработали в текущем и прошлых периодах. Эти будущие вознаграждения дисконтируются с целью определения их приведенной величины, при этом справедливая стоимость любых относящихся к ним активов вычитается. В качестве ставки дисконтирования обязательств используется рыночная доходность на конец отчетного периода государственных облигаций, срок погашения которых приблизительно равен сроку действия соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, в которой ожидается выплата этих вознаграждений. Расчеты производятся с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Переоценки признаются в составе прибыли или убытка за тот период, в котором они возникают.

#### **(iv) Краткосрочные вознаграждения**

При определении величины обязательства в отношении краткосрочных вознаграждений работникам дисконтирование не применяется и соответствующие расходы признаются по мере оказания услуг работниками. В отношении сумм, ожидаемых к выплате в рамках краткосрочного плана выплаты денежных премий или участия в прибыли, признается обязательство, если у Группы есть существующее юридическое либо обусловленное сложившейся практикой обязательство по выплате соответствующей суммы, возникшее в результате оказания услуг работниками в прошлом, и величину этого обязательства можно надежно оценить.

#### **(I) Резервы**

Резерв признается в том случае, если в результате прошлого события у Группы возникло правовое обязательство или обязательство, обусловленное сложившейся практикой, величину которого можно надежно оценить, и вероятен отток экономических выгод для урегулирования данного обязательства. Величина резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков по налоговой ставке, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег и рисков, присущих данному обязательству. Суммы, отражающие амортизацию дисконта, признаются в качестве финансовых расходов.

*(i) Обременительные договоры*

Резерв в отношении обременительных договоров признается, если выгоды, ожидаемые Группой от выполнения такого договора, меньше неизбежных затрат на выполнение обязательств по соответствующему договору. Величина этого резерва оценивается по приведенной стоимости наименьшей из двух величин: ожидаемых затрат, связанных с прекращением договора, и чистой суммы ожидаемых затрат, связанных с продолжением выполнения договора. Прежде чем создавать резерв, Группа признает убытки от обесценения активов, относящихся к данному договору.

*(m) Выручка*

*(i) Услуги аренды*

Выручка от оказания услуг операционной аренды признается в том отчетном периоде, в котором соответствующие услуги были оказаны. Доход от операционной аренды определяется на основании размера договорных арендных выплат и признается равномерно на протяжении срока аренды, даже если поступления возникают не на этой основе. Затраты на стимулы, предлагаемые арендатору при заключении договора, уменьшают доходы от аренды с их равномерным распределением на протяжении всего срока аренды.

Выручка от оказания услуг аренды включает в себя компенсацию эксплуатационных расходов, таких как отопление, электричество, связь и охранные услуги, если возмещение этих услуг включено в арендную плату согласно договору.

*(ii) Ресторанная деятельность*

Выручка от услуг питания представляет собой суммы счетов ресторанов, кафе и баров. Выручка признается в момент выставления счета.

*(iii) Услуги фитнес-клубов*

Выручка от продажи членских карт фитнес-клубов признается равномерно в течение срока действия карты по каждому конкретному контракту.

*(iv) Услуги гостиниц*

Выручка от эксплуатации гостиниц представляет собой суммы счетов за гостиничные номера и прочие услуги, которые были оказаны, включая завтраки и пользование минибаром.

*(n) Финансовые доходы и расходы*

В состав финансовых доходов входят процентные доходы по инвестиированным средствам, дивидендный доход, прибыль от выбытия инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, прибыль от переоценки по справедливой стоимости финансовых активов, классифицированных в категорию инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменение которой отражается в составе прибыли или убытка, а также прибыль от переоценки до справедливой стоимости любой доли участия в приобретенном предприятии, имевшейся до его приобретения. Процентный доход признается в составе прибыли или убытка за период по мере начислений и его сумма рассчитывается с использованием метода эффективной ставки процента. Дивидендный доход признается в составе прибыли или убытка за период в тот момент, когда у Группы появляется право на получение соответствующего платежа, что в отношении котируемых ценных бумаг обычно имеет место на дату «без дивиденда».

В состав финансовых расходов включаются затраты по займам, амортизация дисконта по резервам и условному возмещению, убытки от выбытия имеющихся в наличии для продажи финансовых активов, убытки от переоценки по справедливой стоимости финансовых активов, классифицированных в категорию оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, а также признанные убытки от обесценения финансовых активов (кроме торговой дебиторской задолженности).

Затраты по займам, которые не имеют непосредственного отношения к приобретению, строительству или производству актива, отвечающего определенным требованиям (или «квалифицируемого актива»), признаются в составе прибыли или убытка за период с использованием метода эффективной

ставки процента.

Прибыли и убытки от изменения обменных курсов иностранных валют отражаются в нетто-величине как финансовый доход или финансовый расход, в зависимости от того, является ли эта нетто-величина положительной или отрицательной.

**(о) Налог на прибыль**

Расход по налогу на прибыль включает в себя текущий налог на прибыль и отложенный налог и отражается в составе прибыли или убытка за период за исключением той их части, которая относится к сделке по объединению бизнеса или к операциям, признаваемым непосредственно в составе собственного капитала или в составе прочего совокупного дохода.

**(i) Текущий налог**

Текущий налог на прибыль включает сумму налога, которая, как ожидается, будет уплачена или возмещена в отношении налогооблагаемой прибыли или налогового убытка за год, и которая рассчитана на основе налоговых ставок, действующих или по существу действующих по состоянию на отчетную дату, а также корректировки по налогу на прибыль прошлых лет. В расчет обязательства по текущему налогу на прибыль также включается величина налогового обязательства, возникшего в связи с дивидендами.

**(ii) Отложенный налог**

Отложенный налог признается в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в финансовой отчетности, и их налоговой базой. Отложенный налог не признается в отношении:

- временных разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса, и которая не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток;
- временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние, ассоциированные предприятия и совместную деятельность, в той мере, в которой Группа способна контролировать сроки восстановления этих временных разниц и существует вероятность, что эти временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем; и
- налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвилла.

Отложенный налоговый актив признается в отношении неиспользованных налоговых убытков, налоговых кредитов и вычитаемых временных разниц только в той мере, в какой существует высокая вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой они могут быть реализованы. Величина отложенных налоговых активов анализируется по состоянию на каждую отчетную дату и снижается в той части, в которой реализация соответствующих налоговых выгод более не является вероятной.

Величина отложенного налога определяется исходя из налоговых ставок, которые будут применяться в будущем, в момент восстановления временных разниц, основываясь на действующих или по существу введенных в действие законах по состоянию на отчетную дату.

Оценка отложенного налога отражает налоговые последствия, следующие из способа, которым Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов или урегулировать обязательства на конец отчетного периода.

Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются в том случае, если имеется юридически закрепленное право проводить зачет текущих налоговых активов против текущих налоговых обязательств и эти активы и обязательства относятся к налогам на прибыль, взимаемым одним и тем же налоговым органом с одного и того же налогооблагаемого предприятия, либо с разных налогооблагаемых предприятий, но эти предприятия намерены урегулировать текущие налоговые обязательства и активы на нетто-основе или реализация налоговых активов этих предприятий будет осуществлена одновременно с погашением их налоговых обязательств.

В соответствии с требованиями налогового законодательства Российской Федерации компания

Группы не может зачитывать свои налоговые убытки и активы по текущему налогу на прибыль против налоговых прибылей и обязательств по текущему налогу на прибыль других компаний Группы. Кроме того, налоговая база определяется по каждому основному виду деятельности Группы в отдельности и поэтому налоговые убытки и налогооблагаемая прибыль по разным видам деятельности взаимозачету не подлежат.

При определении величины текущего и отложенного налога на прибыль Группа учитывает влияние неопределенных налоговых позиций и возможность доначисления налогов и начисления штрафов и пеней за несвоевременную уплату налога. Основываясь на результатах своей оценки целого ряда факторов, а также на трактовке российского налогового законодательства и опыте прошлых лет, руководство Группы полагает, что обязательства по уплате налогов за все налоговые периоды, за которые налоговые органы имеют право проверить полноту расчетов с бюджетом, отражены в полном объеме. Данная оценка основана на расчетных оценках и допущениях и может предусматривать формирование ряда профессиональных суждений относительно влияния будущих событий. С течением времени в распоряжение Группы может поступать новая информация, в связи с чем у Группы может возникнуть необходимость изменить свои суждения относительно адекватности существующих обязательств по уплате налогов. Подобные изменения величины обязательств по уплате налогов повлияют на сумму налога за период, в котором данные суждения изменились.

**(p) Прибыль на акцию**

Группа представляет показатели базовой и разводненной прибыли на акцию в отношении своих обыкновенных акций. Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытков, приходящихся на долю держателей обыкновенных акций материнского предприятия, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение этого периода, скорректированное на количество находящихся у Группы собственных акций. Разводненная прибыль на акцию рассчитывается путем корректировки величины прибыли или убытка, причитающихся держателям обыкновенных акций, и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении, скорректированного на количество имеющихся собственных акций, на разводняющий эффект всех потенциальных обыкновенных акций.

**(q) Сегментная отчетность**

Операционный сегмент представляет собой компонент Группы, ведущий коммерческую деятельность, в результате которой может быть заработана выручка и понесены расходы, включая выручку и расходы по операциям с другими компонентами Группы. Операционные результаты всех операционных сегментов регулярно анализируются руководством с целью принятия решений о распределении ресурсов между сегментами и оценки их финансовых результатов, в отношении каждого операционного сегмента.

Отчетные данные о результатах деятельности сегментов, используемые руководством, включают статьи, которые относятся к сегменту непосредственно, а также те, которые могут быть отнесены к нему на обоснованной основе. К статьям, которые не были распределены по определенным сегментам, относятся в основном корпоративные активы, а также активы и обязательства по налогу на прибыль.

Капитальные затраты сегмента представляют собой общую сумму затрат, понесенных в отчетном году на приобретение основных средств и нематериальных активов, за исключением гудвила.

Ценообразование в операциях между сегментами осуществляется на условиях независимости сторон.

## **35 Пересмотр сравнительной информации**

**(i) Отражение запасов, предназначенных для реновации основных средств**

В консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2016 года по строке «Запасы» Группа отразила товарно-материальные ценности на сумму 71,636 тыс.руб., предназначенные для проведения реновации гостиницы Crowne Plaza. В настоящей

*Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»  
Приложения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года*

консолидированной финансовой отчетности Группа отразила данные запасы на начало года в составе незавершенного строительства.

*(ii) Определение справедливой стоимости основных средств*

Для более глубокого анализа эффективности использования коммерческой недвижимости Группа провела ряд методологических изменений в управленческом учете. Для сближения справедливой стоимости объектов основных средств и инвестиционного имущества с рыночной ситуацией Группа применила измененные методологические подходы при оценке недвижимости. При подготовке данной консолидированной финансовой отчетности скорректировано распределение расходов, связанных с функционированием объектов основных средств и инвестиционного имущества, в части переноса на эти объекты ряда расходов общего характера, для целей определения их справедливой стоимости доходным способом. Пересмотренное распределение расходов, связанных с функционированием объектов основных средств и инвестиционного имущества, обеспечивает представление более консервативной информации.

Показатели на 31 декабря 2016 г. и 31 декабря 2015 г. были пересчитаны на основании измененного подхода для обеспечения сопоставимости данных. Эффект изменения показателей консолидированных Отчетов о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2016 г. и 31 декабря 2015 г. представлен ниже:

<b>тыс.руб.</b>			
<b>По состоянию на 1 января 2016 года</b>			
<b>Статьи отчетности</b>	<b>Отражено ранее</b>	<b>Пересчет</b>	<b>Пересчитано</b>
Основные средства	9,875,591	(436,155)	9,439,435
Инвестиционное имущество	41,129,779	(4,501,141)	36,628,639
<b>Итого активы</b>		<b>(4,937,296)</b>	
Отложенные налоговые обязательства	8,477,882	(987,460)	7,490,422
<b>Итого обязательства</b>		<b>(987,460)</b>	
Нераспределенная прибыль	45,925,265	(3,600,912)	42,324,353
Резерв по переоценке основных средств	3,494,228	(348,924)	3,145,304
<b>Итого собственный капитал</b>		<b>(3,949,836)</b>	

<b>тыс.руб.</b>			
<b>По состоянию на 31 декабря 2016 года</b>			
<b>Статьи отчетности</b>	<b>Отражено ранее</b>	<b>Пересчет</b>	<b>Пересчитано</b>
Основные средства	10,748,240	(661,049)	10,087,191
Инвестиционное имущество	41,024,719	(5,008,632)	36,016,087
<b>Итого активы</b>		<b>(5,669,681)</b>	
Отложенные налоговые обязательства	8,337,641	(1,133,937)	7,203,704
<b>Итого обязательства</b>		<b>(1,133,937)</b>	
Нераспределенная прибыль	44,190,461	(4,017,159)	40,173,302
Резерв по переоценке основных средств	4,186,627	(518,585)	3,668,042
<b>Итого собственный капитал</b>		<b>(4,535,744)</b>	

Эффект изменения показателей консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2016 год представлен ниже:

<b>тыс.руб.</b>			
<b>За 2016 год</b>			
<b>Статьи отчетности</b>	<b>Отражено ранее</b>	<b>Пересчет</b>	<b>Пересчитано</b>
Себестоимость продаж	(2,430,381)	5,753	(2,424,628)
Коммерческие расходы	(326,086)	77	(326,009)
Общехозяйственные и административные расходы	(2,022,669)	1,250	(2,021,419)
Убыток от переоценки инвестиционного имущества	(98,472)	(527,389)	(625,861)
<b>Результаты операционной деятельности</b>		<b>(520,309)</b>	
Доход по налогу на прибыль	236,138	104,062	340,200
<b>Прибыль за 2016 год</b>		<b>(416,247)</b>	

<i>Прочий совокупный доход Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</i>			
Переоценка основных средств	901,593	(212,076)	689,517
Соответствующий налог на прибыль	(180,319)	42,416	(137,904)
Итого прочий совокупный доход		(169,660)	
Общий совокупный доход за 2016 год		(585,907)	

## **36 Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию**

Ряд новых стандартов, изменений к стандартам и разъяснениям вступают в силу в годовых периодах, начинающихся после 1 января 2017 года, и их требования не учитывались при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Следующие из указанных стандартов и разъяснений могут оказать потенциальное влияние на деятельность Группы. Группа планирует принять указанные стандарты и разъяснения к использованию после вступления их в силу.

### **(а) МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»**

МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» устанавливает требования по признанию и оценке финансовых активов, финансовых обязательств и некоторых договоров на покупку или продажу нефинансовых объектов. Данный стандарт заменяет МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка».

Группа не применяла досрочно МСФО (IFRS) 9 в своей консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года.

#### **(i) Классификация – финансовые активы**

МСФО (IFRS) 9 содержит новый подход к классификации и оценке финансовых активов, отражающий бизнес-модель, используемую для управления этими активами, и характеристики связанных с ними потоков денежных средств.

В МСФО (IFRS) 9 установлены три основные категории финансовых активов: оцениваемые по амортизированной стоимости, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Стандарт, таким образом, заменяет установленные в настоящий момент в МСФО (IAS) 39 категории финансовых активов: удерживаемые до погашения, займы и дебиторская задолженность и имеющиеся в наличии для продажи.

По оценке Группы, применение новых требований по классификации финансовых активов не окажет значительного влияния на учет торговой дебиторской задолженности, займов, инвестиций в долговые ценные бумаги и инвестиций в долевые ценные бумаги, учитываемых на основе их справедливой стоимости. По состоянию на 31 декабря 2017 года, у Группы имелись инвестиции в долговые инструменты, оцениваемые по амортизированной стоимости; долговые инструменты, учитываемые по амортизированной стоимости, дебиторская задолженность и займы.

#### **(ii) Обесценение – Финансовые активы и активы по договору**

В отношении обесценения МСФО (IFRS) 9 вводит новую, ориентированную на будущее модель «ожидаемых кредитных убытков», которая заменяет модель «понесенных кредитных убытков», установленную МСФО (IAS) 39. Применение новой модели обесценения потребует от Группы значительных профессиональных суждений в отношении того, как изменения экономических факторов влияют на ожидаемые кредитные убытки, определяемые путем взвешивания по вероятности возникновения.

*Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года*

Новая модель обесценения будет применяться к финансовым активам, оцениваемым по амортизируемой стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, за исключением инвестиций в долевые инструменты, а также к активам по договору.

В соответствии с МСФО (IFRS) 9, оценочные резервы под ожидаемые кредитные убытки будут оцениваться одним из следующих способов:

- на основе 12-месячных ожидаемых кредитных убытков. Это ожидаемые кредитные убытки, которые возникнут вследствие дефолтов, возможных в течение 12 месяцев после отчетной даты;
- на основе ожидаемых кредитных убытков за весь срок. Это ожидаемые кредитные убытки, возникающие вследствие всех возможных случаев дефолта на протяжении всего ожидаемого срока действия финансового инструмента.

*Торговая и прочая дебиторская задолженность, включая активы по договору*

Применение модели ожидаемых убытков в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

*Долговые ценные бумаги*

Группа контролирует изменения кредитного риска путем отслеживания публикуемых внешних кредитных рейтингов.

Вероятности дефолтов в течение 12 месяцев после отчетной даты и за весь срок действия финансовых инструментов были основаны на исторических данных, предоставленных Moody's по каждому кредитному рейтингу. Показатель уровня убытка в случае дефолта определяется исходя из предполагаемого коэффициента возврата средств равного 40%. Исключение составляют ценные бумаги, являющиеся кредитно-обесцененными – в их отношении оценка убытка основывалась на текущей рыночной цене инструмента и первоначальной эффективной ставке процента.

По предварительным оценкам Группы, применение требований МСФО (IFRS) 9 в части обесценения на 1 января 2018 года приведет к увеличению убытка от обесценения, призванного в соответствии с МСФО (IAS) 39, на 98,000 тыс. руб.

*Денежные средства и их эквиваленты*

Денежные средства и их эквиваленты были размещены Группой в банках и финансовых институтах, имеющих по данным рейтингового агентства Moody's рейтинг Ba1-Ba3 по состоянию на 31 декабря 2017 года.

Оцениваемые убытки от обесценения денежных средств и их эквивалентов были рассчитаны исходя из 12-месячных ожидаемых кредитных убытков, что отражает короткие сроки их погашения. Основываясь на внешних кредитных рейтингах контрагентов, Группа считает, что ее денежные средства и их эквиваленты имеют низкий кредитный риск.

Для оценки ожидаемых кредитных убытков по денежным средствам и их эквивалентам, Группа использовала подход аналогичный долговым ценным бумагам.

По предварительным оценкам Группы, применение требований МСФО (IFRS) 9 в части обесценения на 1 января 2018 года приведет к увеличению убытка от обесценения, призванного в соответствии с МСФО (IAS) 39, на 14,000 тыс. руб.

*(iii) Классификация – финансовые обязательства*

МСФО (IFRS) 9 в значительной степени сохраняет существующие требования МСФО (IAS) 39 в части классификации финансовых обязательств.

Вместе с тем, в соответствии с МСФО (IAS) 39 все изменения справедливой стоимости финансовых обязательств, классифицированных как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, признаются в составе прибыли или убытка, тогда как в соответствии с МСФО (IFRS) 9 эти изменения, в общем случае, признаются в следующем порядке:

- величина, отражающая изменение справедливой стоимости финансового обязательства, обусловленное изменениями кредитного риска по такому обязательству, признается в составе прочего совокупного дохода;
- оставшаяся величина изменения справедливой стоимости обязательства признается в составе прибыли или убытка.

Группа не классифицирует по собственному усмотрению какие-либо финансовые обязательства как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, и у нее нет в настоящий момент намерений делать это. По оценке Группы вопрос классификации финансовых обязательств по состоянию на 1 января 2018 года не окажет значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

**(iv) Раскрытие информации**

В соответствии с МСФО (IFRS) 9 потребуются подробные новые раскрытия информации, в частности в отношении учета хеджирования, кредитного риска и ожидаемых кредитных убытков. В ходе оценки Группой был проведен анализ для выявления недостающей информации. Группа находится в процессе внедрения изменений, которые, как она считает, позволят собирать необходимые данные.

**(v) Переход на новый стандарт**

Изменения в учетной политике в результате применения МСФО (IFRS) 9 будут, в общем случае, применяться ретроспективно, за исключением ситуаций, указанных ниже.

- Группа воспользуется освобождением, позволяющим не пересчитывать сравнительные данные за предыдущие периоды в части изменений в классификации и оценке (включая обесценение) финансовых инструментов. Разницы между прежней балансовой стоимостью инструментов и их балансовой стоимостью в соответствии с МСФО (IFRS) 9, в общем случае, будут признаны в составе нераспределенной прибыли и капитальных резервов по состоянию на 1 января 2018 года.
- Следующие оценки должны быть сделаны, исходя из фактов и обстоятельств, существующих на дату первоначального применения:
  - Определение бизнес-модели, в рамках которой удерживается финансовый актив.
  - Определение по усмотрению Группы и отмена ранее сделанного определения некоторых финансовых активов и финансовых обязательств в категорию оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.
  - Определение по усмотрению Группы некоторых инвестиций в долевые инструменты, не предназначенные для торговли, в категорию оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

**(b) МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями»**

МСФО (IFRS) 15 устанавливает основополагающие принципы для определения того, должна ли быть признана выручка, в какой сумме и когда. Стандарт заменяет действующее руководство по признанию выручки, в том числе МСФО (IAS) 11 «Договоры на строительство», МСФО (IAS) 18 «Выручка» и Разъяснение КРМФО (IFRIC) 13 «Программы лояльности покупателей».

Группа не применяла досрочно МСФО (IFRS) 15 в своей консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года.

**(i) Услуги**

Группа оказывает услуги по предоставлению в аренду недвижимого имущества, гостиничные и конгрессно-выставочные услуги. В случае, если услуги в рамках одного соглашения предоставляются в разные отчетные периоды, возмещение распределяется между ними пропорционально их справедливой стоимости. В настоящее время выручка признается по методу степени завершенности.

В соответствии с МСФО (IFRS) 15, общая величина вознаграждения по договорам оказания услуг будет распределяться на предоставляемые услуги на основе цен их обособленной продажи. Цены обособленной продажи будут определяться исходя из цен, указанных в прайс-листиах, по которым Группа оказывает данные услуги в отдельности.

По оценке Группы, справедливая стоимость и цены обособленной продажи указанных услуг в целом соответствуют друг другу. Следовательно, Группа не ожидает, что применение МСФО (IFRS) 15 приведет к существенным изменениям в сроках признания выручки от оказания этих услуг.

**(ii) Переход на новый стандарт**

Группа планирует применить МСФО (IFRS) 15 ретроспективно с признанием суммарного влияния первоначального применения на дату первоначального применения (то есть, 1 января 2018 года). Таким образом, Группа не будет применять требования МСФО (IFRS) 15 к сравнительному периоду, который будет представлен в отчетности.

**(c) МСФО (IFRS) 16 «Аренда»**

МСФО (IFRS) 16 заменяет существующее руководство в отношении аренды, в том числе МСФО (IAS) 17 «Аренда», Разъяснение КРМФО (IFRIC) 4 «Определение наличия в соглашении признаков аренды», Разъяснение ПКР (SIC) 15 «Операционная аренда – стимулы» и Разъяснение ПКР (SIC) 27 «Определение сущности операций, имеющих юридическую форму аренды».

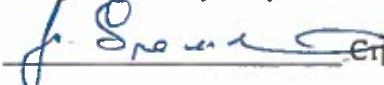
МСФО (IFRS) 16 вступает в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты. Допускается досрочное применение стандарта для предприятий, которые применяют МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» на дату первоначального применения МСФО (IFRS) 16 или до нее.

Группа не ожидает, что применение МСФО (IFRS) 16 окажет существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы, так как в договорах аренды Группа выступает в качестве арендодателя.

**(d) Другие стандарты**

Поправки к прочим стандартам и разъяснения, как ожидается, не окажут значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Генеральный директор Компании

Страшко В.П.

16 апреля 2018 года

Главный бухгалтер Компании

Богословская В.Л.

