



# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АО «РЭС» 2016



Председатель Совета директоров

Протокол № 6 от «30» июля 2017 г.

## Председательствующий на собрании

\_\_\_\_\_/ \_Негомедзянов В.А.\_/  
подпись                      ФИО

\_\_\_\_\_/Ильичёв С.Н./  
подпись                      ФИО

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА  
«РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ»  
ЗА 2016 ГОД**

Достоверность данных, содержащихся в настоящем годовом отчете, подтверждена Ревизионной комиссией АО «РЭС»

**Генеральный директор**

(ПОДПИСЬ)

**С.Н. Ильичёв**

## Главный бухгалтер

(подпись)

**Л.Г. Ларина**

г. Новосибирск  
2017 г.

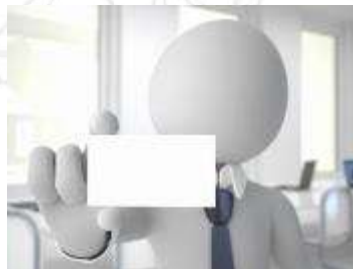
## ОГЛАВЛЕНИЕ



### ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

7

### ВИЗИТНАЯ КАРТОЧКА



9



### ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО- ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

11

### РАЗДЕЛ 1. КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ



14



### РАЗДЕЛ 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

16

### РАЗДЕЛ 3. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



69





**РАЗДЕЛ 4. ПОЛОЖЕНИЕ  
ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ**

73

**РАЗДЕЛ 5. ФИНАНСЫ**



83



**РАЗДЕЛ 6. ПРОИЗВОДСТВО**

106

**РАЗДЕЛ 7. СОЦИАЛЬНАЯ  
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ОХРАНА  
ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**



136



**РАЗДЕЛ 8. ИНВЕСТИЦИИ**

157

**РАЗДЕЛ 9. ЗАКУПКИ**



170



**РАЗДЕЛ 10. СИСТЕМА  
УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ**

174

**РАЗДЕЛ 11. ИНФОРМАЦИОННЫЕ  
ТЕХНОЛОГИИ**



178



**РАЗДЕЛ 12. РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ**

184

**РАЗДЕЛ 13. ЗАДАЧИ И  
ПЕРСПЕКТИВЫ НА 2017 ГОД**



192



**КОНТАКТЫ**

195

**ГЛОССАРИЙ**



197



**ПРИЛОЖЕНИЕ №1.**

**Сведения о соблюдении АО «РЭС»  
Кодекса корпоративного поведения**

**202**

**ПРИЛОЖЕНИЕ №2.**

**Отчет о крупных сделках,  
совершенных обществом в 2016 году**



**245**



**ПРИЛОЖЕНИЕ №3.**

**Отчет о сделках с  
заинтересованностью, совершенных  
обществом в 2016 году**

**246**

## **ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА**

**Уважаемые дамы и господа!**

АО «РЭС» занимает доминирующее положение в Новосибирской области на рынке оказания услуг по передаче электрической энергии, являясь системообразующим предприятием энергосистемы Новосибирской области. Основными видами деятельности организации являются передача электрической энергии и технологическое присоединение потребителей.

Основной задачей АО «РЭС» является бесперебойная передача электрической энергии по всей территории Новосибирской области. Кроме того, приоритетом Общества было и остается качественное обслуживание потребителей электрической энергии, формирование доступной электросетевой инфраструктуры.

В отчетном году, несмотря на сохранение сложной макроэкономической ситуации, Обществу удалось выполнить все поставленные задачи и показать успешное развитие.

Передача электроэнергии по распределительным сетям, а также технологическое присоединение к электрическим сетям являются регулируемыми государством видами деятельности. С начала 2016 года тарифное регулирование осуществляется методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки. В связи с этим, в отчетном периоде АО «РЭС» была проведена полномасштабная работа по согласованию долгосрочной инвестиционной программы на 2016-2020 годы, которая была утверждена Приказом Министерства ЖКХиЭ НСО № 102 от 19.05.2016 года.

Основными направлениями инвестиционной деятельности АО «РЭС» являются:

- реконструкция электрических сетей 0,4-110 кВ на территории города Новосибирска и Новосибирской области с целью обеспечения надежности и качества электроснабжения потребителей;
- строительство и реконструкция электрических сетей с целью создания возможности технологического присоединения потребителей;
- завершение работ по объектам, имеющим высокий процент готовности.

Общий объем инвестиций АО «РЭС» за 2016 год превысил 1,2 млрд. руб., в т.ч. более 0,35 млрд. руб. для целей технологического присоединения потребителей. В отчетном периоде АО «РЭС» удалось снизить объем незавершенного строительства, завершить несколько крупных инвестиционных проектов, имеющих высокую технологическую и социальную значимость, таких как:

- реконструкция ВЛ 110 кВ Ю-8;
- строительство ПС 10/20 кВ Прокудская;
- реконструкция ОРУ 110 кВ ПС 110 кВ Театральная.

Завершение указанных инвестиционных проектов в 2016 году позволило существенно повысить надежность электроснабжения потребителей за счет создания более надежных схем присоединения подстанций, замены изношенного оборудования на новое, соответствующее современным требованиям, создало возможность технологического присоединения Промышленно-логистического парка, имеющего большое значение в укреплении инвестиционной привлекательности всего региона.

В отчетном году АО «РЭС» введены в эксплуатацию более 140 км линий электропередачи 0,4-10 кВ, трансформаторные подстанции 10/0,4 кВ установленной мощностью более 23,6 МВА, подстанции 110 кВ – 32 МВА, подстанции 10/20 кВ – 32 МВА.

Также в целях повышения надежности электроснабжения реализованы в полном объеме целевые ремонтные программы. За 2016 год были выполнены мероприятия по

ремонт основного и вспомогательного оборудования на 103 подстанциях, 513 электроустановках и более 1000 км воздушных линий электропередачи.

В результате выполнения инвестиционной программы 2016 года и предыдущих периодов, а также выполнения плана ремонтов, предприятие добилось снижения уровня аварийности на 30,4% по сравнению с аналогичным периодом 2015 года.

Одними из приоритетных направлений в деятельности Общества являются повышение энергетической эффективности и энергосбережение, а также учет электрической энергии.

Обществом разработана и реализуется Комплексная программа мероприятий по работе с потерями электрической энергии в АО «РЭС» на 2017-2021 гг., основной задачей которой является снижение к 2020 году величины фактических потерь электроэнергии компании до уровня нормативных.

Кроме того, качество электрической энергии в сетях АО «РЭС» в отчетном году было подтверждено сертификатами соответствия, выдаваемыми независимыми органами по сертификации.

Важной долгосрочной и многоуровневой задачей Общества является внедрение функциональных блоков автоматизированной системы управления предприятием. Выполнение данной задачи подразумевает развитие действующих автоматизированных систем по широкому спектру направлений: формирование единого каталога энергообъектов, формирование и упорядочивание гео-данных об объектах энергетики, учёт аварийности, а также документооборот, расчёт и учёт налогов. В 2017 году планируется дальнейшее продолжение работ по автоматизации бизнес-процессов с учетом возникающих потребностей Общества.

В 2017 году АО «РЭС» планирует завершить строительство и реконструкцию ряда объектов электросетевого хозяйства, что также позволит повысить надежность и обеспечить бесперебойность электроснабжения существующих потребителей, создаст условия для развития на территории Новосибирской области.

АО «РЭС» всегда стремится придерживаться базовых ориентиров по внедрению передовых стандартов корпоративного управления с учетом специфики российского законодательства и сложившейся на российском рынке практики взаимоотношений между акционерами, членами совета директоров, исполнительным органом, работниками и иными заинтересованными сторонами, участвующими в экономической деятельности акционерных обществ.

В отчетном году Собрание акционеров проводилось дважды, в результате чего были утверждены Устав компании и документы, определяющие порядок организации работы органов управления, отражающие изменения российского законодательства за период 2015-2016 годов.



**Председатель Совета директоров  
АО «РЭС»  
Негомедзянов Владислав Александрович**



**Генеральный директор АО «РЭС»  
Сергей Николаевич Ильичёв**



## ВИЗИТНАЯ КАРТОЧКА



Акционерное общество «Региональные электрические сети» - одна из крупнейших сетевых компаний среди региональных сетевых организаций России. Общество поставлено на учет в налоговом органе в качестве крупнейшего налогоплательщика.

АО «РЭС» занимает лидирующее положение в Новосибирской области в сфере оказания услуг по передаче электрической энергии в регионе. Основной задачей АО «РЭС» является бесперебойная передача электрической энергии с наименьшими затратами и потерями по всей территории Новосибирской области. Деятельность компании направлена на качественное и надежное обслуживание потребителей электрической энергии.

Основная цель Общества – доступное, надежное и качественное электроснабжение потребителей. Сохранение, преумножение и эффективное использование накопленного потенциала компании на благо Общества и его акционеров.

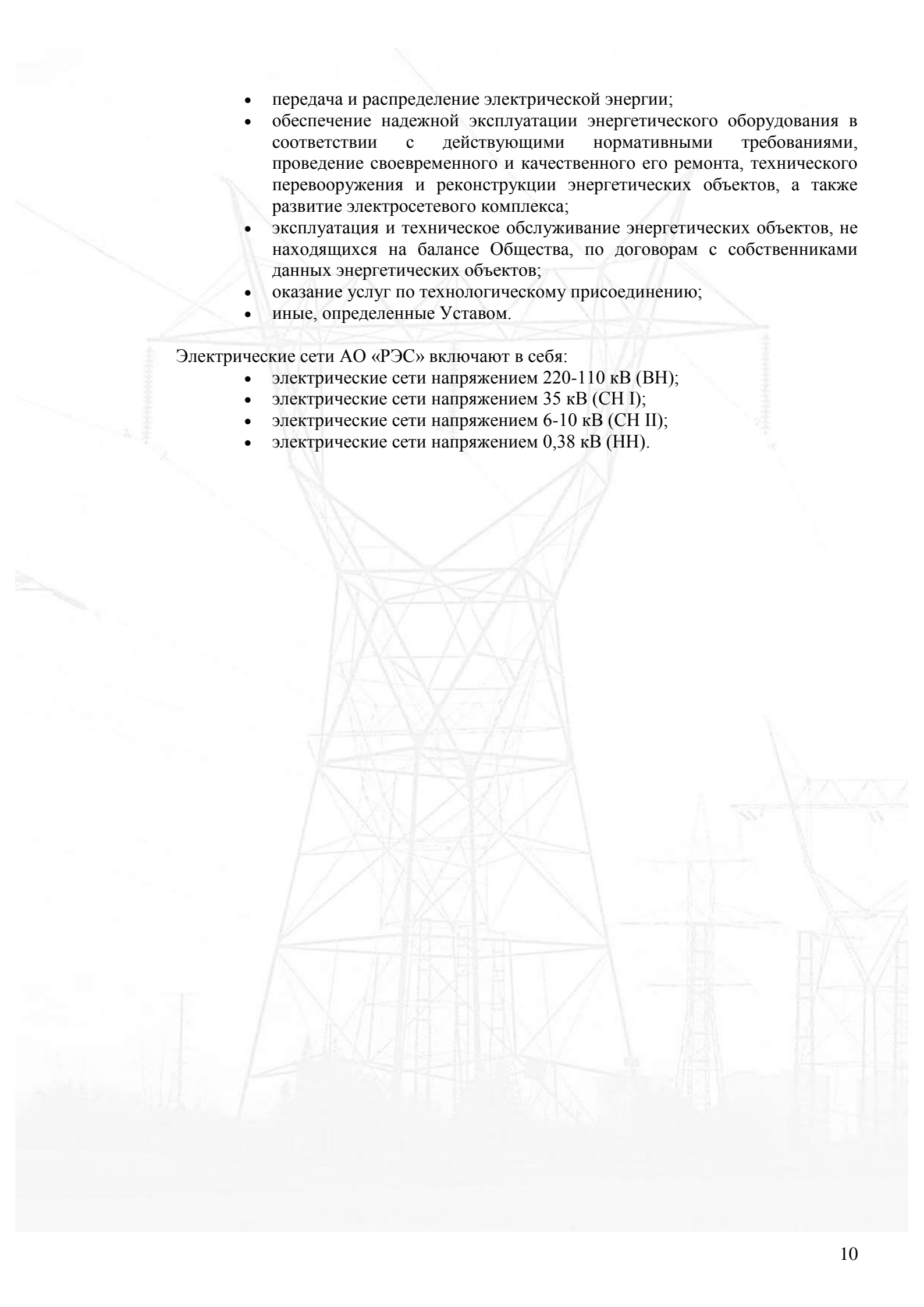
Объемы обслуживания электрических сетей по всей Новосибирской области - одни из самых больших среди сетевых компаний в России и постоянно растут с вводом в действие новых подстанций и линий электропередачи, а также за счет приобретения, аренды и оперативно-технического обслуживания электрических сетей города Новосибирска и Новосибирской области.

Общество создано в октябре 2004 года и объединяет восемь филиалов электрических сетей, действующих на территории Новосибирска и области.

В июне 2012 года Общество изменило тип организационно-правовой формы и было переименовано из Закрытого в Открытое акционерное общество «Региональные электрические сети».

В июне 2015 в связи с масштабными изменениями законодательства Общество приобрело статус непубличного, в связи с чем стало именоваться Акционерным обществом «Региональные электрические сети».

Основными видами деятельности Общества являются:

- 
- передача и распределение электрической энергии;
  - обеспечение надежной эксплуатации энергетического оборудования в соответствии с действующими нормативными требованиями, проведение своевременного и качественного его ремонта, технического перевооружения и реконструкции энергетических объектов, а также развитие электросетевого комплекса;
  - эксплуатация и техническое обслуживание энергетических объектов, не находящихся на балансе Общества, по договорам с собственниками данных энергетических объектов;
  - оказание услуг по технологическому присоединению;
  - иные, определенные Уставом.

Электрические сети АО «РЭС» включают в себя:

- электрические сети напряжением 220-110 кВ (ВН);
- электрические сети напряжением 35 кВ (СН I);
- электрические сети напряжением 6-10 кВ (СН II);
- электрические сети напряжением 0,38 кВ (НН).

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО – ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Наименование	ед. изм.	2014 год	2015 год	2016 год	2015/2014		2016/2015	
					абс.откл.	%.	абс.откл.	%
Выручка от продаж	тыс.руб.	9 408 900	10 500 916	12 524 653	1 092 016	12%	2 023 737	19%
Чистая прибыль (убыток)	тыс.руб.	216 374	179 822	454 578	-36 552	-17%	274 756	153%
EBITDA	тыс.руб.	1 777 486	2 416 734	2 969 715	639 248	36%	552 981	23%
Долг / EBITDA	коэф-т	4,4	3,6	3,0	-0,8	-19%	-0,6	-16%

Тарифы на передачу электроэнергии и плата за технологическое присоединение к электрическим сетям, за счет которых формируется основная часть выручки Общества, устанавливаются государственным регулирующим органом власти субъекта Российской Федерации: Департаментом по тарифам Новосибирской области.

В 2012-2015 годах в отношении тарифов Общества на оказание услуг по передаче электрической энергии применялся метод доходности инвестированного капитала (RAB).

С 01.01.2016 осуществлен переход к регулированию тарифов с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

Динамика роста выручки от продаж за три последних финансовых года положительна. Существенное улучшение показателя в 2016 году по отношению к 2015 году обусловлено ростом выручки от оказания услуг по передаче электрической энергии за счет увеличения тарифов. При этом рост тарифов обусловлен в первую очередь факторами влияния, не связанными со сменой метода тарифного регулирования, а факторами, внешними по отношению к Обществу, основными из которых являются: увеличение цен на покупную электроэнергию для целей компенсации потерь в электрических сетях; рост затрат на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» и смежных сетевых организаций; рост расходов на оплату налога на имущество и аренду имущества по причине увеличения налоговой ставки, применяемой к объектам электросетевого имущества; увеличение экономически обоснованных расходов, не предусмотренных при установлении тарифов в предшествующие периоды, подлежащих учету при установлении тарифов на текущий период регулирования в соответствии с положениями законодательства.

Чистая прибыль Общества в 2016 году относительно 2015 года увеличилась, основной причиной этому является рост тарифов на услуги по передаче электроэнергии. Однако под воздействием неблагоприятной экономической ситуации в стране, выразившейся в значимом росте объемов покупной электроэнергии на технологические цели, Обществу не удалось в полной мере обеспечить наиболее оптимальное использование ресурса от увеличения выручки, например, на большее наращивание темпов ремонтной программы, снижение ссудной задолженности. Негативное влияние роста объемов покупной электроэнергии на технологические цели нивелировалось со стороны Общества политикой управления издержками, основанной на балансе интересов между технической необходимостью и необходимостью обеспечения удовлетворительного финансового состояния. Помимо того, дополнительный положительный эффект на чистую прибыль оказало увеличение выручки от услуг по технологическому присоединению, а также получение доходов от участия в других организациях. Влияние на чистую прибыль Общества процентов к уплате за пользование банковским кредитом по-прежнему значительно и является длящимся на среднесрочную

перспективу последствием применявшегося ранее в отношении Общества регулирования тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии методом RAB.

Показатель EBITDA Общества в 2016 году также демонстрирует тенденцию к увеличению.

Соотношение Долг/EBITDA в 2016 году приняло тенденцию к нормализации и составило 3.0, что ниже значения данного показателя в 2015 году, главным образом, за счет:

замедления динамики роста ссудной задолженности Общества по причине нормализации инвестиционной программы в части деятельности по передаче электрической энергии до обеспеченного собственным источником размера в рамках перехода к регулированию тарифов с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки, а также за счет повышения эффективности управления оборотным капиталом посредством снижения дебиторской задолженности; роста показателя EBITDA.

Платежеспособность Общества по итогам 2016 года удовлетворительна, принимая во внимание качество краткосрочных активов и характеристику краткосрочных обязательств, а также динамику и соотношение их оборачиваемости. Финансовая устойчивость Общества по итогам 2016 года соблюдена. Показатели рентабельности Общества по итогам 2016 года имеют положительную динамику.

За 2016 год Общество сумело в условиях неблагоприятной экономической ситуации в стране, а также невзирая на длящиеся отрицательные последствия применения ранее в отношении Общества метода RAB, достигнуть улучшения финансово-экономического состояния по совокупности реализации мер по таким направлениям как: тарифное регулирование, управление издержками, повышение эффективности управления оборотным капиталом, обеспечение финансовыми ресурсами деятельности Общества.

Обществом в течение 2016 года произведена существенная переоценка риска увеличения объемов покупной электроэнергии на технологические цели, приняты все необходимые меры к разработке и реализации в 2017 году и в среднесрочной перспективе Комплексной программы по снижению потерь электрической энергии.





## РАЗДЕЛ 1. КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ

ПЕРИОД	СОБЫТИЕ
<b>I КВАРТАЛ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Утверждение плана работы Совета директоров на 2016 год;</li> <li>• Утверждение укрупненного плана-графика «Ключевые точки годового собрания акционеров АО «РЭС» по итогам 2015 года».</li> </ul>
<b>II КВАРТАЛ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Предварительное утверждение годового отчета АО «РЭС» за 2015 год;</li> <li>• Проведение годового Общего собрания акционеров Общества.</li> </ul>
<b>III КВАРТАЛ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Утверждение скорректированного Единого среднесрочного бизнес-плана Общества на 2016-2020 годы в части 2016 года в составе сетевого графика спецзадач и спецпроектов Общества на 2016 год.</li> <li>• Выкуп акций АО «РЭС» по требованию акционеров Общества.</li> <li>• Утверждение Программы целевых мероприятий по предупреждению производственного травматизма в филиалах АО «РЭС» на 2017 год.</li> <li>• Участие во II Всероссийском волейбольном турнире – Volley ТЭК – 2016, состоявшемся 10.09.2016. Команда АО «РЭС» заняла призовое место в турнире.</li> </ul>
<b>IV КВАРТАЛ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Утверждение Изменений №1 к Коллективному договору АО «РЭС» на 2016-2018 годы.</li> <li>• Утверждение единого среднесрочного бизнес-плана Общества на 2017-2021 годы в части 2017 года в составе: форм единого среднесрочного бизнес-плана на 2017 год, ключевых показателей эффективности, спецзадач и спецпроектов Общества на 2017 год, сетевого графика спецзадач и спецпроектов Общества на 2017 год, дорожной карты Общества на 2017 год.</li> <li>• Определение направлений обеспечения страховой защиты АО «РЭС» и лимитов расходов по ним на 2017 год.</li> <li>• Утверждение годовой комплексной программы закупок Общества на 2017 год.</li> <li>• Проведение внеочередного Общего собрания акционеров Общества.</li> <li>• Избрание Генерального директора АО «РЭС», в связи с истечением срока полномочий.</li> </ul>



2.1	<b><u>Принципы корпоративного управления</u></b>	16
2.2	<b><u>Развитие корпоративного управления</u></b>	18
2.3	<b><u>Органы управления и контроля</u></b>	20
2.4	<b><u>Вознаграждения и компенсации членам органов управления и контроля Общества</u></b>	58
2.5	<b><u>Корпоративный секретарь Общества</u></b>	60
2.6	<b><u>Аудитор Общества</u></b>	63
2.7	<b><u>Ценные бумаги Общества и структура акционерного капитала</u></b>	64
2.8	<b><u>Дивидендная история</u></b>	64
2.9	<b><u>Крупные сделки и сделки, в совершении которых имела заинтересованность</u></b>	65
2.10	<b><u>Участие Общества в иных организациях</u></b>	65

## **РАЗДЕЛ 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Грамотно выстроенная система корпоративного управления, её прозрачность и эффективность, являются залогом доверительного отношения акционеров и инвесторов к обществу

Корпоративное управление – это система взаимодействия, отражающая баланс интересов органов управления общества, акционеров, заинтересованных лиц и направлена на обеспечение прав и удовлетворение интересов акционеров по эффективной деятельности Общества и получению прибыли.



### **2.1. Принципы корпоративного управления**

Опираясь на высокие стандарты Кодекса корпоративного управления, Общество выстраивает свою деятельность, следуя принципам корпоративного управления.

Обеспечение такого порядка совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию обо всех важных корпоративных действиях, совершаемых в Обществе, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.

Корпоративных конфликтов в Обществе, а также между Обществом и его дочерними компаниями в отчетном году не возникало.

Основополагающим принципом корпоративного управления в Обществе является регулярное, своевременное и полное раскрытие достоверной информации обо всех существенных вопросах деятельности Общества, касающихся финансовых результатов и результатов деятельности Общества в соответствии с действующим законодательством, на странице в сети Интернет, предоставленной распространителем информации на рынке



ценных бумаг ЗАО «Интерфакс» ([www.e-disclosure.ru](http://www.e-disclosure.ru)), а также размещение всей необходимой для Общества и акционеров информации на собственном сайте [www.eseti.ru](http://www.eseti.ru).



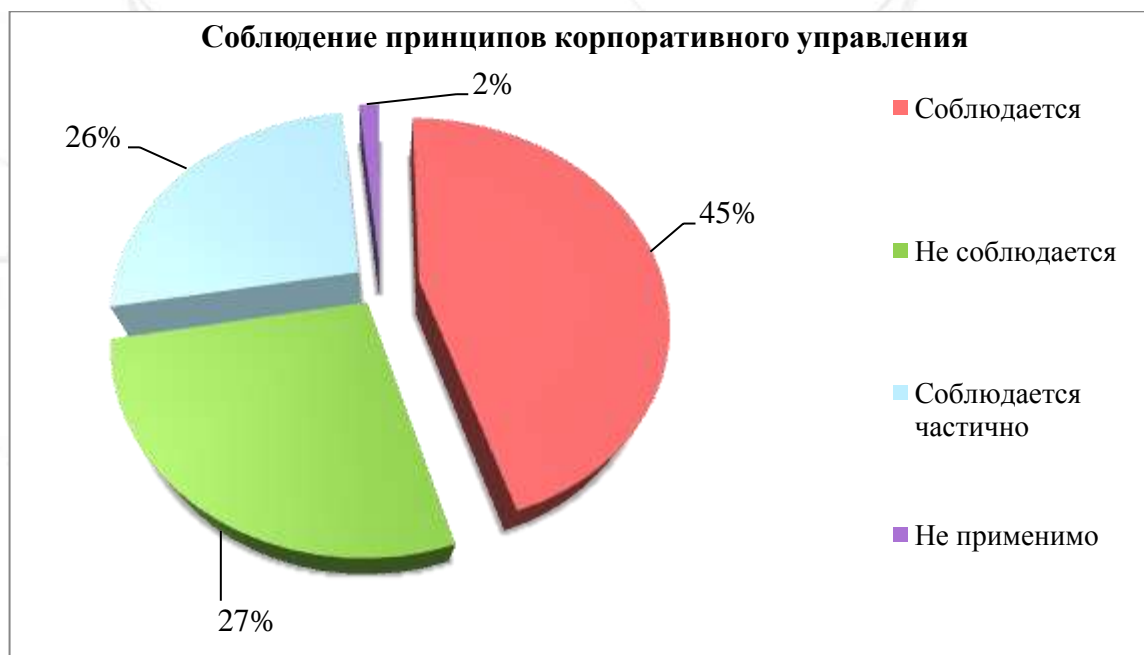
Следование мировым стандартам корпоративного управления отражается в применении в своей деятельности АО «РЭС» рекомендаций, изложенных в Кодексе корпоративного управления.

Положения Кодекса базируются на признанных в международной практике принципах корпоративного управления, разработанных Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), в соответствии с которыми в последние годы рядом других государств были приняты кодексы корпоративного управления и аналогичные им документы.

Акционерное общество, формируя собственную политику корпоративного поведения, вправе самостоятельно определять, каким правилам и процедурам, рекомендованным Кодексом, ему следовать, либо разрабатывать иные правила и

процедуры, основываясь на базовых принципах, раскрытых в Кодексе корпоративного управления.

Информация о соблюдении АО «РЭС» рекомендаций Кодекса корпоративного управления изложена в Приложении №1 к годовому отчету.



## **2.2. Развитие корпоративного управления**

В 2016 году в Обществе проведена следующая работа по совершенствованию корпоративного управления:

1. Проведена работа по совершенствованию Устава Общества и внесению в него изменений, соответствующих новым требованиям акционерного законодательства;
2. Разработаны и утверждены в новой редакции Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества, Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества и Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций.
3. Корпоративным секретарем Общества на сайте АО «РЭС» и других предусмотренных законодательством ресурсах, регулярно ведется работа по своевременному и полному раскрытию информации предусмотренной федеральным законодательством РФ.



В 2016 году АО «РЭС» стало победителем в номинации «Лучшее раскрытие корпоративной информации на веб-сайте в сети Интернет» среди не публичных компаний. Организатором конкурса выступила Общероссийская общественная организация «Национальное объединение корпоративных секретарей».

Необходимо отметить, что АО «РЭС» уже становилось победителем в данной номинации в 2012 году, вторая награда в этом конкурсе говорит о том, что в Обществе ведется целенаправленная работа по раскрытию корпоративной

информации, уделяется особое внимание системе взаимоотношений с акционерами и инвесторами.

4. В конце года запущена работа Виртуальной корпоративной комнаты (далее – ВКК), позволяющая оптимизировать и улучшить работу в части информационного сопровождения деятельности Совета директоров и повысить оперативность взаимодействия с органами управления Общества.



ВКК Общества содержит:

- Материалы заседаний Совета директоров и Общих собраний акционеров Общества;
- Внутренние документы компании, необходимые члену Совета директоров для эффективного осуществления его полномочий (устав, положения об органах управления и контроля, бухгалтерская отчетность и т.п.);
- Информацию о системе корпоративного управления в Обществе;
- Иную справочную информацию о компании (новости, контактные данные, полезные ссылки и т.п.)

### Содержание разделов ВКК



Доступ к ВКК имеют члены Совета директоров Общества, члены комитетов Совета директоров Общества и ряд сотрудников компании.

С 2016 года в Обществе ежегодно утверждается План приоритетных задач по развитию корпоративного управления в Обществе и Программа профессионального развития Корпоративного секретаря и Исполняющего обязанности Корпоративного секретаря, с целью развития новых компетенций (повышение квалификации), навыков публичных выступлений и подготовки презентационных материалов, повышения его узнаваемости (бренда) в профессиональном сообществе корпоративных секретарей России.

В соответствии с утвержденным Планом приоритетных задач по развитию корпоративного управления в Обществе на 2016 год, Корпоративным секретарем проведены следующие мероприятия:

1. В рамках описания ключевых бизнес-процессов в Обществе, описан процесс подготовки и проведения заседания Совета директоров.
2. Ежемесячно реализовывались идеи по оптимизации работы Корпоративного секретаря.
3. Проведена оценка эффективности деятельности корпоративной службы Общества, без привлечения внешних организаций.
4. Упорядочена система учета, хранения и предоставления корпоративных документов в бумажном и электронном виде.
5. Налажена обратная связь от иных участников корпоративной работы (ДЗО).

В 2016 году в рамках Программы профессионального развития Корпоративным секретарем и Исполняющим обязанности Корпоративного секретаря:

1. Пройдено обучение навыкам скорочтения.
2. Изучена литература, направленная на личностное и профессиональное развитие.
3. Подготовлен перечень идей по развитию (улучшению работы) Общества и корпоративной службы Общества, в т.ч. выявлены существующие проблемы и подготовлены предложения по их устранению.

### **2.3. Органы управления и контроля**

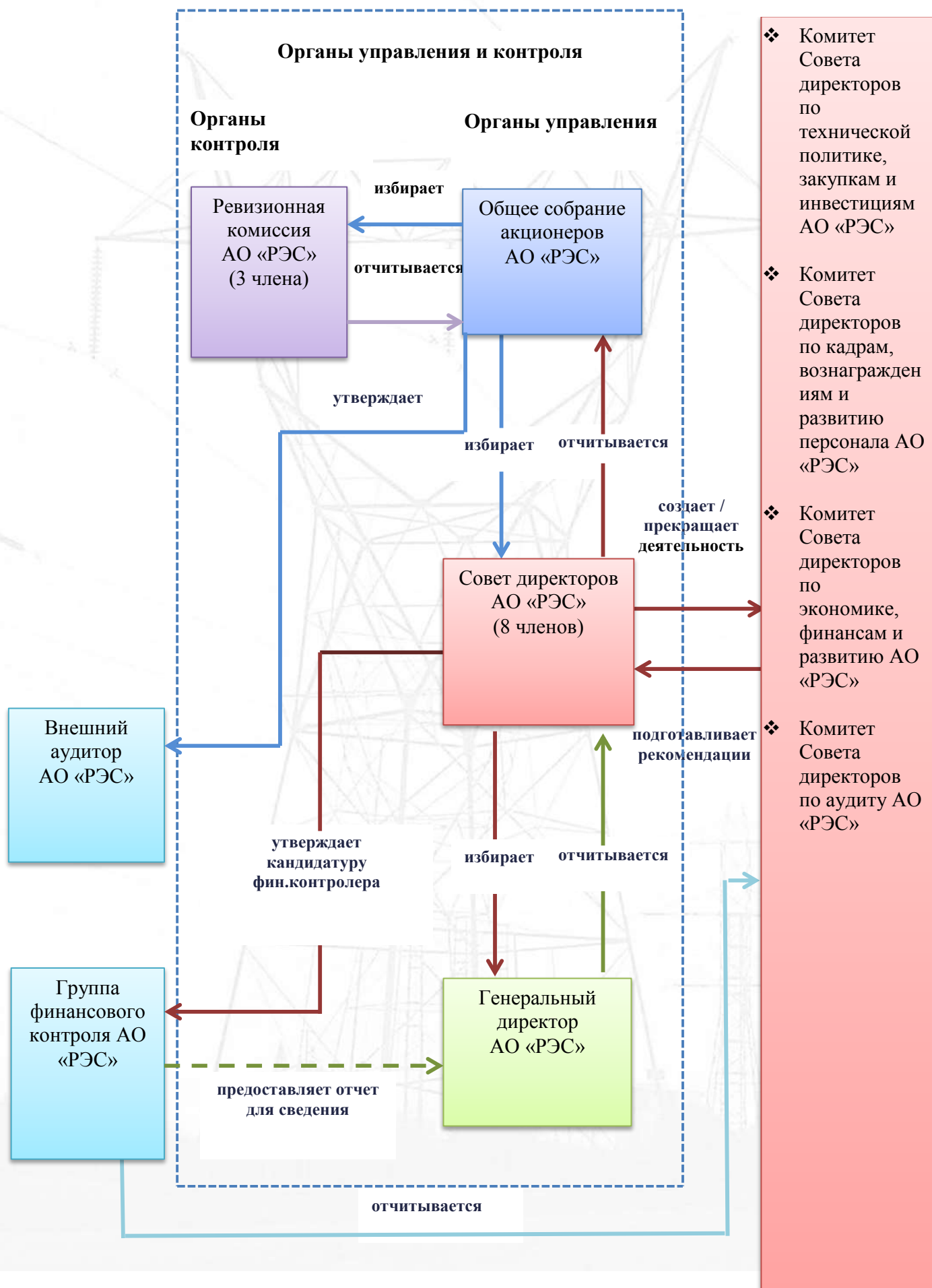
Система корпоративного управления АО «РЭС» имеет развитую организационную структуру с отлаженными механизмами взаимодействия между органами управления и контроля.

В соответствии с Уставом АО «РЭС» органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров
- Совет директоров
- Генеральный директор

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества.





### 2.3.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решения по наиболее важным аспектам его деятельности. Посредством участия в общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Процедура созыва, подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества определяется внутренним документом - Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания АО «РЭС» новая редакция которого утверждена 29.06.2016 (протокол годового Общего собрания акционеров № 4 от 04.07.2016).

В 2016 году по вопросам компетенции Общего собрания акционеров были приняты следующие решения:

Дата собрания	Принятые решений	Число голосов, которыми обладали лица, принявшие участие в Собрании
29.06.2016 (протокол годового Общего собрания акционеров № 4 от 04.07.2016)	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Утвержден годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2015 год;</li><li>2. Утверждено распределение прибыли и убытков Общества по результатам 2015 финансового года;</li><li>3. Избраны члены Совета директоров Общества в составе 7-ми человек;</li><li>4. Избраны члены Ревизионной комиссии Общества в составе 3-х человек;</li><li>5. Утвержден аудитор Общества на 2015 финансовый год - Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»;</li><li>6. Утвержден Устав Общества в новой редакции;</li><li>7. Утверждено Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества в новой редакции;</li><li>8. Утверждено Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества в новой редакции;</li><li>9. Одобрено заключение дополнительных соглашений к кредитным соглашениям об открытии кредитных линий между Обществом и «Газпромбанк» (Акционерное общество), являющихся между собой взаимосвязанными крупными сделками, предмет которых является имущество стоимостью более 50% балансовой стоимости</li></ol>	92 473 448  кворум составил 95.9348 %

	активов Общества.	
26.12.2016 (протокол внеочередного Общего собрания акционеров № 5 от 29.12.2016.2016)	1) Утвержден Устав Общества в новой редакции; 2) Прекращены полномочия членов Совета директоров Общества; 3) Избраны члены Совета директоров Общества в составе 8-ми человек; 4) Прекращены полномочия членов Ревизионной комиссии Общества; 5) Избраны члены Ревизионной комиссии Общества в составе 3-х человек; 6) Утверждено Положения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции.	<b>92 532 446</b>  <b>кворум составил 96.1351%</b>

### 2.3.2. Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим общее руководство деятельностью Общества за исключением решения вопросов, отнесенных законодательством Российской Федерации и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров.

Деятельность Совета директоров регламентируется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом (утвержден в новой редакции 26 декабря 2016 года) и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров АО «РЭС» (утверждено в новой редакции 29 июня 2016 года).

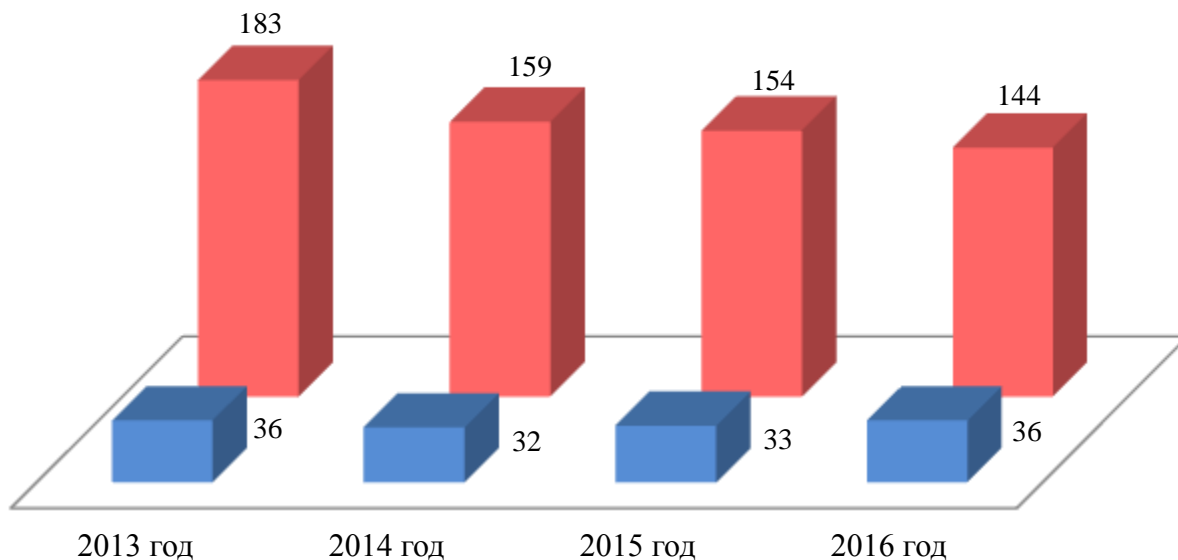
Количественный состав Совета директоров АО «РЭС» в соответствии с Уставом Общества составляет 8 человек.

Порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества определяется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров АО «РЭС», утвержденным в новой редакции 29.06.2016 года.

В течение 2016 года с целью принятия решений по вопросам компетенции Совета директоров АО «РЭС» проведено 36 заседания, на которых рассмотрено 144 вопрос, при этом более 30,5% заседаний Совета директоров прошли со 100% участием членов Совета директоров Общества. Все заседания Совета директоров Общества в 2016 году проводились в форме заочного голосования (опросным путем).

### Количество заседаний Совета директоров и рассмотренных на них вопросов за 2013-2016 гг.

- Количество заседаний Совета директоров в отчетном году
- Количество рассмотренных вопросов на заседаниях Совета директоров в отчетном году



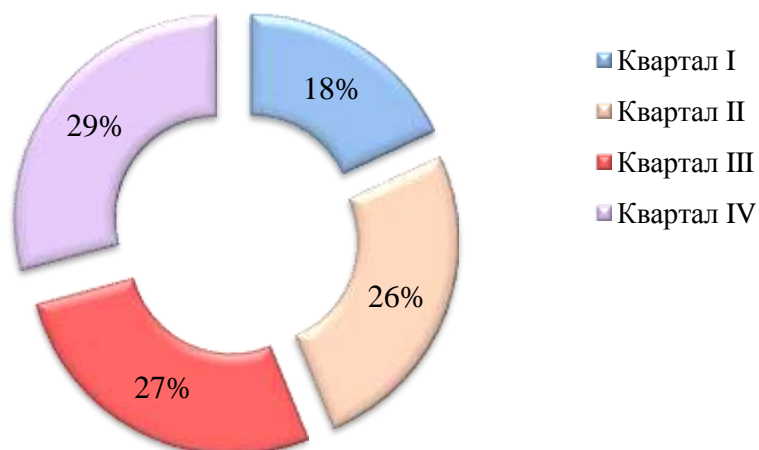
В отчетном году заседания Совета директоров проводились на регулярной основе не реже 2 раз в месяц согласно утвержденному Плану работы Совета директоров.

Все решения, принятые Советом директоров АО «РЭС» в 2016 году, можно структурировать по следующим тематическим блокам:

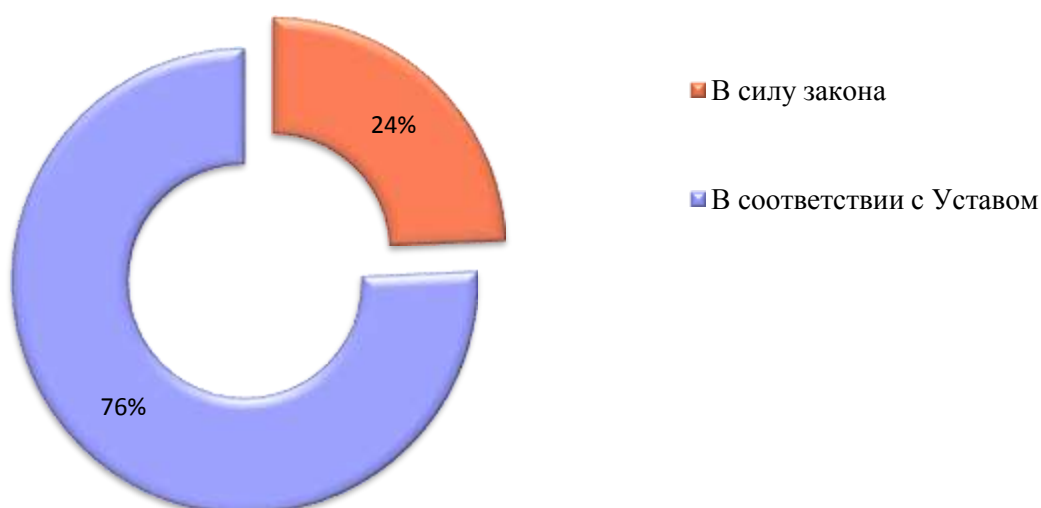




### Количество рассмотренных Советом директоров вопросов в 2016 году



### Вопросы, рассмотренные в 2016 году и относящиеся к компетенции Совета Директоров



К ключевым (наиболее значимым) решениям, принятым Советом директоров АО «РЭС» в рамках своей компетенции, в 2016 году можно отнести следующие решения:

1. Предварительно одобрены Изменения №1 к Коллективному договору АО «РЭС» на 2016–2018 годы (протокол № 10 от 30.09.2016);
2. Утверждена организационная структура Общества в новой редакции (протокол № 8 от 30.08.2016);
3. Разработано и утверждено Положение о закупке товаров, работ, услуг Акционерного общества «Региональные электрические сети» (протокол № 21 от 10.01.2017).
4. Определены направления обеспечения страховой защиты АО «РЭС» и лимитов расходов по ним на 2017 год (протокол №18 от 15.12.2016);
5. Утверждена годовая комплексная программа закупок Акционерного общества «Региональные электрические сети» на 2017 год (протокол № 21 от 10.01.2017).

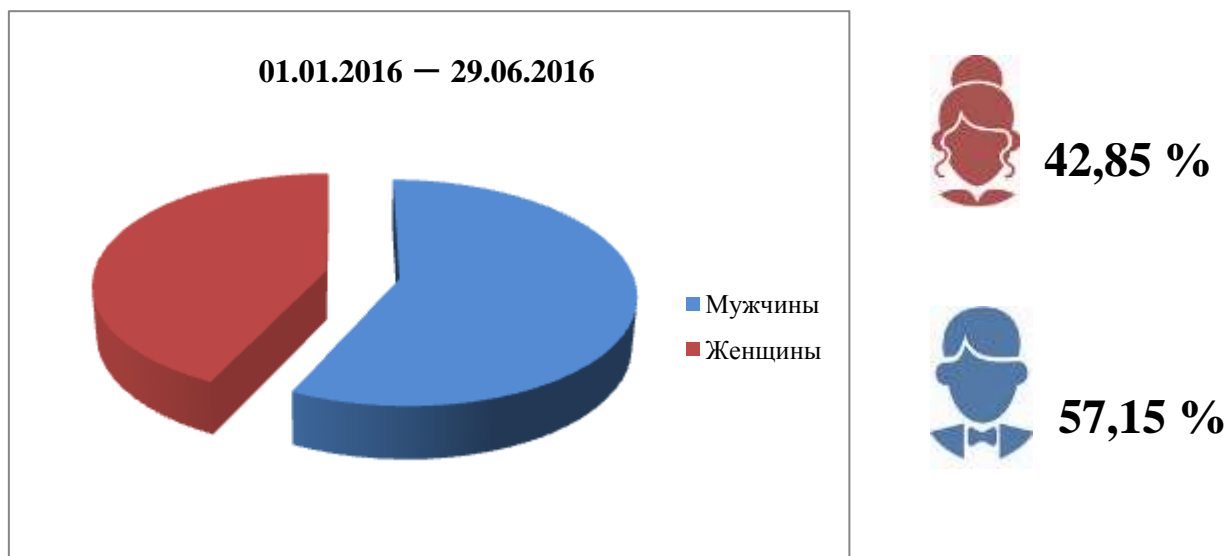
6. Утвержден Единый среднесрочный бизнес-план Общества на 2016-2020 гг. в части 2017-2020 гг. в составе форм Единого среднесрочного бизнес-плана Общества (протокол №2 от 01.07.2016).
7. Принято решение об участии общества в других организациях (протокол №3 от 13.07.2016).
8. Утверждена Программа целевых мероприятий по предупреждению производственного травматизма в филиалах АО «РЭС» на 2017 год (протокол №14 от 01.11.2016).
9. Утверждена годовая комплексная программа закупок Акционерного общества «Региональные электрические сети» на 2017 год (протокол №21 от 10.01.2017).

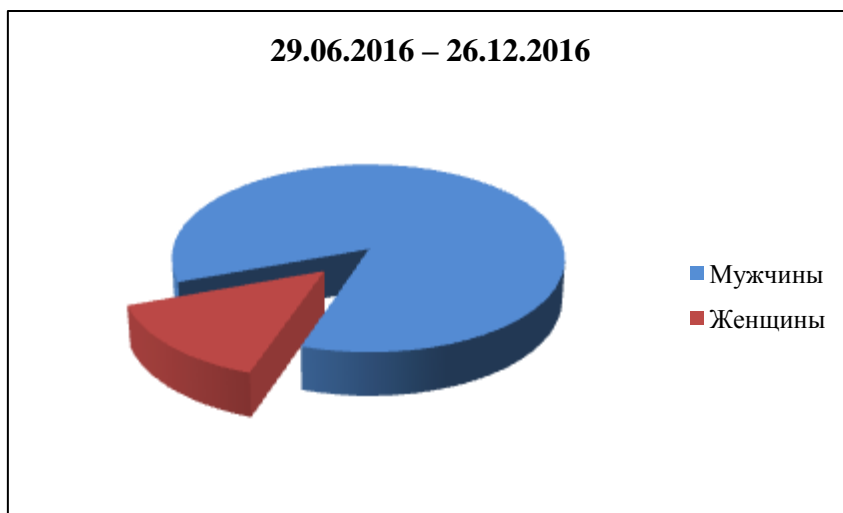
Кроме того, в течение отчетного года на рассмотрение Совета директоров регулярно представлялись отчеты Финансового контролера Общества, отчеты Генерального директора о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества, отчеты Генерального директора о выполнении плана мероприятий по охране труда, отчеты о выполнении Комплексной программы закупок Общества.

### **Состав Совета директоров Общества**

Количественный состав Совета директоров АО «РЭС» определяется Уставом и составляет 8 членов.

За период с 01.01.2016 по 31.12.2016 года, гендерный состав Совета директоров АО «РЭС» менялся следующим образом:

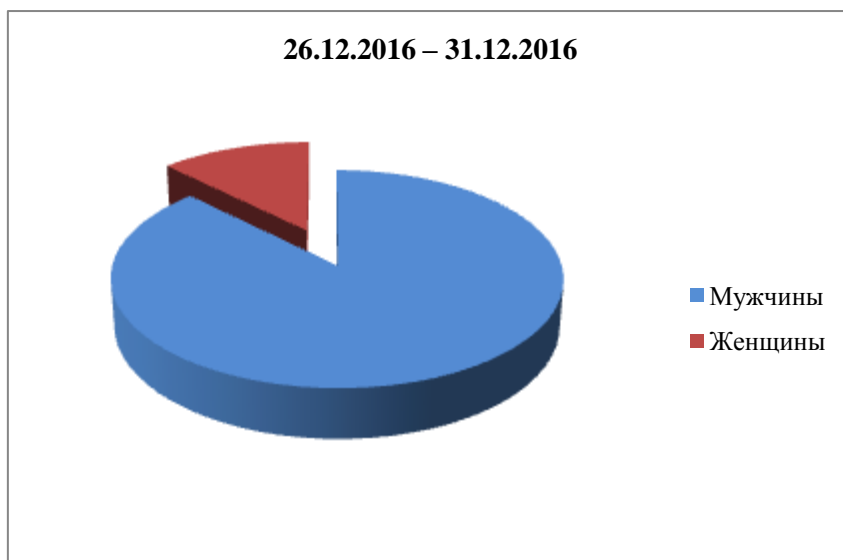




**14,30 %**



**85,70 %**



**12,5 %**



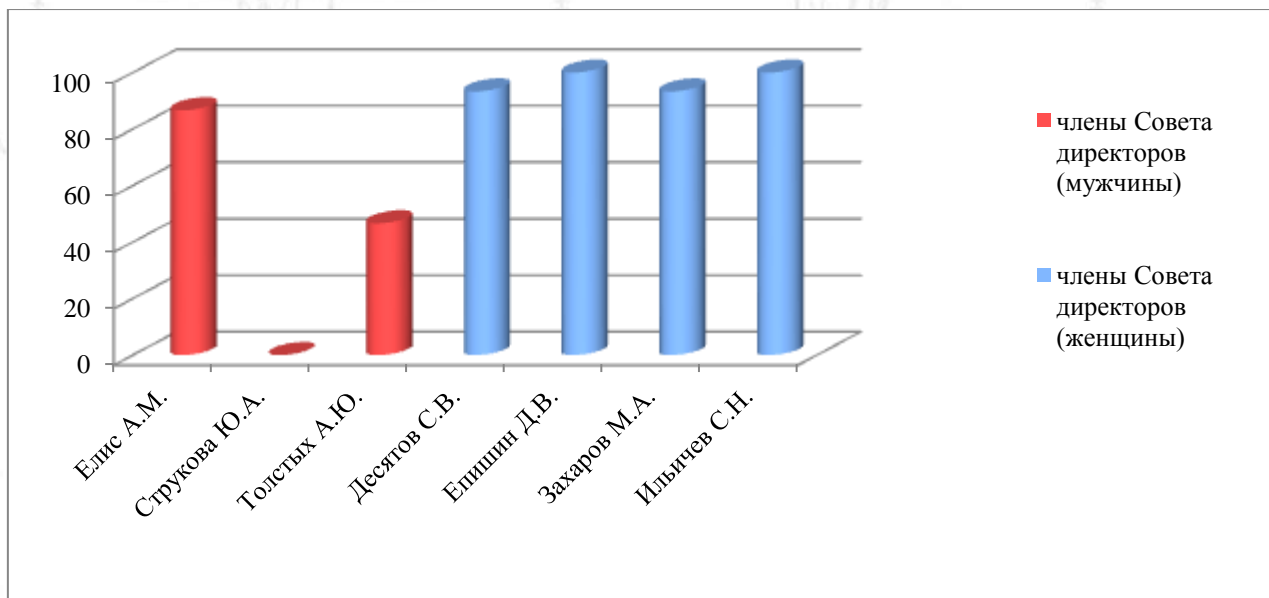
**87,5 %**

#### Статистика участия членов СД в заседания в течение 2016 года

Состав Совета директоров избранного Годовым общим собранием акционеров АО «РЭС» 29.06.2015 и действовавшего до 29.06.2016.

Член Совета директоров	Количество заседаний, в которых член Совета директоров принял участие	Общее количество заседаний, в которых член Совета директоров мог принять участие	Период
<b>Десятов Сергей Васильевич</b> <i>Председатель Совета директоров</i>	14	15	<b>01.01.2016 – 29.06.2016</b>
<b>Епишин Владимир Сергеевич</b>	15	15	
<b>Елис Алсу Мансуровна</b>	13	15	

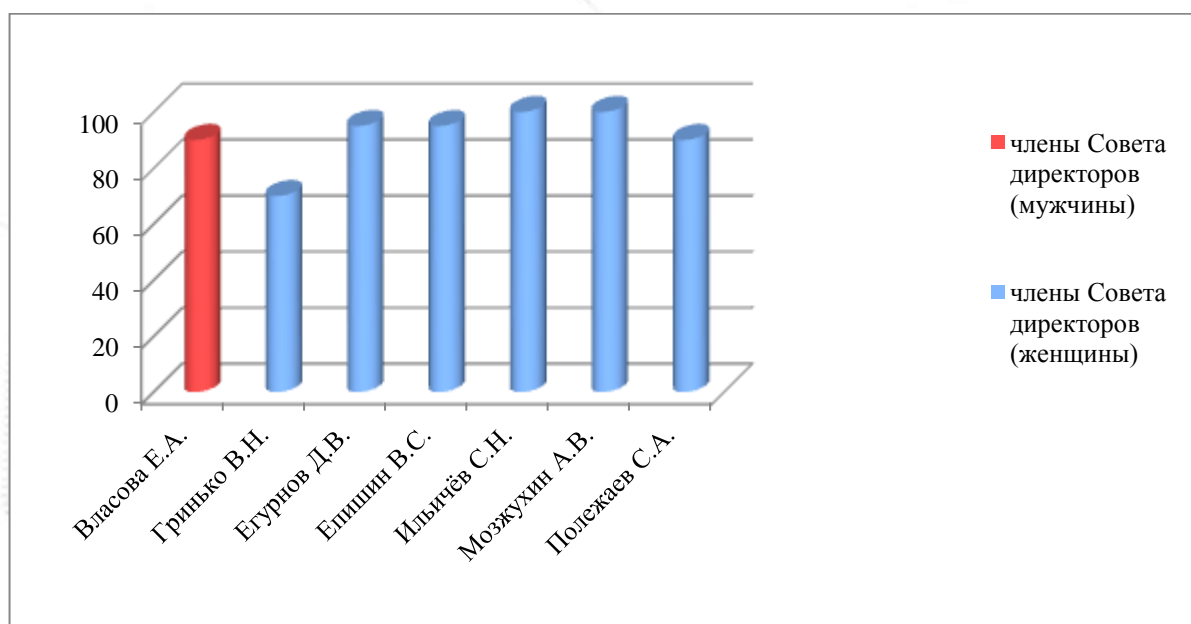
<b>Захаров Максим Анатолевич</b>	14	15	
<b>Ильичёв Сергей Николаевич</b> <i>Заместитель председателя Совета директоров</i>	15	15	
<b>Струкова Юлия Анатолевна</b>	0	15	
<b>Толстых Анна Юрьевна</b>	7	15	



Состав Совета директоров избранного Годовым общим собранием акционеров АО «РЭС» 29.06.2016 и действовавшего до 26.12.2016.

Член Совета директоров	Количество заседаний, в которых член Совета директоров принял участие	Общее количество заседаний, в которых член Совета директоров мог принять участие	Период
<b>Мозжухин Александр Владимирович</b> <i>Председатель Совета директоров</i>	20	20	<b>29.06.2016 – 26.12.2016</b>
<b>Ильичёв Сергей Николаевич</b> <i>Заместитель председателя Совета директоров</i>	20	20	
<b>Власова Елена Александровна</b>	18	20	
<b>Егурнов Дмитрий Владимирович</b>	19	20	
<b>Епишин Владимир Сергеевич</b>	19	20	
<b>Гринько Владимир Николаевич</b>	14	20	
<b>Полежаев Сергей Александрович</b>	18	20	





Действующий состав Совета директоров избранный Внеочередным общим собранием акционеров АО «РЭС» 26.12.2016.

С момента избрания на внеочередном общем собрании акционеров Общества до окончания отчетного года состоялось одно заседание Совета директоров, в котором приняли участие все избранные члены Совета директоров.

#### Информация о членах Совета директоров АО «РЭС» по состоянию на 31.12.2016 года.



**Негомедзянов Владислав Александрович**  
Председатель Совета директоров

Год рождения

20 июля 1981 года

Образование

Уфимский государственный авиационный технический университет,  
Год окончания: 2004,  
Специальность: менеджмент.

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)

с 2009 года - Директор по оперативному управлению ООО «РУ-КОМ».

Гражданство

Гражданин Российской Федерации

Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества

Впервые избран в состав Совета директоров 26.12.2016 года

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году

В отчетном году принял участие в 100 % заседаний от общего количества в которых должен был участвовать.

Доля участия в уставном капитале Общества

Доли не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось



**Ильичёв Сергей Николаевич**  
Заместитель Председателя Совета директоров

Год рождения

08 марта 1970 года

Образование

Новосибирский электротехнический институт,

Год окончания: 1993,  
Специальность: Электроснабжение промышленных предприятий,  
Новосибирский государственный университет экономики и управления – «НИНХ»,  
Год окончания: 2006,  
Специальность: Менеджмент организации.

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)

с 2009 года - Генеральный директор АО «РЭС».

Гражданство

Гражданин Российской Федерации

Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества

Впервые избран в состав Совета директоров 20.01.2010 года

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году

В отчетном году принял участие в 100 % заседаний от общего количества в которых должен был участвовать.

Доля участия в уставном капитале Общества

Доли не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось



**Егурнов Дмитрий Владимирович**

Член Совета директоров

Год рождения

03 декабря 1973 года

Образование

Государственный университет управления,  
Год окончания: 1999,  
Специальность: Менеджмент.

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)

- с 2015 года - Директор по персоналу ООО «РУ-КОМ».
- с 2013 по 2015 год - Заместитель начальника Управления по работе с персоналом ПАО «ОГК-2».

Гражданство

Гражданин Российской Федерации

Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества

Впервые избран в состав Совета директоров 29.06.2016 года

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году

В отчетном году принял участие в 95 % заседаний от общего количества в которых должен был участвовать.

Доля участия в уставном капитале Общества

Доли не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году

Сделок не совершалось



Информация о наличии либо  
отсутствии исков,  
предъявленных к члену  
Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось



**Фомичёва Ольга Андреевна**  
Член Совета директоров

Год рождения

27 октября 1989 года

Образование

Государственное образовательное учреждение высшего  
профессионального образования «Московский  
энергетический институт (технологический университет)»,  
Год окончания: 2010,  
Специальность: Техническая физика (бакалавр).

Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего профессионального образования  
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»,  
Год окончания: 2012,  
Специальность: Теплофизика (специалист).

Должности за последние 5  
лет (с указанием основного  
места работы)

- с 2016 года - Директор по стратегии и управлению  
рисками ООО «РУ-КОМ».
- с 2015 по 2016 год - ПАО «Энел Россия».
- с 2014 по 2015 год - ООО «Интер РАО-Управление  
электрогенерацией».
- с 2013 по 2014 год - ОАО «Интер РАО».
- с 2011 по 2013 год - ООО «РУ-КОМ».

Гражданство

Гражданка Российской Федерации

Информация о первом  
избрании в состав Совета

Впервые избрана в состав Совета директоров 26.12.2016  
года

директоров Общества

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году

В отчетном году приняла участие в 100 % заседаний от общего количества в которых должна была участвовать.

Доля участия в уставном капитале Общества

Доли не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось



**Чеишвили Серго Омарович**  
Член Совета директоров

Год рождения

04 марта 1982 года

Образование

Московский государственный университет им. Ломоносова,  
Год окончания: 2003,  
Специальность: экономика (бакалавр).

Высшая школа бизнеса Московского государственного университета им. Ломоносова,  
Год окончания: 2005,  
Специальность: экономика (магистр).

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)

с 2007 года - Директор по корпоративному финансированию ООО «РУ-КОМ».

Гражданство

Гражданин Российской Федерации

Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества

Впервые избран в состав Совета директоров 26.12.2016 года

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году

В отчетном году принял участие в 100 % заседаний от общего количества в которых должен был участвовать.

Доля участия в уставном капитале Общества

Долей не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось



**Черняев Илья Васильевич**  
Член Совета директоров

Год рождения

11 ноября 1980 года

Образование	Негосударственное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Православный Свято-Тихоновский Гуманитарный Университет". Год окончания: 2007 Специальность: Теология.
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- с 2015 года - Директор по связям с общественностью ООО «РУ-КОМ».</li> <li>- с 2014 по 2015 год - Начальник Департамента по связям с общественностью ОАО «Центральная пригородная пассажирская компания».</li> <li>- с 2012 по 2014 год - Пресс-секретарь ОАО «Московская кольцевая железная дорога».</li> </ul>
Гражданство	Гражданин Российской Федерации
Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества	Впервые избран в состав Совета директоров 26.12.2016 года
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году	В отчетном году принял участие в 100 % заседаний от общего количества в которых должен был участвовать.
Доля участия в уставном капитале Общества	Долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Акций не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Сделок не совершалось
Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества	Исков не предъявлялось





**Черняев Сергей Владимирович**

Член Совета директоров

Год рождения

21 ноября 1969 года

Образование

МГУ им. Ломоносова, Химический факультет  
Год окончания: 1991,  
Специальность: Химия.

РЭА им. Плеханова, МИПК

Год окончания: 2008,  
Специальность: Финансовый менеджмент.

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)

- с 2014 года - Директор по развитию бизнеса ООО «РУ-КОМ».
- с 2013 по 2014 год - Генеральный директор ОАО «е2».
- с 2012 по 2013 год - Директор по экономике и финансам ОАО «е2».

Гражданство

Гражданин Российской Федерации

Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества

Впервые избран в состав Совета директоров 26.12.2016 года

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году

В отчетном году принял участие в 100 % заседаний от общего количества в которых должен был участвовать.

Доля участия в уставном капитале Общества

Доли не имеет

Доля принадлежащих

Акций не имеет

обыкновенных акций  
Общества

Сведения о сделках по  
приобретению или  
отчуждению акций  
Общества, совершенных в  
отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо  
отсутствии исков,  
предъявленных к члену  
Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось



**Хакимов Игорь Валерьевич**  
Член Совета директоров

Год рождения

16 октября 1967 года

Образование

Московское высшее техническое училище им. Н.Э.  
Баумана.

Год окончания: 1990,  
Специальность: радиоинженер.

Международный Университет в Москве.

Год окончания: 1996,  
Специальность: менеджмент.

Должности за последние 5  
лет (с указанием основного  
места работы)

- с 2016 года - Директор по внутреннему контролю  
ООО «РУ-КОМ».
- с 2016 по 2016 год - АО «Газпром газэнергосеть».
- с 2012 по 2015 год - ЗАО «КЦ «Союз консалт».

Гражданство

Гражданин Российской Федерации

Информация о первом  
избрании в состав Совета

Впервые избран в состав Совета директоров 26.12.2016  
года

директоров Общества

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году

В отчетном году принял участие в 100 % заседаний от общего количества в которых должен был участвовать.

Доля участия в уставном капитале Общества

Долей не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества

Исков не подавалось

Информация о выбывших членах Совета директоров Общества, в течение 2016 года:



**Мозжухин Александр Владимирович**  
Председатель Совета директоров

*В период с 29.06.2016 по 26.12.2016*

Год рождения

19 мая 1978 года

Образование

Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова,  
Год окончания: 1999,  
Специальность: Экономика,

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)

с 2009 года - Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ООО «РУ-КОМ».

Гражданство

Гражданин Российской Федерации

Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества

Впервые избран в состав Совета директоров 31.05.2012 года

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году

В отчетном году принял участие в 100 % заседаний от общего количества в которых должен был участвовать.

Доля участия в уставном капитале Общества

Доли не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось



**Епишин Владимир Сергеевич**  
Член Совета директоров

*В период с 01.01.2016 по 26.12.2016*

Год рождения

20 августа 1978 года



Образование	<p>Московская государственная юридическая академия,  Год окончания: 2000,  Специальность: юриспруденция,</p>
	<p>Государственный университет - Высшая школа  экономики,  Год окончания: 2003,  Специальность: финансы и кредит,</p>
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- с 2016 года - Директор по управлению капиталом и сопровождению сделок Представительства АО СИБЭКО» в г. Москве.</li> <li>- с 2010 по 2016 год - Директор по управлению капиталом и сопровождению сделок ООО «РУ-КОМ».</li> </ul>
Гражданство	Гражданин Российской Федерации
Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества	Впервые избран в состав Совета директоров 31.05.2012 года
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году	В отчетном году принял участие в 97,14 % заседаний от общего количества в которых должен был участвовать.
Доля участия в уставном капитале Общества	Долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Акций не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Сделок не совершалось
Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества	Исков не подавалось



**Гринько Владимир Николаевич**

Член Совета директоров

*В период с 29.06.2016 по 26.12.2016*

Год рождения

17 апреля 1981 года

Образование

Омский государственный университет  
Год окончания: 2003,  
Специальность: юриспруденция.

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)

- с 2016 года - Директор по договорной практике и работе с дебиторской задолженностью Представительства АО СИБЭКО» в г. Москве.
- с 2009 по 2016 год - Директор по договорной практике и работе с дебиторской задолженностью ООО «РУ-КОМ».

Гражданство

Гражданин Российской Федерации

Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества

Впервые избран в состав Совета директоров 29.06.2016 года

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году

В отчетном году принял участие в 14 заседаниях Совета директоров, что составляет 70% от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать.

Доля участия в уставном капитале Общества

Доли не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо  
отсутствии исков,  
предъявленных к члену  
Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось



**Полежаев Сергей Александрович**  
Член Совета директоров

*В период с 29.06.2016 по 26.12.2016*

Год рождения

13 сентября 1977 года  
Санкт-Петербургский Государственный Политехнический  
Университет

Образование

Год окончания: 2002,  
Специальность: инженер-радиофизик.

Должности за последние 5  
лет (с указанием основного  
места работы)

*с 2009 по 2016 год* - Директор по информационным  
технологиям ООО «РУ-КОМ».

Гражданство  
Информация о первом  
избрании в состав Совета  
директоров Общества

Гражданин Российской Федерации  
Впервые избран в состав Совета директоров 29.06.2016  
года

Информация о количестве  
заседаний, в которых принял  
участие член Совета  
директоров Общества в  
отчетном году

В отчетном году принял участие в 90 % заседаний от  
общего количества в которых должен был участвовать.

Доля участия в уставном  
капитале Общества

Доли не имеет

Доля принадлежащих  
обыкновенных акций  
Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по

Сделок не совершалось

приобретению или  
отчуждению акций  
Общества, совершенных в  
отчетном году

Информация о наличии либо  
отсутствии исков,  
предъявленных к члену  
Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось



**Власова Елена Александровна**  
Член Совета директоров

*В период с 29.06.2016 по 26.12.2016*

Год рождения

12 апреля 1978 года  
Ковровская Государственная Технологическая Академия,  
Год окончания: 2002,  
Специальность: менеджмент.

Образование

Должности за последние 5  
лет (с указанием основного  
места работы)

- с 2016 года - Начальник отдела бюджетирования и бизнес-планирования Дирекции по экономике и финансам Представительства АО СИБЭКО» в г. Москве.
- с 2010 по 2016 год - Начальник отдела бюджетирования и бизнес-планирования Дирекции по экономике и финансам ООО «РУ-КОМ».

Гражданство

Гражданка Российской Федерации

Информация о первом  
избрании в состав Совета  
директоров Общества

Впервые избрана в состав Совета директоров 29.06.2016 года

Информация о количестве  
заседаний, в которых принял  
участие член Совета  
директоров Общества в  
отчетном году

В отчетном году приняла участие в 90 % года заседаний от общего количества в которых должна была участвовать.

Доля участия в уставном

Доли не имеет

капитале Общества

Доля принадлежащих  
обыкновенных акций  
Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по  
приобретению или  
отчуждению акций  
Общества, совершенных в  
отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо  
отсутствии исков,  
предъявленных к члену  
Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось



**Десятов Сергей Васильевич**  
Председатель Совета директоров

*В период с 01.01.2016 по 29.06.2016*

Год рождения

07 октября 1977 года

Московский энергетический институт,  
Год окончания: 2000,  
Специальность: Экономика и управление на предприятии.

Образование

Финансовая академия при Правительстве Российской  
Федерации,  
Год окончания: 2009,  
Президентская программа подготовки управленческих  
кадров для организаций народного хозяйства Российской  
Федерации.

Должности за последние 5  
лет (с указанием основного  
места работы) по состоянию  
на 29.06.2016

*с 2009 года* - Заместитель Генерального директора по  
технической политике и инвестициям ООО «РУ-КОМ».

Гражданство

Гражданин Российской Федерации



Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества

Впервые избран в состав Совета директоров 31.05.2012 года

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году

В отчетном году принял участие в 93,33 % заседаний от общего количества в которых должен был участвовать.

Доля участия в уставном капитале Общества

Доли не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось



Елис Алсу Мансуровна  
Член Совета директоров

*В период с 01.01.2016 по 29.06.2016*

Год рождения

03 июня 1980 года

Образование

Читинский государственный университет,  
Год окончания: 2001,  
Специальность: Экономика и управление на энергетических предприятиях,

Должности за последние 5 лет (с указанием основного

*с 2009 по 2016 год* - Заместитель директора по экономике ООО «РУ-КОМ».

места работы) по состоянию  
на 29.06.2016

Гражданство

Гражданка Российской Федерации

Информация о первом  
избрании в состав Совета  
директоров Общества

Впервые избрана в состав Совета директоров 20.01.2010  
года

Информация о количестве  
заседаний, в которых принял  
участие член Совета  
директоров Общества в  
отчетном году

В отчетном году приняла участие в 86,66 % заседаний от  
общего количества в которых должна была участвовать.

Доля участия в уставном  
капитале Общества

Доли не имеет

Доля принадлежащих  
обыкновенных акций  
Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по  
приобретению или  
отчуждению акций  
Общества, совершенных в  
отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо  
отсутствии исков,  
предъявленных к члену  
Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось



**Толстых Анна Юрьевна**  
Член Совета директоров

*В период с 01.01.2016 по 29.06.2016*

Год рождения

05 марта 1982 года

Образование

Государственный университет – Высшая школа  
экономики,

Год окончания: 2005,  
Специальность: Экономика,

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы) по состоянию на 29.06.2016

с 2010 по 2016 год - Директор по стратегии и управлению рисками ООО «РУ-КОМ».

Гражданство

Гражданка Российской Федерации

Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества

Впервые избрана в состав Совета директоров 25.06.2015 года

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году

В отчетном году приняла участие в 46,66 % заседаний от общего количества в которых должна была участвовать.

Доля участия в уставном капитале Общества

Доли не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось



**Струкова Юлия Анатольевна**  
Член Совета директоров

*В период с 01.01.2016 по 29.06.2016*

Год рождения	26 марта 1978 года
Образование	Государственный университет управления, Год окончания: 2002, Специальность «Менеджмент».
	Международная академия бизнеса, Год окончания: 2007, Специальность: Менеджмент: управление персоналом.
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы) по состоянию на 29.06.2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>– с 2011 года - Директор по персоналу и оргразвитию ООО «РУ-КОМ».</li> <li>– с 2010 года по 2011 год - Директор по персоналу ОАО «МКС».</li> </ul>
Гражданство	Гражданка Российской Федерации
Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества	Впервые избрана в состав Совета директоров 31.05.2012 года
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году	В отчетном году приняла участие в 0 % заседаний от общего количества в которых должна был участвовать.
Доля участия в уставном капитале Общества	Долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Акций не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Сделок не совершалось
Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества	Исков не предъявлялось



**Захаров Максим Анатольевич**

Член Совета директоров

*В период с 01.01.2016 по 29.06.2016*

Год рождения	09 марта 1980 года
Образование	Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова, Год окончания: 2002, Специальность: управление и информатика в технических системах
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы) по состоянию на 29.06.2016	<i>с 2009 по 2016 год</i> - Начальник управления экономической безопасности ООО «РУ-КОМ».
Гражданство	Гражданин Российской Федерации
Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества	Впервые избран в состав Совета директоров 31.05.2012 года
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году	В отчетном году принял участие в 14 заседаниях Совета директоров, что составляет 93,33 % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать.
Доля участия в уставном капитале Общества	Долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Акций не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций	Сделок не совершалось



Общества, совершенных в отчетном году

Информация о наличии либо  
отсутствии исков,  
предъявленных к члену  
Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось

### 2.3.2.1. Комитеты Совета директоров

В соответствии с Уставом АО «РЭС» комитеты Совета директоров создаются по решению Совета директоров для предварительного рассмотрения (проработки) наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров Общества, либо изучаемых Советом директоров Общества в порядке контроля деятельности исполнительных органов Общества, а также для разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

В целях обеспечения подготовки качественных материалов, необходимых для принятия корпоративных решений Советом директоров, оптимизации инвестиционного и производственного процессов, формирования политики, а также согласования, координации и контроля деятельности Общества, при Совете директоров АО «РЭС» существуют четыре комитета по основным направлениям деятельности компании (решение о создании комитетов принято Советом директоров 30.01.2010 года протокол № 35).

Комитеты действуют в соответствии с утвержденными Советом директоров Положениями о каждом из комитетов соответственно, в которых установлены правовой статус Комитета, цели и задачи его создания, компетенция Комитета, права и обязанности членов Комитета, порядок формирования Комитета и принятия им решений.

Наименование Комитета	Задачи Комитета
Комитет Совета директоров по экономике, финансам и развитию АО «РЭС»	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Контроль исполнения решений Совета директоров и внутренних документов Общества в части экономики и финансов;</li><li>2. Контроль платежной дисциплины и эффективного функционирования системы исполнения Бюджета движения денежных средств, утвержденного Советом директоров в рамках Единого бизнес-плана Общества;</li><li>3. Координация и организация действий Общества, направленных на оптимизацию его финансово-экономического состояния;</li><li>4. Предварительное рассмотрение и согласование материалов по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества, в соответствии с компетенцией.</li></ol>
Комитет Совета директоров по технической политике, закупкам и инвестициям АО «РЭС»	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Контроль исполнения доходной и расходной частей инвестиционного бюджета и производственных расходов, утвержденных Советом директоров по инвестиционной и производственной программам в рамках Единого бизнес-плана Общества;</li><li>2. Обеспечение платежной дисциплины и эффективного функционирования системы</li></ol>

	<p>исполнения инвестиционного бюджета, утвержденного Советом директоров в рамках Единого бизнес-плана Общества;</p> <p>3. Координация и организация действий исполнительных органов Общества в целях улучшения технического состояния Общества за счет оптимизации инвестиционного и производственного процессов;</p> <p>4. Обеспечение эффективного функционирования и контроль закупочной деятельности;</p> <p>5. Предварительное рассмотрение и согласование материалов по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества, в соответствии с компетенцией.</p>
Комитет Совета директоров по кадрам, вознаграждениям и развитию персонала АО «РЭС»	<p>1. Контроль исполнения решений Совета директоров и внутренних документов Общества в части кадровой политики и организационного развития;</p> <p>2. Координация действий Общества в области построения эффективных бизнес-процессов в Обществе;</p> <p>3. Формирование предложений (рекомендаций) по кандидатурам на должность единоличного исполнительного органа и иных должностных лиц Общества;</p> <p>4. Формирование предложений (рекомендаций) по системе вознаграждения единоличного исполнительного органа и иных должностных лиц Общества;</p> <p>5. Анализ и оценка деятельности единоличного исполнительного органа и иных должностных лиц Общества;</p> <p>6. Предварительное рассмотрение и согласование материалов по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества, в соответствии с компетенцией.</p>
Комитет Совета директоров по аудиту и финансовому контролю АО «РЭС»	<p>1. Предварительное рассмотрение и согласование материалов по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества, в соответствии с компетенцией.</p>

### 2.3.3. Генеральный директор

Руководство текущей деятельностью АО «РЭС» осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором.

Генеральный директор Общества подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Избрание Генерального директора, определение срока его полномочий, а также досрочное прекращение полномочий Генерального директора осуществляются Советом директоров Общества.

С 02.09.2009 года Генеральным директором Общества является Ильичёв Сергей Николаевич. 20.12.2016 года полномочия генерального директора пролонгированы Советом директоров на срок с 01.01.2017 года по 31.12.2017 (включительно).



**Ильичёв Сергей Николаевич**

Год рождения

08 марта 1970 года

Образование

- Новосибирский электротехнический институт, Год окончания: 1993, Специальность: Электроснабжение промышленных предприятий, квалификация - инженер-электрик;
- Новосибирский государственный университет экономики и управления – «НИНХ», Год окончания: 2006, Специальность: Менеджмент организации, квалификация: менеджер.

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)

- с 2009 года – АО «РЭС», Генеральный директор.

Стаж работы в отрасли

24 года

Гражданство

Гражданин Российской Федерации

Доля участия в уставном капитале Общества

Долей не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо отсутствии исков,

предъявленных к  
Генеральному директору  
Общества

Исков не предъявлялось

#### **2.3.4. Ревизионная комиссия**

Ревизионная комиссия Общества является постоянно действующим органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.

Ревизионная комиссия АО «РЭС» действует на основании Федерального закона «Об акционерных обществах», статьи 21 Устава Общества, Положения о Ревизионной комиссии, утвержденного 05.07.2012 года решением единственного акционера АО «РЭС» (решение № 6 от 05.07.2012 года).

В отчетном году на годовом Общем собрании акционеров Общества 29.06.2016 года рассматривался вопрос об избрании членов Ревизионной комиссии Общества (протокол № 4 от 04.07.2016 года).

Так же на внеочередном Общем собрании акционеров Общества 26.12.2016 года Ревизионная комиссия была избрана в новом составе (протокол № 5 от 29.12.2016 года).

#### **Информация о членах ревизионной комиссии по состоянию на 31.12.2016 года:**



**Мозжухин Александр Владимирович**  
Член Ревизионной комиссии

Год рождения

19 мая 1978 года

Образование

Московский государственный университет имени М.В.  
Ломоносова,  
Год окончания: 1999,  
Специальность: Экономика.

Должности за последние 5  
лет (с указанием основного  
места работы)

С 2009 года по 2016 год Заместитель Генерального  
директора по экономике и финансам ООО «РУ-КОМ».

Гражданство

Гражданин Российской Федерации

Доля участия в уставном капитале Общества

Доли не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году

Сделок не совершалось



**Нежелченко Марина Константиновна**  
Член Ревизионной комиссии

Год рождения

11 сентября 1961 года

Образование

Воронежский государственный университет,  
Год окончания: 1984,  
Специализация: планирование промышленности.

Новосибирский государственный технический университет  
Год окончания: 1999,  
Экономика и управление на предприятии (в отраслях топливно-энергетического комплекса)

Должности за последние 5 лет(с указанием основного места работы)

С 2008 по 2016 год Старший финансовый контролер АО «РЭС».

Гражданство

Гражданка Российской Федерации

Доля участия в уставном капитале Общества

Долей не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций

Акций не имеет



## Общества

Сведения о сделках по  
приобретению или  
отчуждению акций  
Общества, совершенных в  
отчетном году

Сделок не совершалось



**Сухачева Елена Ивановна**  
Член Ревизионной комиссии  
В период с 26.12.2016 по 31.12.2016

Год рождения

15 ноября 1967 года

Образование

Новосибирский промышленно-экономический колледж  
Год окончания: 2006,  
Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)  
  
Московский экономико-финансовый институт  
Год окончания: 2012  
Специальность: Финансы и кредит, экономист

Должности за последние  
5 лет

С 2012 по 2016 год финансовый контролер АО «РЭС»

Гражданство

Гражданка Российской Федерации

Доля участия в уставном  
капитале Общества

Долей не имеет

Доля принадлежащих  
обыкновенных акций  
Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по  
приобретению или  
отчуждению акций  
Общества, совершенных в  
отчетном году

Сделок не совершалось

**Информация о выбывших членах Ревизионной комиссии Общества, в течение  
2016 года**

1. **Лавров Михаил Владиславович**, член Ревизионной комиссии Общества в период с 01.01.2016 по 26.12.2016
2. **Шелковой Виталий Валериевич**, член Ревизионной комиссии Общества в период с 01.01.2016 по 26.12.2016

### **2.3.5. Финансовый контролёр**

С целью осуществления внутреннего контроля в Обществе введена и функционирует Группа финансового контроля, являющаяся неотъемлемой частью системы корпоративного управления и одним из важнейших факторов эффективной работы Общества.

Свою деятельность Группа финансового контроля осуществляет в соответствии с утвержденным в Обществе Положением о Финансовом контролере (протокол заседания Совета директоров № 36 от 15.02.2010 года), закрепляющем основные функции финансового контролера, а именно:

1. Предварительное согласование заключения Обществом всех сделок, реализация которых ведет к оттоку денежных средств или выбытию иного имущества Общества (визирование всех заключаемых в Обществе договоров непосредственно перед подписанием договоров Генеральным директором Общества или иным уполномоченным лицом).
2. Предварительное согласование актов, подтверждающих выполнение работ, оказание услуг по заключенным сделкам (визирование актов выполненных работ, оказанных услуг непосредственно перед подписанием актов Генеральным директором Общества или иным уполномоченным лицом).
3. Предварительное согласование всех платежей Общества (визирование платежных реестров).
4. Анализ представляемой профильным подразделением Общества информации о фактически проведенных расчетах и поступлений.
5. Мониторинг финансово-хозяйственной деятельности Общества на предмет платежной дисциплины Общества.
6. Формирование оперативной информации (отчетов) о финансовом состоянии Общества, предложений по вопросам управления системой платежей в Обществе и представление их на рассмотрение Председателю Комитета по экономике и финансам.
7. Подготовка заключений по проектам распоряжений, приказов, инструкций и иных нормативных документов Общества, затрагивающих финансовые аспекты деятельности Общества по вопросам, относящимся к компетенции Финансового контролера.
8. Подготовка ежемесячных отчетов по проведенным операциям, но несогласованным Финансовым контролером.

Согласно перечню должностей, определенному Советом директоров Общества, при назначении на должности старшего финансового контролера и финансового контролера кандидатуры на данные должности подлежат согласованию Советом директоров.

Должность старшего финансового контролера АО «РЭС» занимает Нежелченко Марина Константиновна. Кандидатура Нежелченко М.К. согласована Советом директоров Общества 28.02.2011 года на должность Финансового контролера Общества, а 16.05.2011 года - на должность Старшего финансового контролера.

Должности финансовых контролеров занимают:

- 1) По состоянию на 31.12.2016 Сухачева Елена Ивановна, кандидатура которой согласована Советом директоров 15.11.2013 (протокол № 13).
- 2) В период с 01.01.2016 по 19.09.2016 Путьмакова Евгения Викторовна, кандидатура которой согласована Советом директоров 24.04.2009 (протокол № 33).

## **2.4. Вознаграждения и компенсации членам органов управления и контроля Общества**

Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения должен быть достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам органов управления и контроля Общества должна осуществляться в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.

Политика вознаграждения в Обществе базируется на следующих принципах:

- 1) Независимость;
- 2) Объективность;
- 3) Регулярность;
- 4) Комплексность;
- 5) Сравнимость;
- 6) Периодичность уточнения показателей и критериев оценки.

Критерии определения и размер вознаграждения Генерального директора устанавливаются трудовым договором, заключаемым с ним. В соответствии с российским законодательством АО «РЭС» перечисляет взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих сотрудников.

### **2.4.1. Вознаграждения и компенсации членам Совета директоров**

В течение 2016 года деятельность членов Совета директоров Общества (фактическое участие в заседаниях) осуществлялось на безвозмездной основе. В АО «РЭС» действовало Положение о выплате членам Совета директоров АО «РЭС» вознаграждений и компенсаций, утвержденное 05.07.2012 года единственным акционером Общества (решение № 6 от 05.07.2012 года).

Положением о выплате членам Совета директоров АО «РЭС» вознаграждений и компенсаций, утвержденным 05.07.2012, члену Совета директоров Общества вознаграждение не предусматривалось, регламентировался порядок компенсаций за фактически произведенные и документально подтвержденные им расходы, связанные с выполнением функций члена Совета директоров Общества, в том числе связанные:

- с участием в очном заседании Совета директоров Общества, в общем собрании акционеров Общества, заседаниях комитетов Совета директоров Общества вне места основной работы (проживания) члена Совета директоров Общества;
- с выполнением иных функций члена Совета директоров Общества (например, участие в выездных совещаниях, встречах с акционерами и инвесторами, посещение объектов Общества и т.п.).

Решением Внеочередного общего собрания акционеров АО «РЭС» 26.12.2016 (протокол № 5 от 29.12.2016) в Обществе утверждено Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

Утвержденное Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции предусматривает ежемесячную выплату базового вознаграждения за участие в работе Совета директоров Общества. Размер вознаграждения закрепляется действующим положением.

В соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции, члену Совета директоров Общества, если иное не принято решением Общего собрания акционеров, члену Совета директоров не компенсируются расходы, связанные с выполнением функций члена Совета директоров.

В соответствии с Положением базовое вознаграждение не выплачивается следующим членам Совета директоров:

1. Избранному в состав Совета директоров Генеральному директору;
2. Члену Совета директоров, который не принял участие ни в одном заседании;
3. Члену Совета директоров, который голосовал по всем вопросам повестки дня «против» или «воздержался» и не представил «особое мнение».

#### **2.4.2. Вознаграждения и компенсации членам Ревизионной комиссии (Ревизору) общества**

Размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии АО «РЭС» устанавливаются Положением о выплате членам Ревизионной комиссии (Ревизору) АО «РЭС» вознаграждения и компенсаций, утвержденным 05.07.2012 года единственным акционером Общества (решение № 6 от 05.07.2012 года).

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества члену Ревизионной комиссии (Ревизору) Общества выплачивается вознаграждение из расчета: за каждый день пребывания в выездной проверке (ревизии) в размере суммы, эквивалентной 20% минимального размера оплаты труда (МРОТ), применяемому для регулирования оплаты труда, установленному федеральным законом на дату окончания проверки (ревизии).

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Ревизионной комиссии Общества, увеличивается на 30%.

Члену Ревизионной комиссии (Ревизору) Общества компенсируются фактически произведенные и документально подтвержденные им расходы, связанные с выполнением функций члена Ревизионной комиссии (Ревизора) Общества, в том числе связанные:

- с участием в выездной проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества вне места основной работы (проживания) члена Ревизионной комиссии (Ревизора) Общества;
- с выполнением иных функций члена Ревизионной комиссии (Ревизора) Общества (например, участие в выездных заседаниях Ревизионной комиссии, посещение объектов Общества и т.п.).

В отчетном 2016 году Членам Ревизионной комиссии не выплачивалось вознаграждения и компенсаций

## **2.5. Корпоративный секретарь**

Лицом, обеспечивающим соблюдение Обществом требований действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества является Корпоративный секретарь.

Корпоративный секретарь осуществляет свою деятельность в соответствии с Уставом Общества, и «Положением о Корпоративном секретаре ОАО РЭС», утвержденном Советом директоров 15.10.2012 года (протокол № 10).

Положением о Корпоративном секретаре устанавливаются требования к корпоративному секретарю, основными из которых являются:

- ✓ знания и опыт, необходимый для осуществления возложенных на Корпоративного секретаря функций,
- ✓ высшее юридическое и (или) экономическое образование и (или) бизнес – образование,
- ✓ опыт работы в области корпоративного управления не менее 3 (Трех) лет,
- ✓ безупречная репутация,
- ✓ следующие личные качества:
  - честность,
  - активность,
  - целеустремленность,
  - независимость суждений,
  - высокая ответственность,
  - самодисциплина,
  - аккуратность,
  - креативность,
  - стремление к профессиональному и личностному развитию.

В соответствии с вышеуказанным положением Корпоративный секретарь Общества избирается Советом директоров большинством голосов от общего числа членов Совета директоров, принимающих участие в заседании. Совет директоров Общества вправе в любой момент переизбрать Корпоративного секретаря. Вновь избранный Корпоративный секретарь Общества обязан принять дела у своего предшественника, в том числе документы и материалы Совета директоров и Общего собрания акционеров Общества, а также иные корпоративные документы, подлежащие хранению в Обществе.

15.07.2010 года решением Совета директоров Общества Корпоративным секретарем АО «РЭС» избран Ахтырский Владислав Владимирович.





**Ахтырский Владислав Владимирович**

Год рождения

17 мая 1973 года

Образование

- Сибирская государственная академия телекоммуникаций и информатики, Год окончания: 1995, Специальность - многоканальные телекоммуникационные системы, квалификация - инженер электросвязи;
- Томский государственный университет, Год окончания: 2003, Специальность - юриспруденция, квалификация - юрист;
- Повышение квалификации в ФГОУ ДПО ПЭИПК, Программа - правовое обеспечение деятельности акционерных обществ, компаний, предприятий энергетики, ТЭК;
- Повышение квалификации в Сибирском внешнеэкономическом центре, Программа – Smart Grid в распределительных сетях, международный опыт, 2011 год.

Должности за последние 5 лет

- с 2012 года – АО «РЭС», заместитель генерального директора по правовым и корпоративным вопросам;
- с 2010 года по 2012 год - АО «РЭС», директор по правовым и корпоративным вопросам.

Дата избрания

15.07.2010 года

Гражданство

Гражданин Российской Федерации

Доля участия в уставном капитале Общества

Долей не имеет

Доля принадлежащих акций Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или

отчуждению акций  
Общества, совершенных в  
отчетном году

Сделок не совершалось

На период временного отсутствия Корпоративного секретаря АО «РЭС» (командировка, отпуск, болезнь, увольнение Корпоративного секретаря) его функции осуществляет лицо, уполномоченное на это Советом директоров (исполняющий обязанности Корпоративного секретаря).

Лицо, исполняющее обязанности Корпоративного секретаря, наделяется всеми правами и обязанностями Корпоративного секретаря АО «РЭС», предусмотренными Уставом и иными внутренними документами Общества.

30.06.2011 года решением Совета директоров Общества лицом, уполномоченным осуществлять функции Корпоративного секретаря на период его временного отсутствия (исполняющего обязанности Корпоративного секретаря) избрана Шмугленко Марина Викторовна.



**Шмугленко Марина Викторовна**

Год рождения

06 июня 1986 года

Образование

Новосибирский Государственный Технический  
Университет,  
Год окончания: 2008,  
Специальность - юриспруденция,  
квалификация – юрист.

Должности за последние  
5 лет

С 2010 года по 2016 год – АО «РЭС», начальник отдела  
корпоративного управления.

Дата избрания

30.06.2011 года

Гражданство

Гражданка Российской Федерации

Доля участия в уставном  
капитале Общества

Долей не имеет

Доля принадлежащих акций  
Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по

приобретению или  
отчуждению акций  
Общества, совершенных в  
отчетном году

Сделок не совершалось

## **2.6. Аудитор Общества**

С целью проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общее собрание акционеров ежегодно избирает Аудитора Общества. Аудитор Общества осуществляет проверку финансово – хозяйственной деятельности в соответствии с требованиями законодательства и в рамках заключенного с ним договора.

Решением годового Общего собрания акционеров Общества Аудитором АО «РЭС» на финансовый 2016 год утверждено Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (протокол № 4 от 04.07.2016 года).

Полное и сокращенное фирменные наименования	Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» АО «ПвК Аудит»
Место нахождения аудиторской организации	125047, Россия, г. Москва, Бутырский вал, д. 10  Офис в Новосибирске: 630099, Россия, г. Новосибирск, ул. Каменская, д. 7
Номер телефона и факса	В Москве: Тел.: 8 (495) 967-60-00 Факс: 8 (495) 967-60-01  В Новосибирске: Тел.: 8 (383) 211-95-00
Полное наименование и место нахождения саморегулируемой организации аудиторов, членом которой является (являлся) аудитор эмитента	Саморегулируемая организация аудиторов «Российский Союз Аудиторов» с 20.10.2016 за номером (ОРНЗ) 11603050547 107031, г. Москва, Петровский пер., д. 8, стр. 2
Общий размер оплаты услуг аудитора, включая информацию об органе управления Общества, утвердившем размер оплаты услуг аудитора	В соответствии с Уставом Общества размер оплаты услуг Аудитора определяется Советом директоров Общества.  Общий размер оплаты услуг аудитора за 2016 финансовый год составляет 1 952 000 (Один миллион девятьсот пятьдесят две тысячи) рублей (без НДС), ставка НДС 18% (за проведение аудиторской проверки финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ) <i>Протокол № 10 от 30.09.2016 года</i>

## **2.7. Ценные бумаги Общества и структура акционерного капитала**

В соответствии с Уставом Общества Уставный капитал АО «РЭС» составляет 9 639 194 200 рублей и разделен на 96 391 942 обыкновенные именные акции одинаковой номинальной стоимостью 100 рублей каждая.

В течение 2016 года размер уставного капитала АО «РЭС» не изменялся.

По состоянию на 31.12.2016 года общее количество зарегистрированных лиц, на лицевых счетах которых имеются ценные бумаги составило 5 300 лиц.

### ***Выпуск и обращение акций на рынке.***

Порядковый номер выпуска: 1

Количество акций, находящихся в обращении: 96 391 942

Количество дополнительных акций, находящихся в процессе размещения: нет

Количество объявленных акций: нет

Количество акций, находящихся на балансе эмитента: по состоянию на 31.12.2016 года: 139 396.

Количество дополнительных акций, которые могут быть размещены в результате конвертации: нет

Дата государственной регистрации выпуска: 31.12.2004.

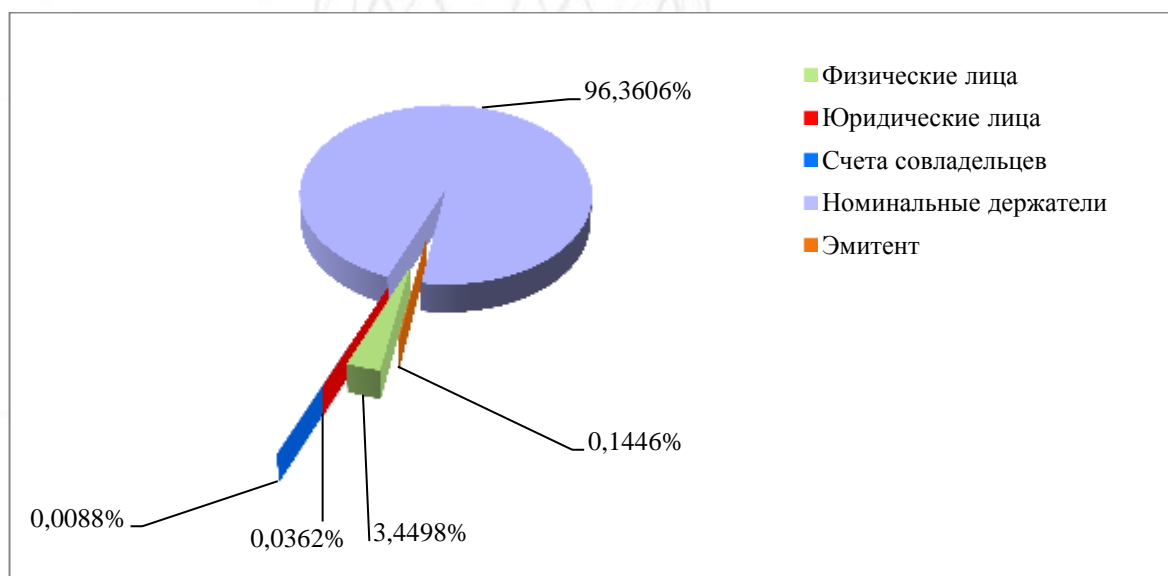
Регистрационный номер: 1-01-26739-N

Орган, осуществивший государственную регистрацию: ФСФР России

Способ размещения: приобретение акций учредителями Общества

Срок размещения: 01.10.2004.

Структура акционерного капитала АО «РЭС» по состоянию на 31.12.2016 года.



Акции АО «РЭС» не обращаются на фондовом рынке.

## **2.8. Дивидендная история**

Согласно Федеральному закону «Об акционерных обществах» общество по результатам своей деятельности может принять решение о выплате дивидендов из чистой прибыли. Распределение прибыли осуществляется Общим собранием акционеров по результатам финансового года.



Чистая прибыль, полученная Обществом за 3 года, предшествующих отчетному, в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества распределялась следующим образом:

Направления использования чистой прибыли	Тыс.руб		
	ГОСА в 2014 г. по итогам 2013 г.	ГОСА в 2015 г. по итогам 2014 г.	ГОСА в 2016 г. по итогам 2015 г.
Нераспределенная прибыль	936 552,1	216 373,8	179 821,5
Резервный фонд	46 827,6	10 818,7	8 991,1
Фонд накопления	-	-	-
Дивиденды	-	-	-
Прочие цели:			
Инвестиции	865 819,3	205 555,1	170 830,4
Покрытие убытков прошлых лет	23 905,2	-	-

Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль Общества.

Годовым общим собранием акционеров Общества в 2016 году было принято решение не выплачивать дивиденды по результатам 2015 финансового года и направить полученную за 2015 год прибыль на инвестиции.

Инвестиционная потребность АО «РЭС» определена инвестиционной программой Общества, утверждаемой в соответствии с действующим законодательством.

Промежуточных дивидендов в отчетном году не выплачивалось.

## **2.9. Крупные сделки**

Информация о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, заключенных Обществом в отчетном году, содержится в Приложении № 2 и 3 к настоящему годовому отчету.

## **2.10. Участие Общества в иных организациях**

### **2.10.1 Дочерние и зависимые общества**

В соответствии со ст. 6 ФЗ «Об акционерных обществах» Общество может иметь дочерние и зависимые общества с правами юридического лица на территории Российской Федерации.

С 19 декабря 2013 года АО «РЭС» владеет 100 % акций Акционерного общества «Ремонтэнергомонтаж и сервис» (АО «РЭМиС»).



АО «РЭМиС» является лидером рынка строительно-монтажных услуг объектов электросетевого хозяйства Новосибирской области и выполняет полный комплекс электромонтажных и пусконаладочных работ, а именно:



- строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, ремонт и пусконаладку кабельных и воздушных линий электропередачи напряжением 0,4-110 кВ;
- строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, ремонт и пусконаладку трансформаторных подстанций напряжением до 220 кВ включительно;
- монтаж и пусконаладку наружного освещения; - монтаж и пусконаладку внутрицеховых распределительных сетей и сетей освещения;
- монтаж и пусконаладку внутридомовых электрических сетей.

АО «РЭМиС» осуществляет функции Генерального подрядчика при строительстве, реконструкции и техническом перевооружении электросетевых объектов в классе напряжения 0,4-110 кВ.

АО «РЭМиС» обладает устойчивыми конкурентными преимуществами: укомплектованность спецтехникой, оборудованием, материалами и подготовленным квалифицированным персоналом, наличие собственной электролаборатории. Также компания имеет уникальные компетенции в НСО по следующим направлениям:

1. Прокладка кабельных линий 110 кВ. (выполнены работы третьего этапа по прокладке кабельных линий с изоляцией из сшитого полиэтилена на объекте инвестиционной программы ОАО «РЭС» - «Реконструкция ВЛ – 110 кВ С-15/16»).
2. Монтаж высокотемпературных проводов нового поколения типа «Helsinki».
3. Монтаж провода с композитным сердечником.

С 20 июля 2016 года зависимым обществом АО «РЭС» является АО «Электромагистраль».



Акционерное общество «Электромагистраль» создано в результате реорганизации в форме выделения из Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Новосибирскэнерго» (далее – ОАО «Новосибирскэнерго») (протокол внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Новосибирскэнерго» от 21 апреля 2011 года № 3).

Основными видами деятельности АО «Электромагистраль» являются:

- оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии;
- обеспечение надежного функционирования оборудования объектов электросетевого хозяйства напряжением 220 (110) кВ, включающих в себя линии электропередач и распределительные устройства соответствующего уровня напряжения, и связанного с ним вспомогательного оборудования на трансформаторных и иных подстанциях, а также комплекса оборудования и производственно-технологических объектов, предназначенных для технического обслуживания и эксплуатации указанных объектов электросетевого хозяйства;
- иные виды деятельности, определенные Уставом.

Основная цель и задача деятельности АО «Электромагистраль» - бесперебойный транспорт электроэнергии по сетям высокого напряжения.

В состав электросетевого хозяйства АО «Электромагистраль» входят высоковольтные линии и подстанции, магистральные линии электропередачи и объекты электросетевого хозяйства классом напряжения 220 кВ, по критериям относящихся к объектам ЕНЭС, расположенные на территории г. Новосибирска и Новосибирской области.

### 2.10.2 Участие в иных организациях

В соответствии с пп. 53 п. 14.2 ст. 14 Устава АО «РЭС» принятие решения об участии Общества в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации, в том числе согласование учредительных документов) относится к компетенции Совета директоров.

По состоянию на 31.12.2016 года Общество участвует в следующих некоммерческих организациях:

Наименование некоммерческой организации	Решение Совета директоров об участии (№ протокола, дата)	Основание участия в некоммерческой организации
Ассоциация Региональное отраслевое объединение работодателей «Саморегулируемая организация Строителей Сибирского региона»	Протокол № 32 от 31.12.2009 г.	Свидетельство № 1297.05-2010-5406291470-С-044 от 20.08.2015 года
Некоммерческое партнерство «Объединение инженеров проектировщиков»	Протокол № 11 от 29.10.2010 г.	Свидетельство № П.037.54.5506.05.2016 от 25.05.2016 года



### **РАЗДЕЛ 3. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

#### Приоритетные направления в части финансово-экономической деятельности

##### Тарифное регулирование

С 01.01.2016 года осуществлен переход от регулирования тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB) к методу долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

Департаментом по тарифам Новосибирской области утверждены:

- долгосрочные параметры регулирования деятельности Общества по оказанию услуг по передаче электрической энергии на 2016 – 2020 гг.;
- тарифы на оказание услуг по передаче электрической энергии на период 2016 – 2020 гг.

В 2016 году Обществом проведена работа по утверждению долгосрочной инвестиционной программы, учитывающей переход от RAB-регулирования к регулированию тарифов на услуги по передаче электрической энергии с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки. Инвестиционная программа на период 2016 – 2020 г.г. утверждена приказом Министерства жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Новосибирской области от 19.05.2016 года № 102 «Об утверждении инвестиционной программы АО «Региональные электрические сети» на 2016-2020 годы».

Следует отметить, что с учетом положений действующего законодательства в сфере тарифного регулирования, несмотря на утверждение тарифов на долгосрочный период регулирования 2016 – 2020 г.г., необходимая валовая выручка Общества и значения тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии подлежат ежегодной корректировке. В рамках реализации данных положений Департаментом по тарифам Новосибирской области в декабре 2016 года утверждены скорректированные значения необходимой валовой выручки и тарифов на 2017 год.

Также в декабре 2016 года Департаментом по тарифам Новосибирской области утвержден размер платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на 2017 год.

##### Управление издержками

В 2016 году Обществом, в том числе в связи со значительным ростом объемов покупной электроэнергии на технологические цели, продолжали реализовываться мероприятия по управлению издержками исходя из необходимости соблюдения баланса интересов между обеспечением надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей и поддержанием на удовлетворительном уровне платежеспособности и финансовой устойчивости Общества.

##### Эффективность управления оборотным капиталом

В 2016 году Обществом активизирована внедренная в 2014 году система управления дебиторской задолженностью посредством формирования и контроля исполнения оперативных планов мероприятий, которые включают в себя следующие действия: ежеквартальная детальная классификация задолженности, определение методов работы с задолженностью в зависимости от природы ее возникновения и степени возможности управления, выработка комплекса мер с распределением ответственности и установлением сроков, контроль исполнения.

Общество продолжило применять выработанную в 2015 году положительную практику управления рисками несвоевременной оплаты кредиторской задолженности

посредством реализации комплекса мероприятий: анализ состава задолженности, давности и частоты ее образования; оценка операционных, технологических, финансовых рисков в случае несвоевременной оплаты; оценка степени лояльности кредиторов в случае несвоевременной оплаты; выбор оптимальной структуры оплаты и формирование ежемесячного бюджета.

#### Обеспечение финансовыми ресурсами деятельности Общества

В 2016 году Общество успешно реализовывало мероприятия в таких направлениях как:

- ✓ поддержание удовлетворительного уровня платежеспособности и финансовой устойчивости для обеспечения возможности привлечения кредитного ресурса в достаточном размере для осуществления непрерывной деятельности Общества;
- ✓ диверсификация кредитного портфеля с целью снижения риска концентрации ссудной задолженности в одном банке-кредиторе;
- ✓ проведение взвешенной кредитной политики с целью обеспечения баланса срочности и стоимости заемного капитала.

#### Модернизация системы управления финансово-экономической деятельностью Общества

Для повышения эффективности функционирования системы исполнения Бюджета движения денежных средств Общества был утвержден Приказом от 30.06.2016 № 780 и введен в действие с 01.07.2016 «Регламент формирования, утверждения и контроля исполнения платежного календаря» в новой редакции.

В 2016 году продолжены работы по автоматизации бизнес-процессов: разработка и внедрение функциональных блоков «Управление системой казначейства» и «Управление дебиторской и кредиторской задолженностью» автоматизированной системы управления предприятием.

В качестве приоритетного направления работы с персоналом Общества в 2016 году рассматривалось формирование оптимальной количественной и качественной структуры персонала.

На 2016 год в области управления персоналом были определены следующие задачи:

- проведение внутреннего бенчмаркинга по филиалам Общества в части численности и структуры персонала, нагрузки на персонал и др.;
- анализ структуры и численности персонала исполнительного аппарата Общества в разрезе функциональных направлений;
- анализ факторов мотивации персонала к трудовой деятельности;
- анализ причин текучести персонала;
- определение методов удержания квалифицированных кадров.

Доминирующими принципами реализации кадровой и социальной политики являлись принципы обеспечения баланса между экономической и социальной эффективностью использования человеческих ресурсов, гибкости, преемственности, доступности и открытости кадровой политики.

Работа по управлению персоналом в 2016 году осуществлялась в Обществе в рамках таких процессов, как: обеспечение персоналом, оценка эффективности деятельности, обучение и развитие, мотивация, социальное партнерство, организационное развитие, кадровое администрирование.

Посредством реализации Комплексной программы управления персоналом в 2016 году достигнута стратегически важная цель – формирование оптимальной количественной и качественной структуры персонала. Показателями достижения цели являются снижение уровня текучести кадров (2015 г. – 8,13%; 2016 г. – 5,94%), укомплектованность



персоналом (99,8% относительно средней численности, утвержденной в ЕСБП на 2016 год), сохранение профессионально-квалификационной структуры персонала. В 2016 году наблюдается улучшение тенденций мотивационных предпочтений персонала, что выражается в повышении лояльности к Обществу: персонал осознает свою ценность для предприятия, предпочтительным является отношение к работе по типу «предприятие – дом», возрастает доля работников, готовых к переменам в случае кризисной ситуации на предприятии.

По результатам анализа исполнения Комплексной программы управления персоналом в 2016 году определены приоритетные задачи работы с персоналом на 2017 год:

- совершенствование системы обучения персонала, в т.ч. минимизация режима самоподготовки при обязательном обучении, повышение квалификации работников в соответствии с правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики РФ и действующим Стандартом обучения персонала Общества, взаимодействие с обучающими организациями по контролю качества обучения;
- актуализация кадрового резерва;
- реализация мероприятий, направленных на удержание и повышение уровня безопасности производства;
- внесение изменений в систему мотивации персонала;
- совершенствование системы обязательных медицинских осмотров и освидетельствований персонала.

<b>4.1. <u>Отрасль</u></b>	<b>73</b>
<b>4.2. <u>География</u></b>	<b>75</b>
<b>4.3. <u>Конкуренция</u></b>	<b>80</b>
<b>4.4. <u>Партнёры</u></b>	<b>81</b>

## РАЗДЕЛ 4. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

### 4.1. Отрасль

Электроэнергетика - это комплексная отрасль хозяйства, которая включает производство электроэнергии и передачу ее до потребителя. Электроэнергетика является важнейшей базовой отраслью промышленности России. От уровня ее развития зависит все народное хозяйство страны, а также уровень развития научно-технического прогресса в стране.

Специфической особенностью электроэнергетики является то, что её продукция не может накапливаться для последующего использования, поэтому потребление соответствует производству электроэнергии и по размеру (с учетом потерь) и во времени.

Электроэнергия обладает рядом преимуществ перед энергией других видов таких, как относительная лёгкость передачи на большие расстояния, распределение между потребителями, а также преобразование в другие виды энергии (механическую, тепловую, химическую, световую и др.).

По оперативным данным АО «СО ЕЭС» потребление электроэнергии в Единой энергосистеме России в 2016 году составило 1026,7 млрд кВт•ч, что на 1,8 % больше объема потребления в 2015 году. Потребление электроэнергии в целом по России в 2016 году составило 1054,4 млрд кВт•ч, что на 1,7 % больше, чем в 2015 году.

Без учета влияния дополнительного дня високосного года электропотребление по ЕЭС России и России в целом увеличилось на 1,5 % и 1,4 % соответственно.

Выработка электроэнергии в России в 2016 году составила 1071,7 млрд кВт•ч, что на 2,1 % больше, чем в 2015 году. Электростанции ЕЭС России выработали 1048,3 млрд кВт•ч, что на 2,1 % больше, чем в 2015 году. Без учета влияния дополнительного дня високосного года выработка электроэнергии по ЕЭС России и по России в целом увеличилась на 1,8 %.

#### СТАТИСТИКА

Продукт

Электроэнергия

Данные

Выработка

Период

Месяц

Январь

Год

2016

Месяц

Декабрь

Год

2016

Экспорт в Excel



Всего за период: **1 071 290.00** млн. кВт\*час

Изменение за период: **+ 1.73 %**

Суммарные объемы потребления и выработки электроэнергии в целом по России складываются из показателей электропотребления и выработки объектов, расположенных в Единой энергетической системе России, и объектов, работающих в изолированных энергосистемах (Таймырской, Камчатской, Сахалинской, Магаданской, Чукотской, энергосистеме центральной и западной Якутии, а также в Крымской энергосистеме). Фактические показатели работы энергосистем изолированных территорий представлены субъектами оперативно-диспетчерского управления указанных энергосистем.

Основную нагрузку по обеспечению спроса на электроэнергию в ЕЭС России в 2016 году несли тепловые электростанции (ТЭС), выработка которых составила 614,3 млрд кВт•ч, что соответствует производству электроэнергии на тепловых электростанциях в 2015 году. Выработка ТЭС за 2016 год составила 178,3 млрд кВт•ч (на 11,3 % больше, чем в 2015 году). АЭС в 2016 году выработано 196,1 млрд кВт•ч, что на 0,6 % больше объема электроэнергии, выработанного в 2015 году. Электростанции промышленных предприятий за 2016 год выработали 59,5 млрд кВт•ч (что на 3,3 % больше, чем в 2015 году).

Увеличение потребления электроэнергии по ЕЭС России в 2016 году обусловлено температурным фактором: в январе и декабре 2016 года в энергосистеме наблюдалось значительное снижение температуры наружного воздуха относительно аналогичных показателей 2015 года на 4,6 °С и 5,7 °С соответственно, в летний период при прямой зависимости уровня потребления от температуры в июле и августе температура наружного воздуха превышала аналогичные значения 2015 года на 2,3 °С и 3,0 °С соответственно.

Максимум потребления электрической мощности в ЕЭС России в 2016 году зафиксирован 20 декабря 2016 и составил 151052 МВт, что на 5,1 % больше максимума 2015 года.

В связи с особым положением электроэнергетики в структуре российской экономики Правительство РФ распоряжением № 1715-р от 13.11.2009 года утвердило Энергетическую стратегию России на период до 2030 года. Во исполнение задач и планов, закрепленных Энергетической стратегией, распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 N 511-р утверждена Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, разработанная на период до 2030 года. Энергетическая Стратегия должна обновляться не реже одного раза в пять лет. В этой связи Правительством Российской Федерации было принято решение о корректировке Энергетической стратегии России на период до 2030 года с ее пролонгацией до 2035 года.

Стратегия развития электросетевого комплекса охватывает основную деятельность комплекса - передачу и распределение электрической энергии и непосредственно связанные с ней аспекты смежных видов деятельности (генерацию и сбыт электрической энергии) на территории России.

Целью функционирования распределительного электросетевого комплекса является долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей на всей территории соответствующего региона на этапе распределения электрической энергии за счет организации максимально эффективной инфраструктуры

Специфика работы Новосибирской энергосистемы состоит в следующем:

- системообразующая сеть 220-500 кВ работает в реверсивном режиме с глубокими колебаниями перетока по сезонам года и часам суток, что связано с режимными перетоками между ОЭС Сибири и европейской частью ЕЭС России,
- основная часть генерирующих мощностей расположена в г. Новосибирске, который является избыточным по мощности и энергии,
- основная сеть напряжением 220 кВ Новосибирской энергосистемы имеет кольцевую структуру вокруг г. Новосибирска и является основой для формирования кольцевой сети 110 кВ в городе, районная сеть 220 кВ

представлена линиями широтного направления, сформированными вдоль тяговых транзитов.

Исходя из прогнозов роста потребления электроэнергии Правительство НСО предусматривает строительство новых центров питания 220 кВ: ПС 220 кВ в районе г. Бердска, в левобережье – в прибрежной зоне Оби и в районе пос. Алексеевка, строительство новых и развитие существующих тепловых источников в период 2012 – 2016 годы. В период 2017–2020 гг. планируется ввод второй очереди ГТУ-ТЭЦ Южно-Чемская до мощности электрической 50 мВт (с вводом второй ГТУ-25), тепловой до 130 Гкал/ч (70+60); ввод на ТЭЦ-4 водогрейного котла КВГМ-120. Ввод новых блоков на ТЭЦ не планируется.

## **4.2. География**



## На территории области расположено 8 филиалов Общества

Восточные  
электрические сети

Новосибирские городские  
электрические сети

Черепановские  
электрические сети

Приобские  
электрические сети

Западные  
электрические сети

Чулымские  
электрические сети

Карасукские  
электрические сети

Татарские  
электрические сети



# ~73 %

доля АО «РЭС» на рынке услуг  
по передаче электрической  
энергии на территории  
Новосибирской области

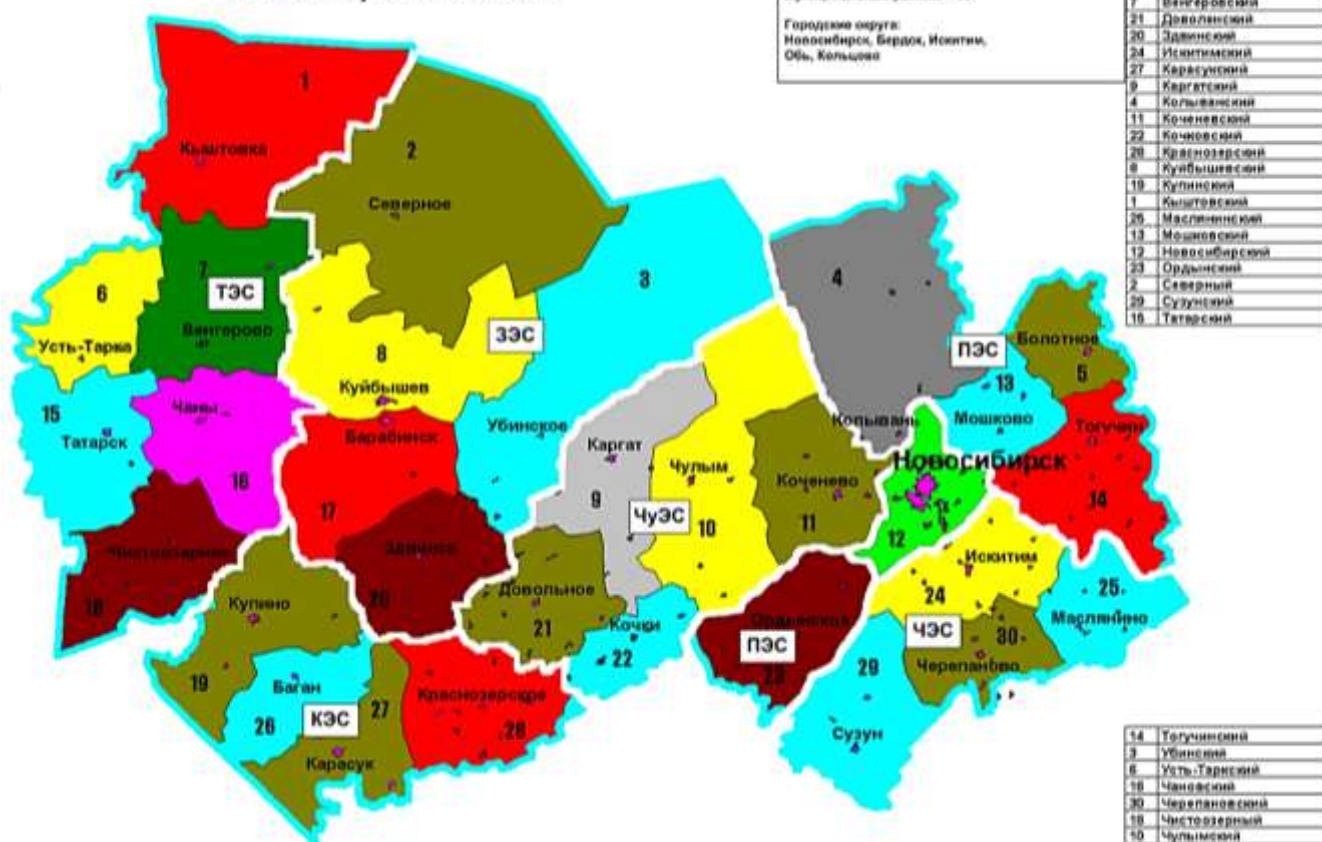
### Сильные стороны АО «РЭС»

- 👍 собственная развитая электрическая сеть
- 👍 консолидация муниципальных электрических сетей
- 👍 проведение работы по приобретению электрических сетей прочих собственников электросетевого хозяйства



Акционерное общество «Региональные электрические сети» осуществляет бесперебойную передачу электрической энергии по всей территории Новосибирской области.

### Административно-территориальное деление Новосибирской области



На территории области расположено 8 филиалов Общества:

- 1) «Восточные электрические сети»,
- 2) «Новосибирские городские электрические сети»,
- 3) «Приобские электрические сети»,
- 4) «Западные электрические сети»,
- 5) «Карасукские электрические сети»,
- 6) «Татарские электрические сети»,
- 7) «Черепановские электрические сети»,
- 8) «Чулымские электрические сети».





Новосибирская область, образованная в сентябре 1937 года, расположена на юге Западной Сибири, граничит: на юге с Алтайским краем, на юго-западе - с Казахстаном, на западе - с Омской областью, на севере - с Томской областью, на востоке - с Кемеровской областью.

Новосибирская область, включает в себя 30 районов, 14 городов и 17 посёлков городского типа, более 1500 сельских населённых пунктов. Площадь Новосибирской области - 178 200 кв. км, что составляет 1,04% от всей территории РФ.

Протяжённость области с запада на восток - 642 км, с севера на юг - 444 км.

Выгодное экономико-географическое положение Новосибирской области предопределяет расположение в центре России на пересечении важнейших транспортных коммуникаций и развязок, где находятся Обь-Иртышский водный бассейн и крупный железнодорожный узел. Также важен статус Новосибирска как центра Сибирского федерального округа, где находятся резиденция полномочного представителя Президента РФ, территориальные органы федеральных органов исполнительной власти и другие межрегиональные структуры.

Выгодное положение Новосибирской области определяется также ее граничным положением с Казахстаном, близостью к крупнейшим поставщикам топливных ресурсов (Тюменская область, Кузбасс), относительной близостью к северным территориям Китая. Срединное положение в Южной Сибири в окружении Омской, Томской и Кемеровской областей и Алтайского края при современном уровне транспортных средств и магистралей делает ее ядром экономической активности макрорегиона с населением 11,5 млн человек и радиусом доступности 300–600 км.

Около 20 % валового регионального продукта формирует промышленность. Ведущие отрасли — машиностроение и металлообработка (электротехническое оборудование, приборостроение, металлургическое оборудование), пищевая, электроэнергетика, цветная металлургия, химическая и нефтехимическая, чёрная металлургия, промышленность строительных материалов.

Новосибирская область — одна из наиболее индустриально развитых в Сибири: создаёт около 10 % всей промышленной продукции, основная часть которой приходится на предприятия тяжёлой промышленности, расположенные в основном в Новосибирске, Искитиме и Бердске.

Одним из конкурентных преимуществ Новосибирской области является высокий уровень диверсификации экономики, где гармонично сочетаются транспорт и связь, строительство, сельское хозяйство, торговля и развитый производственный сектор, ориентированный как на рынок B2B, так и на конечного потребителя.

Основной потенциал экономики области связан с развитием наукоемких инновационных производств.

Основной показатель развития экономики области – валовой региональный продукт (ВРП) Новосибирской области составил по итогам 2016 года 1 трлн 55 млрд рублей.

#### **Промышленное производство.**

Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг по основным видам экономической деятельности в промышленности Новосибирской области за **2016 год** составил **474,5 млрд. рублей**, индекс промышленного производства по основным видам деятельности к 2015 году – **100,8%**.

Удельный вес Новосибирской области в объеме отгруженной промышленной продукции Российской Федерации составляет 1%. В объеме отгруженных промышленных товаров Сибирского федерального округа область занимает пятое место (8% продукции региона) после Красноярского края, Кемеровской, Иркутской и Омской областей.

Основу промышленного комплекса Новосибирской области составляют крупные и средние организации, на долю которых приходится 83,6% отгруженных промышленных товаров собственного производства. Малыми предприятиями произведено 16,4% промышленной продукции.

#### **Добыча топливно-энергетических полезных ископаемых**

В 2016 году темп добычи угля на территории Новосибирской области составил 124,6% к уровню 2015 года.

Темп добычи нефти - 69,9%.

#### **Обрабатывающие производства**

В 2016 году индекс производства в обрабатывающих производствах на территории Новосибирской области составил 100,1% к 2015 году.

Наибольший прирост промышленного производства в 2016 году отмечен в следующих видах экономической деятельности: производство электрооборудования, электронного и оптического оборудования (индекс производства к 2015 году составил 115,4%); химическое производство (109,9%); производство машин и оборудования (109,5%); производство прочих неметаллических минеральных продуктов (104,8%); текстильное и швейное производство (101,8%); производство кожи, изделий из кожи и производство обуви (103,3%).

В производстве пищевых продуктов, включая напитки и табака отмечено снижение темпов производства к 2015 году – 97,3%.

При этом снижено производство в следующих видах деятельности: производство транспортных средств и оборудования (индекс производства к 2015 году составил 93,5%); металлургическое производство и производство готовых металлоизделий (66,1%); производство резиновых и пластмассовых изделий (83,3%); издательская и полиграфическая деятельность (77,6%); обработка древесины и производство изделий из дерева (99,6%).

### **Производство и распределение электроэнергии**

Индекс промышленного производства по виду экономической деятельности «производство и распределение электроэнергии, газа и воды» составил в 2016 году 100,1% к 2015 году. Темп выработки электрической энергии составил 99,5% к уровню 2015 года; тепловой энергии - 103,1%.

### **Малый бизнес**

В Новосибирской области зарегистрировано около 140 тыс. субъектов малого и среднего предпринимательства (с учетом индивидуальных предпринимателей), доля оборота которых в 2016 году по оценке составит около 50% от общего оборота организаций области. Новосибирская область сохраняет лидирующие позиции среди субъектов Сибирского федерального округа по количеству действующих на территории малых предприятий, их обороту, объему инвестиций в основной капитал, а также количеству занятых.

### **Потребительский рынок**

Оборот розничной торговли в 2016 году составил **449,4 млрд.** рублей, с индексом физического объема оборота к 2014 году - **95,2 %**.

Розничный товарооборот на 95,7% формируется торгующими организациями. Среди торгующих организаций наибольшая доля приходится на оборот крупных организаций и субъектов среднего предпринимательства – 54,0%, на малые предприятия (включая микропредприятия) и индивидуальных предпринимателей, реализующих товары вне рынка – 44,4%. Доля продаж товаров на розничных рынках и ярмарках в общем объеме розничной торговли составила 1,6%, по сравнению с предыдущим годом снизилась на 0,2 процентных пункта.

В структуре оборота розничной торговли Новосибирской области преобладают непродовольственные товары, удельный вес которых составляет 53%, доля пищевых продуктов, включая напитки и табачные изделия, составила 47%.

## **4.3. Конкуренция**

АО «РЭС» занимает доминирующее положение в области оказания услуг по передаче электрической энергии на территории Новосибирской области и включено в реестр субъектов естественных монополий. Электрические сети АО «РЭС» расположены по территории всей Новосибирской области.

Доля АО «РЭС» на рынке услуг по передаче электрической энергии на территории Новосибирской области составляет 72,9% от объема услуг по передаче электрической энергии на территории Новосибирской области.

Всего в 2016 году на территории Новосибирской области для 32 сетевых организаций были установлены индивидуальные тарифы для взаиморасчетов с АО «РЭС» за услуги по передаче электрической энергии. Доля услуг по передаче электрической энергии этих организаций составляет 27,1% от объема услуг по передаче электрической энергии на территории Новосибирской области, в том числе по наиболее крупным: ОАО «РЖД» – 9,3%, ФГУП «УЭВ» - 3,5%.

Сильными сторонами АО «РЭС» является собственная развитая электрическая сеть, консолидация муниципальных электрических сетей и проведение работы по приобретению электрических сетей прочих собственников электросетевого хозяйства.

Слабой стороной АО «РЭС» является наличие большого количества собственников объектов электросетевого хозяйства, через которые опосредованно к электрическим сетям общества присоединены энергопринимающие устройства потребителя и в настоящее время не оказывающих услугу по передаче электрической энергии. Однако, при установлении указанным собственникам в соответствии с законодательством РФ тарифа на услуги по передаче электроэнергии, они вправе оказывать с использованием



принадлежащих им объектов электросетевого хозяйства услуги по передаче электрической энергии, что приведет к увеличению доли смежных сетевых организаций в котловом тарифе АО «РЭС» в условиях ограничения регулятором роста тарифа на электроэнергию для конечного потребителя.



#### **4.4. Партнёры**

Основным потребителем услуг АО «РЭС» по передаче электрической энергии является ОАО «Новосибирскэнергосбыт» по договору №2081 от 30.06.2011 оказания услуг по передаче электрической энергии (объем услуг оказанных которому составляет 98,0% от общего объема услуг по передаче электрической энергии оказанных обществом в 2016 году).

Кроме того АО «РЭС» оказывает услуги по передаче электрической энергии потребителям прочих энергосбытовых организаций на основании заключённых договоров оказания услуг. Доля оказанных услуг по передаче электрической энергии этим организациям составляет 2,0% от общего объема услуг по передаче электрической энергии оказанных обществом в 2016 году, в том числе по наиболее крупным:

- ЗАО «Система» – 1,37%;
- ОАО «Оборонэнергосбыт» – 0,36%.

<b>5.1. <u>Основные положения учётной политики Общества</u></b>	<b>83</b>
<b>5.2. <u>Анализ финансового состояния Общества</u></b>	<b>87</b>
<b>5.3. <u>Анализ динамики результатов деятельности Общества</u></b>	<b>94</b>
<b>5.4. <u>Основные финансовые коэффициенты</u></b>	<b>103</b>
<b>5.5. <u>Динамика изменения стоимости чистых активов Общества</u></b>	<b>103</b>



## **РАЗДЕЛ 5. ФИНАНСЫ**

### **5.1. Основные положения учетной политики Общества**

#### **1. *Основа представления***

Бухгалтерская отчетность формируется исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 № 402-ФЗ, Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29.07.1998 № 34н, и Положений по бухгалтерскому учету в Российской Федерации (ПБУ), утвержденных Министерством финансов Российской Федерации.

Активы и обязательства отражаются в отчетности по фактическим затратам, за исключением активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости, а также оценочных обязательств.

#### **2. *Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства***

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность (включая задолженность по кредитам и займам), расходы будущих периодов и оценочные обязательства относятся к краткосрочным, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные активы и обязательства данных категорий отражаются как долгосрочные.

#### **3. *Основные средства***

К основным средствам относятся активы, в отношении которых одновременно выполняются условия, определенные пунктом 4 ПБУ 6/01 «Учет основных средств».

Объекты недвижимости, по которым закончены капитальные вложения, оформлены соответствующие первичные учетные документы по приемке-передаче в эксплуатацию, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств.

Капитальные вложения в арендованные объекты основных средств, в форме неотделимых улучшений, произведенные с согласия арендодателя, по которым стоимость не возмещается, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств.

Учет основных средств ведется по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации.

Оценка имущества, приобретенного за плату, осуществляется путем суммирования фактически произведенных затрат на его приобретение, сооружения и изготовления за исключением НДС и иных возмещаемых налогов, без учета общехозяйственных расходов.

Имущество, полученное безвозмездно, учитывается по рыночной стоимости на дату оприходования. Основные средства, полученные в качестве вклада в уставный капитал, оценены по стоимости, согласованной акционерами Общества.

Амортизация по объектам основных средств начисляется линейным способом, исходя из сроков полезного использования на основании «Справочника сроков полезного использования», разработанного на основании Классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденной Постановлением Правительства РФ № 1 от 01.01.2002.

По объектам основных средств, полученным в качестве вклада в уставный капитал, и бывших в употреблении, Общество устанавливает срок амортизации с учетом технических характеристик, степени физического и морального износа, ожидаемого срока использования

этих объектов, а также с учетом срока фактической эксплуатации объектов основных средств предыдущих собственником.

Принятые Обществом сроки полезного использования по группам основных средств приведены ниже.

Группа основных средств	Сроки полезного использования объектов
	(лет)
Здания	5 – 50
Сооружения	1 – 40
Машины и оборудование	1 – 25
Передаточные устройства	1 – 40
Транспортные средства	1 – 10
Компьютерная техника	1 – 5
Прочие	1 – 15

Активы с первоначальной стоимостью не более 40 тыс. руб. за единицу отражаются в составе материально-производственных запасов. Линии электропередачи и т.п. объекты электросетевого хозяйства, а также земельные участки независимо от стоимости отражаются в составе основных средств.

Амортизация не начисляется по:

- земельным участкам;
- полностью амортизированным объектам, не списанным с баланса.

Доходы и расходы от выбытия основных средств отражаются в Отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

#### **4. Незавершенные капитальные вложения**

Незавершенные капитальные вложения отражаются в бухгалтерском балансе по фактическим затратам с учетом процентов по займам и кредитам, включаемым в стоимость незавершенных капитальных вложений.

#### **5. Отложенные налоговые активы и обязательства**

Сформированные по счетам бухгалтерского учета отложенные налоговые активы и обязательства отражаются в бухгалтерском балансе свернуто.

#### **6. Финансовые вложения**

К финансовым вложениям относятся: ценные бумаги, вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций, предоставленные другим организациям займы, депозитные вклады в кредитных организациях, дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки права требования.

Денежными эквивалентами признаются высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые, подвержены, незначительному риску изменения стоимости.

#### **7. Материально-производственные запасы**

Оценка материально-производственных запасов осуществляется по фактической себестоимости приобретения. Фактическая себестоимость материально-производственных запасов, в которой они приняты к бухгалтерскому учету, не

подлежит изменению, кроме случаев, установленных законодательством Российской Федерации.

На конец отчетного периода создается резерв под снижение стоимости материально-производственных запасов по каждой учетной единице, по которой в течение отчетного года рыночная цена снизилась в результате ее морального устаревания либо полной или частичной потери своих первоначальных качеств.

Списание материальных ресурсов в производство и иное выбытие производится по средней себестоимости (взвешенная оценка) по каждому подотчетному лицу. Средняя фактическая себестоимость каждой позиции (номенклатурного номера) в аналитическом учете для списания определяется как частное от деления общей стоимости номенклатурного номера на их количество, соответственно складывающихся из себестоимости и количества на начало месяца и всех поступивших ресурсов за месяц (отчетный период).

#### **8. Расходы будущих периодов**

Расходы, произведенные в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам отражаются в бухгалтерском балансе в соответствии с условиями признания активов, установленными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, и подлежат отнесению на счета расходов равномерно в порядке, установленном для списания стоимости активов данного вида.

Расходы будущих периодов, относящиеся к периодам, начинающимся после окончания года, следующего за отчетным, показываются в бухгалтерском балансе, как долгосрочные активы по строке «Прочие внеоборотные активы».

К расходам будущих периодов относятся расходы на приобретение программных продуктов и расходы по разработке и внедрению программного обеспечения.

#### **9. Задолженность покупателей и заказчиков**

Задолженность покупателей и заказчиков определяется исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом НДС.

Задолженность покупателей показывается в бухгалтерском балансе за вычетом резерва по сомнительным долгам. Резерв по сомнительным долгам создается один раз в год по итогам проведения ежегодной инвентаризации перед составлением годовой отчетности. Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

#### **10. Уставный и резервный капитал**

Уставный капитал отражается в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций. Величина уставного капитала соответствует величине, установленной в учредительных документах Общества.

Согласно требованиям Федерального закона № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 Общество создает резервный фонд в размере 5% от уставного капитала путем ежегодных отчислений 5% от чистой прибыли до достижения указанного размера.



## **11. Учет расходов по займам и кредитам**

Кредиторская задолженность по полученным кредитам и займам отражается в отчетности с учетом причитающихся к уплате процентов.

Расходы по займам (кредитам) отражаются в бухгалтерском учете обособленно от основной суммы обязательств по полученному займу (кредиту).

Дополнительные расходы по займам включаются в состав прочих расходов единовременно в том отчетном периоде, к которому они относятся.

Проценты, причитающиеся к оплате кредитору, включаются в стоимость инвестиционного актива или в состав прочих расходов равномерно в течение срока кредитного договора.

## **12. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы**

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий, признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Общество создает следующие оценочные обязательства:

- оценочное обязательство на предстоящую оплату отпусков работникам;
- оценочное обязательство по судебным разбирательствам.

Величина оценочного обязательства по предстоящей оплате отпусков работникам на конец отчетного года определяется исходя из числа заработанных дней неиспользованного отпуска каждого работника по состоянию на отчетную дату.

## **13. Признание доходов**

Доходы в зависимости от их характера, условий получения доходов и направлений деятельности Общества подразделяются на:

- доходы от обычных видов деятельности;
- прочие доходы.

Доходами от обычных видов деятельности признаются следующие доходы:

- доходы от услуг по передаче электрической энергии;
- доходы за технологическое присоединение;
- доходы от прочих работ, услуг производственного характера.

Доходы от обычных видов деятельности (выручка) признаются в бухгалтерском учете в соответствии с условиями, определенными пунктом 12 ПБУ 9/99 «Доходы организации».

## **14. Учет затрат на производство работ и оказания услуг**

Затраты на производство работ и оказание услуг группируются:

- По характеру производства:
  - основное;
  - вспомогательное.
- По виду работ, услуг:
  - расходы по передаче и распределению электрической энергии;
  - расходы по технологическому присоединению к электрическим сетям;
  - расходы по оказанию услуг на сторону.
- По месту возникновения:
  - аппарат Управления;
  - филиалы Общества.
- По статьям затрат.

Затраты по передаче и распределению электрической энергии формируются на основании первичных документов. По окончании месяца сформированные затраты списываются на себестоимость продаж по передаче и распределению электрической энергии.

Затраты по технологическому присоединению к электрическим сетям по группам мощности формируются на основании первичных документов. Моментом признания выручки является подписанный с заявителем акт об осуществлении технологического присоединения. По окончании месяца при наличии акта затраты списываются на себестоимость продаж по технологическому присоединению к электрическим сетям, в случае отсутствия акта формируется незавершенное производство.

Затраты по оказанию услуг на сторону формируются согласно утвержденным калькуляциям на выполнение работ. По окончании месяца сформированные затраты списываются на себестоимость продаж по оказанию услуг на сторону.

К управленческим расходам относятся общехозяйственные и общепроизводственные расходы, которые формируются на основании первичных документов. По окончании месяца общепроизводственные расходы распределяются пропорционально затратам основного и вспомогательного производства в разрезе филиалов, часть общехозяйственных расходов списывается по утвержденным калькуляциям на вспомогательные производства, оставшаяся часть распределяется между передачей и распределением электрической энергии и технологическим присоединением к электрическим сетям.

#### **15. Учет расчетов по налогу на прибыль**

Общество определяет величину текущего налога на прибыль на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете в соответствии с пунктами 20 и 21 ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль».

В бухгалтерском учете постоянные и временные разницы отражаются обособленно на разных синтетических счетах, дифференцировано по видам активов и обязательств.

#### **16. Изменения в учетной политике Общества**

В Учетную политику на 2016 год были внесены дополнения и изменения редакционного характера.

На 2017 год изменения и дополнения в Учетную политику Общества не вносились.

### **5.2. Анализ финансового состояния Общества**

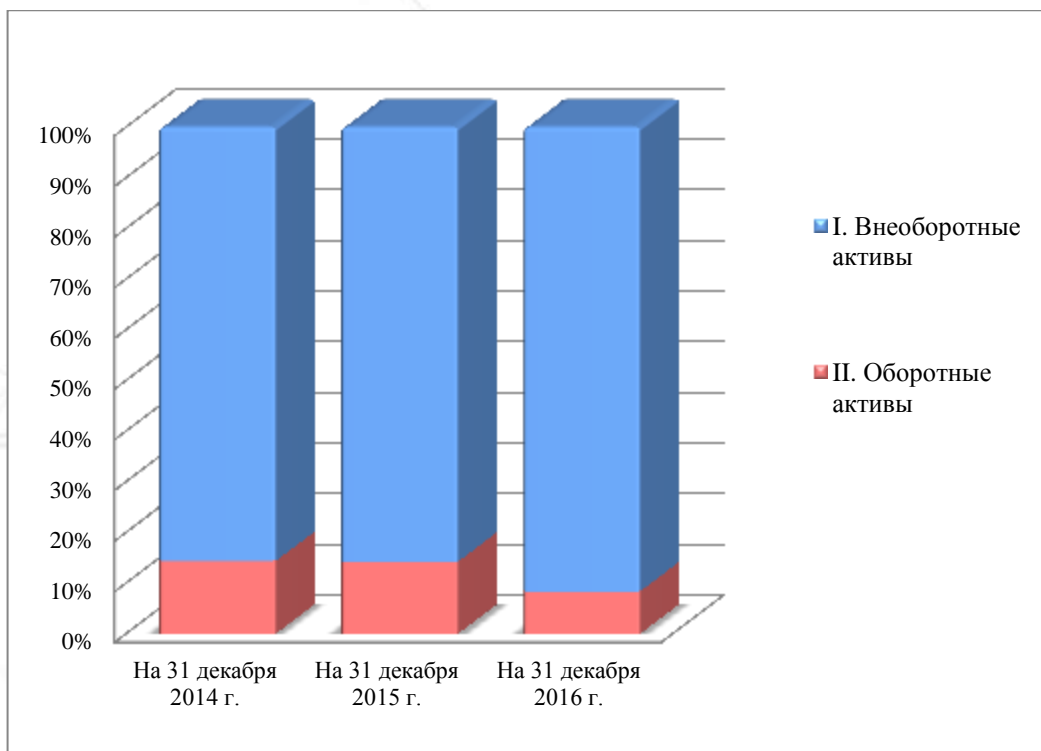
Динамика и структура показателей формы № 1 «Бухгалтерский баланс» представлены в таблицах 5.2.1. и 5.2.2.

Таблица 5.2.1.  
Ед. изм.: тыс. руб.

АКТИВ	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2016 г.	2015/2014		2016/2015	
				абс. откл.	откл., %	абс. откл.	откл., %
1. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ							
Основные средства	19 176 930	20 116 687	20 042 237	939 757	4,9%	-74 450	-0,4%
в т.ч. незавершенное строительство	4 703 776	3 961 284	3 787 570	-742 492	-15,8%	- 173 714	-4,4%

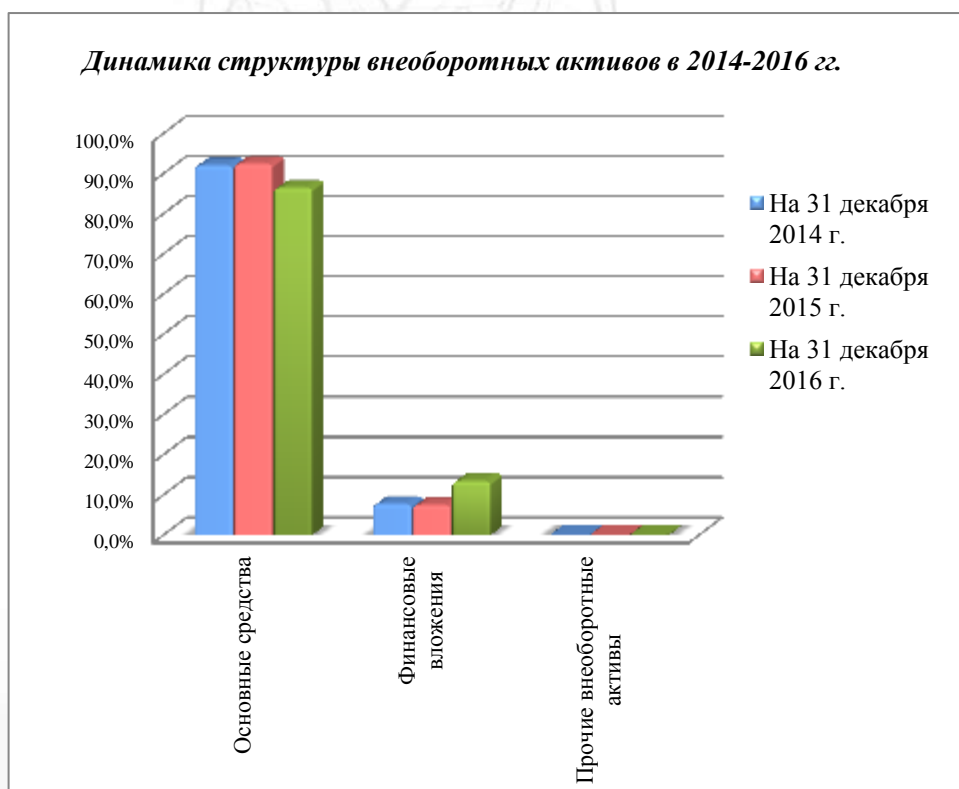
Финансовые вложения	1 622 091	1 622 091	3 118 407	-	-	1 496 316	92,2%
Прочие внеоборотные активы	29 733	20 756	13 697	-8 977	-30,2%	- 7 059	-34,0%
<b>Итого по разделу I</b>	<b>20 828 754</b>	<b>21 759 534</b>	<b>23 174 341</b>	<b>930 780</b>	<b>4,5%</b>	<b>1 414 807</b>	<b>6,5%</b>
<b>2. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>							
Запасы, в т.ч.	818 850	942 608	1 011 150	123 758	15,1%	68 542	7,3%
<i>сырье, материалы и другие аналогичные ценности</i>	150 393	158 517	198 762	8 124	5,4%	40 245	25,4%
<i>затраты в незавершенном производстве</i>	668 206	783 759	812 155	115 553	17,3%	28 396	3,6%
<i>готовая продукция и товары для перепродажи</i>	-	158	158	158	-	-	-
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	15 471	42 446	13 915	26 975	174,4%	-28 531	-67,2%
Дебиторская задолженность, в т.ч.	2 637 758	2 411 441	1 007 224	-226 317	-8,6%	-1 404 217	-58,2%
дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	1 182 779	104 442	79 819	-1 078 337	-91,2%	-24 623	-23,6%
<i>в т. ч. покупатели и заказчики</i>	120 947	97 160	58 939	-23 787	-19,7%	-38 221	-39,3%
дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	1 454 979	2 306 999	927 405	852 020	58,6%	-1 379 594	-59,8%
<i>в т. ч. покупатели и заказчики</i>	871 135	1 105 360	808 147	234 225	26,9%	-297 213	-26,9%
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	-	208 223	17 224	208 223	-	-190 999	-91,7%
Денежные средства и денежные эквиваленты	23 752	4 786	67 485	-18 966	-79,9%	62 699	1310,1%
Прочие оборотные активы	86	143	164	57	66,3%	21	14,7%
<b>Итого по разделу II</b>	<b>3 495 917</b>	<b>3 609 647</b>	<b>2 117 162</b>	<b>113 730</b>	<b>3,3%</b>	<b>-1 492 485</b>	<b>-41,3%</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>24 324 671</b>	<b>25 369 181</b>	<b>25 291 503</b>	<b>1 044 510</b>	<b>4,3%</b>	<b>-77 678</b>	<b>-0,3%</b>

Валюта баланса Общества на 31 декабря 2016 года составила 25 291 503 тыс. руб., снизившись по сравнению с данными на 31 декабря 2015 года на 77 678 тыс. руб.



Наибольший удельный вес (91,6%) в общей сумме активов Общества по состоянию на 31.12.2016 года приходится на внеоборотные активы, что характерно для большинства электросетевых компаний, учитывая высокую фондоемкость производства.

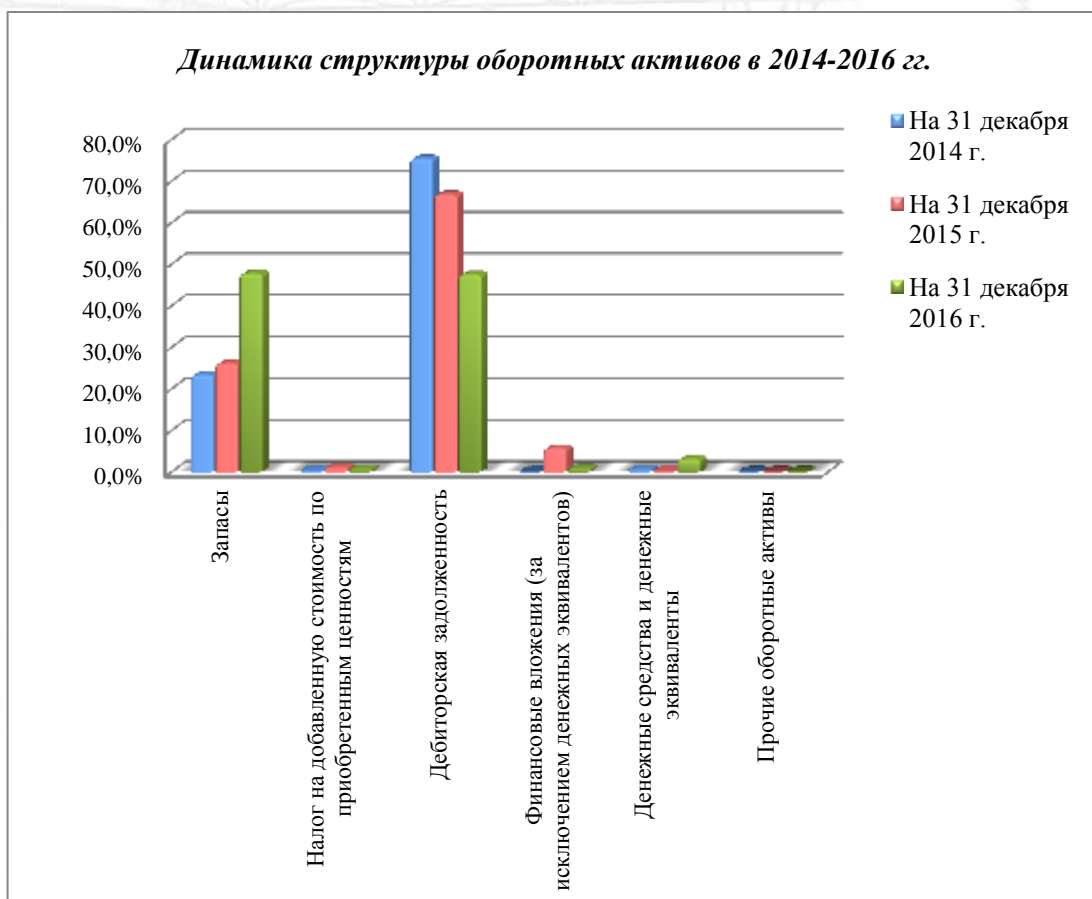
Величина внеоборотных активов по состоянию на 31 декабря 2016 года составила 23 174 341 тыс. руб., что на 1 414 807 тыс. руб. (6,5%) больше, чем на 31 декабря 2015 года.



В структуре внеоборотных активов наибольшую долю по состоянию на 31 декабря 2016 года занимают основные средства (86,5%), снизившиеся за последний финансовый

год на 0,4%. При этом размер незавершенного строительства, входящего в состав основных средств, за 2016 год снизился на 4,4% в связи с превышением объема ввода основных средств относительно объема капитальных вложений в 2016 году в рамках исполнения инвестиционной программы. Величина долгосрочных финансовых вложений на конец 2016 года составила 3 118 407 тыс. руб., что на 1 496 316 тыс. руб. (92,2%) больше, чем на 31 декабря 2015 года и связано с приобретением Обществом акций АО «Электрмагистраль».

Текущая стоимость оборотных активов на 31 декабря 2016 года составила 2 117 162 тыс. руб., что на 1 492 485 тыс. руб. (41,3%) меньше, чем на 31 декабря 2015 года. Наибольший удельный вес приходится на запасы (47,8% оборотных активов предприятия) и дебиторскую задолженность (47,6% оборотных активов предприятия).



В структуре оборотных активов на 31 декабря 2016 года по сравнению с прошлым годом произошли следующие основные изменения:

- 1) сокращение дебиторской задолженности на 1 404 217 тыс. руб., что связано с погашением авансов, ранее выданных по договорам подряда, и снижением задолженности за услуги по передаче электрической энергии;
- 2) сокращение финансовых вложений (за исключением денежных эквивалентов) на 190 999 тыс.руб., связанное с возвратом ранее выданного займа и индоссаментом векселя;
- 3) увеличение денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода на 62 699 тыс.руб., обусловленное, главным образом, поступлением оплаты по договору технологического присоединения с дальнейшей потребностью в целевом использовании в рамках Федерального закона № 275-ФЗ «О государственном оборонном заказе»;

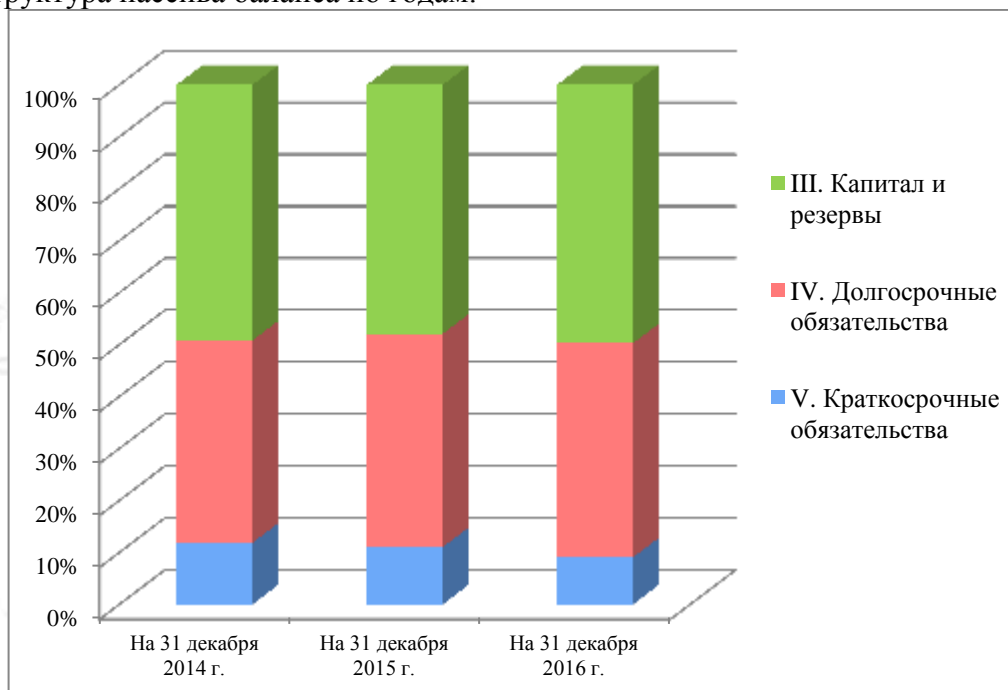


- 4) увеличение запасов на 68 542 тыс.руб., связанное, главным образом, с увеличением остатков сырья, материалов и других аналогичных ценностей на 40 245 тыс.руб., а также ростом незавершенного производства на 28 396 тыс.руб.

Таблица 5.2.2.  
Ед.изм.: тыс. руб.

ПАССИВ	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2016г.	2015/ 2014		2016/ 2015	
				абс. откл.	откл., %	абс. откл.	откл., %
3. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ							
Уставный капитал	9 639 194	9 639 194	9 639 194	-	-	-	-
Собственные акции, выкупленные у акционеров	-	-	-26 825	-	-	-26 825	0,0%
Переоценка внеоборотных активов	48 086	48 086	48 067	-	-	-19	0,0%
Резервный капитал	127 793	138 612	147 603	10 819	8,5%	8 991	6,5%
<i>в т.ч. резервы, образованные в соответствии с законодательством</i>	127 793	138 612	147 603	10 819	8,5%	8 991	6,5%
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	2 154 515	2 323 518	2 769 124	169 003	7,8%	445 606	19,2%
<b>Итого по разделу III</b>	<b>11 969 588</b>	<b>12 149 410</b>	<b>12 577 163</b>	<b>179 822</b>	<b>1,5%</b>	<b>427 753</b>	<b>3,5%</b>
4. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА							
Заемные средства	7 804 704	8 596 299	8 890 308	791 595	10,1%	294 009	3,4%
Отложенные налоговые обязательства	707 827	802 529	919 128	94 702	13,4%	116 599	14,5%
Прочие обязательства	950 447	1 022 497	618 261	72 050	7,6%	-404 236	-39,5%
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>9 462 978</b>	<b>10 421 325</b>	<b>10 427 697</b>	<b>958 347</b>	<b>10,1%</b>	<b>6 372</b>	<b>0,1%</b>
5. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА							
Заемные средства	-	-	30 500	-	-	30 500	-
Кредиторская задолженность	2 811 088	2 717 670	2 144 559	-93 418	-3,3%	-573 111	-21,1%
<i>поставщики и подрядчики</i>	1 405 656	1 163 646	779 422	-242 010	-17,2%	-384 224	-33,0%
<i>задолженность перед персоналом организации</i>	126 522	114 675	109 449	-11 847	-9,4%	-5 226	-4,6%
<i>задолженность перед государственными внебюджетными фондами</i>	48 371	49 583	46 642	1 212	2,5%	-2 941	-5,9%
<i>задолженность по налогам и сборам</i>	49 752	206 143	206 562	156 391	314,3%	419	0,2%
<i>прочие кредиторы</i>	1 180 787	1 183 623	1 002 484	2 836	0,2%	-181 139	-15,3%
Доходы будущих периодов	1 574	1 465	7 522	-109	-6,9%	6 057	413,4%
Оценочные обязательства	79 443	79 311	104 062	-132	-0,2%	24 751	31,2%
<b>Итого по разделу V</b>	<b>2 892 105</b>	<b>2 798 446</b>	<b>2 286 643</b>	<b>-93 659</b>	<b>-3,2%</b>	<b>-511 803</b>	<b>-18,3%</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>24 324 671</b>	<b>25 369 181</b>	<b>25 291 503</b>	<b>1 044 510</b>	<b>4,3%</b>	<b>-77 678</b>	<b>-0,3%</b>

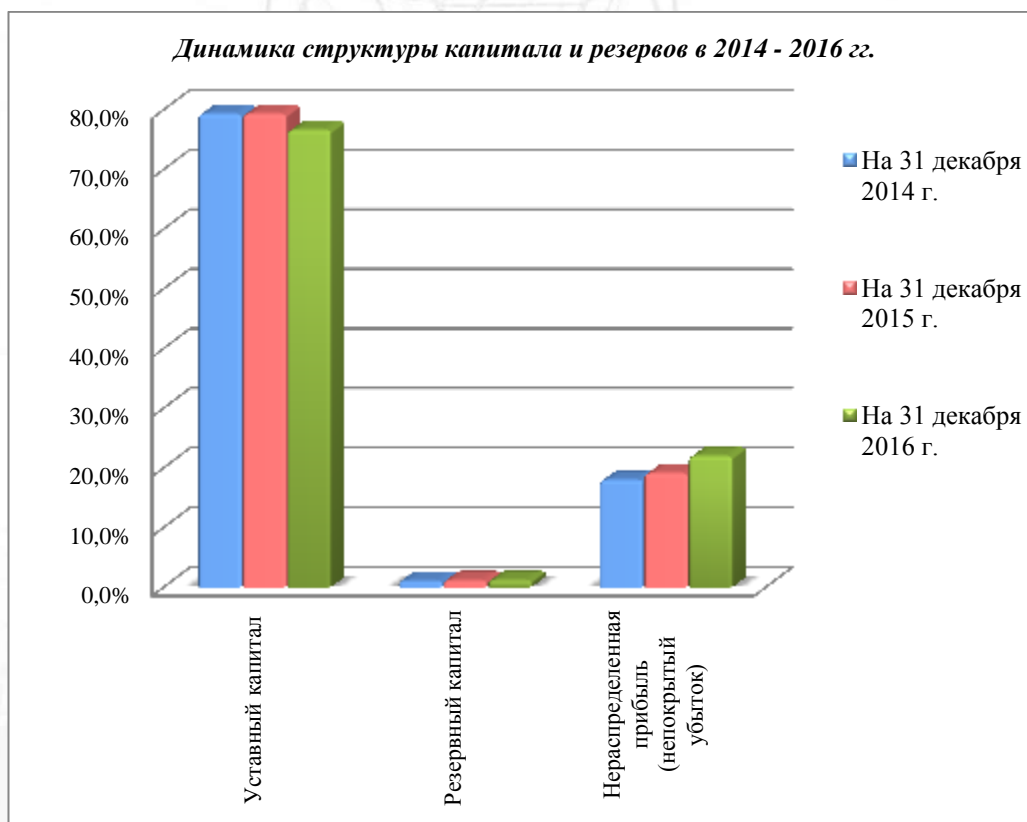
### Структура пассива баланса по годам:



По состоянию на 31 декабря 2016 года в структуре пассивов 49,7% приходится на собственные и 50,3% на привлеченные средства.

Общая сумма собственных средств на 31 декабря 2016 года составила 12 577 163 тыс. руб., увеличившись на 427 753 тыс. руб. (3,5%) по сравнению с данными на 31 декабря 2015 года, главным образом, за счет полученной Обществом по итогам 2016 года чистой прибыли.

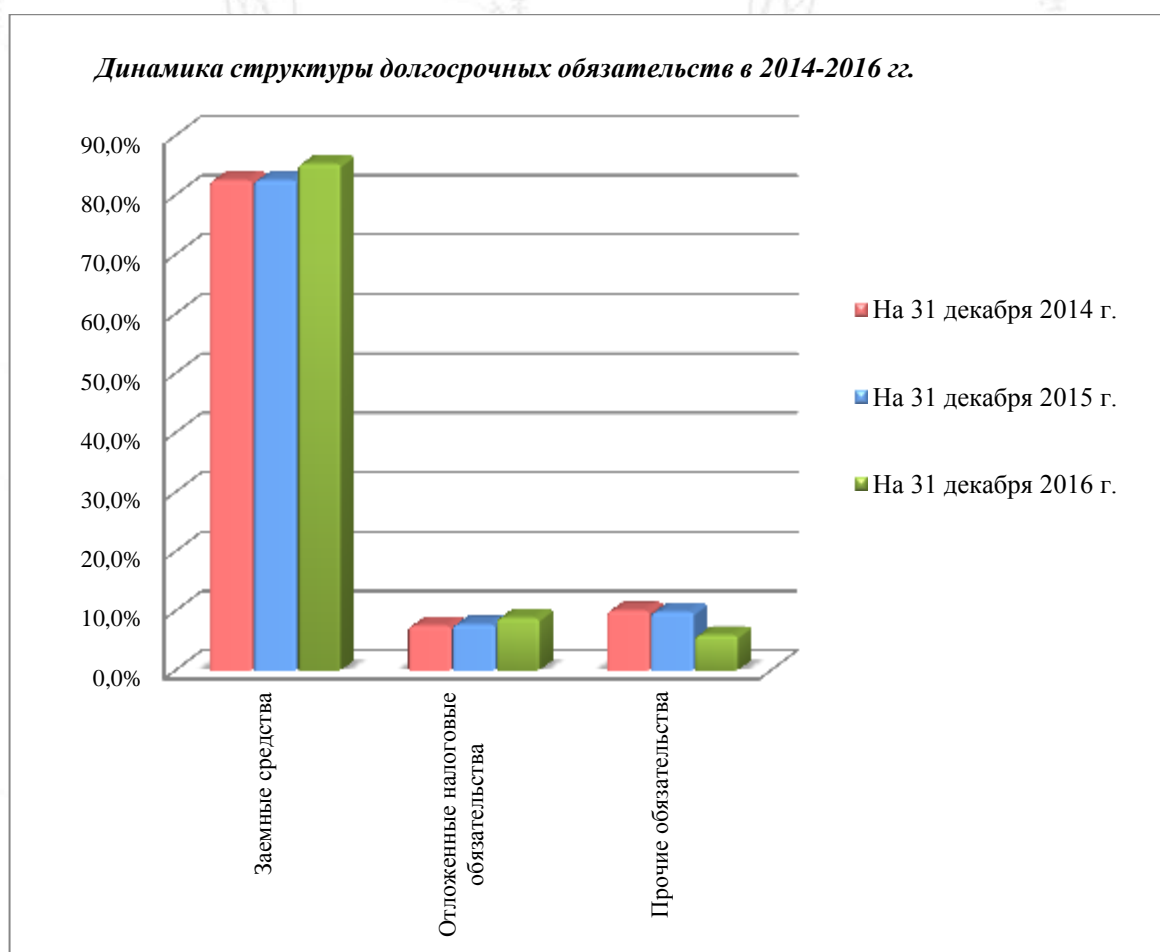
### Динамика структуры капитала и резервов в 2014 - 2016 гг.



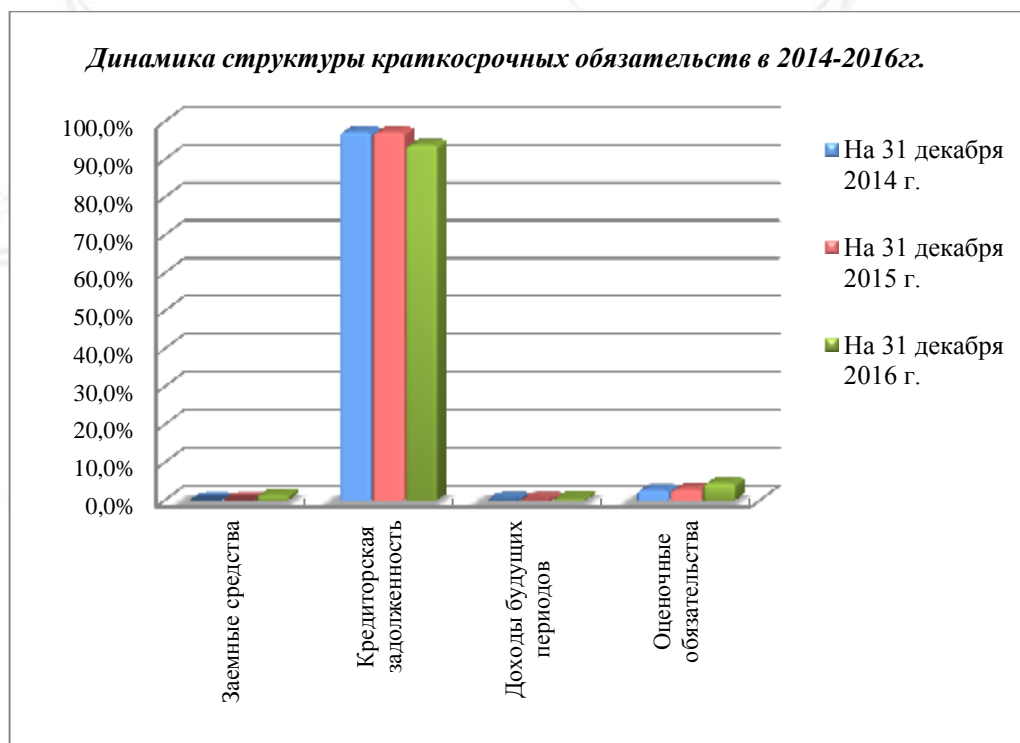
Общая сумма привлеченного капитала на 31 декабря 2016 года составила 12 714 340 тыс. руб., сократившись по сравнению с данными на 31 декабря 2015 года на 505 431 тыс. руб. (3,8 %), главным образом, за счёт сокращения:

- 1) краткосрочной кредиторской задолженности на 573 111 тыс. руб., что обусловлено в большей мере сокращением кредиторской задолженности перед поставщиками и подрядчиками и прочими кредиторами;
  - 2) прочих долгосрочных обязательств на 404 236 тыс.руб., по авансам полученным по договорам технологического присоединения;
- при одновременном увеличении заёмных средств на 324 509 тыс.руб.

В структуре привлеченных источников произошло перераспределение в сторону увеличения доли долгосрочных обязательств с 78,8% до 82,0%, главным образом, за сокращения кредиторской задолженности и увеличения долгосрочных заёмных средств. Соответственно, сократилась доля краткосрочных обязательств с 21,2% до 18,0%.



Величина краткосрочных обязательств по состоянию на 31 декабря 2016 года составила 2 286 643 тыс. руб., что на 511 803 тыс. руб. (18,3%) меньше по сравнению с 31 декабря 2015 года, главным образом, за счёт сокращения кредиторской задолженности на 573 111 тыс. руб.



В структуре краткосрочных обязательств наибольшую долю занимает кредиторская задолженность (93,8%). Доля кредиторской задолженности в структуре краткосрочных обязательств по сравнению с 2015 снизилась на 3,3 процентных пункта.

Структура бухгалтерского баланса Общества на конец 2016 года является удовлетворительной. Платежеспособность Общества по итогам 2016 года также можно охарактеризовать как удовлетворительную, принимая во внимание качество краткосрочных активов и характеристику краткосрочных обязательств, а также динамику и соотношение их оборачиваемости. Финансовая устойчивость Общества по итогам 2016 года соблюдена.

### **5.3. Анализ динамики результатов деятельности Общества**

1. Основные показатели Отчёта о прибылях и убытках за три последних завершённых финансовых года, включая отчётный год

Таблица 5.3.1.  
Ед.изм.: тыс. руб.

Наименование показателя	2014	2015	2016	2015 / 2014		2016/ 2015	
				абс. откл.	откл., %	абс. откл.	откл., %
Доходы и расходы по обычным видам деятельности							
Выручка	9 408 900	10 500 916	12 524 653	1 092 016	11,6%	2 023 737	19,3%
Себестоимость продаж	8 847 360	9 539 400	11 234 295	692 040	7,8%	1 694 895	17,8%
Прибыль (убыток) от продаж	561 540	961 516	1 290 358	399 976	71,2%	328 842	34,2%

Прочие доходы и расходы							
Доходы от участия в других организациях	-	-	312 015	-	-	312 015	-
Проценты к получению	38 734	57 931	42 754	19 197	49,6%	-15 177	-26,2%
Проценты к уплате	286 805	884 651	956 818	597 846	208,5%	72 167	8,2%
Прочие доходы	187 800	324 678	526 882	136 878	72,9%	202 204	62,3%
Прочие расходы	180 831	180 789	644 161	-42	-	463 372	256,3%
Прибыль (убыток) до налогообложения	320 438	278 685	571 030	-41 753	-13,0%	292 345	104,9%
Текущий налог на прибыль	-	-	-	-	-	-	-
в т. ч. Постоянные налоговые обязательства (активы)	39 627	43 168	1 587	3 541	8,9%	-41 581	-96,3%
Изменение отложенных налоговых обязательств	244 849	175 142	120 624	-69 707	-28,5%	-54 518	-31,1%
Изменение отложенных налоговых активов	141 134	76 237	4 831	-64 897	-46,0%	-71 406	-93,7%
Прочее	-349	42	-659	391	112,0%	-701	1469,0%
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>216 374</b>	<b>179 822</b>	<b>454 578</b>	<b>-36 552</b>	<b>-16,9%</b>	<b>274 756</b>	<b>152,8%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>1 777 486</b>	<b>2 416 734</b>	<b>2 969 715</b>	<b>639 248</b>	<b>36,0%</b>	<b>552 981</b>	<b>22,9%</b>

**Прирост выручки от продажи товаров, работ, услуг** от года к году обусловлен в первую очередь тарифно-балансовыми решениями регулирующего органа в части деятельности по передаче электроэнергии, поскольку основную долю в выручке Общества занимает данный вид деятельности (более 90%).

Более детальный анализ факторов влияния на выручку представлен далее по тексту раздела 5.3. Отчета в п. 2 «Бюджет продаж за три последних завершённых финансовых года, включая отчётный год».

**Прирост себестоимости проданных товаров, работ, услуг** от года к году также обусловлен, главным образом, тарифно-балансовыми решениями, а также фактическими условиями хозяйствования. Более детальный анализ по статьям себестоимости представлен далее по тексту раздела 5.3 Отчета в п. 3 «Структура себестоимости за три последних завершённых финансовых года, включая отчётный год».

#### **Финансовый результат Общества.**

*В 2015 году по отношению к 2014 году:*

Получена чистая прибыль в размере 179 822 тыс. руб., что на 16,9% меньше чем в 2014 году, основной причиной снижения прибыли в 2015 году по отношению к 2014 году является рост себестоимости и рост процентов к уплате, в совокупности превышающие рост выручки.

Рост себестоимости по отношению к 2014 году составил 692 040 тыс.руб. и обусловлен, главным образом, ростом расходов на покупную электроэнергию на технологические цели.

Увеличение процентов к уплате в 2015 году по отношению к 2014 году составило 597 846 тыс. руб., что на 208,5% больше чем в 2014 году за счет увеличения начисленных процентов за пользование кредитными ресурсами в связи с увеличением ссудной задолженности и ростом процентных ставок.



В 2016 году по отношению к 2015 году:

Получена чистая прибыль в размере 454 578 тыс. руб., что на 152,8% больше чем в 2015 году, основной причиной увеличения прибыли в 2016 году по отношению к 2015 году является превышение роста выручки над суммарным ростом себестоимости и ростом отрицательного сальдо прочих доходов и расходов. Доминирующее влияние на рост выручки оказало увеличение тарифов на услуги по передаче электроэнергии. Однако под воздействием неблагоприятной экономической ситуации в стране, выразившейся в значимом росте объемов покупной электроэнергии на технологические цели, Обществу не удалось в полной мере обеспечить наиболее оптимальное использование ресурса от увеличения выручки, например, на большее наращивание темпов ремонтной программы, снижение ссудной задолженности. Негативное влияние роста объемов покупной электроэнергии на технологические цели нивелировалось со стороны Общества политикой управления издержками, основанной на балансе интересов между технической необходимостью и необходимостью обеспечения удовлетворительного финансового состояния. Помимо того, дополнительный положительный эффект на чистую прибыль оказало увеличение выручки от услуг по технологическому присоединению, а также получение доходов от участия в других организациях. Влияние на чистую прибыль Общества процентов к уплате за пользование банковским кредитом по прежнему значительно и является длящимся на среднесрочную перспективу последствием применявшегося ранее в отношении Общества регулирования тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии методом RAB.

2. Бюджет продаж за три последних завершённых финансовых года, включая отчётный год

Таблица 5.3.2 .  
Ед. изм.: тыс. руб.

Показатель		Ед. изм.	2014	2015	2016	2015/2014		2016/2015	
						абс.откл.	откл., %	абс.откл.	откл., %
Передача электрической энергии									
объем		млн.кВтч	12 220	12 021	12 046	-199	-1,6%	25	0,2%
цена		тыс. руб./ млн.кВтч	754,1*/ 728,6	866,2*/ 836,6	996,9*/ 976,9	112,1* / 108	14,9%* / 14,8%	130,7* / 140	15,1%* / 16,8%
сумма		тыс. руб.	8 903 844	10 057 706	11 768 123	1 153 862	13,0%	1 710 417	17,0%
Технологические присоединения									
Типовые	объем	МВт	246,35	246,42	251,31	0,07	0,03%	4,89	2,0%
	цена	тыс. руб./ МВт	1 196	1 099	1 947	-97	-8,1%	848	77,1%
	сумма	тыс. руб.	294 622	270 912	489 263	-23 710	-8,0%	218 351	80,6%
Индивидуальные	объем	МВт	42,85	42,73	44,94	-0,12	-0,3%	2,21	5,2%
	сумма	тыс. руб.	24 612	22 143	148 471	-2 469	-10,0%	126 328	570,5%
Итого	объем	МВт	289,20	289,15	296,25	-0,05	-0,02%	7,10	2,5%
	сумма	тыс. руб.	319 234	293 055	637 734	-26 179	-8,2%	344 679	117,6%
Прочие услуги									
	сумма	тыс. руб.	185 822	150 155	118 796	-35 667	-19,2%	-31 359	-20,9%
ИТОГО		тыс. руб.	9 408 900	10 500 916	12 524 653	1 092 016	11,6%	2 023 737	19,3%

\* Средний расчетный тариф без учета снятия стоимости нагрузочных потерь, учтенных в равновесных ценах на электрическую энергию на оптовом рынке электрической энергии.

В целом, выручка от продаж увеличилась в 2015 году на 11,6,% по сравнению с 2014 годом, в 2016 году - на 19,3% по сравнению с 2015 годом.

### ***Выручка от услуг по передаче электроэнергии***

Изменение выручки от года к году происходит под влиянием следующих факторов:

- увеличение тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии, устанавливаемых Департаментом по тарифам Новосибирской области;
- изменение объема и структуры котлового полезного отпуска электрической энергии потребителям;
- вариативностью вида тарифа (одноставочный, двухставочный), применяющегося при осуществлении взаиморасчетов с Гарантирующим поставщиком, энергосбытовыми организациями;
- изменением объемов и стоимости нагрузочных потерь, учтенных в равновесных ценах на электрическую энергию на оптовом рынке электрической энергии (одновременно на указанные суммы снижаются фактические расходы АО «РЭС» по оплате услуг по передаче электроэнергии ПАО «ФСК ЕЭС» и расходы на покупную электроэнергию для целей компенсации потерь соответственно, что оставляет финансовый результат неизменным).

Факторы роста тарифов на передачу электрической энергии:

В 2014-2015 годах в отношении тарифов Общества на оказание услуг по передаче электрической энергии применялось RAB-регулирование.

Одной из значимых причин роста тарифов в 2015 году от отношению к 2014 году явилось формирование регулируемыми органами необходимой валовой выручки в соответствии с утвержденными долгосрочными параметрами регулирования деятельности в части инвестированного капитала, а также установлением скорректированных тарифов на второе полугодие 2015 года, учитывающих частичное решение проблемы компенсации сглаживания необходимой валовой выручки в соответствии с действующим законодательством, накопленного по результатам RAB-регулирования.

С 01.01.2016 осуществлен переход к регулированию тарифов с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

В 2016 году по отношению к 2015 году, увеличение тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии вызвано действием следующих разнонаправленных факторов, являющихся внешними по отношению к Обществу и не зависящих от применяемого метода тарифного регулирования:

- увеличение необходимой валовой выручки, учтенной при установлении тарифов, в результате:

- ✓ увеличения затрат на покупную электроэнергию для целей компенсации потерь в электрических сетях, учитываемых при установлении тарифов, обусловленного ростом цен покупки;
- ✓ увеличения неподконтрольных расходов, вызванного, главным образом, следующими факторами:
  - увеличением расходов на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС» и смежных сетевых организаций, связанного с изменением объемов оказываемых услуг и тарифов на оказание услуг;
  - ростом расходов на оплату налога на имущество и аренду имущества по причине увеличения налоговых ставок по электросетевому имуществу (линиям электропередачи, а также сооружениям, являющимся неотъемлемой технологической частью указанных

объектов) в соответствии с действующим налоговым законодательством;

- ✓ увеличения экономически обоснованных расходов, не предусмотренных при установлении тарифов в предшествующие периоды, подлежащих учету при установлении тарифов на текущий период регулирования в соответствии с положениями законодательства;

- увеличение объема котлового полезного отпуска в составе тарифно-балансового решения.

Влияние вышеперечисленных факторов на выручку по передаче электроэнергии представлено в таблице 5.3.3.:

Таблица 5.3.3.  
Ед.изм.: тыс. руб. без НДС

Факторы	2015/2014	2016/2015
<b>Отклонение выручки по передаче электроэнергии всего, в т.ч.:</b>	<b>1 153 862</b>	<b>1 710 417</b>
1. Изменение размера тарифов	1 323 743	1 580 676
2. Изменение объема и структуры полезного отпуска электроэнергии	-169 947	8 698
3. Вариативность вида тарифа (одноставочный /двухставочный), применяемого для взаиморасчетов	44 456	5 445
4. Изменение стоимости нагрузочных потерь, учтенных в равновесных ценах на электрическую энергию на оптовом рынке электрической энергии и мощности	-44 085	115 293
5. Прочие факторы	-305	305

Существенное положительное отклонение по выручке в периоде 2014–2016 г.г. обусловлено ростом тарифов на передачу электрической энергии, причины которого приведены выше в данном разделе Отчета.

#### ***Выручка от услуг по технологическому присоединению***

Особенности процесса технологического присоединения к электрическим сетям обуславливают формирование выручки по данному виду деятельности в рассматриваемом периоде с учетом исполнения договоров технологического присоединения, заключенных, в том числе, и в периоды деятельности, предшествующие рассматриваемому.

При этом, действующая законодательная база в части правил технологического присоединения и определения размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям подвергалась неоднократным изменениям за прошедшие периоды деятельности, что оказало непосредственное влияние на систему тарифов, которая также претерпела значительные изменения.

Так, плата за услуги по технологическому присоединению в период 2006-2009 г.г. не содержала инвестиционной составляющей. Начиная с 2010 года установление платы за технологическое присоединение осуществляется с учетом инвестиционной составляющей.

Наличие тарифного источника инвестиций, в свою очередь, положительно сказывается на объемах инвестиционной деятельности сетевой организации по технологическим присоединениям. Вместе с тем, начиная с 2015 г., на фоне сокращения инвестиционной программы Общества по передаче электроэнергии, наблюдается определенное снижение объемов капитальных вложений, осуществляемых сетевой организацией в рамках деятельности по типовым технологическим присоединениям,

одновременно объемы инвестиционной программы по индивидуальным проектам имеют тенденцию к росту.

*Общее снижение выручки по технологическим присоединениям 2015 года относительно выручки 2014 года составило 26,2 млн. руб. (8%) и обусловлено:*

- незначительным ростом физических объемов присоединенной мощности по типовым договорам (+0,2 млн. руб.);
- изменением структуры присоединений и снижением в 2015 году средних фактических тарифов по типовым договорам с инвестиционной составляющей с учетом способа технологического присоединения и категоричности заявителей (-23,9 млн. руб.);
- снижением выручки, полученной по договорам по индивидуальным проектам (-2,5 млн. руб.).

*Общее увеличение выручки по технологическим присоединениям 2016 года относительно выручки 2015 года составило 344,7 млн. руб. (118%) и обусловлено:*

- ростом физических объемов присоединенной мощности по типовым договорам, (+5,5 млн. руб.);
- смещением структуры присоединений в сторону требующих инвестиций и увеличением среднего фактического тарифа, преимущественно за счет роста исполняемых договоров с поэтапным закрытием и включением всей инвестиционной составляющей в стоимость первоочередных этапов (+212,8 млн. руб.);
- ростом выручки, полученной по договорам по индивидуальным проектам (+126,3 млн. руб.).

Влияние факторов на выручку по технологическим присоединениям представлено в таблице 5.3.4.

Таблица 5.3.4.  
Ед.изм.: тыс. руб. без НДС

Факторы	2015/2014	2016/2015
<b>Отклонение выручки по технологическим присоединениям итога, в т.ч. за счет:</b>	<b>-26 179</b>	<b>344 679</b>
1. Изменения объемов присоединяемой мощности по типовым договорам	232	5 527
2. Изменения структуры технологических присоединений и среднего фактического тарифа по типовым договорам	-23 942	212 824
3. Выполнения договоров по индивидуальным проектам	-2 469	126 328

**Выручка от прочих услуг** в 2016 году снизилась относительно 2015 года, главным образом за счет сокращения выручки по направлению капитального строительства по причине выполнения меньшего объема работ.



*3. Структура себестоимости за три последних завершённых финансовых года, включая отчётный год*

Таблица 5.3.5.  
Ед. изм.: тыс. руб.

Наименование затрат	2014		2015		2016		2015/2014		2016/2015	
	сумма	доля	сумма	доля	сумма	сумма	доля	сумма	доля	сумма
Услуги подрядных организаций на ремонт	112 221	1,3%	45 748	0,5%	107 024	1,0%	-66 473	-59,2%	61 277	133,9%
Материалы	390 478	4,4%	240 441	2,5%	313 658	2,8%	-150 037	-38,4%	73 217	30,5%
Покупная электроэнергия на технологические цели	2 274 580	25,7%	2 910 019	30,5%	3 658 191	32,6%	635 440	27,9%	748 172	25,7%
Затраты на оплату труда	1 737 961	19,6%	1 692 490	17,7%	1 882 929	16,8%	-45 471	-2,6%	190 439	11,3%
Отчисления с ФОТ	492 826	5,6%	493 154	5,2%	543 674	4,8%	328	0,1%	50 520	10,2%
Амортизация	1 207 959	13,7%	1 310 925	13,7%	1 484 695	13,2%	102 967	8,5%	173 769	13,3%
Аренда имущества	399 818	4,5%	432 587	4,5%	450 973	4,0%	32 769	8,2%	18 385	4,3%
Услуги по передаче электроэнергии ПАО "ФСК ЕЭС"	1 020 262	11,5%	1 129 398	11,8%	1 289 492	11,5%	109 136	10,7%	160 094	14,2%
Услуги по передаче электроэнергии прочих ССО	634 419	7,2%	694 231	7,3%	881 021	7,8%	59 812	9,4%	186 790	26,9%
Обязательное и добровольное страхование имущества	11 290	0,1%	15 778	0,2%	15 336	0,1%	4 488	39,8%	-442	-2,8%
Обслуживание и ремонт приборов учета	35 869	0,4%	30 128	0,3%	23 711	0,2%	-5 741	-16,0%	-6 417	-21,3%
Налоги и сборы из себестоимости	108 687	1,2%	160 679	1,7%	209 539	1,9%	51 992	47,8%	48 860	30,4%
Прочие расходы	420 990	4,8%	383 821	4,0%	374 052	3,3%	-37 169	-8,8%	-9 768	-2,5%
<b>ИТОГО</b>	<b>8 847 360</b>	<b>100,0%</b>	<b>9 539 400</b>	<b>100,0%</b>	<b>11 234 295</b>	<b>100,0%</b>	<b>692 040</b>	<b>7,8%</b>	<b>1 694 895</b>	<b>17,8%</b>

В целом, себестоимость увеличилась в 2015 году на 7,8% по сравнению с 2014 годом, в 2016 году - на 17,8% по сравнению с 2015 годом. Колебания себестоимости складываются под влиянием тарифно-балансовых решений, а также фактических условий хозяйствования.

Основными причинами роста себестоимости в 2015 году относительно 2014 года является увеличение расходов по основным статьям затрат, занимающим наибольший удельный вес в составе себестоимости:

- расходы на покупную электроэнергию на технологические цели выросли по сравнению с 2014 годом на 635 439 тыс. руб. (+ 27,9%). Рост расходов по данной статье оказал основное влияние на рост себестоимости в 2015 году. Основными факторами изменения стоимости покупной электроэнергии являются:
  - рост цены покупки потерь, обусловленный ростом цен на оптовом рынке электроэнергии и мощности (влияние: + 669,4 млн. руб.);
  - рост объёма покупной электроэнергии в связи с неблагоприятным с точки зрения минимизации потерь режимом работы энергосистемы,



сложившимся под воздействием как внешних так и внутренних факторов (влияние: + 18,2 млн. руб.);

- снижение стоимости нагрузочных потерь (эффект: -52,2 млн. руб.).
- рост стоимости услуг по передаче электроэнергии ПАО "ФСК ЕЭС" составил 109 136 тыс. руб. (10,7%), главным образом, за счет увеличения ставки на оплату нормативных технологических потерь в сетях ЕНЭС, а также роста ставки на содержание электрических сетей. Рост ставки на оплату потерь в сетях ЕНЭС обусловлен изменением в действующем законодательстве: с 01.07.2015 в отношении ставки тарифа на оплату нормативных потерь в сетях ЕНЭС применяется рыночный механизм ценообразования;
- увеличение амортизации на 102 966 тыс. руб. (8,5 %) за счет ввода объектов в рамках Инвестиционной программы Общества;
- рост затрат на услуги по передаче электроэнергии смежными сетевыми организациями на 59 812 тыс. руб. (9,4 %) обусловлен увеличением тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии;
- рост расходов по налогу на имущество в связи с увеличением налоговых ставок по электросетевому имуществу (линиям энергопередачи, а также сооружениям, являющимся неотъемлемой технологической частью указанных объектов) с 0,7% до 1% в соответствии с действующим налоговым законодательством;
- рост расходов на аренду имущества, главным образом, за счет роста арендной платы по договорам аренды объектов ЕНЭС с АО "Электромагистраль" в связи с наличием в составе арендной платы налога на имущество, увеличение расходов по которому обусловлено изменениями налогового законодательства; увеличения арендной платы по договору аренды ОРУ ТЭЦ с АО "СИБЭКО" в основном по причине роста стоимости арендуемого имущества в связи с проведением реконструкции, модернизации арендуемых объектов ОРУ ТЭЦ; увеличения перечней арендуемых объектов электросетевого хозяйства по договорам аренды с МУП "Электросеть" и муниципальными образованиями.

Наряду с ростом затрат по вышеуказанным статьям, в 2015 году наблюдается снижение материальных затрат, затрат на услуги подрядных организаций на ремонт, затрат на оплату труда и отчислений с ФОТ и по ряду прочих статей непроизводственного характера в результате мероприятий по сокращению издержек исходя из политики Общества по обеспечению надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей с использованием технически возможного минимума ресурсов в целях сохранения платежеспособности и финансовой устойчивости Общества под воздействием проблематики тарифного регулирования, а также в условиях кризисной макроэкономической ситуации в Российской Федерации.

Основными причинами роста себестоимости в 2016 году относительно 2015 года является увеличение расходов по основным статьям затрат, занимающим наибольший удельный вес в составе себестоимости:

- расходы на покупную электроэнергию на технологические цели выросли по сравнению с 2015 годом на 748 172 тыс. руб. (+ 25,7%). Рост расходов по данной статье оказал основное влияние на рост себестоимости в 2016 году. Основными факторами изменения стоимости покупной электроэнергии являются:

- рост цены покупки потерь, обусловленный ростом цен на оптовом рынке электроэнергии и мощности (влияние: + 402,3 млн. руб.);
  - рост объема покупной электроэнергии, сложившийся под воздействием внешних факторов, в том числе в связи с неблагоприятной экономической ситуацией в стране (влияние: + 358,4 млн. руб.);
  - увеличение стоимости нагрузочных потерь (эффект: -12,4 млн. руб.).
- фонд оплаты труда и отчисления увеличились в общей сумме на 240 959 тыс. руб. Увеличение затрат на оплату труда составило 190 439 тыс. руб. (11,3%), главным образом, за счет нивелирования эффекта от мероприятий, осуществленных в 2015 году в целях сокращения издержек в условиях кризисной макроэкономической ситуации. Соответственно, произошло увеличение отчислений с фонда оплаты труда на сумму 50 520 тыс.руб.;
  - рост затрат на услуги по передаче электроэнергии смежными сетевыми организациями на 186 790 тыс. руб. (26,9 %) обусловлен увеличением тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии и ростом объемов оказываемых услуг;
  - увеличение амортизации на 173 769 тыс. руб. (13,3%) за счет ввода объектов в рамках Инвестиционной программы Общества;
  - рост стоимости услуг по передаче электроэнергии ПАО "ФСК ЕЭС" составил 160 094 тыс. руб. (14,2%), главным образом, за счет изменения стоимости нагрузочных потерь (+127,7 млн. руб.) и роста ставки за содержание электрических сетей (+86,6 млн. руб.) при снижении цены покупки потерь (-58,1 млн. руб.);
  - рост затрат на материалы на 73 217 тыс. руб. (30,5 %) обусловлен, главным образом, увеличением производственной программы относительно секвестированной в 2015 году по указанным выше причинам;
  - рост расходов на услуги подрядных организаций на ремонт на 61 277 тыс.руб. (133,9%) обусловлен увеличением объема выполняемых ремонтных работ в связи с увеличением производственной программы относительно секвестированной в 2015 году по указанным выше причинам;
  - рост расходов на налоги и сборы из себестоимости на 48 860 тыс.руб. (30,4 %), обусловлен, главным образом, ростом налога на имущество в связи с увеличением налоговых ставок по электросетевому имуществу с 1% до 1,3% в соответствии с действующим налоговым законодательством.

Наряду с ростом затрат по вышеуказанным статьям, в 2016 году наблюдается снижение прочих расходов, затрат на обслуживание и ремонт приборов учета, затрат на обязательное и добровольное страхование имущества, прочих затрат.

В 2016 году Обществом, в том числе под воздействием неблагоприятной экономической ситуации в стране, выразившейся в росте объемов на покупную электроэнергию на технологические цели, продолжали реализовываться мероприятия по управлению издержками исходя из необходимости соблюдения баланса интересов по обеспечению надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей и поддержанию платежеспособности и финансовой устойчивости Общества.

Обществом в течение 2016 года произведена существенная переоценка риска увеличения объемов покупной электроэнергии на технологические цели, приняты все необходимые меры к разработке и реализации в 2017 году и в среднесрочной перспективе Комплексной программы по снижению потерь электрической энергии.

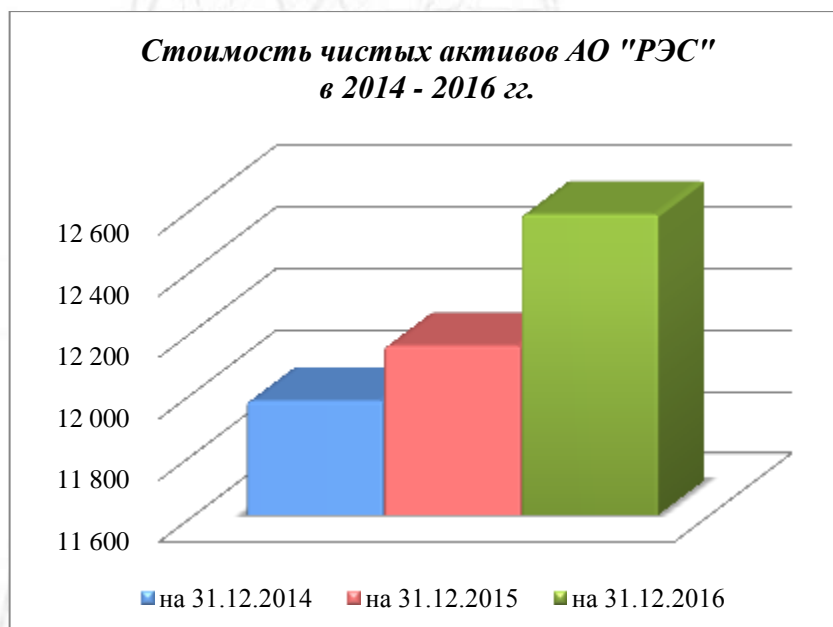
## 5.4. Основные финансовые показатели

Таблица 5.4.1.

Показатель	ед. изм.	2014 год	2015 год	2016 год
Коэффициент быстрой ликвидности		0,51	0,90	0,44
Коэффициент текущей ликвидности		1,21	1,29	0,93
Оборачиваемость дебиторской задолженности (в днях)	день	114	88	50
Оборачиваемость кредиторской задолженности (в днях)	день	121	96	71
Оборачиваемость запасов (в днях)	день	30	31	29
Коэффициент автономии (финансовой независимости)		0,49	0,48	0,50
Рентабельность продаж	%	6,0%	9,2%	10,3%
Норма чистой прибыли	%	2,3%	1,7%	3,6%
Рентабельность собственного капитала	%	1,8%	1,5%	3,7%
EBITDA margin	%	18,9%	23,0%	23,7%

Платежеспособность Общества по итогам 2016 года удовлетворительна, снижение показателей ликвидности не является тенденцией с негативными последствиями, принимая во внимание качество краткосрочных активов и характеристику краткосрочных обязательств, а также динамику и соотношение их оборачиваемости. Финансовая устойчивость Общества по итогам 2016 года соблюдена. Показатели рентабельности Общества по итогам 2016 года имеют положительную динамику.

## 5.5. Динамика изменения стоимости чистых активов Общества

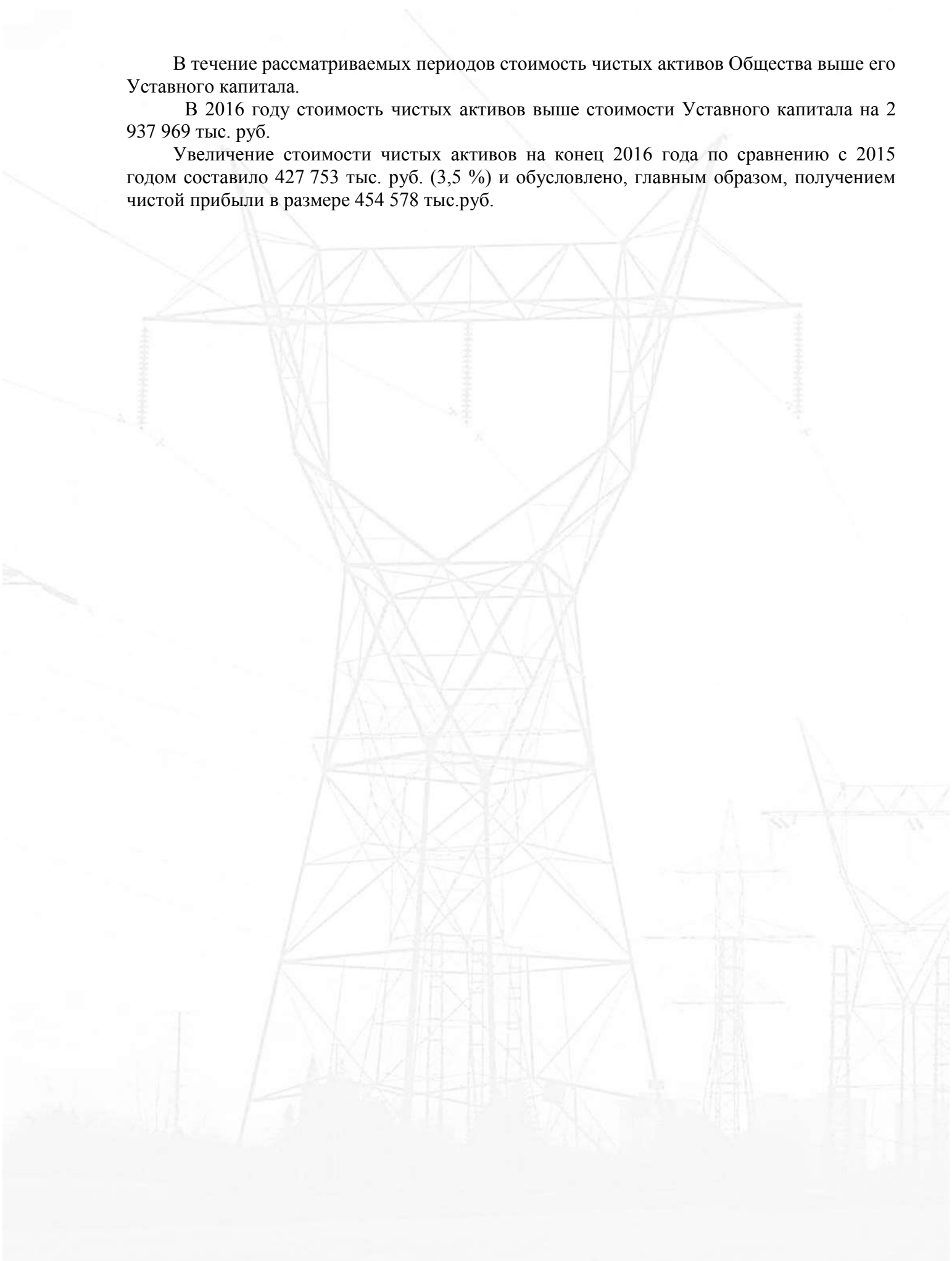


На протяжении рассматриваемого периода наблюдается положительная динамика стоимости чистых активов Общества. Их стоимость за 2014 год составила 11 969 588 тыс.руб., за 2015 год - 12 149 410 тыс.руб., за 2016 год - 12 577 163 тыс. руб.

В течение рассматриваемых периодов стоимость чистых активов Общества выше его Уставного капитала.

В 2016 году стоимость чистых активов выше стоимости Уставного капитала на 2 937 969 тыс. руб.

Увеличение стоимости чистых активов на конец 2016 года по сравнению с 2015 годом составило 427 753 тыс. руб. (3,5 %) и обусловлено, главным образом, получением чистой прибыли в размере 454 578 тыс.руб.





6.1.	<b><u>Краткая характеристика состояния и стоимости основных фондов</u></b>	106
6.2.	<b><u>Структура, объемы и динамика производства</u></b>	108
6.3.	<b><u>Выполнение программы ремонтов</u></b>	123
6.4.	<b><u>Осуществление технического и технологического надзора за производственной деятельностью, мероприятий по промышленной и пожарной безопасности, надежной и безаварийной работы оборудования, техники безопасности</u></b>	125
6.5.	<b><u>Выполнение плана реализации и контрактных обязательств</u></b>	130



## РАЗДЕЛ 6. ПРОИЗВОДСТВО

### 6.1. Характеристика состояния и стоимости основных фондов

АО «РЭС» структурно состоит из восьми филиалов, территория обслуживания Новосибирская область - 178,2 тыс. кв. км.

#### Динамика изменения объемов обслуживания АО «РЭС»

Год		2014	2015	2016
ВЛ-35-220 кВ	усл. ед.	16 061	16 020	16 020
	км.	10 867	10 859	10 859
ВЛ-0.4-10 кВ	усл. ед.	66 017	66 108	66 281
	км.	40 458	40 608	40 651
<b>Итого ВЛ</b>	<b>усл. ед.</b>	<b>82 078</b>	<b>82 128</b>	<b>82 302</b>
	<b>км.</b>	<b>51 325</b>	<b>51 467</b>	<b>51 510</b>
КЛ-110 кВ	усл. ед.	1 219	1 750	1 750
	км.	52	76	76
КЛ-35	усл. ед.	137	138	154
	км.	29	29	33
КЛ-0.4-10 кВ	усл. ед.	23 680	24 271	24 957
	км.	7 518	7 697	7 910
<b>Итого КЛ</b>	<b>усл. ед.</b>	<b>25 037</b>	<b>26 160</b>	<b>26 861</b>
	<b>км.</b>	<b>7 599</b>	<b>7 803</b>	<b>8 019</b>
<b>Всего по ВЛ и КЛ</b>	<b>усл. ед.</b>	<b>107 114</b>	<b>108 288</b>	<b>109 163</b>
	<b>км.</b>	<b>58 924</b>	<b>59 270</b>	<b>59 529</b>
ПС-35-220кВ	усл. ед.	66 885	67 241	67 281
	шт.	337	338	337
РП-6-10кВ	усл. ед.	13 631	13 562	13 446
	шт.	283	279	278
ПС-6-10/0.4кВ	усл. ед.	67 347	67 846	68 007
	шт.	14 080	14 157	14 046
<b>Всего по ПС</b>	<b>усл. ед.</b>	<b>147 862</b>	<b>148 649</b>	<b>148 734</b>
	<b>Руст, МВА</b>	<b>12 257</b>	<b>12 148</b>	<b>12 328</b>

	<b>шт.</b>	<b>14 700</b>	<b>14 774</b>	<b>14 661</b>
ОРУ - ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, ТЭЦ-4, ТЭЦ-5, БТЭЦ	усл. ед.	2 667	2 667	2 667
	шт.	5	5	5
<b>ВСЕГО*</b>	<b>усл. ед.</b>	<b>262 644</b>	<b>264 843</b>	<b>265 295</b>

Прим.: \* Объемы обслуживания электроустановок АО «РЭС» включают балансовые, арендованные и находящиеся на оперативно-техническом обслуживании электроустановки (в том числе уличное освещение в 2016 год - 4 729,65 у.е.).

**Стоимость основных производственных фондов АО «РЭС» составляет:**

Ед. изм.: тыс. руб.

вид ОС	Стоимость ОС	на 01.01.2015	на 01.01.16	на 01.01.17
Здание	Балансовая	2 438 207,0	2 569 055,0	2 630 476,0
	Остаточная	1 994 706,0	2 052 162,0	2 038 484,0
	% износа согласно данным БУ	<b>18%</b>	<b>20%</b>	<b>23%</b>
Сооружение	Балансовая	270 069,0	318 761,0	330 267,0
	Остаточная	160 272,0	192 923,0	189 222,0
	% износа согласно данным БУ	<b>41%</b>	<b>39%</b>	<b>43%</b>
Передат. устройства	Балансовая	12 744 314,0	14 761 914,0	15 391 297,0
	Остаточная	7 339 994,0	8 710 839,0	8 633 153,0
	% износа согласно данным БУ	<b>42%</b>	<b>41%</b>	<b>44%</b>
Маш.и оборуд	Балансовая	7 447 715,0	8 209 073,0	9 060 355,0
	Остаточная	4 681 461,0	4 949 512,0	5 183 735,0
	% износа согласно данным БУ	<b>37%</b>	<b>40%</b>	<b>43%</b>
Транспортные средства	Балансовая	399 068,0	393 998,0	394 277,0
	Остаточная	226 321,0	182 270,0	142 461,0
	% износа согласно данным БУ	<b>43%</b>	<b>54%</b>	<b>64%</b>
Инструмент (произв.и хоз.)	Балансовая	20 978,0	21 160,0	20 990,0
	Остаточная	5 067,0	3 380,0	2 390,0
	% износа согласно данным БУ	<b>76%</b>	<b>84%</b>	<b>89%</b>
Малоцен. ОС	Балансовая	23 178,0	23 178,0	23 178,0
	Остаточная	4 757,0	3 572,0	2 832,0
	% износа согласно данным БУ	<b>79%</b>	<b>85%</b>	<b>88%</b>
Др.виды ОС	Балансовая	7 041,0	7 041,0	6 663,0
	Остаточная	2 099,0	1 799,0	1 508,0
	% износа согласно данным БУ	<b>70%</b>	<b>74%</b>	<b>77%</b>
Зем.участки	Балансовая	58 477,0	58 946,0	60 882,0
	Остаточная	58 477,0	58 946,0	60 882,0
	% износа согласно данным БУ	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>ИТОГО по основным</b>	Балансовая	<b>23 409 047,0</b>	<b>26 363 126,0</b>	<b>27 918 385,0</b>

средствам, находящимся в собственности	Остаточная	14 473 154.0	16 155 403.0	16 254 667,0
	% износа согласно данным БУ	38.2%	38.7%	41,8%
Арендованные основные средства согласно счетам забалансового учета	Балансовая	18 847 504	19 100 425	18 469 321

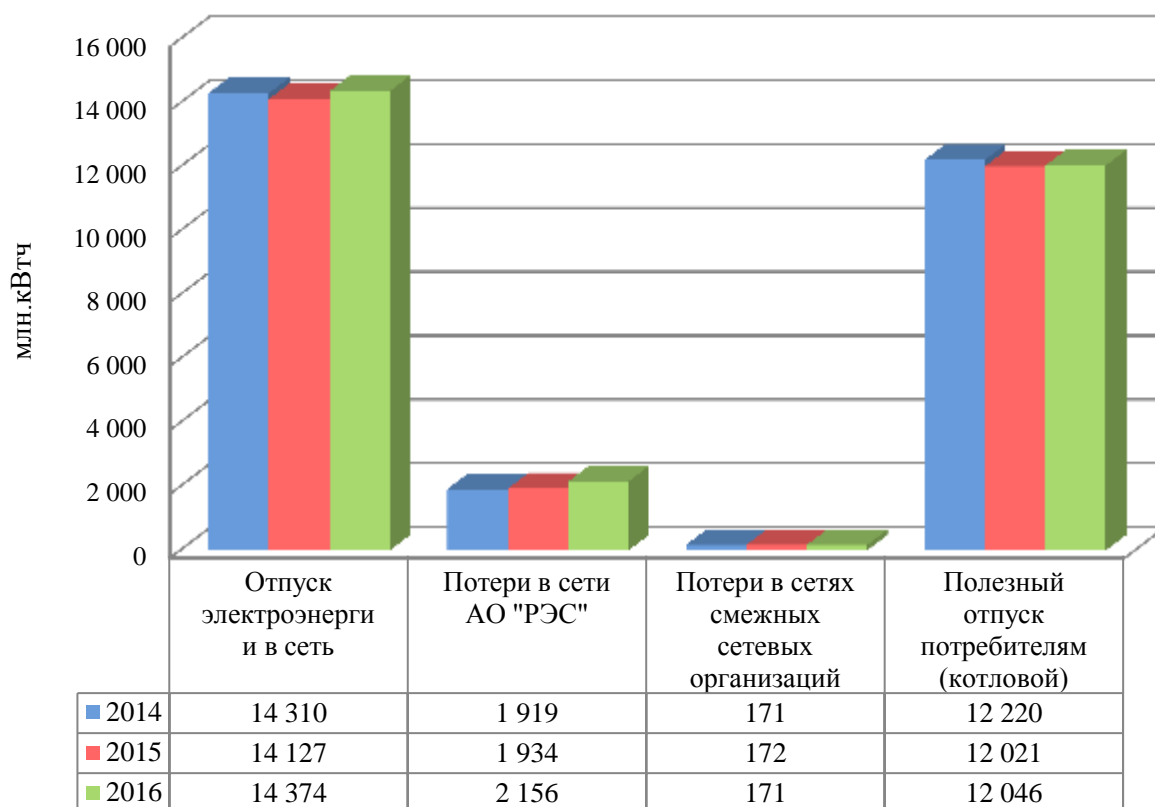
## **6.2. Структура, объемы и динамика производства оказания услуг по передаче электрической энергии и оказания услуг по осуществлению технологического присоединения**

**Структура, объемы и динамика производства оказания услуг по передаче электрической энергии**

Ед. изм.: млн. кВтч.

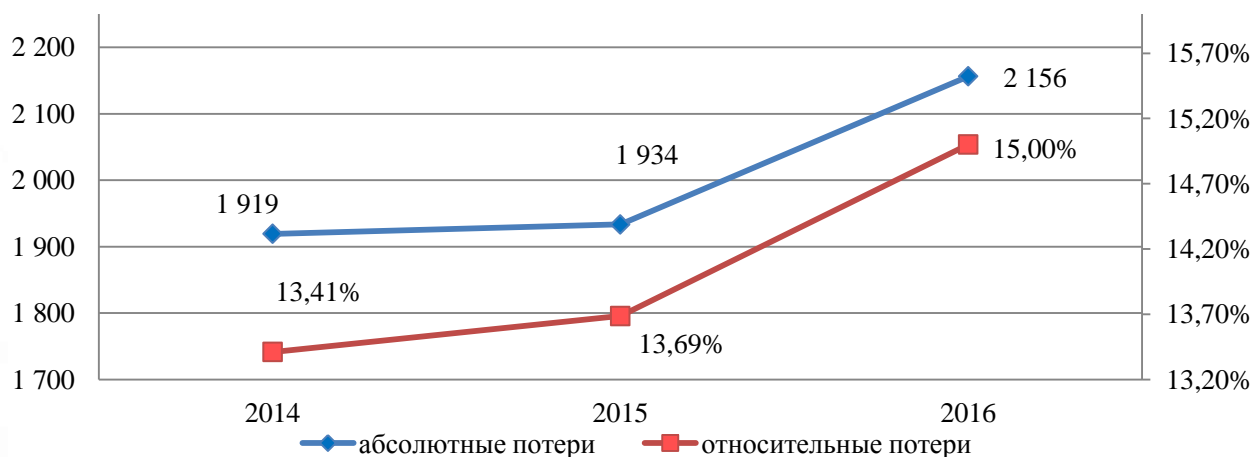
№ п/п	Наименование	2014	2015	2016	Отклонение, %	
					2016/2015	2015/2014
1.	Отпуск электроэнергии в сеть	14 310	14 127	14 374	0,44%	1,75%
2.	Объем котловых потерь электрической энергии, всего, в т.ч.	2 090	2 105	2 328	11,34%	10,55%
2.1.	Потери в сети АО «РЭС»	1 919	1 934	2 156	12,35%	11,51%
	То же в % к отпуску в сеть	13,41%	13,69%	15,00%	11,85%	9,60%
2.2.	Потери в сетях смежных сетевых организаций	171	172	171	0,05%	-0,28%
3.	Полезный отпуск потребителям (котловой)	12 220	12 021	12 046	-1,42%	0,21%
	ВН	4 590	4 489	4 463	-2,78%	-0,59%
	СН I	23	24	24	2,87%	0,79%
	СН II	2 841	2 811	2 851	0,36%	1,44%
	НН	4 765	4 698	4 708	-1,19%	0,23%
4.	Структура полезного отпуска электрической энергии	100,00%	100,00%	100,00%		
	ВН	37,56%	37,34%	37,05%		
	СН I	0,19%	0,20%	0,20%		
	СН II	23,25%	23,38%	23,67%		
	НН	39,00%	39,08%	39,09%		

### Динамика показателей баланса электрической энергии



По итогам 2016 года произошел рост поступления электрической энергии в сеть на 0,44 % по отношению к показателю 2014 года и 1,75% к показателю 2015 года. Рост отпуска в сеть АО «РЭС» обусловлен сложившимися режимами работы энергосистемы, изменением электропотребления в целом по Новосибирской области, величиной потерь электрической энергии в сетях АО «РЭС» и смежных сетевых организациях.

### Динамика показателей потерь электрической энергии



Абсолютная величина потерь электрической энергии в сетях Общества в 2016 году составила 2 156 млн.кВтч, что на 12,35 % выше показателя 2014 года и на 11,51% показателя 2015 года.

Процент потерь по отношению к отпуску в сеть в 2016 году составил 15,00 %, что на 1,59 п.п. выше показателя 2014 и на 1,31 п.п. выше показателя 2015 года соответственно.

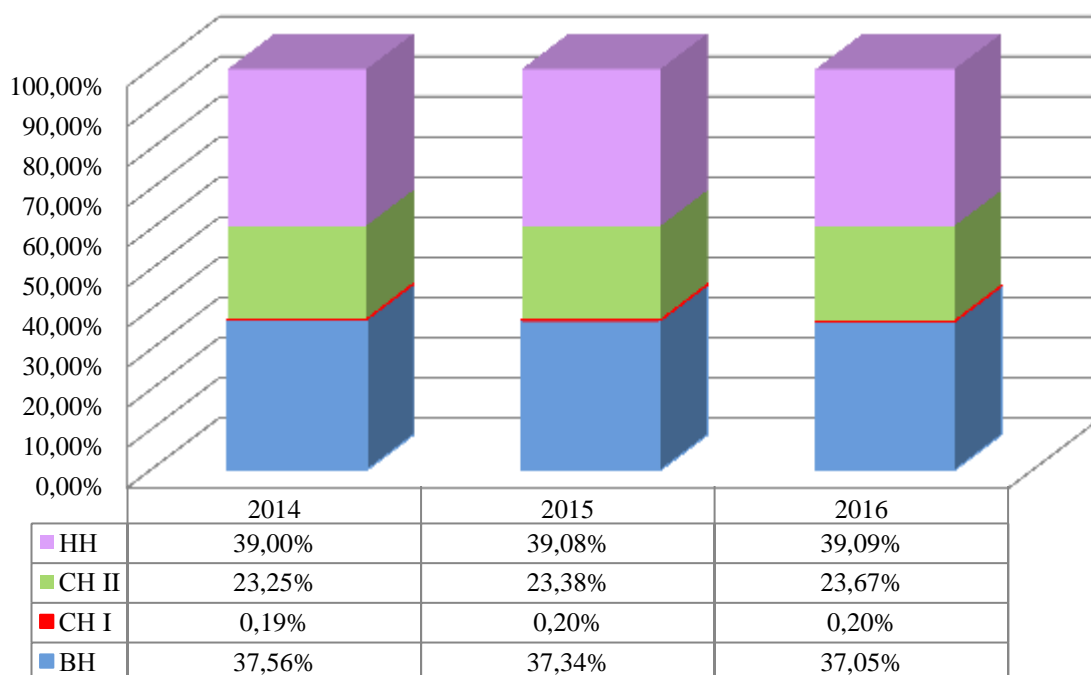
Ключевыми факторами, повлиявшими на увеличение фактического объема потерь электроэнергии в 2016 г. по отношению к предыдущему отчетному периоду, является следующее:

- ↑ Существенный рост потерь электроэнергии в сети 10/0,4 кВ;
- ↑ Рост транзита в сторону ПАО «ФСК ЕЭС»;
- ↑ Рост потерь электроэнергии в пристанционной сети АО «СИБЭКО»;
- ↑ Неоптимальный режим работы сети ВН, в связи с неплановым выводом в ремонт электрооборудования.
- ↑ Рост объемов бездоговорного потребления.

Объем переданной электрической энергии (полезного отпуска) в 2016 году не значительно увеличился на 0,21% относительно 2015 года, преимущественно в результате воздействия следующих факторов:

- ❖ на уровне сети СН-1: за счет роста производства на территории Новосибирской области.
- ❖ на уровне сети СН-2: за счет увеличения потребления крупных торговых центров, ввода в эксплуатацию Аквапарка, Дельфинария.
- ❖ на уровне сети НН: рост объемов потребления обусловлен естественным приростом потребления населением, вводом в эксплуатацию нового жилья.

#### *Структура полезного отпуска электрической энергии*



В 2015-2016 годах по сравнению с 2014 годом произошло изменение структуры переданной электрической энергии (полезного отпуска) в сторону снижения доли на уровне ВН с 37,56% до 37,05%, и в сторону увеличения доли на уровнях СН II с 23,25% до 23,67%, НН с 39,00% до 39,09%.

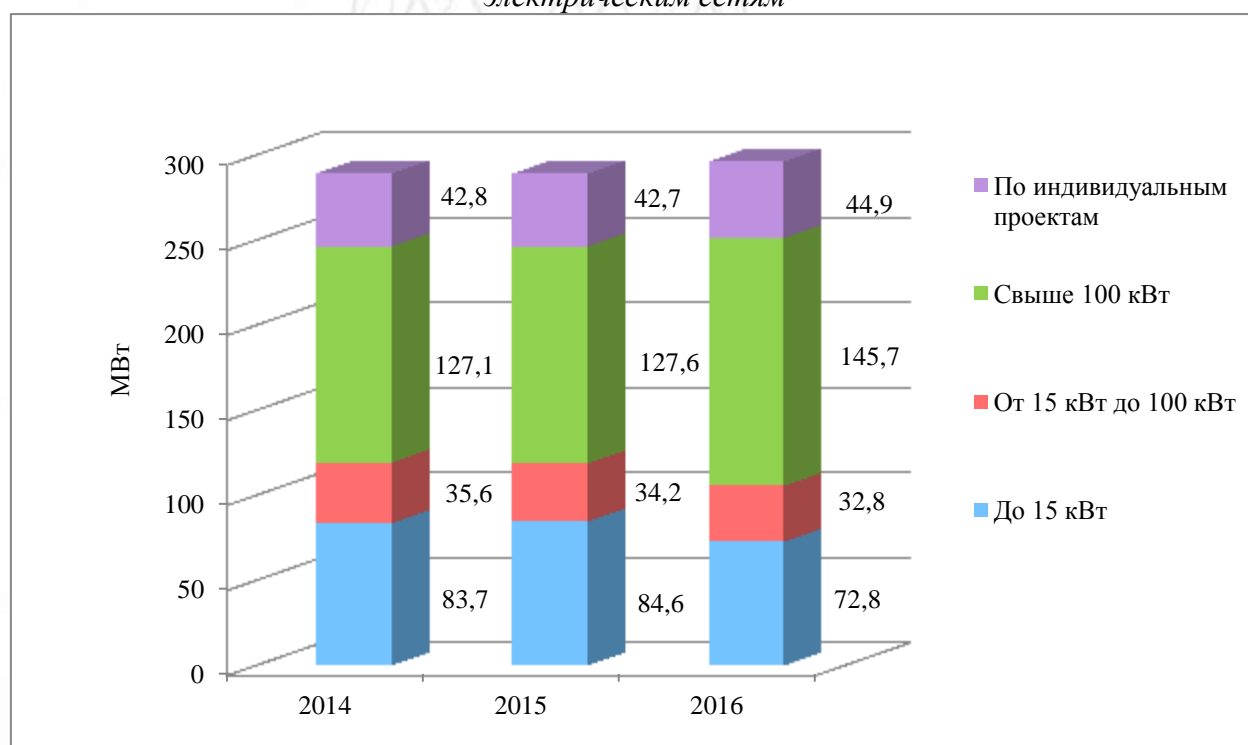


**Объем, структура и динамика услуг по технологическим присоединениям  
электроустановок заявителей к электрическим сетям**

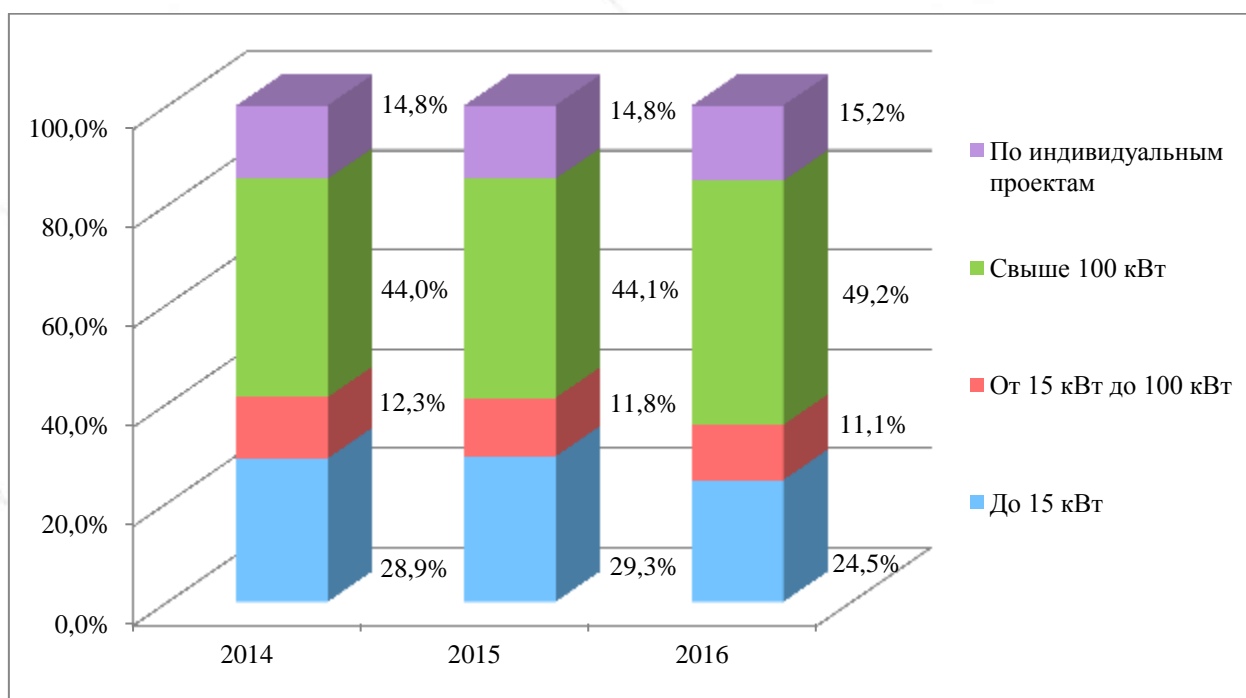
Ед. изм: МВт

№ п/п	Группа заявителей	2014	2015	2016	Отклонение, %	
					2016/2015	2015/2014
<b>I.</b>	<b>ВСЕГО, в т.ч.:</b>	<b>289,2</b>	<b>289,1</b>	<b>296,2</b>	2,5%	2,4%
1	По типовым договорам	246,4	246,4	251,3	2,0%	2,0%
1.1	До 15 кВт	83,7	84,6	72,8	-13,9%	-13,0%
1.2	От 15 до 100 кВт	35,6	34,2	32,8	-4,1%	-7,9%
1.3	Свыше 100 кВт	127,1	127,6	145,7	14,2%	14,6%
2	По индивидуальным проектам	42,8	42,7	44,9	5,2%	4,9%
<b>II.</b>	<b>Структура</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	-	-
1	По типовым договорам	85,2%	85,2%	84,8%	-0,5%	-0,5%
1.1	До 15 кВт	28,9%	29,3%	24,5%	-16,4%	-15,2%
1.2	От 15 до 100 кВт	12,3%	11,8%	11,1%	-5,9%	-9,8%
1.3	Свыше 100 кВт	44,0%	44,1%	49,2%	11,6%	11,8%
2	По индивидуальным проектам	14,8%	14,8%	15,2%	2,7%	2,7%

*Объём технологических присоединений электроустановок заявителей к  
электрическим сетям*



*Структура технологических присоединений электроустановок заявителей к электрическим сетям*



По итогам 2016 года общий объем присоединенной мощности по договорам технологического присоединения увеличился по сравнению с 2014 годом и 2015 годом на 7 МВт (2,4%) и 7,1 МВт (2,5%) соответственно.

Увеличение объемов присоединенной мощности по типовым договорам в 2016 г. по сравнению как с 2014 годом, так и с 2015 годом составило 4,9 МВт и обусловлено преимущественно ростом объемов по группе мощности свыше 100 кВт: относительно 2014 года на 19 МВт (14,6%), относительно 2015 года – на 18 МВт (14,2%).

При этом в периоде 2014 г. – 2016 г. имеется тенденция к сокращению объемов присоединений по группе мощности от 15 до 100 кВт.

Увеличение присоединяемой мощности по группе свыше 100 кВт при определенном снижении присоединяемой мощности по группе до 100 кВт происходит по причине увеличения средней мощности по заключаемым договорам, в результате чего происходит перераспределение заключаемых и, как следствие, исполняемых договоров технологического присоединения между данными категориями. Это обусловлено, в том числе, повышением доступности технологического присоединения заявителей с максимальной мощностью до 150 кВт, связанного с внесением изменений в законодательные акты:

- в статью 23.2 Федерального закона от 26 марта 2003 года № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» внесены изменения, направленные на снижение стоимости технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью до 150 кВт. С 1 октября 2015 года в состав платы за технологическое присоединение данных устройств включается не более 50 процентов от величины инвестиционных затрат;
- в Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденные постановлением Правительства РФ от 27.12.2004г. (в ред. от 23.09.2016г.) № 861, внесены изменения, в результате которых для технологического присоединения

энергопринимающих устройств заявителей - юридических лиц или индивидуальных предпринимателей с максимальной мощностью до 150 кВт включительно по второй категории надежности получение разрешения органа федерального государственного энергетического надзора на допуск в эксплуатацию объектов заявителя не требуется, что со своей стороны способствует ускорению сроков присоединения данной категории заявителей.

Также в 2016 году наблюдается положительная динамика роста объема присоединений по индивидуальным проектам и проектам с платой, утвержденной регулирующим органом в индивидуальном порядке, в рассматриваемом периоде.

На фоне общего роста объемов присоединений в 2016 году отмечается определенный спад наблюдавшейся в 2014-2015 г. положительной динамики в части присоединенной мощности по типовым договорам по группе до 15 кВт.

Снижение спроса на технологическое присоединение данной группы заявителей наблюдается на фоне усложнившейся экономической обстановки в стране – происходит снижение количества заключаемых и, как следствие, исполняемых договоров по данной категории заявителей.

Изменение структуры технологических присоединений в 2016 году по сравнению с периодом 2014-2015 г. г. характеризуется следующими тенденциями:

- снижением в структуре присоединений доли типовых присоединений по группе мощности до 15 кВт, а также увеличением доли типовых присоединений по группе свыше 100 кВт;
- повышением удельного веса присоединений по индивидуальным проектам и проектам с платой, утвержденной регулирующим органом в индивидуальном порядке.

**Информация о наличии свободной для технологического присоединения потребителей трансформаторной мощности по центрам питания  
Филиалов АО «РЭС», по состоянию на 01.01.2016**

1. филиал "Восточные электрические сети АО "РЭС"				
№ п/п	Наименование ЦП	Класс напряжения, кВ	Количество и мощность существующих трансформаторов, МВА	Объем свободной мощности на 01.01.2017 г., МВт
1	Барышевская	110/10	2х25	0,00
2	Бердская	110/10	2х40	0,00
3	Библиотечная 6 кВ	110/10/6	3х40	3,35
	Библиотечная 10 кВ			4,31
4	Вертковская	110/10	2х25	0,00
5	Воинская	110/10/6	2х25	0,00
6	Волочаевская	110/10	2х16	0,00
7	Вороново	110/10	2х25	17,67
8	Вымпел	110/10/6	2х40	9,10
9	Горская	110/10	2х25	2,41
10	Дзержинская	110/10	2х25	0,00

11	Ельцовская	110/6	1x25, 1x40,5	0,00
12	Ересная	110/10	2x25	0,00
13	Ефремовская	110/10	2x40	2,35
14	Западная	110/35/10	2x40	0,00
15	Заречная	110/10	2x25	0,00
16	Инская	110/10	2x40	2,25
17	Инструментальная	110/6	2x40	0,00
18	Искитимская (1Т и 2Т)	110/10/6	1x 40, 1x40,5	0,00
19	Искитимская (3Т и 4Т)	110/3	2x15	0,00
20	Кирзаводская	110/10	2x25	0,00
21	Кировская	110/10	2x40	0,00
22	Комсомольская	110/6	2x16	8,10
23	Красногорская	110/10/6	2x40	0,00
24	Кудряшовская	110/10	2x16	0,00
25	Лазурная	110/6	2x10	1,74
26	Лесная	110/6	2x10	2,21
27	Луговая	110/10	2x16	0,00
28	Мочище	110/10	2x25	0,00
29	Мостовая	110/6	2x25	10,43
30	Мясокомбинатская 10 кВ	110/10/6	2x40	13,55
	Мясокомбинатская 6 кВ			2,59
31	Новая	110/10	2x25	0,00
32	Обская	110/10	2x40	1,27
33	Октябрьская	110/6	2x40	0,82
34	Оловозаводская	110/10	2x63	18,19
35	Пашино	110/10	2x32	0,00
36	Первомайская	110/10	2x25	0,00
37	Сварная	110/10	2x25	0,00
38	Светлая	110/10	2x40	0,00
39	Северная	110/35/6	3x40	17,74
40	Силикатная	110/10	2x16	3,15
41	Солнечная	110/10	2x25	0,00
42	Сосновка	110/10	2x16	0,00
43	Стрелочная	110/6	2x25	10,60
44	Театральная	110/10/6	2x40	0,00
45	Текстильная	110/10	2x25	0,00
46	Тепловая	110/10/6	2x40	0,00

47	Толмачевская	110/35/10	2x40	0,00
48	Учительская	110/10	2x25	1,87
49	Фрунзенская	110/10	2x40	14,10
50	Центральная	110/10/6	2x40	0,00
51	Челюскинская	110/10	2x40	0,00
52	Электровозная	110/35/6	1x31,5, 1x40	13,91

## 2. филиал "Черепановские электрические сети АО "РЭС"

№ п/п	Наименование ЦП	Класс напряжения, кВ	Количество и мощность существующих трансформаторов, МВА	Объем свободной мощности на 01.01.2017 г., МВт
1	Б.Изыракская	35/10	1x2,5 1x1,6	0,00
2	Безменовская	35/10	2x6,3	0,00
3	Беловская	35/10	1x1,6	0,00
4	Битковская	110/35/10	1x10	2,80
5	Бобровская	110/35/10	2x10	0,00
6	Болтовская	35/10	1x1,6	0,00
7	Борковская	35/10	1x1,6	0,00
8	Бурановская	35/10	2x2,5	0,00
9	Бурмистровская	35/10	2x4	0,00
10	Быстровская	35/10	2x6,3	0,00
11	Верх-Коенская	35/10	1x4	0,00
12	Верх-Сузунская	35/10	2x1,6	0,00
13	Весна	110/35/10	1x16 1x25	0,00
14	Влажная	35/10	2x2,5	0,00
15	Воскресенская	110/10	2x2,5	0,62
16	Гилево	110/35/10	2x16	0,00
17	Гранит	110/35/10	1x7,5 1x10	0,00
18	Дубровская	35/10	1x2,5	0,00
19	Егорьевская	35/6	1x2,5	0,00
20	Елбанская	35/10	2x2,5	0,00
21	Каргаполовская	35/10	2x2,5	0,00
22	Ключиковская	35/10	2x2,5	0,00
23	Куриловская	35/10	2x1,6	0,00
24	Лебедевская	110/10	2x6,3	0,00
25	Легостаево	110/35/10	2x10	2,92
26	Линевская	35/10	2x6,3	0,00
27	Листвянская	35/6	2x6,3	0,00



28	Мамоновская	35/10	2x4	0,00
29	Маслянинская	110/35/10	2x16	0,00
30	Медведская	35/10	2x4	0,00
31	Мильтюшихинская	35/10	2x2,5	0,00
32	Мирная	110/10	2x10	0,00
33	Морозово	110/10	2x16	11,44
34	Нижнекаменская	35/10	1x2,5	0,00
35	Никоновская	110/10	1x6,3	4,14
36	Ново-Черепановская	110/10	2x6,3	2,81
37	Огнево-Заимковская	110/35/10	2x6,3	4,10
38	Паивинская	35/10	1x2,5 1x1,6	0,00
39	Посевная	110/10	2x10	4,40
40	Преображенская	35/10	1x2,5	0,00
41	Птичья	110/35/10	2x10	0,00
42	Пушная	110/10	1x10	1,79
43	Сосновская	35/10	2x2,5	0,00
44	Сузунская	110/35/10	2x16	0,00
45	Тальменская	110/10	2x6,3	0,02
46	Улыбинская	35/10	1x7,5 1x6,3	0,00
47	Холодновская	35/10	2x1,6	0,83
48	Шайдуровская	35/10	1x2,5	0,00
49	Шарчинская	35/10	1x2,5	0,00
50	Шипуновская	110/10	2x2,5	0,52
51	Шурыгинская	110/10	1x5,6 1x2,5	1,19

### 3. филиал "Татарские электрические сети АО "РЭС"

№ п/п	Наименование ЦП	Класс напряжения, кВ	Количество и мощность существующих трансформаторов, МВА	Объем свободной мощности на 01.01.2017 г., МВт
1	Бараба-Юдинская	110/10	2x2,5	0,00
2	Блюдчанская	110/35/10	1x10	5,95
3	Венгеровская	110/35/10	2x16	5,00
4	Еланская	35/10	1x2,5	0,00
5	Звезда	35/10	1x1,6	0,00
6	Казаткуль	110/10	1x2,5	0,56
7	Казачий Мыс	35/10	1x2,5	0,00
8	Киевская	110	2x6,3	2,37
9	Козинская	35/10	2x1,6	0,00

10	Константиновская	35/10	1x1,6	0,92
11	Красносельская	110/35/10	2x6,3	0,00
12	Красноярская	35/10	1x2,5	0,00
13	Куляба	110/10	1x2,5	1,51
14	Кыштовская	110/35/10	1x6,3 1x10	0,00
15	Лагунака	110/35/10	1x6,3	2,69
16	Лопатинская	110/10	2x2,5	1,79
17	Малининская	35/10	1x1,6	0,00
18	Межовка	110/10	1x2,5	1,67
19	Мироновская	35/10	1x2,5	0,00
20	Надежда	35/10	1x2,5	1,22
21	Николаевская	35/10	2x1,6	0,19
22	Никулинская	35/10	2x1,6	1,12
23	Ново-Кулында	110/35/10	1x5,6 1x6,3	0,58
24	Ново-Силишинская	35/10	1x2,5	0,00
25	Ново-Чекинская	35/10	1x1,6	0,00
26	Ночка	110/10	1x6,3	4,16
27	Оглухинская	35/10	1x1,6	0,00
28	Орловская	35/10	1x1	0,00
29	Осинцевская	35/10	1x4	0,00
30	Островская	35/10	1x2,5	0,00
31	Отреченская	35/10	1x1,6	0,66
32	Песчаная	35/10	1x2,5	0,58
33	Романовская	35/10	1x2,5	0,00
34	Сергеевская	35/10	1x1,6	0,00
35	Сибирская	110/35/10	2x6,3	1,56
36	Суворовская	35/10	1x1	0,00
37	Таганская	35/10	1x1,6	0,70
38	Тихоновская	35/10	1x1,6	0,00
39	Туруновская	35/10	1x1,6	0,21
40	Увальская	35/10	1x1,6 1x2,5	0,00
41	Ускюльская	35/10	2x1	0,00
42	Усть-Изесская	35/10	1x2,5	1,39
43	Усть-Ламенская	35/10	1x1,6	1,00
44	Усть-Таркская	110/35/10	2x10	0,00
45	Черниговская	35/10	1x1,8	1,35
46	Чистоозерная	110/35/10	2x10	0,00

47	Шипицинская	35/10	1x2,5	0,78
48	Щегловская	35/10	2x1,6	0,00
49	Яр-Матюшкино	35/10	1x2,5	0,00

#### 4. филиал "Приобские электрические сети АО "РЭС"

№ п/п	Наименование ЦП	Класс напряжения, кВ	Количество и мощность существующих трансформаторов, МВА	Объем свободной мощности на 01.01.2017 г., МВт
1	Александровка	35/10	1x2,5 1x1,6	0,00
2	Байкал	35/10	2x2,5	0,00
3	Барлак	35/10	2x6,3	0,00
4	Березовская	110/35/10	2x16	1,57
5	Боровская	110/10	2x6,3	0,32
6	Вассино	35/10	2x4	0,00
7	Верх-Ирмень	110/10	1x10 1x6,3	0,00
8	Верх-Тула	35/10	2x10	0,00
9	Верх-Чик	35/10	1x1 1x1,6	0,00
10	Владимировка	35/10	1x1,6	0,00
11	Галинская	110/10	2x6,3	1,15
12	Гутово	35/10	2x2,5	0,27
13	Дергаусово	110/35/10	2x10	0,00
14	Дивинка	35/10	1x1	0,00
15	Долгово	35/10	2x1,6	1,27
16	Железнодорожная	110/10	2x16	0,00
17	Животновод	110/10	2x16	0,00
18	Зудово	35/10	1x3,2 1x4	0,00
19	Киик	35/10	1x2,5 1x1,8	0,97
20	Кирза	110/35/10	2x6,3	0,44
21	Красноярская	110/10	2x6,3	0,64
22	Кругликово	35/10	2x1	0,00
23	Кунчурук	35/10	2x2,5	0,00
24	Курундус	35/10	2x4	0,00
25	Морская	110/6	2x6,3	0,00
26	Моховая	110/35/10	2x16	0,00
27	Новопичугово	110/10	2x6,3	1,73
28	Ордынская	110/35/10	2x25	0,00
29	Петровская	35/10	2x2,5	0,00
30	Плановая	110/10	2x10	0,00

31	Плотниково	110/10	2x 10	1,09
32	Пролетарская	110/10	1x 2,5 1x10	0,47
33	Роща	35/10	2x1,6	0,00
34	Спирино	35/10	2x4	0,44
35	Средний Алеус	110/10	2x6,3	4,46
36	Сурково	35/10	2x1,6	0,83
37	Усть-Каменка	35/10	1x1,6 1x2,5	0,00
38	Филиппово	35/10	1x1,6	0,00
39	Шарап	35/10	2x6,3	0,00
40	Шахты	35/6	1x2,5	1,15
41	Юрты	35/10	2x4	0,00
42	Юрьевская	110/10	2x10	0,00
43	Ярково	110/10	2x6,3	0,00

#### 5. филиал "Карасукские электрические сети АО "РЭС"

№ п/п	Наименование ЦП	Класс напряжения, кВ	Количество и мощность существующих трансформаторов, МВА	Объем свободной мощности на 01.01.2017 г., МВт
1	Андреевская	35/10	2x2,5	0,00
2	Баганская	110/35/10	2x10	0,00
3	Благовещенка	35/10	1	0,56
4	Васильковская	35/10	2,5	0,00
5	Веселовская	110/10	2x2,5	0,00
6	Знаменская	35/10	1,6	0,62
7	Зубковская	110/10	1x2,5 1x6,3	0,00
8	Ивановская	35/10	2x1,6	0,00
9	Ирбизинская	110/10	2x2,5	0,00
10	Искра	35/10	1,6	0,00
11	Казанакская	35/10	1,6	0,00
12	Калиновская	110/10	2x2,5	0,79
13	Камышинская	110/10	2,5	0,88
14	Карасукская	110/10	1x15 1x16	0,00
15	Краснозерская	110/35/10	2x16	0,00
16	Кузган	35/10	2x1,6	0,74
17	Купинская	110/35/10	2x16	0,00
18	Лобинская	35/10	2x1,6	0,00
19	Лягушинская	35/10	1x1,6 1x2,5	0,00

20	Метелевская	35/10	1x1,6 1x1,8	0,00
21	Молодежная	110/10	2,5	1,50
22	Морозовская	110/10	1x7,5 1x10	4,55
23	Невская	35/10	1,8	0,00
24	Нива	110/10	2x2,5	0,86
25	Ореховская	35/10	1x3,2 1x2,5	0,00
26	Палецкая	35/10	1x4 1x2,5	0,00
27	Петропавловская	110/10	1x6,3 1x10	0,00
28	Половинская	35/10	1x3,2 1x4	0,00
29	Полойская	35/10	2x1,6	0,00
30	Рождественская	35/10	2x1,6	0,00
31	Савкинская	110/10	2x6,3	0,72
32	Спасская	110/35/10	2x10	4,45
33	Студеновская	35/10	1x1,6 1x2,5	0,00
34	Хорошинская	110/10	2x2,5	1,09
35	Целинная	110/10	6,3	3,08
36	Чаинская	35/10	1x1,6 1x2,5	0,00
37	Шилово-Курьинская	110/10	2x2,5	1,27

**6. филиал "Чулымские электрические сети АО "РЭС"**

№ п/п	Наименование ЦП	Класс напряжения, кВ	Количество и мощность существующих трансформаторов, МВА	Объем свободной мощности на 01.01.2017 г., МВт
1	Базово	35/10	2x1,6	0,45
2	Баклуши	35/10	1x2,5 1x1,6	0,00
3	Барановка	110/10	2x2,5	1,66
4	Б-Никольск	35/10	1x1,6 1x2,5	0,97
5	Боярская	110/35/10	2x10	5,91
6	Быструха	110/10	1x2,5	1,59
7	Воздвиженка	110/35/10	2x6,3	2,79
8	Волчанка	35/10	2x1,6	0,00
9	Воробьево	110/10	2x6,3	1,67
10	Вьюны	35/10	1x2,5	1,09
11	Гавриловка	35/10	2x4	0,94
12	Гривенская	110/10	2x2,5	1,87
13	Довольное	110/35/10	1x10 1x16	0,00
14	Ильинка	110/10	2x6,3	4,88
15	Кандаурово	110/10	2x2,5	0,72



16	Катково	110/10	2x6,3	3,48
17	Колывань	110/10	2x16	0,00
18	Кольцовка	35/10	2x2,5	1,25
19	Комарье	110/10	2x2,5	1,10
20	Королевка	35/10	1x0,63	0,21
21	Кочки	110/10	2x10	0,00
22	Куликовка	35/10	2x1	0,39
23	Маршанка	35/10	1x2,5 1x4	0,00
24	Мусы	35/10	1x1	0,58
25	Н.Кремлевская	110/10	1x6,3 1x10	4,04
26	Н.Михайловка	110/10	1x2,5 1x6,3	0,67
27	Н-Решеты	35/10	1x2,5	0,63
28	Овражное	35/10	1x1,6 1x4	0,00
29	Овчинниково	110/10	1x2,5	2,04
30	Озерки	35/10	2x2,5	1,40
31	Пенек	35/10	1x1, 1x1,6	0,89
32	Пихтовка	35/10	1x4 1x2,5	1,53
33	Поваренка	35/10	1x1,6	0,00
34	Пономаревка	35/10	1x2,5	1,92
35	Решеты	110/10	1x6,3, 1x10	2,32
36	Серебрянка	110/10	1x6,3 1x2,5	2,21
37	Сибирская	35/10	2x1	0,18
38	Согорное	35/10	2x1,6	0,00
39	Сокол	110/10	2x16	0,00
40	Спутник	110/35/10	2x10	0,89
41	Суздалка	110/10	1x2,5	0,94
42	Сумы	35/10	2x1,6	0,95
43	Травное	35/10	2x1,6	0,00
44	Троицк	35/10	1x2,5	1,48
45	Ужаниха	35/10	2x2,5	0,83
46	Утянка	35/10	2x2,5	0,00
47	Федосиха	35/10	2x4	2,22
48	Ф-Каргат	35/10	1x1,6	0,60
49	Черновка	110/35/10	2x6,3	2,93
50	Чикман	35/10	1x2,5 1x1,6	0,73
51	Шагалово	35/10	1x1,6 1x2,5	0,28
52	Южино	35/10	1x4	2,77

7. филиал "Западные электрические сети АО "РЭС"

№ п/п	Наименование ЦП	Класс напряжения, кВ	Количество и мощность существующих трансформаторов, МВА	Объем свободной мощности на 01.01.2017 г., МВт
1	Антоновка	110/35/10	2х6,3	4,90
2	Бараба	110/10	2х10	0,00
3	Биаза	110/10	6,3	3,39
4	Булатово	35/10	1,6	0,47
5	Верх-Ича	35/10	1х7,5 1х2,5	1,97
6	Верх-Каргат	35/10	1х2,5 1х1,6	0,00
7	Верх-Красноярка	35/10	1,6	0,45
8	Верх-Урюм	110/10	2,5	1,10
9	Гандичи	35/10	1х3,2 1х6,3	0,86
10	Гурманка	110/10	2,5	2,16
11	Здвинская	110/35/10	2х10	0,00
12	Зоново	35/10	2х2,5	1,72
13	Зюзя	35/10	2х1,6	0,00
14	Казанцево	35/10	2,5	0,00
15	Кама	35/10	2х1,6	1,22
16	Карасево	35/10	2х2,5	0,00
17	Куйбышевская	110/10	2х25	0,00
18	Кульча	35/10	2х1,6	0,69
19	Лянино	110/10	2х6,3	4,34
20	Новодубровка	35/10	2,5	2,01
21	Новотроицк	35/10	2,5	1,58
22	Оленёнок	110/35/10	2х10	2,23
23	Орловка	35/10	1	0,48
24	Отрадное	35/10	1х2,5 1х1,6	0,01
25	Петраки	35/10	2,5	0,00
26	Пешково	110/35/10	2х6,3	5,28
27	Пионерская	110/10	2х2,5	0,10
28	Победа	35/10	2,5	0,00
29	Полярная	110/35/10	2х10	2,17
30	Раисино	35/10	2,5	0,87
31	Сергино	110/10	2х2,5	1,30
32	Совхозная	35/10	2,5	0,00

33	Степная	110/10	2,5	1,54
34	Тандовская	110/35/10	2х6,3	0,00
35	Таскаево	35/10	1х2,5 1х3,2	0,00
36	Чуваши	35/10	1,6	0,86
37	Чумаково	110/35/10	2х6,3	2,52

### **6.3. Выполнение программы ремонтов**

По итогам 2016 года затраты на выполнение ремонтной программы хозяйственным способом и с привлечением подрядных организаций на объектах АО «РЭС» составили 346 214 тыс. руб. без НДС.

#### **Выполнение физических объемов работ**

№ п/п	Наименование объекта	Ед.изм.	Фактическое выполнение		
			2014 год	2015 год	2016 год
1	ВЛ-220 кВ	км	69	36	67
2	ВЛ-110 кВ	км	202	83	357
3	ВЛ-35 кВ	км	147	51	45
4	ВЛ-10 кВ (КЛ - 10 кВ)	км	293	191	410
5	ВЛ-0,4 кВ	км	132	108	143
6	ПС-220 кВ	шт	8	9	9
7	ПС-110 кВ	шт	54	65	64
8	ПС-35 кВ	шт	31	38	30
9	РП, ТП 6-10/0,4 кВ	шт	461	175	513
10	Трансформаторы 35 кВ и выше	шт	1	-	2
11	ГПМ	шт	57	-	-
12	Трансформаторы 10/0,4кВ	шт	143	92	81
13	Здания и сооружения	шт	107	25	48
14	Благоустройство мест раскопок КЛ	участок	326	243	369
15	Ремонт автотранспорта	шт	220	112	116
<b>Затраты на ремонт</b>		<b>тыс.руб.</b>	<b>475 652</b>	<b>246 951</b>	<b>346 214</b>

**В целях повышения надежности электроснабжения реализованы в полном объеме целевые программы по капитальному ремонту оборудования:**

№ п/п	Целевые программы	Ед.изм.	Фактическое выполнение
1	Замена высоковольтных вводов 35-220 кВ	шт.	16
2	Замена опорно-стержневой изоляции на полимерную	шт.	135
3	Замене дефектного грозотроса на ВЛ 35-220 кВ	шт.	43

**Приоритетные направления ремонтной деятельности**

С целью исключения технологических нарушений, обеспечения технического состояния электрических сетей на соответствие нормам ПУЭ, качества электрической энергии (ГОСТ 13109-97), в ремонтной деятельности выделены следующие направления:

- Капитальный ремонт ВЛ 0,4-10 кВ и ТП(РП). Основными видами работ являются работы по замене провода, опор, вводов в дома, в целях повышения параметров качества электрической энергии;
- При капитальном ремонте ПС 35-220 кВ приоритетными являются целевые программы по повышению надежности работы подстанционного оборудования, такие как замена высоковольтных вводов, замена опорно-стержневой изоляции.
- При капитальном ремонте ВЛ 10-220 кВ приоритетными являются программы по замене провода, грозотроса, работы по расчистке и расширению просек, а также вырубка ОСД, угрожающих падением на провода.
- Капитальный ремонт зданий и сооружений, участвующих в технологическом процессе передачи электрической энергии. Ремонт кровель, отмосток, дверей, исчерпавших эксплуатационный ресурс на ПС 35 кВ и выше, РП, ТП 10/0,4 кВ.

Реализация выше указанных мероприятий также позволит повысить показатели надежности работы электроустановок в паводковый и пожароопасный периоды, а также в период подготовки и прохождения осенне-зимнего максимума.

**Мероприятия по повышению эффективности и по оптимизации ремонтной деятельности.**

1. Оптимизация процессов приобретения ТМЦ, формирования и исполнения плана ремонтной программы в целях синхронизации с графиками вывода оборудования в ремонт.
2. Техническое освидетельствование и диагностика оборудования в целях своевременного планирования ремонтов и как следствие предупреждению аварийных ситуаций.
3. Реализация целевых программ, направленных на повышение надежности работы электросетевого оборудования.
4. Конкурсный отбор поставщиков ТМЦ и услуг.

#### **6.4. Осуществление технического и технологического надзора за производственной деятельностью, мероприятий по промышленной и пожарной безопасности, надежной и безаварийной работы оборудования, техники безопасности**

В Обществе разработан и реализован «План мероприятий по снижению производственного травматизма в филиалах АО «РЭС» на 2016 год» (45 мероприятий).

Организовано проведение внезапных проверок работающих бригад по нарядам-допускам и распоряжениям (в 2016 году проведено 4120 проверок, в результате которых выявлено 2095 замечаний), ежемесячное проведение «Дней охраны труда», по результатам которых составляются акты, разрабатываются планы мероприятий и ежемесячно издаются приказы о состоянии охраны труда.

Организованы проверки состояния охраны труда, пожарной и промышленной безопасности филиалов АО «РЭС».

Организовано и проведено обучение персонала рабочих профессий без отрыва от производства (техническая учеба), с водительским составом проведены ежегодные занятия (техминимум), со всем причастным электротехническим персоналом по темам: «Установка переносных заземлений в распределительных устройствах и на ВЛ», «Раскрепление стоек промежуточных опор ВЛ».

Проведено обучение персонала приемам: оказания первой помощи при несчастных случаях на производстве, проведения непрямого массажа сердца и искусственного дыхания на манекене-тренажере с приемом экзамена (зачета).

В период с 01.08.2016 года по 15.10.2016 года были организованы и проведены смотр - конкурсы по охране труда, на лучшее противопожарное состояние и по безопасности дорожного движения.

В период с 16 по 19 августа 2016 года были организованы и проведены соревнования бригад электромонтеров по эксплуатации распределительных сетей АО «РЭС».

Ежемесячно проводятся селекторные совещания с филиалами о состоянии охраны труда. Общественный контроль за условиями труда и соблюдением работниками требований безопасности при выполнении работ в АО «РЭС» осуществляется уполномоченными лицами по охране труда (уполномоченные лица есть в каждом структурном подразделении филиалов).

Персонал обеспечен сертифицированными средствами защиты, инструментом и приспособлениями.

С целью повышения эффективности работы по предупреждению производственного травматизма в октябре 2016 года Советом директоров АО «РЭС» утверждена Программа целевых мероприятий по предупреждению производственного травматизма в филиалах АО «РЭС» на 2017 год, в рамках которой приказом генерального директора АО «РЭС» 2017 год объявлен «Годом охраны труда».

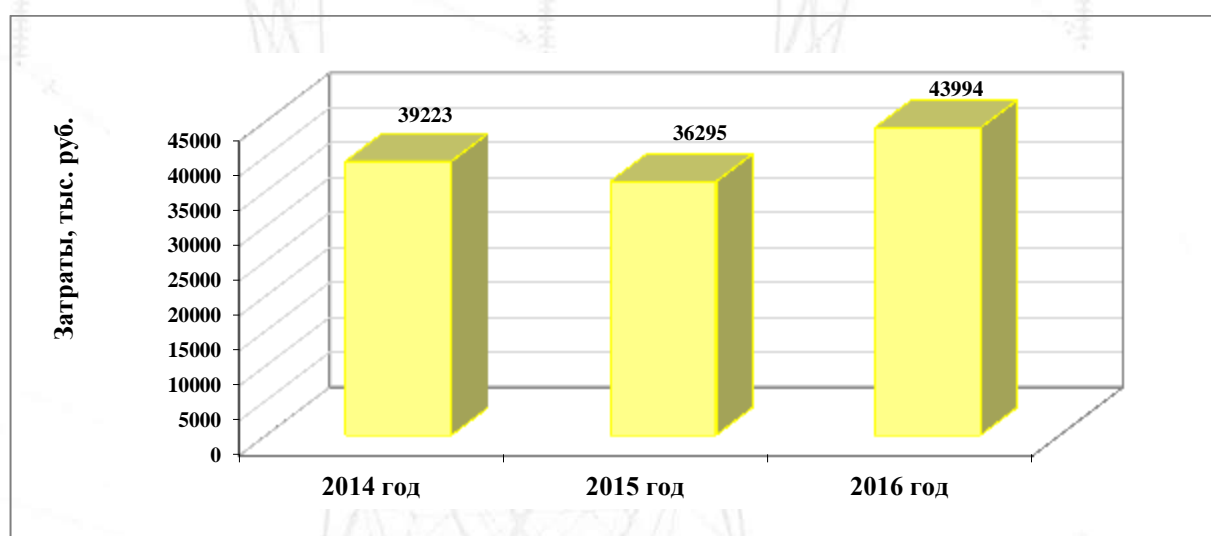
##### ***Несчастные случаи на производстве***

- В 2014 году в Обществе произошло 2 несчастных случаев.  
По актам формы Н-1 определено 4 мероприятия.
- В 2015 году в Обществе произошло 2 несчастных случая.  
По актам формы Н-1 определено 6 мероприятий.
- В 2016 году в Обществе произошло 4 несчастных случая.  
По актам формы Н-1 определено 14 мероприятий.



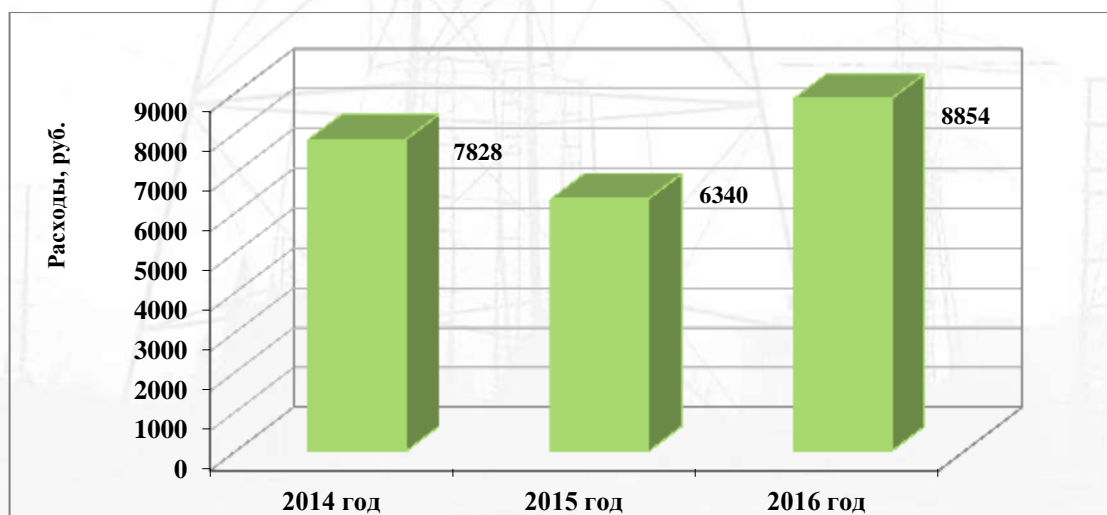
### ***Затраты на охрану труда***

№ п/п	Наименование	2014 год (тыс. руб.)	2015 год (тыс. руб.)	2016 год (тыс. руб.)
1.	Защитные средства, термостойкая спецодежда	26 152	19 483	27 081
2.	Электрзащитные средства	2 764	3 572	3 566
3.	Спецодежда, спецодежда с логотипом	5 561	7 925	7 901
4.	Прочее (медицинская техника и медицинские препараты, моющие средства, плакаты и знаки безопасности, пожарное оборудование, рабочая обувь)	4 746	5 315	5 446
Итого:		39 223	36 295	43 994



### ***Сумма расходов на обеспечение средствами индивидуальной защиты в расчете на одного работника***

- за 2016 год – 8854 рублей;
- за 2015 год – 6 340 рублей;
- за 2014 год – 7 828 рубль.



### Техническое освидетельствование

В АО «РЭС» организован постоянный и периодический контроль (осмотры, технические освидетельствования, диагностика, испытания) технического состояния электросетевых объектов (оборудования, зданий и сооружений), приказами по филиалам определены лица, ответственные за их состояние и безопасную эксплуатацию. Ответственность, в соответствии с зоной закрепленных объектов, за состояние электрических сетей возложены на административно-технический персонал всех уровней подчинения. Оперативным и оперативно-ремонтным персоналом производится постоянный контроль технического состояния оборудования электросетевых объектов, ведется техническая документация в которую заносятся выявленные при осмотрах дефекты и результаты по их устранению.

#### Объем технического освидетельствования оборудования АО «РЭС» напряжением 35 кВ и выше

Тип оборудования (ПС, ВЛ)	Ед. изм	Всего	Объем технического освидетельствования					
			2014		2015		2016	
			план	факт	план	факт	план	факт
ПС 220 кВ	шт	3	0	0	0	0	0	0
ПС 110 кВ	шт	120	35	35	40	40	17	17
ПС 35 кВ	шт	96	21	21	23	23	34	34
ВЛ 220 кВ	шт	21	7	7	2	2	2	2
ВЛ 110 кВ	шт	70	25	25	14	14	9	9
ВЛ 35 кВ	шт	94	25	25	24	24	24	24

### Пожарная безопасность

В 2016 году с целью обеспечения пожарной безопасности на объектах филиалов Общества выполнен комплекс мероприятий по усилению пожарной безопасности:

- ✓ очищены территории предприятий, открытых распределительных устройств от сухой травы и мусора;
- ✓ приведены в соответствие с нормативными требованиями места заземления передвижной пожарной техники и подъездные дороги к водоисточникам;
- ✓ проверены на работоспособность пожарные краны, гидранты, установки пожаротушения и пожарной сигнализации;
- ✓ проведены проверки состояния бортовых ограждений маслоприемников и гравийной засыпки под маслонаполненным оборудованием;
- ✓ осмотрены и освобождены от скопившейся жидкости аварийные емкости для слива масла;
- ✓ ежеквартально проверялось состояние и укомплектованность первичными средствами пожаротушения территорий, помещений и сооружений предприятий;
- ✓ проведены противопожарные мероприятия на участках воздушных линий, проходящих в лесных массивах и вблизи торфяников;
- ✓ приняты меры по недопущению нахождения в охранных зонах линий электропередач хозяйственных построек, гаражей и других строений;
- ✓ выполнены работы по расчистке и содержанию просек под линиями электропередач в противопожарном отношении;

- ✓ проверены и проработаны схемы связи с лесхозами, пожарными подразделениями и службами МЧС РФ.

В 2014 году в Обществе пожаров не допущено.

В 2015 году в Обществе произошел 1 пожар (23.07.2015) по причине неисправности электропроводки моторного отсека автомобиля ГАЗ-3102 государственный регистрационный номер Р620НР 2007 года, принадлежавшего филиалу «Чулымские электрические сети», остаточная стоимость которого составляла 0 рублей 00 копеек.

В 2016 году в Обществе пожаров, подлежащих государственному статистическому учету, не допущено.

В соответствии с требованиями «Правил пожарной безопасности для энергетических предприятий» Приказом по АО «РЭС» на предприятии организован противопожарный режим.

### ***Промышленная безопасность***

В соответствии с требованиями Федерального закона №116-ФЗ от 21.07.1997 года «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» в государственном реестре опасных производственных объектов зарегистрировано 33 опасных производственных объекта АО «РЭС» (Свидетельство о регистрации №А60-05482 от 26.01.2016 года, выданное Сибирским управлением Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору).

На опасных производственных объектах филиалами АО «РЭС» эксплуатируются:

- автомобильные краны – 37 шт.;
- козловой кран ККС-10Т-20-У1 – 1 шт.;
- подъемники автомобильные – 56 шт.;
- вышки автомобильные – 1 шт.;
- краны-манипуляторы – 15 шт.;
- сосуды, работающие под давлением - 18 шт.;
- котел паровой для установки ППУА 1800/100 – 2 шт.

30.07.2010 Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору Обществу предоставлена бессрочная лицензия на эксплуатацию взрывопожароопасных производственных объектов №ВП-60-000939 (КХ), переоформленная на АО «РЭС» 07.07.2012 года.

В соответствии с требованиями Федерального закона №116-ФЗ от 21.07.1997 «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» и постановления Правительства РФ от 10.03.1999 №263 «Об организации и осуществлении производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах» АО «РЭС» организован контроль в соответствии с «Положением об организации и осуществлении производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах АО «РЭС»», введенным в действие Приказом АО «РЭС» №1270 от 01.10.2014.

В 2016 году техническое освидетельствование и обслуживание технических устройств проводилось по утвержденным планам-графикам в соответствии с требованиями инструкций по эксплуатации технических устройств и Федеральных норм и правил в области промышленной безопасности.

В 2016 году экспертизу промышленной безопасности технических устройств АО «РЭС» проводил ООО Технический центр «Политех» в строгом соответствии с «Правилами проведения экспертизы промышленной безопасности», утвержденных Приказом Ростехнадзора от 14.11.2013г. №538.

Количество устройств, на которых проведена экспертиза промышленной безопасности, шт.		
2014 год	2015 год	2016 год
36	37	37

В 2016 г. в соответствии с планом работ проведено:

1. экспертное обследование (диагностирование):

№ п/п	Технические устройства	Количество устройств, на которых проведена экспертиза промышленной безопасности, шт.
1.	Автомобильные краны	11
2.	Подъемники	21
3.	Краны-манипуляторы	4
4.	Вышки автомобильные	1

2. техническое освидетельствование и обслуживание технических устройств согласно графиков.

По результатам технического диагностирования получены положительные заключения экспертиз промышленной безопасности.

Во исполнение требований Федерального закона №225-ФЗ от 27.07.2010 «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте» заключен Договор с АО «СОГАЗ», получены страховые полисы на каждый ОПО АО «РЭС».

В целях ликвидации аварий и их последствий заключен договор на обслуживание профессиональной аварийно-спасательной службой потенциально опасного объекта на случай локализации и ликвидации чрезвычайных ситуаций

#### ***Аварии на опасных производственных объектах***

В 2014, 2015, 2016 годах в Обществе аварий и инцидентов на опасных производственных объектах не произошло.

#### **Динамика отключений оборудования**

За 2016 год количество аварийных отключений по электрическим сетям АО «РЭС» в сравнении с 2015 годом уменьшилось на 30,4%. Удельная отключаемость в сети 6-10, 35, 110 и 220 кВ уменьшилась в сравнении с 2015 годом на 3,67; 0,84; 0,59 и 0,13 отключений на 100 километров ЛЭП, соответственно.

Среднее время отключения в 2016 году по сравнению с 2015 годом уменьшилось в сети 6-10, 35, 110, 220 кВ на 0,05; 1,09; 0,1 и 0,3 часа соответственно.

#### **Общее количество отключений в сетях 6-220 кВ.**

Таблица 6.2.1.

Напряжение, кВ	Всего количество отключений, шт.			Удельная отключаемость на 100 км			Среднее время отключения, час		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
6-10	2111	3100	4540	7,94	11,62	17,31	2,14	2,19	2,46

35	53	91	144	1,17	2,01	3,21	1,07	2,16	2,41
110	227	257	282	4,64	5,27	5,86	0,24	0,34	0,3
220	31	35	38	2,01	2,27	2,39	0,09	0,39	0,53

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 №846 с изменениями, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 10 июня 2016 № 525, а также с учетом Постановления Правительства РФ от 17.10.2015 № 1114, АО «РЭС» расследует и оформляет аварийные отключения актами расследования причин аварий. За 2016 год филиалами АО «РЭС» расследовано и оформлено 994 акта расследования аварий, что на 535 акта расследования меньше, чем за 2015 год (1529).

#### **Мероприятия по повышению надежности работы оборудования.**

В целях повышения надежности работы оборудования электрических сетей в АО «РЭС» ежеквартально производится анализ аварийности оборудования и разрабатываются планы организационно-технических мероприятий по недопущению аналогичных повреждений.

1. Выполнение мероприятий актов расследования аварий, направленных на предотвращение подобных аварий.

2. Использование результатов всего комплекса диагностических работ для своевременного предотвращения повреждаемости оборудования.

3. Выполнение в полном объеме регламентных работ по техническому обслуживанию оборудования электрических сетей в соответствии с нормативной периодичностью проведения работ.

4. Приведение состояния просек в соответствие требованиям НТД, расширение и удаление угрожающих падением деревьев, растущих за пределами просек.

5. Техническое перевооружение и реконструкция существующих сетей с высоким процентом износа.

6. Приоритетное выполнение целевых программ по замене высоковольтных вводов, замене опорно-стержневой изоляции и замене дефектного грозотроса.

### **6.5. Выполнение плана реализации и контрактных обязательств**

Ед.изм. - тыс. руб. без НДС

№ п/п	Период	Всего выручка	Регулируемые виды деятельности			Услуги производст. характера
			Всего, в т.ч.	Передача электрической энергии	Технологич. присоединение	
1	2014 год					
	План	9 912 035	9 724 130	9 192 954	531 176	187 905
	Факт	9 408 900	9 223 078	8 903 844	319 234	185 821
	Отклонение	-503 135	-501 052	-289 110	-211 942	-2 084
	Отклонение, %	-5,1%	-5,2%	-3,1%	-39,9%	-1,1%
2	2015 год					
	План	9 245 984	9 147 799	8 888 361	259 438	98 185
	Факт	10 500 916	10 350 762	10 057 706	293 055	150 155
	Отклонение	1 254 932	1 202 963	1 169 345	33 617	51 970
	Отклонение, %	13,6%	13,2%	13,2%	13,0%	52,9%



3	2016 год					
	План	12 244 240	12 141 140	11 708 596	432 544	103 100
	Факт	12 524 653	12 405 857	11 768 123	637 734	118 796
	Отклонение	280 413	264 717	59 527	205 190	15 696
	Отклонение, %	2,3%	2,2%	0,5%	47,4%	15,2%

**1. Выполнение Обществом плана реализации по передаче электрической энергии в 2014 - 2016 годах**

Основным видом деятельности Общества является оказание услуг по передаче электрической энергии. Покупателями данной услуги являются ОАО «Новосибирскэнергосбыт» (Гарантирующий поставщик), АО «Мосэнергосбыт», АО «Оборонэнергосбыт», АО «Транснефтьэнерго», ООО «Русэнергоресурс», ЗАО «Система», ООО «Магнитэнерго».

Период		Полезный отпуск, млн.кВтч	Выручка, тыс.руб. (без НДС)
2014	план	12 264	9 192 954
	факт	12 220	8 903 844
	абс. откл.	-44	-289 110
	% откл.	-0,4%	-3,1%
2015	план	11 738	8 888 361
	факт	12 021	10 057 706
	абс. откл.	284	1 169 346
	% откл.	2,4%	13,2%
2016	план	12 043	11 708 596
	факт	12 046	11 768 123
	абс. откл.	4	59 527
	% откл.	0,0%	0,5%

В 2016 году выручка от услуг по передаче электрической энергии составила 11 768 123 тыс. руб., что выше плана на 59 527 тыс. руб. (0,5%). На увеличение выручки по передаче электрической энергии оказали влияние следующие факторы: применение в отношении ряда потребителей двухставочного тарифа на услуги по передаче электрической энергии в соответствии с положениями действующего законодательства (эффект: + 58,3 млн. руб.), изменение объема и структуры котлового полезного отпуска электрической энергии в течение 2016 года (эффект: + 17,4 млн. руб.), при этом факторами, повлиявшими на снижение выручки являются: увеличение стоимости нагрузочных потерь, учтенных в равновесных ценах на электрическую энергию на оптовом рынке электрической энергии, (влияние: - 9,3 млн. руб.) и изменение среднего расчетного тарифа на услуги по передаче электрической энергии в отношении населения и приравненных к нему категорий потребителей по сравнению с предусмотренным при планировании (влияние: - 6,9 млн. руб.).

В 2015 году выручка от услуг по передаче электрической энергии составила 10 057 706 тыс. руб., что на 1 169 346 тыс. руб. выше плана (13,2%). На увеличение выручки по передаче электрической энергии оказали влияние следующие факторы: изменение тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сравнению с предусмотренными

при планировании (эффект: + 912,7 млн. руб.), изменение объема и структуры котлового полезного отпуска электрической энергии в течение 2015 года (эффект: + 245,4 млн. руб.), за счет применения в отношении ряда потребителей двухставочного тарифа на услуги по передаче электрической энергии в соответствии с положениями действующего законодательства (эффект: + 52,9 млн. руб.), а также увеличение стоимости нагрузочных потерь, учтенных в равновесных ценах на электрическую энергию на оптовом рынке электрической энергии, (влияние: - 41,7 млн. руб.).

В 2014 году выручка от услуг по передаче электрической энергии составила 8 903 844 тыс. руб., что на 289 110 тыс. руб. ниже плана (-3,1%). На снижение выручки по передаче электрической энергии оказали влияние следующие факторы: изменение тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сравнению с предусмотренными при планировании (влияние: - 252,7 млн. руб.), изменение объема и структуры котлового полезного отпуска электрической энергии в течение 2014 года (влияние: - 23,2 млн. руб.), за счет применения в отношении ряда потребителей двухставочного тарифа на услуги по передаче электрической энергии в соответствии с положениями действующего законодательства (влияние: + 27,7 млн. руб.), а также увеличение стоимости нагрузочных потерь, учтенных в равновесных ценах на электрическую энергию на оптовом рынке электрической энергии, (влияние: - 40,9 млн. руб.).

## 2. Выполнение Обществом плана реализации по технологическим присоединениям в 2014-2016 гг.

Показатель	Объем присоединений, МВт			Сумма, тыс. руб. без НДС		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016
<i>Выручка от реализации</i>						
План	375	237	279	531 176	259 438	432 544
Факт	289	289	296	319 234	293 055	637 734
Отклонение	-86	52	17	-211 942	33 617	205 190
Отклонение, %	-23,0%	22,1%	6,1%	-39,9%	13,0%	47,4%

Перевыполнение плана реализации по услугам в части деятельности по технологическим присоединениям в 2016 году составило 205,2 млн. руб. (47,4%) и сложилось за счет:

- а. превышения плана реализации по типовым договорам на 117,0 млн. руб. (31,4%), что в свою очередь обусловлено:
  - ростом физических объемов по исполненным договорам технологического присоединения (+39,0 млн. руб.);
  - смещением структуры типовых присоединений в сторону присоединений с инвестиционной составляющей (+78,0 млн. руб.);
- б. увеличения выручки по индивидуальным проектам на 88,2 млн. руб. (146,2%) преимущественно за счет присоединения с опережением ранее запланированного срока 1 очереди строительства энергопринимающего устройства заявителя ООО «УК «Промышленно-логистический парк».

Перевыполнение плана реализации по услугам в части деятельности по технологическим присоединениям в 2015 году составило 33,6 млн. руб. (13,0%), что обусловлено влиянием разнонаправленных факторов:

- 1) превышением плана реализации по типовым договорам на 55,3 млн. руб. (26%) за счет:
  - роста физических объемов по исполненным договорам технологического присоединения на 38,6 МВт (+40,0 млн. руб.);
  - изменения структуры присоединений по группам мощности и увеличением сложившегося среднего фактического тарифа по исполненным договорам по группе от 670 кВт с учетом способа присоединения и категорийности заявителей по сравнению с предусмотренным по плану (+ 15,3 млн. руб.);
- 2) снижением выручки по индивидуальным проектам на 21,7 млн. руб. (49%) за счет присоединения устройств заявителей со средней удельной стоимостью присоединения ниже, чем по заявителям, присоединение которых предусмотрено планом, по причине неготовности ряда плановых заявителей к присоединению.

Невыполнение плана реализации по услугам в части деятельности по технологическим присоединениям в 2014 году составило 211,9 млн. руб. (39,9%), что обусловлено:

1. невыполнением плана по реализации по типовым договорам на 182,9 млн. руб. (38%), за счет:
  - снижения физических объемов присоединений на 109,7 МВт (-147,1 млн. руб.);
  - изменения структуры присоединений по группам мощности и снижения среднего фактического размера платы по сравнению с плановым с учетом способа технологического присоединения и категорийности заявителей (-35,8 млн. руб.);

Показатель	Услуги производственного характера		
	2014 год	2015 год	2016 год
План	187 905	98 185	103 100
Факт	185 821	150 155	118 796
Отклонение	-2 084	51 969	15 696
Отклонение, %	-1,1%	52,9%	15,2%

2. снижением выручки по индивидуальным проектам на 29,0 млн. руб. (54%) за счет:
  - присоединения устройств заявителей со средней удельной стоимостью присоединения ниже, чем по заявителям, присоединение которых предусмотрено планом;
  - присоединения заявителей в меньшем количестве, чем планировалось, по причине неготовности заявителей к присоединению своих энергопринимающих устройств.

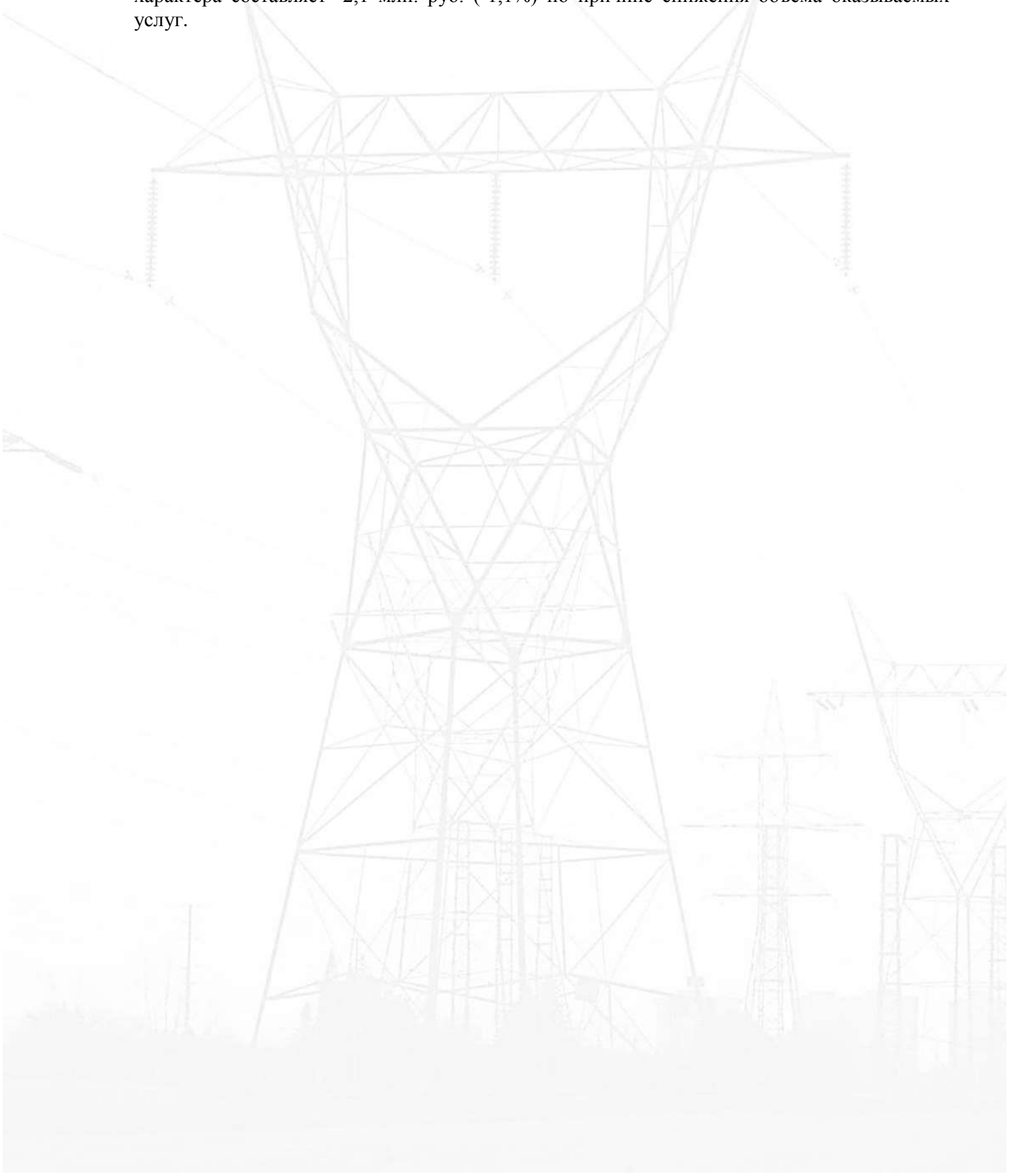
### 3. *Выполнение Обществом плана реализации по услугам производственного характера в 2014 – 2016 годах*

Ед.изм.: тыс. руб. без НДС

Отклонение факта от плана реализации в части услуг производственного характера в 2016 на 15,7 млн. руб. (+15,2%) обусловлено ростом объема оказываемых услуг по направлению технического обслуживания и эксплуатации электроустановок различных собственников.

Отклонение факта от плана реализации в части услуг производственного характера в 2015 составляет +52,0 млн. руб. (+52,9%) в связи с оказанием не предусмотренных планом услуг по направлению капитального строительства.

В 2014 году отклонение факта от плана реализации в части услуг производственного характера составляет -2,1 млн. руб. (-1,1%) по причине снижения объема оказываемых услуг.







<b>7.1</b>	<b><u>Персонал</u></b>	<b>136</b>
<b>7.2</b>	<b><u>Энергосбережение и энергоэффективность</u></b>	<b>149</b>
<b>7.3</b>	<b><u>Охрана окружающей среды</u></b>	<b>153</b>
<b>7.4</b>	<b><u>Благотворительная и иная социально значимая деятельность</u></b>	<b>153</b>



## РАЗДЕЛ 7. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### 7.1. Персонал

#### 7.1.1. Основные принципы кадровой политики



Основополагающим принципом кадровой политики Общества является ее направленность на обеспечение баланса между экономической и социальной эффективностью использования человеческих ресурсов. (Под экономической эффективностью понимается использование результатов профессиональной деятельности сотрудников для достижения стратегических целей и задач Общества. Социальная эффективность заключается в создании условий для удовлетворения социально-экономических потребностей сотрудников Общества).

Ключевыми принципами политики в области управления персоналом являются:

1. Гибкость – возможность применения кадровой политики в условиях динамичных организационных, экономических, а также внешних рыночных и социальных изменений;
2. Преемственность – обеспечение сохранения и последовательной передачи ценностей, подходов в управлении персоналом, традиционно принятых в Обществе, в условиях внутриорганизационных и внешних изменений;
3. Доступность и открытость кадровой политики для персонала Общества.

Согласно кадровой политике управление персоналом является важной частью обязанностей линейных руководителей Общества, которые несут ответственность за качество управления персоналом в целом и за эффективность использования отдельных элементов системы управления персоналом в структурных подразделениях.

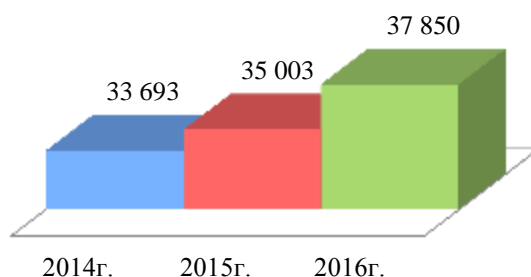
### **7.1.2. Задачи отчетного года по развитию персонала и проведенные мероприятия**

В качестве приоритетного направления реализации кадровой политики Общества в течение 2014-2016 рассматривалось сохранение кадрового потенциала в разрезе его количественных и качественных характеристик.

В 2014-2015 наблюдалась тенденция смещения мотивационных предпочтений персонала в сторону материальной составляющей, обусловленная воздействием ряда факторов, таких как недостаточно высокий уровень конкурентоспособности заработной платы работников Общества, снижение уровня лояльности персонала к предприятию, увеличение нагрузки на персонал вследствие постановки новых задач в производственной деятельности и повышения скорости выбытия персонала. В 2016 году наблюдается улучшение тенденций мотивационных предпочтений персонала по сравнению с предыдущими периодами, что выражается в повышении лояльности к Обществу: персонал осознает свою ценность для предприятия, предпочтительным является отношение к работе по типу «предприятие – дом», возрастает доля работников, готовых к переменам в случае кризисной ситуации на предприятии.

Мероприятия, проведенные в 2014-2015 с работниками Общества в целях повышения уровня лояльности, стабильности и сплоченности коллектива, позволили достичь показателя текучести на уровне 8-9%. В 2016 году наблюдается снижение уровня текучести персонала.

*Средняя заработная плата, руб.*



На 2016 год в области управления персоналом были определены следующие задачи:

- ✓ проведение внутреннего бенчмаркинга по филиалам Общества в части численности и структуры персонала, нагрузки на персонал и др.;

- ✓ анализ структуры и численности персонала исполнительного аппарата Общества в разрезе функциональных направлений;
- ✓ анализ факторов мотивации персонала к трудовой деятельности;
- ✓ анализ причин текучести персонала;
- ✓ определение методов удержания квалифицированных кадров.

Показателями достижения цели формирования оптимальной количественной и качественной структуры персонала в 2016 году являются снижение уровня текучести кадров (2015 – 8,13%; 2016 – 5,94%), укомплектованность персоналом (99,8% относительно средней численности, утвержденной в ЕСБП на 2016 год), сохранение профессионально-квалификационной структуры персонала.

Общество рассматривает процесс обучения персонала как один из основных способов получения и развития профессиональных навыков, необходимых для качественного выполнения должностных обязанностей работников.

В 2016 году в качестве приоритетного рассматривалось обязательное обучение, связанное с оперативными задачами и допусками к определенным видам работ.

Подготовка и повышение квалификации персонала осуществлялись на основании утвержденного плана подготовки.

Обязательное обучение работников АО «РЭС» проводилось в 2016 году, преимущественно, в Частном образовательном учреждении дополнительного профессионального образования «Энергоцентр» (далее – ЧОУ ДПО «Энергоцентр»).

Всего в 2016 году в ЧОУ ДПО «Энергоцентр» прошли обучение 3 148 чел., из них:

- руководители и специалисты – 1 407 чел.;
- рабочие - 1 741 чел.

Руководители и специалисты прошли подготовку: по пожарной безопасности – 335 чел., по промышленной безопасности – 32 чел., по охране труда – 808 чел. Обучены по электротехническому направлению – 62 чел., по электрогазосварочному направлению – 4 чел., по прочим направлениям – 166 чел.

В отчетном году прошли новую подготовку по электротехническому направлению (электромонтеры ОВБ, по эксплуатации РС, по ремонту и монтажу кабельных линий и т.п.) – 113 чел. Первичную подготовку по электрогазосварочному направлению прошли 11 чел., по грузоподъемному направлению – 110 чел., по тепломеханическому направлению – 3 чел. Из числа работающих повысили квалификацию по грузоподъемному направлению – 93 чел., по электротехническому направлению – 53 чел., по экологической безопасности – 21 чел. Обучены на курсах целевого назначения по пожарной безопасности 246 чел., по охране труда – 75 чел., на ежегодных занятиях с водителями – 1 016 чел.

В институтах повышения квалификации и других образовательных учреждениях в 2016 году прошли обучение 189 чел., из них:

- топ-менеджеры – 15 чел. (в том числе 12 чел. – участие в семинаре в г. Сочи),
- руководители и специалисты – 34 чел.,
- рабочие – 140 чел.

В том числе в указанных образовательных учреждениях было проведено обязательное обучение для получения допусков к выполнению соответствующих работ:

- по направлению «Вальщик леса» – 133 чел. (руководители, специалисты, рабочие);
- прошли переаттестацию наладчиков строительных машин (приборов безопасности грузоподъемных машин) и специалистов по обработке информации регистраторов параметров грузоподъемных кранов – 5 чел. (специалисты, рабочие).

Обучение по другим направлениям проводилось в соответствии с производственными потребностями структурных подразделений Общества.

### Фактические затраты на обучение персонала в 2016 году

тыс. руб., без НДС

Статья затрат	Фактические затраты
Обучение в ЧОУ ДПО «Энергоцентр»	11 576
Подготовка и повышение квалификации в ИПК и других образовательных учреждениях	3 961
<b>ИТОГО</b>	<b>15 537</b>

В списке кадрового резерва на начало года состояли: в стратегическом резерве – 19 чел., в оперативном резерве – 7 чел. В течение года вносились изменения в состав списка кадрового резерва. В июле и ноябре 2016 года список кадрового резерва был актуализирован – включены резервисты на должности директоров филиалов и главных инженеров, а также резервисты на должности ТОП-менеджеров. По состоянию на конец 2016 года в стратегическом резерве состояли 13 чел., в оперативном – 5 чел., в оперативном резерве на должности директоров филиалов и главных инженеров – 18 чел., в оперативном резерве исполнительного аппарата (на должности ТОП-менеджеров) – 14 чел.

№ п/п	Должности, на которые осуществляется подготовка резервистов	Численность резервистов, чел.
1	Директор филиала	10
2	Главный инженер	14
3	Заместитель главного инженера	4
4	Начальник района (сетевого)	3
5	Заместитель начальника района (сетевого)	5
6	ТОП-менеджер	14
<b>ВСЕГО</b>		<b>50</b>

В течение 2016 года были осуществлены следующие мероприятия по работе с кадровым резервом:

- ✓ проведены стажировки в рамках исполнения обязанностей руководителей в периоды их временного отсутствия (27 чел.);
- ✓ резервистами подготовлены презентации и проведены лекции для студентов факультета энергетики НГТУ (4 чел.) и ГБПОУ НСО «Новосибирский промышленно-энергетический колледж» (1 чел.);
- ✓ организованы участие резервистов в составе жюри регионального этапа Всероссийской олимпиады по направлению «Электро-, теплоэнергетика» (1 чел.), членство в жюри конкурса профессионального мастерства «Лучший электрик» (1 чел.), членство в жюри научно-практической конференции «Энергетика глазами молодежи» (1 чел.), проведенных в ГБПОУ НСО «Новосибирский промышленно-энергетический колледж»;
- ✓ организовано участие резервистов в заседаниях экзаменационных комиссий в ЧОУ ДПО «Энергоцентр» (11 чел.);
- ✓ организован семинар для резервистов по вопросам бизнес-планирования в ЧОУ ДПО «Энергоцентр» (24 чел.);
- ✓ проведена оценка кандидатов при зачислении в кадровый резерв (35 чел.).

В течение 2016 года на работу в структурные подразделения Общества были приняты 15 выпускников образовательных учреждений высшего и среднего профессионального образования.



Наименование учебного заведения	Наименование специальности	Количество человек
Национальный исследовательский Томский политехнический университет	Экономика	1
Новосибирский государственный технический университет	Электроэнергетика и электротехника	3
	Техносферная безопасность	1
	Менеджмент	1
Новосибирский государственных университет экономики и управления - НИНХ	Экономика	1
Новосибирский государственный аграрный университет	Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов	1
Сибирский государственный университет водного транспорта	Электроэнергетика и электротехника	2
Куйбышевский политехнический колледж	Техническая эксплуатация и обслуживание электрического и электромеханического оборудования (по отраслям)	1
Сельскохозяйственный техникум «Куйбышевский»	Электрификация и автоматизация сельского хозяйства	1
Колыванский аграрный колледж	Механизация сельского хозяйства	1
Новосибирский кооперативный техникум им. А.Н. Косыгина Новосибирского облпотребсоюза	Право и организация социального обеспечения	1
Профессиональный лицей № 37 г. Карасук	Электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования	1
ИТОГО		15

Управление процессом профессиональной адаптации выпускников ВУЗов и СУЗов принятых на работу, осуществлялось их непосредственными руководителями.

В 2016 году была организована практика для 109 студентов, из них: 54 студента учебных заведений высшего профессионального образования; 55 студентов учебных заведений среднего профессионального образования.

Учебная и преддипломная практики были организованы для студентов НГТУ, НГУ, ФГБОУ ВО «СГУВТ», СТИ НИЯУ МИФИ, ФГБОУ ВО «НГУЭУ», Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС, ГБПОУ НСО «Новосибирский промышленно-энергетический колледж», ГБПОУ НСО «Новосибирский строительно-монтажный колледж», ГБПОУ НСО «Черепановский политехнический колледж», ГБПОУ НСО «БПК», ГАПОУ НСО «ТПК», ГБПОУ НСО «НЭК», ГБПОУ НСО НКПСиС, СХТ «Куйбышевский» ФГБОУ ВО «Новосибирский ГАУ», ГАПОУ НСО «Карасукский политехнический лицей».

Темы дипломных проектов, выполненных студентами факультета энергетики НГТУ под руководством специалистов Общества в 2016 году:



1. Формирование расходов на персонал в составе тарифа на передачу электроэнергии (на примере АО «РЭС»).
2. Разработка программы мероприятий по оптимизации расходов на персонал в условиях актуальной экономической ситуации.
3. Электроснабжение спортивного комплекса.
4. Электроснабжение завода по производству металлоконструкций и деревообработки.
5. Автономная система электроснабжения поселка.
2. Анализ потерь электроэнергии в распределительных сетях 10/0,4 кВ.
3. Электроснабжение завода по изготовлению механизированных установок.
4. Электроснабжение предприятия по изготовлению садовой мебели.
5. Электроснабжение пищевого предприятия.
6. Проектирование и эксплуатация вольтодобавочных трансформаторов.
7. Анализ потерь электроэнергии в электрических сетях НСО.
8. Электроснабжение производственного цеха.

В течение отчетного периода в организационную структуру Общества были внесены следующие изменения:

1. Протокол № 1 принятия решений Советом директоров Общества от 01.07.2016.

В целях организации взаимодействия со СМИ, направленного на обеспечение формирования позитивного имиджа АО «РЭС» создана группа по связям с общественностью.

2. Протокол № 8 принятия решений Советом директоров АО «РЭС» от 30.08.2016.

В связи с повышением требований к вопросам противодействия коррупционным проявлениям, акцентированием внимания на выявлении злоупотреблений, конфликта интересов у должностных лиц АО «РЭС» различного уровня создан сектор собственной безопасности.

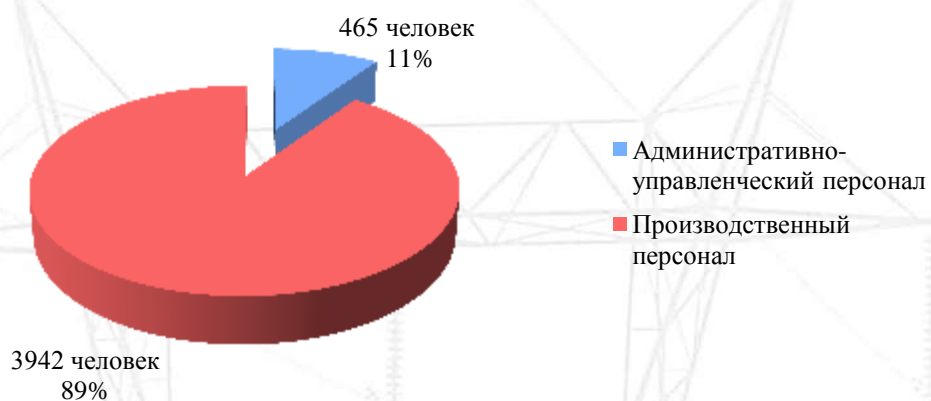
### 7.1.3. Структура работников по категориям

Структура работников по категориям, выделенным 1) по роли в производственном процессе и 2) по категориям персонала в соответствии с ЕТКС, представлена в соответствующем иллюстративно-графическом материале.

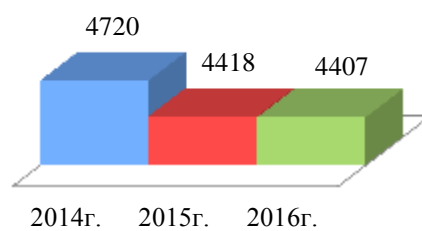
Категории персонала, выделенные  
по роли в производственном процессе

Категории персонала	Среднесписочная численность	
	%	человек
Непромышленный персонал	0	0
Промышленно-производственный персонал	100	4407
в том числе:		
Административно-управленческий персонал	11	465
Производственный персонал	89	3942
в том числе:		
Работники основного производства	89	3942
Работники вспомогательного производства	0	0

### Структура персонала по роли в производственном процессе



### Среднесписочная численность, чел.



### Категории персонала, выделенные по уровням должностей

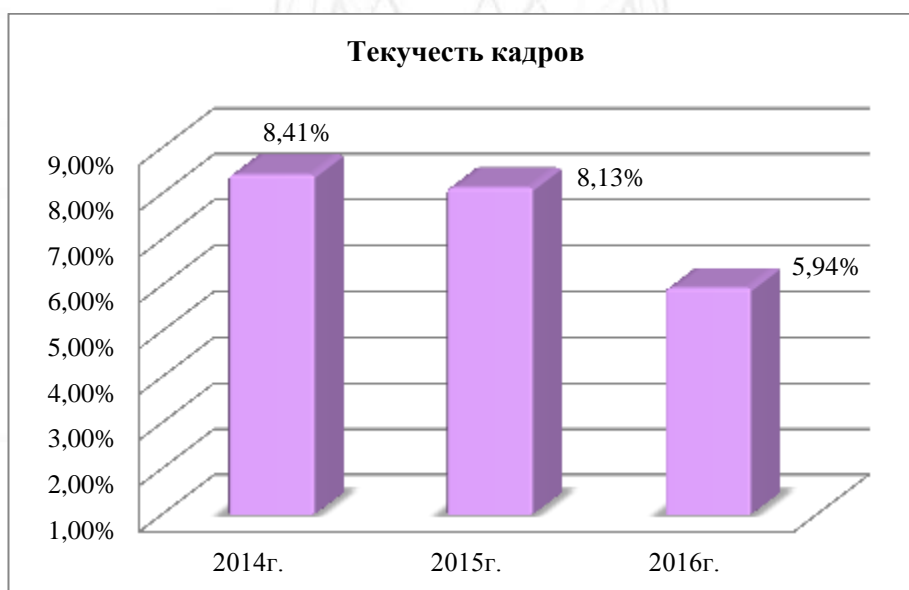
Категории персонала	Среднесписочная численность	
	%	человек
Всего	100	4407
Рабочие	58	2581
Специалисты	23	1002
Руководители	19	824



По итогам отчетного года наблюдается незначительное изменение качественного состава работников в разрезе категорий, а также по роли в производственном процессе по сравнению с рядом предыдущих лет (в пределах 1%).

Производительность труда не является показателем, характеризующим эффективность работы персонала электросетевого предприятия, и не планируется. Планирование и учет трудовых затрат на производство ведется нормативным методом.

#### 7.1.4. Текучесть кадров



Текучесть кадров определена по формуле:

$$T = \frac{C + П + Н}{K}, \text{ где}$$

С – количество уволенных по собственному желанию,

П – количество уволенных на пенсию (другим уважительным причинам),

Н – количество уволенных за нарушения трудовой дисциплины,

К – среднесписочная численность работающих.

С 2014 года наблюдается снижение уровня текучести, которое определяется как внешними социально-экономическими факторами, так и реализацией ряда мероприятий по развитию нематериальной и материальной мотивации персонала в Обществе.

**Динамика численности персонала  
в разрезе АУП, РОП, вспомогательный персонал**

Категории персонала	2014 год	2015 год	2016 год
АУП	495	470	465
Рабочий персонал	4225	3948	3942
Вспомогательный персонал	-	-	-

Снижение численности персонала в 2016 году относительно предыдущих лет обусловлено проведением мероприятий по оптимизации численности в течение 2015 года.

Рынок труда Новосибирской области в период 2014-2016 характеризуется относительно стабильной ситуацией на рынке труда Новосибирской области, которая – несмотря на тенденцию к улучшению по сравнению с 2015 года (снижается уровень безработицы (в % к экономически активному населению); повышается уровень трудоустройства безработных и ищущих работу граждан) – остается сложной в силу сохранения уровня напряженности на рынке труда на конец периода. В 2016 году наблюдается рост заявленной работодателями потребности в работниках по сравнению с 2015 годом, но уровень показателя ниже значения 2014 года.

**Краткая информация о рынке труда по Новосибирской области**

Наименование показателя - индикатора	2016		2015			2014	
	чел.	в % к 2015	чел.	в % к 2014	в % к 2013	чел.	в % к 2013
Численность экономически активного населения	1441100	100.7	1430967	99.8	98.1	1434000	98.3
На 1 января численность безработных граждан	18475	127.1	14539	94.8	81.9	15342	886.5
Уровень безработицы на конец периода, в % к ЭАН	1.1	0.9	1.24	124.0	112.7	1.0	90.9
Уровень трудоустройства безработных граждан, в %	64.4	154.1	41.8	99.1	98.1	42.2	99.1
Уровень трудоустройства ищущих работу граждан, в %	71.8	124.0	57.9	96.8	104.7	59.8	110.7
Заявленная работодателями потребность в работниках за период	165737	109.3	151663	78.7	87.7	192635	113.2
Коэффициент напряженности на рынке труда на конец периода	1.0	100	1.0	125.0	142.8	0.8	114.3

### 7.1.5. Социальная политика

- 1) Основной целью социальной политики Общества является создание благоприятных условий для трудовой деятельности и развития профессиональных и личностных качеств работников предприятия.

Социальная политика имеет долгосрочный характер и ориентирована на повышение доходов и качества жизни работников, совершенствование трудового потенциала и социальной структуры персонала, улучшение социально-трудовых условий деятельности, обеспечение высокой работоспособности и продуктивности труда исполнителей, мотивацию и удовлетворение потребностей всех категорий персонала, развитие персональных и творческих способностей работников.

В 2016 году социальная политика Общества осуществлялась на основе принципов преемственности и использования позитивного опыта.

В число приоритетных были включены следующие, традиционно принятые на предприятии, направления социального развития:

1. изменение социально-демографической структуры коллектива;
2. повышение квалификации и уровня образования кадров;
3. улучшение условий и охраны труда, укрепление здоровья работников;
4. улучшение социально-культурных условий деятельности.

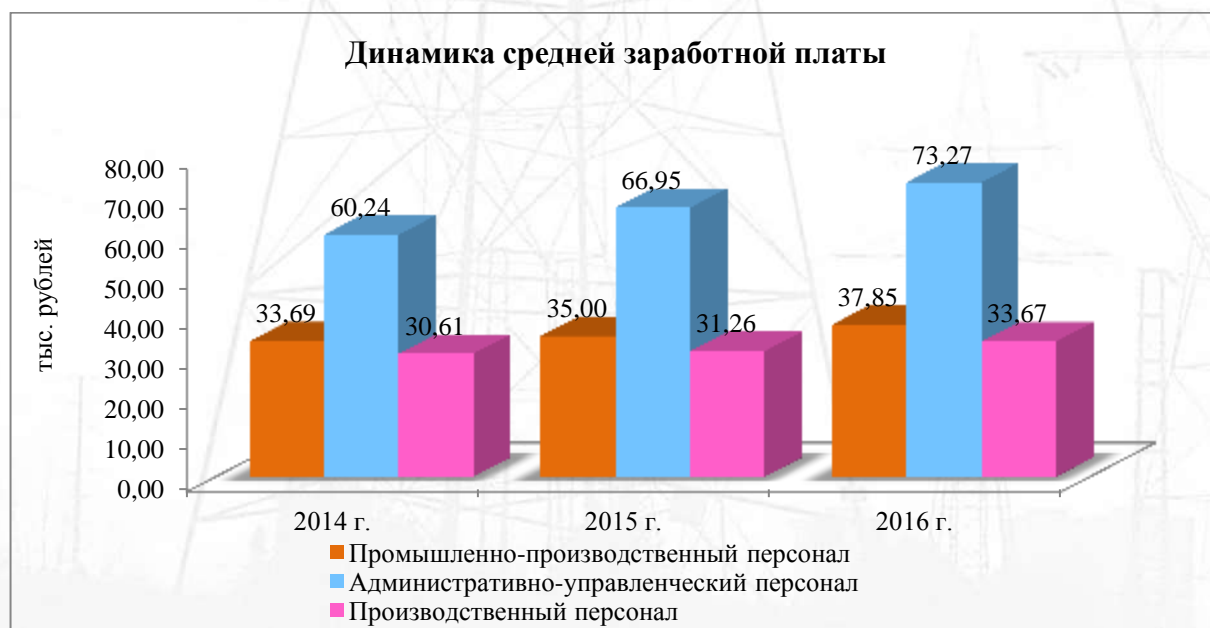
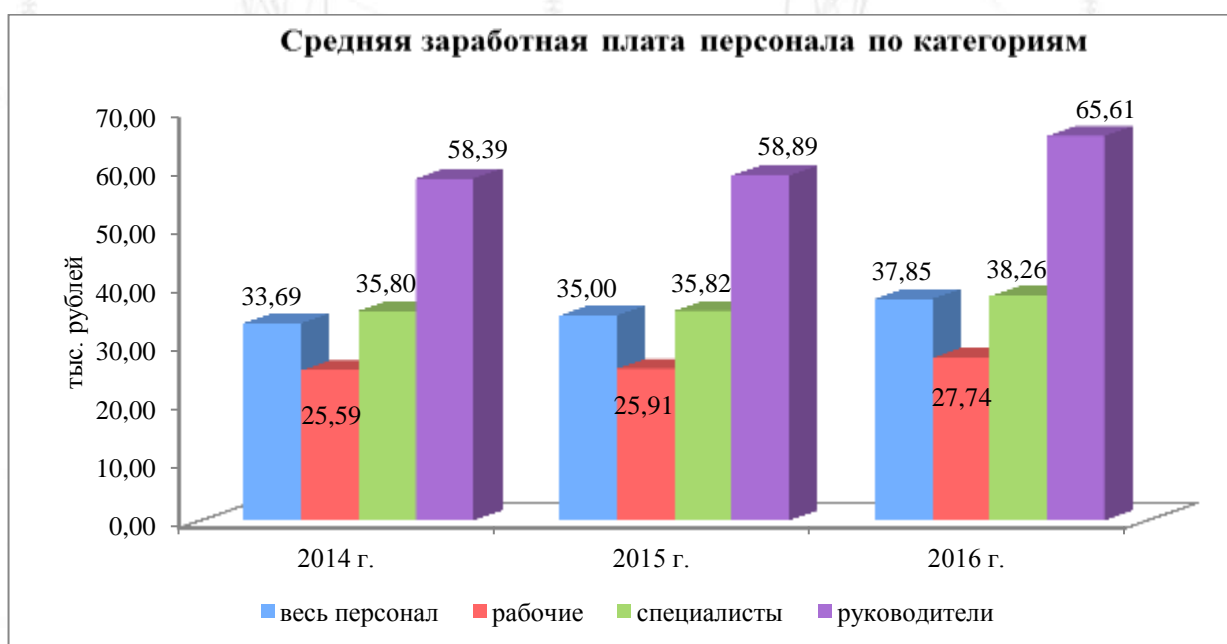
Стратегические направления	Содержание
Совершенствование социально-производственной структуры коллектива предприятия	Привлечение на предприятие молодых специалистов, работа с кадровым резервом.
Повышение квалификации и уровня образования кадров	Обязательное обучение, внутрифирменное обучение.
Улучшение условий и охраны труда, укрепление здоровья работников	Специальная оценка рабочих мест, реализация мероприятий по соблюдению санитарно-технических норм, стандартов безопасности труда, организация в подразделениях предприятия хорошо оборудованных бытовок, пунктов приема пищи, обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, выдача моющих средств, добровольное медицинское страхование работников.
Улучшение социально-культурных условий деятельности	Проведение культурно-массовых мероприятий (проведение субботника; проведение спортивных мероприятий, в т.ч. традиционной летней спартакиады работников; празднование профессионального праздника – Дня энергетика).
<b>Социальные программы</b>	<b>Содержание</b>
Дети	Компенсация в размере 50% установленной местными органами управления суммы расходов на содержание детей в детских дошкольных образовательных учреждениях.
Ветеран	Выплата работникам, ушедшим на пенсию из АО «РЭС», материальной помощи.

- 2) В 2016 году Обществом был принят ряд мер по улучшению условий труда и быта работников в виде проведения мероприятий: по предупреждению несчастных случаев, по улучшению санитарно-гигиенических условий труда,



по общему улучшению условий труда, по обеспечению работников средствами защиты (сумма затрат составила 43 993 449,82 рублей (защитные средства, электрозащитные средства, спецодежда, термостойкая спецодежда, средства малой механизации, медицинская техника и препараты, моющие средства, плакаты и знаки безопасности, пожарное оборудование, рабочая обувь и т.д.).

- 3) В течение 2015 году наблюдалась тенденция «замедления» роста средней заработной платы работников Общества. Средняя заработная плата в разрезе категорий персонала за 2015 год несущественно отличается от уровня показателя за 2014 год, что обусловлено результатами проведения мероприятий по оптимизации расходов на персонал в течение 2015 года. В 2016 году наблюдается рост уровня среднемесячной заработной платы по отношению к показателям за предыдущие периоды.



- 4) Заработная плата в течение 2016 года выплачивалась работникам Общества в соответствии со сроками выплаты, установленными в Коллективном договоре.
- 5) Социальные льготы и гарантии предоставлялись работникам Общества согласно Коллективному договору АО «РЭС» на 2016-2018 гг. (далее по тексту – Коллективный договор).

#### Перечень социальных льгот и гарантий

Социальные гарантии и льготы	Содержание
Материальная помощь	<p>Выплата единовременной материальной помощи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ при регистрации брака;</li> <li>✓ при рождении ребенка;</li> <li>✓ на похороны близких родственников (родители, жена, муж, дети, родные братья и сестры);</li> <li>✓ при увольнении на пенсию;</li> <li>✓ на погребение;</li> <li>✓ при несчастных случаях на производстве, повлекших за собой причинение вреда здоровью работника (тяжелая тяжесть травмы, смертельный исход);</li> <li>✓ при пожаре, стихийном бедствии, краже и т.п.</li> </ul>
Дополнительные выплаты	<ol style="list-style-type: none"> <li>a) Доплата в течение 2-х лет в размере 20% должностного оклада работникам, вернувшимся в АО «РЭС» после срочной военной службы.</li> <li>b) Выплаты при уходе Работника в ежегодный основной оплачиваемый отпуск.</li> <li>c) Оплата Работникам 50% установленной и фактически произведенной платы за пользование горячим водоснабжением, теплоснабжением, электроэнергией в жилых помещениях.</li> <li>d) Оплата Работникам 50% платы за содержание жилого помещения, признанного непригодным для проживания, либо жилого помещения в многоквартирном доме, признанном аварийным и подлежащим сносу или реконструкции.</li> <li>e) Предоставление дополнительных дней отпуска на свадьбу, рождение детей, погребение близких родственников, 1 сентября.</li> </ol>

#### Затраты на социальные программы в 2016 году

№ п/п	Наименование программы	Количество человек (охват)	Затраты на проведение, тыс. руб.
1	Празднование Дня энергетика	4 528	2 523
2	Оплата путёвок на лечение и отдых для сотрудников	9	133
	<b>ВСЕГО:</b>	<b>4 537</b>	<b>2 656</b>

- 6) В 2016 году были осуществлены следующие мероприятия, направленные на повышение безопасности труда и охрану здоровья работников:
  - ✓ проведено 12 «Дней охраны труда»;

- ✓ в период с 01.08.2016 по 31.08.2016 проведен смотр-конкурс по охране труда;
- ✓ в период с 01.08.2016 по 30.09.2016 проведен смотр-конкурс на лучшее противопожарное состояние;
- ✓ в период с 15.09.2016 по 15.10.2016 проведен смотр-конкурс по безопасности дорожного движения;
- ✓ в период с 16.08.2016 по 19.08.2016 проведены соревнования бригад электромонтеров по эксплуатации распределительных сетей АО «РЭС»;
- ✓ проведено 4120 проверок соблюдения правил охраны труда при производстве работ по нарядам-допускам и распоряжениям.

7) В Обществе в отчетный период действовал Коллективный договор АО «РЭС» на 2016-2018 гг., введенный в действие с 1 января 2016 года.

В течение периода действия Коллективного договора было принято Изменения № 1 к нему. Изменение к Коллективному договору определило сроки выплаты заработной платы работникам Общества с учетом изменений, вступивших в силу с 03.10.2016 в соответствии с Федеральным законом № 272-ФЗ от 03.07.2016 (п.2.6. Коллективного договора). Кроме того, Изменением №1 предусматривалось внесение ряда дополнений уточняющего характера в Правила внутреннего трудового распорядка для работников АО «РЭС» (Приложение № 01 к Коллективному договору) в части оформления трудовой книжки и страхового свидетельства при заключении трудового договора впервые и предоставления ежегодных оплачиваемых отпусков инвалидам.

Все условия Коллективного договора (с учетом Изменения № 1) в 2016 году были соблюдены полностью.

### 7.1.6. Награды сотрудников

Перечень министерских, отраслевых и иных наград от организаций, полученных работниками Общества в 2016 году.

№ п/п	Вид награды	Количество награжденных
1	Почетное звание «Почетный энергетик»	3
2	Почетная грамота Министерства энергетики Российской Федерации	4
3	Благодарность Министерства энергетики Российской Федерации	4
4	Почетное звание «Заслуженный работник энергетики Новосибирской области»	1
5	Почетная грамота Губернатора Новосибирской области	9
6	Благодарность Губернатора Новосибирской области	14
7	Почетная грамота мэрии города Новосибирска	5
8	Благодарственное письмо мэра города Новосибирска	8
9	Почетная грамота Законодательного Собрания Новосибирской области	8
10	Благодарность Законодательного Собрания Новосибирской области	9
11	Почетная грамота Совета депутатов города Новосибирска	6

12	Благодарственное письмо Совета депутатов города Новосибирска	4
13	Почетная грамота министерства жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Новосибирской области	11
14	Благодарность министра жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Новосибирской области	9
15	Почетная грамота АО «РЭС»	41 (в т.ч. 1 пенсионер)
16	Благодарственное письмо АО «РЭС»	31
17	Почетная грамота Акционерного общества «Агентство инвестиционного развития Новосибирской области»	2
18	Благодарственное письмо Акционерного общества «Агентство инвестиционного развития Новосибирской области»	2
ИТОГО		171

## 7.2. Энергосбережение и энергоэффективность

### 7.2.1. Основные мероприятия, проведенные Обществом в области энергосбережения и энергоэффективности

Деятельность АО «РЭС», как сетевой организации, связана с передачей такого энергетического ресурса как электрическая энергия, и являясь собственником зданий, сооружений, инженерных сетей и систем, АО «РЭС» несет бремя обязательств по выполнению мероприятий направленных на энергосбережение в рамках Федерального закона «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ» от 23.11.2009 ФЗ № 261.

Реализацией политики энергосбережения компания занимается с момента своего создания в рамках выполнения одной из основных задач: **снижение издержек**.

Этого можно достичь благодаря использованию более экономичного оборудования при передаче (распределении) электроэнергии, экономном расходовании энергетических ресурсов, выявлению и взысканию объема безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии, а также оптимизации режимов работы оборудования (удержание и сокращение величины потерь электрической энергии). Потери электроэнергии в электрических сетях - важнейший показатель экономичности, наглядный индикатор состояния электросетевого комплекса, систем учета электроэнергии, эффективности деятельности по передаче электрической энергии.

Достижение таких целевых показателей как снижение удельного объема потерь электрической энергии в сетях, снижение расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций, а также снижение аварийности технологического оборудования должно быть обеспечено в результате реализации производственной программы, включающую в себя Программу энергосбережения АО «РЭС». В последнюю входят мероприятия, которые можно условно объединить в следующие группы:

1. Организационные мероприятия;
2. Технические мероприятия;
3. Мероприятия, направленные на совершенствование систем расчетного и технического учета;
4. Мероприятия, направленные на улучшение показателей качества электроэнергии, имеющие сопутствующий эффект по снижению потерь;

5. Мероприятия, направленные на организацию работы по оптимизации перетоков реактивной мощности;
6. Мероприятия, направленные на развитие и внедрение энергосберегающих технологий и оборудования.

Ниже приведены целевые показатели энергосбережения и повышения энергетической эффективности, достижение которых обеспечивается в результате реализации Программы энергосбережения АО «РЭС»:

N п/п	Целевые и прочие показатели	Ед. изм.	Плановые значения целевых и прочих показателей	Фактические значения целевых и прочих показателей	Отклонение, ед.	Отклонение, %
			2016 год	2016 год	2016 год	2016 год
1	Целевые показатели					
1.1	Снижение удельного объёма потерь электрической энергии в сетях, в том числе сверхнормативного	% отпуска в сеть	13,22	15,00	1,78	13,46
1.2	Снижение расхода электрической энергии в зданиях, строениях, сооружениях, находящихся в собственности регулируемой организации в расчете на 1м <sup>2</sup> площади	%	0,3	0,3	0	0
1.3	Снижение расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций в расчете на 1 условную единицу оборудования подстанций	%	0,2	0,2	0	0
1.4	Увеличение доли установленных (планируемых к установке) приборов учёта энергоресурсов от общей потребности в оснащении приборами учёта	%	100	100	0	0
1.5	Снижение аварийности технологического оборудования	уд. откл. на 100 км	-	6,37	-	-
2	Прочие показатели	тыс. кВтч	35 050	51 126	16 076	45,08

Отчет о реализации мероприятий, основной целью которых является энергосбережение и (или) повышение энергетической эффективности



N п/п	Наименование мероприятия	Объемы выполнения		
		Размерность	План	Факт
			В отчетном году	
1	Отключение трансформаторов в режимах малых нагрузок на 2-х трансформаторных подстанциях	тыс. кВтч	2 287	2 596
2	Отключение трансформаторов с сезонной нагрузкой. осуществление контроля за подключением и отключением сезонных потребителей	тыс. кВтч	552	657
3	Выравнивание нагрузок фаз в электросетях 0.4 кВ	тыс. кВтч	318	501
4	Компенсация реактивной мощности в сетях	тыс. кВтч	1 200	1 200
5	Установка контрольных приборов учета	тыс. кВтч	-	199
6	Инструментальное обследование измерительных комплексов учета электроэнергии (коммерческий учет) со снятием контрольных показаний ПУ	тыс. кВтч	3 286	9 338
7	Фиксация безучетного потребления электроэнергии	тыс. кВтч	14 974	10 335
8	Фиксация бездоговорного потребления электроэнергии	тыс. кВтч	12 433	25 480
9	Ревизия расчётных схем абонентов - юридических лиц	тыс. кВтч	-	820
Итого			35 050	51 126

### 7.2.2. Учет используемых энергетических ресурсов

Оплата потребленной электрической энергии, предоставленных услуг по передаче электрической энергии, а также оплата потерь электрической энергии в электрических сетях осуществляется на основании данных, полученных с помощью приборов учета и (или) расчетного способа в соответствии с правилами коммерческого учета электрической энергии на розничных рынках электрической энергии, утверждаемыми федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по выработке государственной политики в сфере топливно-энергетического комплекса.

Исходя из тенденций законодательства, в том числе Федерального закона «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» №261-ФЗ главной задачей в настоящее время является оснащение всех объектов энергопотребления приборами учета, поскольку учет и оплата ресурсов должны производиться за фактически потребленный объем энергоресурсов. При этом, у сетевой организации АО «РЭС», оказывающей услуги по передаче электрической энергии, существует обязанность осуществлять деятельность по установке, замене, эксплуатации как коллективных (общедомовых / на границе с централизованными системами) приборов учета электрической энергии, так и индивидуальных или общих (для коммунальной квартиры).

АО «РЭС» в рамках указанной обязанности не вправе отказать обратившимся лицам в заключение договора, регулирующего условия установки, замены и (или) эксплуатации приборов учета электрической энергии.

Для учета электрической энергии используются приборы учета, типы которых утверждены федеральным органом исполнительной власти по техническому регулированию и метрологии и внесены в государственный реестр средств измерений.

В таблице 7.2.2.1. приводятся сведения об объеме и стоимости фактических потерь электрической энергии, возникших в принадлежащих АО «РЭС» объектах сетевого хозяйства в 2015 году, при оказании услуг по передаче электрической энергии потребителям Гарантирующего Поставщика на территории Новосибирской области, а также сведения о других затраченных энергоресурсах.

Таблица 7.2.2.1

Информация об объеме каждого из использованных Обществом в 2016 году видов энергетических ресурсов в натуральном и в денежном выражении

Вид энергетического ресурса	Объём потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объём потребления, тыс. руб.
<b>Энергия, в т.ч.</b>	-		
Электрическая энергия	2 156 179	МВт*ч	3 658 274
Тепловая энергия	9 677	Гкал	10 305,2
<b>Топливо, в т.ч.</b>			
Бензин	1 396	тонна	47 064
Дизтопливо	1 146	тонна	38 098
Уголь бурый	182	тонна	367,3

### 7.2.3. Качество электрической энергии

#### Реконструкция электрических сетей 10-0,4 кВ

В 2016 году в рамках инвестиционной программы АО «РЭС» силами подрядных организаций производились строительно-монтажные и пуско-наладочные работы по реконструкции электрических сетей 10-0,4 кВ, что является одним из наиболее эффективных способов поддержания качества электрической энергии.

Так, по итогам прошедшего года выполнено работ, которые оказали положительное влияние на качество электрической энергии:

Территория, на которой проводилась работа:	Уровень напряжения, кВ	Реконструированный объём, км
г. Новосибирск	10(6)	5
	0,4	18
Новосибирская область	10(6)	1
	0,4	16

## Сертификация электрической энергии

В 2016 году независимыми Органами по сертификации было выдано 5 сертификатов соответствия качества электрической энергии в сетях АО «РЭС» нормативным требованиям по 127 центрам питания, а также было подтверждено качество электрической энергии по ранее выданным 18 сертификатам соответствия. Один из сертификатов на 31 центр питания, срок действия которого заканчивался в 2016 году, был переоформлен на новый срок, учитывая положительные результаты инспекционной проверки.

### **7.3. Охрана окружающей среды**

Как социально ответственное Предприятие, АО «РЭС» заботится об экологии и охране окружающей среды, обеспечивая надежный и экологически безопасный транспорт и распределение электрической энергии, комплексный подход к использованию природных ресурсов. В 2016 году АО «РЭС» затратило на охрану окружающей среды 2 414,0 тыс. руб.

АО «РЭС» проводится комплекс мероприятий, направленных на охрану окружающей среды:

1. Охрана атмосферного воздуха:

- проведение инвентаризации источников выбросов;
- разработка проектов нормативов предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу;
- благоустройство и озеленение территорий.

2. Безопасное обращение с отходами:

- разработка проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, проведение мероприятий по обустройству площадок для временного хранения отходов;
- организация учета образования отходов;
- постоянный контроль за хранением, сбором и обезвреживанием отработанных ртутных ламп;
- передача отходов специализированным организациям по договорам с целью их дальнейшего обезвреживания, утилизации и размещения (захоронения).

3. Осуществление производственного экологического контроля:

- разработка планов природоохранных мероприятий;
- контроль выполнения требований действующего природоохранного законодательства;
- контроль выполнения мероприятий по охране окружающей среды.

### **7.4. Благотворительная и иная социально значимая деятельность**

В Обществе утверждены и действуют следующие локальные нормативные акты, регламентирующие благотворительную и спонсорскую деятельность:

1. Политика благотворительности и спонсорства Открытого акционерного общества «Региональные электрические сети» (далее по тексту – Политика);
2. Положение об организации благотворительной и спонсорской деятельности Открытого акционерного общества «Региональные электрические сети» (далее по тексту – Положение).

Политика устанавливает цели и принципы организации благотворительной и спонсорской деятельности АО «РЭС».

Положение определяет процесс планирования, бюджетирования и контроля за благотворительной и спонсорской деятельностью АО «РЭС».

В 2016 году благотворительная деятельность осуществлялась Обществом согласно Коллективному договору Работников и Работодателя АО «РЭС» на 2016-2018 годы.

Выплаты, предусмотренные данным положением, производились через ОО «ОВЭС НСО». В 2016 году размер выплат составил 9 427 725 рублей. Численность неработающих пенсионеров, являющихся членами ОО «ОВЭС НСО», составила на 31.12.2016 – 1064 чел. В связи с тем, что более 90% неработающих пенсионеров имеют стаж работы на энергетических предприятиях Новосибирской области более 10 лет, данная благотворительная деятельность позволяет сформировать представление об АО «РЭС» как об организации с высоким уровнем социальной ответственности, а также повысить уровень лояльности персонала к предприятию.

Также в 2016 году благотворительная деятельность осуществлялась по договорам пожертвования:

- между АО «РЭС» и Логутенко А.В., членом команды Новосибирской области и национальной сборной России по паралимпийскому фехтованию. Объем пожертвования в 2016 году составил 423,218 тыс. руб.
- между АО «РЭС» и Некоммерческим партнерством Профессиональный мини-футбольный клуб «Сибиряк». Объем пожертвования в 2016 году составил 20 млн. руб.
- между АО «РЭС» и Некоммерческим партнерством «Новосибирский профессиональный хоккейный клуб «Сибирь». Объем пожертвования в 2016 году составил 7 млн. руб.
- между АО «РЭС» и Региональной физкультурно-спортивной общественной организацией «Новосибирская региональная Федерация Самбо». Пожертвование в виде передачи в собственность рекламно-информационных конструкций, а также прав пользования местами для их размещения.
- между АО «РЭС» и Общероссийской общественной организацией «Российская Ассоциация Героев». Объем пожертвования в 2016 году составил 5 млн. руб.

В 2016 году АО «РЭС» осуществляло взаимодействие с отраслевым сообществом ТЭК, органами местного самоуправления и общественными объединениями в социально значимых областях, таких как:



- ✓ I-й Всероссийский волейбольный турнир «Volley ТЭК-2016». Самый крупный волейбольный турнир в топливно-энергетической сфере за Уралом проходил в городе Новосибирске. Волейбольная команда АО «РЭС» стала серебряным призёром турнира.

- ✓ В рамках взаимодействия с Региональной физкультурно-спортивной общественной организацией «Новосибирская региональная Федерация Самбо» подписано «Соглашение о сотрудничестве в сфере развития и популяризации на территории Новосибирской области национального вида спорта России – самбо»;
- ✓ XI выездная Спартакиада молодежных команд предприятий г. Новосибирска «СМЕНА» (организована Комитетом по делам молодёжи Мэрии г.



Новосибирска). По итогам соревнований команда АО «РЭС» заняла III общекомандное место;



✓ Участие работников АО «РЭС» в Сибирском фестивале бега им. Александра Раевича;

✓ Турнир по боулингу среди предприятий, организаций и учреждений города Новосибирска (организован общественной организацией «Региональная ассоциация работающей молодёжи»). По итогам соревнований команда АО «РЭС» заняла III общекомандное место;



✓ Спартакиада НовосиБОО «Всероссийский Электропрофсоюз». По итогам соревнований команда АО «РЭС» заняла I общекомандное место.

Вышеперечисленные мероприятия проходили на безвозмездной основе.





<b>8.1. <u>Инвестиции Общества, в том числе направляемые на новое строительство, реконструкцию и техническое перевооружение, приобретение основных средств вне смет строек</u></b>	<b>157</b>
<b>8.2. <u>Ввод объектов в эксплуатацию. Незавершенное строительство</u></b>	<b>164</b>
<b>8.3. <u>Инвестиционные планы</u></b>	<b>167</b>

## **РАЗДЕЛ 8. ИНВЕСТИЦИИ**

### **8.1. Инвестиции Общества, в том числе направляемые на новое строительство, реконструкцию и техническое перевооружение, приобретение основных средств вне смет строек (графическое и текстовое представление)**

Основной целью реализации Инвестиционной программы 2016 года являлось исполнение тарифно-балансных решений Департамента по тарифам Новосибирской области, принятых на основании анализа состояния функционирования электросетевого комплекса Новосибирской энергосистемы, в частности электрических сетей АО «РЭС».

Данный анализ с учетом существующего состояния и режимов работы электрических сетей 0,4-110 кВ г. Новосибирска и области, перспективного роста электрических нагрузок по г. Новосибирску и области показал, что на сегодняшний день основными проблемами с точки зрения надежности и безопасности электроснабжения Новосибирской области являются:

- Низкая пропускная способность электрических сетей;
- Невозможность подключения новых потребителей без ухудшения условий электроснабжения существующих потребителей;
- Недостаточная надежность электроснабжения

Инвестиционная программа 2016 года сформирована с целью решения приоритетных задач, которые позволят улучшить технические показатели электрических сетей (повышение надежности работы, улучшение показателей качества электроэнергии на границах раздела, создание условий для подключения новых потребителей, повышение уровня электробезопасности для обслуживающего персонала и населения).

Реализация инвестиционной программы решает следующие задачи:

- Повышение надёжности и управляемости электрических сетей посредством использования новых высокоэффективных технологий и техники;
- Повышение эффективности функционирования за счёт снижения эксплуатационных затрат на обслуживание оборудования и снижения потерь;
- Уменьшение износа основных фондов за счёт реализации мероприятий по их реконструкции и техническому перевооружению (модернизации подстанций и линий электропередачи);
- Обеспечение в необходимых объёмах электроэнергией, востребованной рынком, как на этапе текущего функционирования, так и при дальнейшем развитии.

Факт капитальных вложений (далее – КВЛ) по Инвестиционной программе АО «РЭС» за 2016 год составил 1 427,8 млн. руб. без НДС, финансирование инвестиционной программы за 2016 год составило 1 438,6 млн. руб. с НДС, ввод в эксплуатацию составил 1 601,5 млн. руб. без НДС.

Динамика объемов капитальных вложений и финансирования приведена на рисунке 8.1.1.

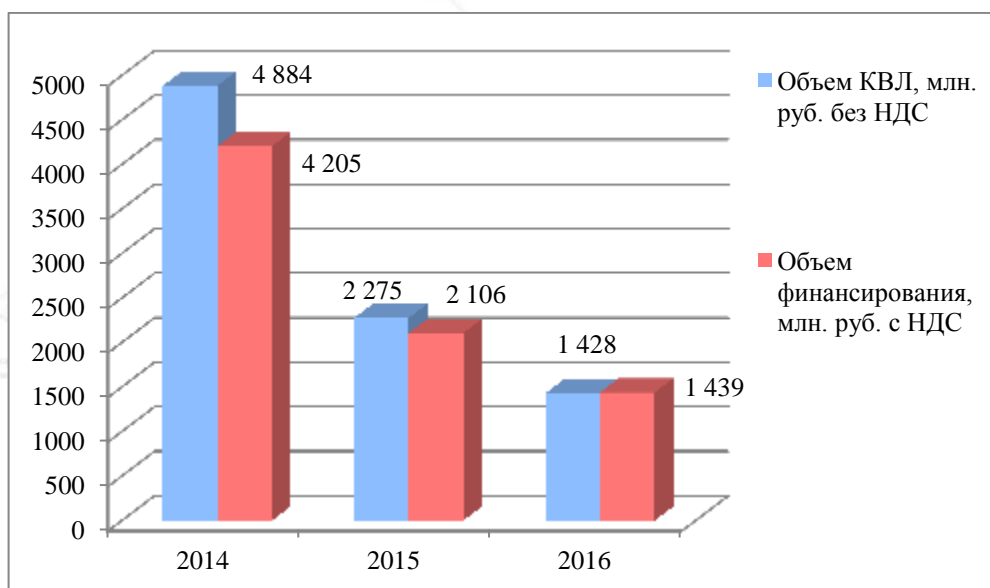


Рисунок 8.1.1 Объем капитальных вложений и финансирования за последние 3 года

Снижение абсолютных показателей капитальных вложений 2016 году к 2015 году составило 37 % (847 млн. руб. без НДС), финансирования - 31 % (667 млн. руб. с НДС).

При этом динамика выполнения инвестиционной программы в 2016г. улучшилась по сравнению с прошлым годом: капитальные вложения - 87 % в 2016г. против 81% в 2015г.; выполнение финансирования 2016г. – 82%, в 2015 году – 79 %.

В качестве источников капитальных вложений за последние три года в Обществе выступают как собственные, так и привлеченные средства. В 2016 году в отличие от 2015 и 2014 годов доля собственных средств составила 90%. Увеличение собственных средств обусловлено, главным образом, реализацией долгосрочной инвестиционной программы Общества на 2016-2020 годы, учитывающей переход от RAB-регулирования к регулированию тарифов на услуги по передаче электрической энергии с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

Таблица 8.1.1

Источник	2014 год		2015 год		2016 год	
	тыс. руб.	доля, %	тыс. руб.	доля, %	тыс. руб.	доля, %
Собственные источники, в т.ч.	2 092 174	43%	1 535 424	67%	1 285 107	90%
Амортизация	1 220 749	25%	1 315 562	58%	1 083 219	76%
Прибыль прошлых лет (распределенная)	865 819	18%	205 555	9%	170 830	12%
Прочие	5 606	0%	14 307	1%	31 058	2%
Привлеченные источники	2 774 541	57%	739 740	33%	142 700	10%
<b>ИТОГО ИСТОЧНИКИ</b>	<b>4 866 715</b>	<b>100%</b>	<b>2 275 164</b>	<b>100%</b>	<b>1 427 807</b>	<b>100%</b>

Распределение финансирования, капитальных вложений за 2016 год по направлениям инвестиций: «Новое строительство», «Реконструкция и техническое

первооружение», «Приобретение ОС вне смет строек», представлены в таблице 8.1.2 и на рисунках 8.1.2, 8.1.3.

Таблица 8.1.2

№ п/п	Показатель	Финансирование, млн. руб. с НДС	Капитальные вложения (КВЛ), млн. руб. без НДС
		Факт	Факт
1.	Строительство новых объектов	724,6	550,9
2.	Реконструкция, модернизация и ТП	570,5	723,3
3.	Приобретение ОС	143,5	153,6
<b>ИТОГО</b>		<b>1 438,6</b>	<b>1 427,8</b>

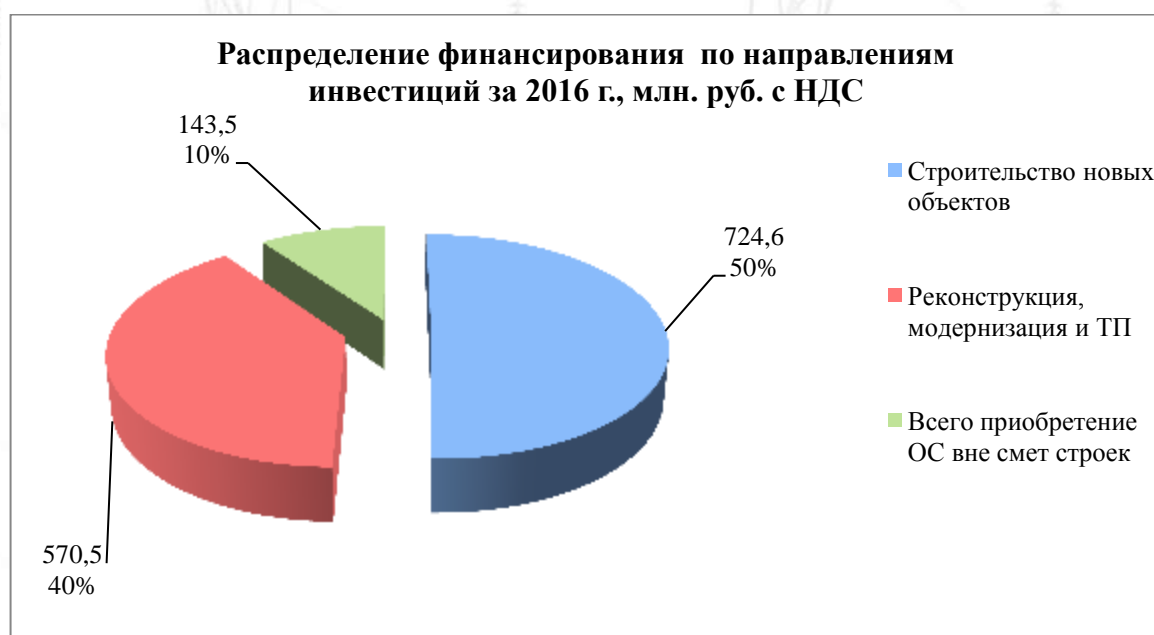


Рисунок 8.1.2 Распределение финансирования по направлениям инвестиций

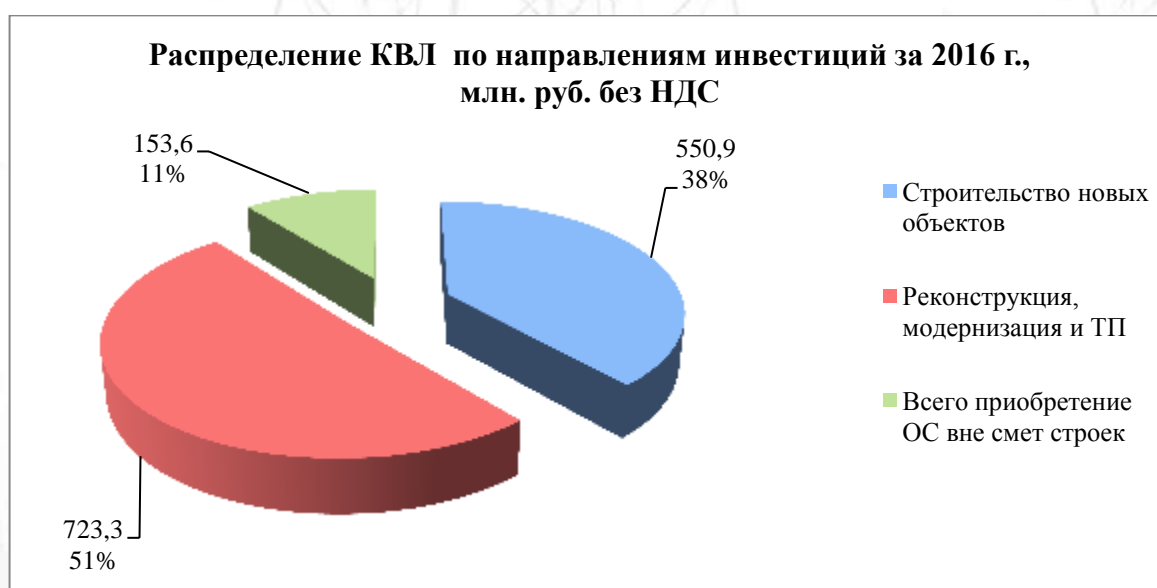


Рисунок 8.1.3 Распределение капитальных вложений по направлениям инвестиций

Распределение капитальных вложений за 2016 год по территориальному расположению объектов реализации (филиалы АО «РЭС») представлено на рисунке 8.1.4.



Рисунок 8.1.4 Распределение фактического объема инвестиций 2016 г. по филиалам АО «РЭС»

Распределение финансирования и капитальных вложений за 2016 год АО «РЭС» по блокам «Техническая необходимость», «Экономическая эффективность», «Прочие» представлено в таблице 8.1.3 и на рисунках 8.1.5 и 8.1.6.

Таблица 8.1.3

№ п/п	Показатель	Финансирование, млн. руб. с НДС	Капитальные вложения (КВЛ), млн. руб. без НДС
		Факт	Факт
1.	Техническая необходимость	816,1	887,3
2.	Экономическая эффективность	1,9	1,1
3.	Прочие	620,6	539,4
ИТОГО		1 438,6	1 427,8



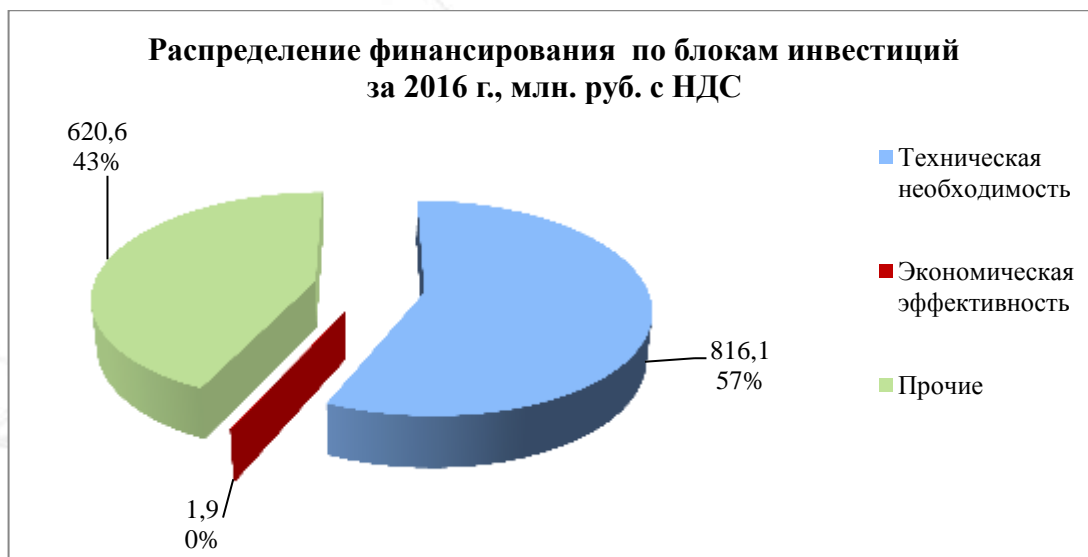


Рисунок 8.1.5 Распределение финансирования по блокам

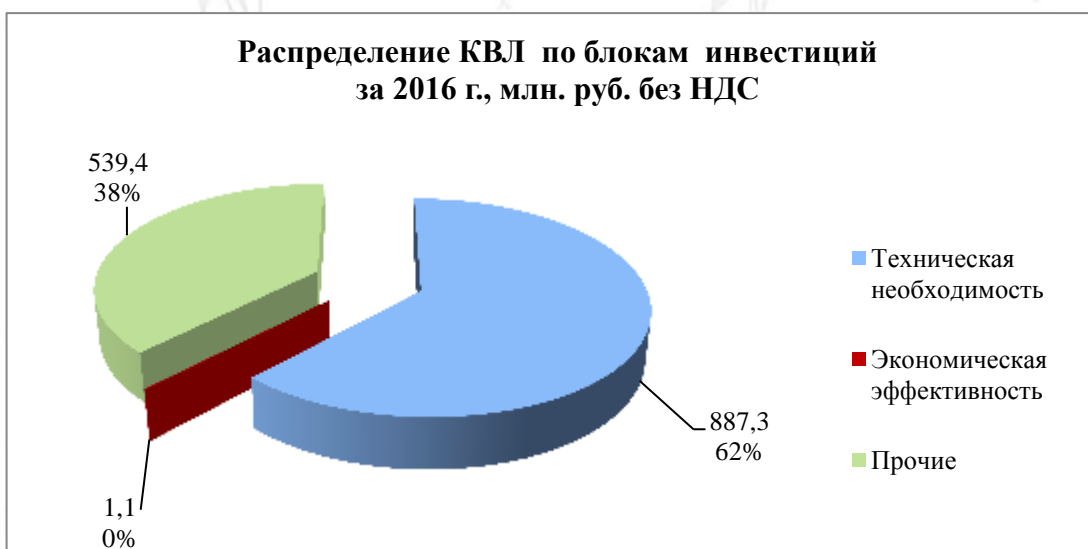


Рисунок 8.1.6 Распределение капитальных вложений по блокам

К ключевым инвестиционным проектам в 2016 году можно отнести следующие проекты:

### 1. ПС-110 кВ Театральная

ПС 110 кВ Театральная расположена в Центральном районе г. Новосибирска, Новосибирской области (зона обслуживания филиала «Восточные электрические сети») и введена в эксплуатацию в 1976 году.

Оборудование ОРУ-110 кВ выработало свой эксплуатационный ресурс, имеет существенный моральный износ.

Схема подстанции №110-4 с отделителями и короткозамыкателями на сегодняшний день исключена из альбома типовых схем в связи с созданием искусственного короткого замыкания в сети 110 кВ, что резко снижает надежность всей сети 110 кВ и может привести к развитию системной аварии.

На оборудование подстанции выданы следующие предписания Ростехнадзора:

Предписание №31-0685/П-ОЗП-201 от 04.09.2015 п.516 «О необходимости исключить вынос потенциала за пределы подстанции».

Предписание № 31-0685-П-КИП-235 от 02.10.2015 «О необходимости компенсации емкостных токов».

Цель инвестиционного проекта:

- Реновация основных фондов с приростом на 87 у.е.;
- Повышение надежности электроснабжения потребителей, обеспечение возможности технологического присоединения в центральной части города;
- Увеличение полезного отпуска на 183,2 млн. кВтч в год;
- Выполнение обязательств по договорам технологического присоединения (во исполнение постановления правительства РФ № 861 от 27.12.2004);
- Выполнение Правил технической эксплуатации электрических станций и сетей РФ (п.5.3.14, п.5.4.19, п.5.11.8);
- Приведение технического состояния электрических сетей в соответствие требованиям Правил устройства электроустановок (п.1.2.16);
- Снятие системного ограничения на участке сети ПС Восточная – ПП Библиотечный – ПС Северная.

Реконструкция ПС 110 кВ Театральная предусматривает:

- Строительство КЛ 110 кВ ПП Библиотечный – 24 й колодец линии С-15/16, в т.ч. работы по установке кабельных колодцев и их заземлению;
- Реконструкция здания ОПУ;
- Реконструкция системы собственных нужд (ЩСН, ТСН);
- Реконструкция системы оперативного постоянного тока (СОПТ);
- Организация средств диспетчерского и технологического управления (СДТУ);
- Реконструкция релейной защиты и автоматики (РЗА) ПС и прилегающей сети;
- Замена существующих силовых трансформаторов 2х25 МВА на трансформаторы мощностью 2х40 МВА;
- Выполнение строительной части для установки трансформаторов 2х40 МВА (фундаменты, маслосборники);
- Замена токоограничивающих реакторов;
- Организация пожарно-бытового водоснабжения;
- Реконструкция ОРУ 110 кВ;
- Реконструкция ЗРУ 6, 10 кВ;
- Установка устройств компенсации емкостных токов;
- Реконструкция существующего ограждения ПС.

Прогнозная стоимость проекта составляет 639,7млн. руб. без НДС.

Большая часть работ по реконструкции ПС 110 кВ Театральная завершена. Объем капитальных вложений, осуществленных до 2016 г. составил 554,2 млн. руб. без НДС

Объем капитальных вложений в 2016 году составил 83,2 млн. руб. без НДС.

В 2016 году выполнена реконструкция ОРУ 110 кВ с установкой элегазовых модулей PASS MO, смонтированы устройства связи для релейной защиты, завершены работы по установке оборудования для компенсации емкостных токов 6 кВ.

Реконструкция ПС 110 кВ Театральная выполнена с применением инновационного и компактного оборудования, что, безусловно, важно в условиях ограниченной территории подстанции и специфики месторасположения в центре города, имеет высокую надежность и взрывобезопасность, соответствует требованиям экологичности и эстетичности.

Реконструкция подстанции позволит в значительной степени повысить надежность и качество электроснабжения потребителей, обеспечить возможность технологического присоединения новых потребителей в центральной части города Новосибирска.



Рисунок 8.1.7 ПС 110 кВ Театральная

## 2. Выполнение предписаний РТН

Проект «Выполнение предписаний РТН» направлен на обеспечение надежного электроснабжения потребителей путем приведения технического состояния электрических сетей в соответствие требованиям ПУЭ, ПТЭ ЭиС и ГОСТ.

Цель инвестиционного проекта:

- Повышение надежности электроснабжения потребителей;
- Приведение технического состояния электрических сетей в соответствие требованиям Правил устройства электроустановок (п.1.2.16);
- Выполнение Правил технической эксплуатации электрических станций и сетей РФ (пп. 5.7.5, 5.7.16, 5.11.3, 5.11.8);
- Выполнение предписания Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору Сибирского управления Ростехнадзора № 31-0685/П-КИП-235 от 02.10.2015, № 31-0516/П-КИП-420 от 12.11.2013;
- Выполнение предписания Западно-Сибирского управления Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору № 117-рп/П-2015 от 30.10.2015 пункты 80 и 1655;
- Обеспечение средств связи и телемеханики (СДТУ) надежным, гарантированным электроснабжением в нормальных и аварийных режимах работы энергообъекта (подстанции) в соответствии с требованиями НТД (ПТЭ п. 6.11.1 «Эксплуатация СДТУ должна обеспечивать постоянное их функционирование и готовность к действию при установленном качестве передачи информации в нормальных и аварийных режимах»).

Прогнозная стоимость проекта составляет 145,1 млн. руб. без НДС.

Объем капитальных вложений в 2016 году составил 58,1 млн. руб. без НДС при плане 73 млн. руб. без НДС.

В 2016 году завершены работы по компенсации емкостных токов ПС 110 кВ Пашино, ПС 110 кВ Солнечная, выполнены работы по компенсации емкостных токов ПС 110 кВ Новая, ПС 110 кВ Обская, ПС 110 кВ Учительская, ПС 110 кВ Мясокомбинатская.

Выполнение работ позволило исполнить Предписания Ростехнадзора № 31-0685/П-КИП-235 от 02.10.2015, обеспечить возможность получения Паспорта готовности к ОЗП 2016/2017 годов.



Рисунок 8.1.8 Устройства компенсации емкостных токов ПС 110 кВ Учительская, ПС 110 кВ Новая

## **8.2. Ввод объектов в эксплуатацию (графическое и текстовое представление). Незавершенное строительство**

Факт ввода объектов в эксплуатацию в 2016 году составил 1 601,5 млн. руб. без НДС. Динамика объемов ввода объектов в эксплуатацию за последние три года представлена в таблице 8.2.1 и на рисунке 8.2.1.



Рисунок 8.2.1 Динамика объемов ввода в эксплуатацию



Таблица 8.2.1

№	Показатель	Ед. изм.	2014	2015	2016	Динамика 2016/2015	
						Абс.	%
1	<b>Ввод объектов в эксплуатацию, без НДС, в том числе:</b>	<b>млн. руб.</b>	3 482,6	3 017,7	1 601,5	-1 416,2	47
1.1.	объекты строительства, реконструкции, модернизации и технического перевооружения	млн. руб.	3 310,3	3 004,1	1 438,5	-1 565,6	52
1.2.	приобретенные ОС	млн. руб.	172,3	13,6	163,0	149,4	1 099

Снижение объема ввода в эксплуатацию – 47 % (-1 416,2 млн. руб. без НДС), при этом относительные показатели исполнения инвестиционной программы 2016 года по вводу находятся на уровне показателей 2015 года (98%).

Динамика объемов ввода в эксплуатацию по направлениям за последние три года представлена на рисунках 8.2.2, 8.2.3.

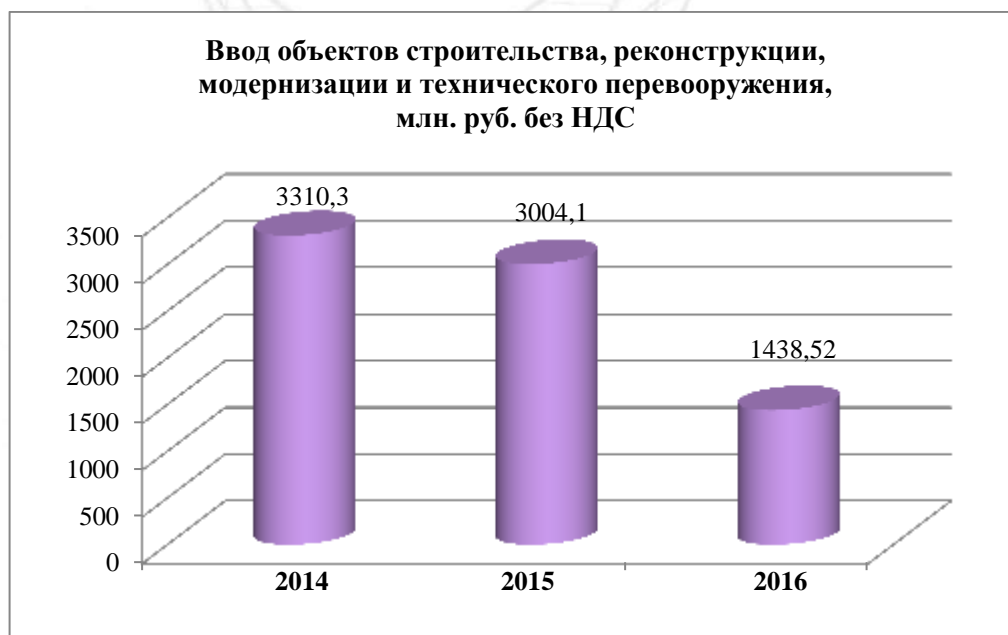


Рисунок 8.2.2 Динамика ввода объектов строительства, реконструкции, модернизации и технического перевооружения в эксплуатацию





Рисунок 8.2.3 Динамика ввода объектов приобретения ОС

Изменение объемов незавершенного строительства за последние три года представлено на рисунке 8.2.4 и в таблице 8.2.2. Динамика движения объемов незавершенного строительства (далее – НЗС) за последние три года представлена на рисунке 8.2.5.

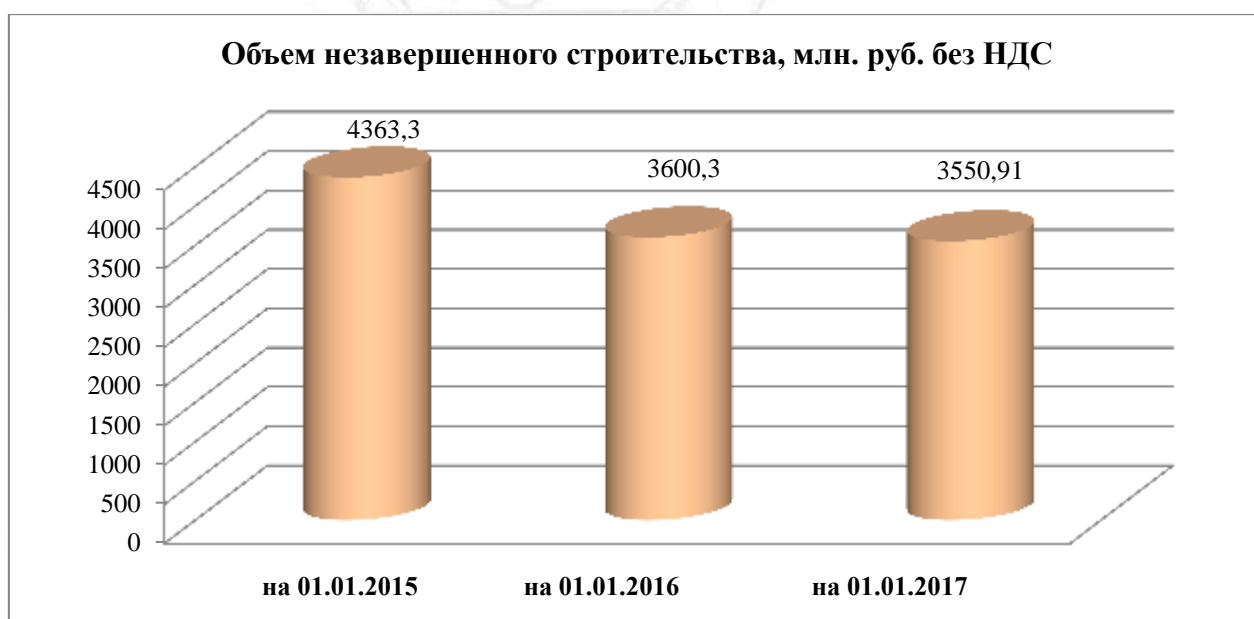


Рисунок 8.2.4. Объем незавершенного строительства за последние три года

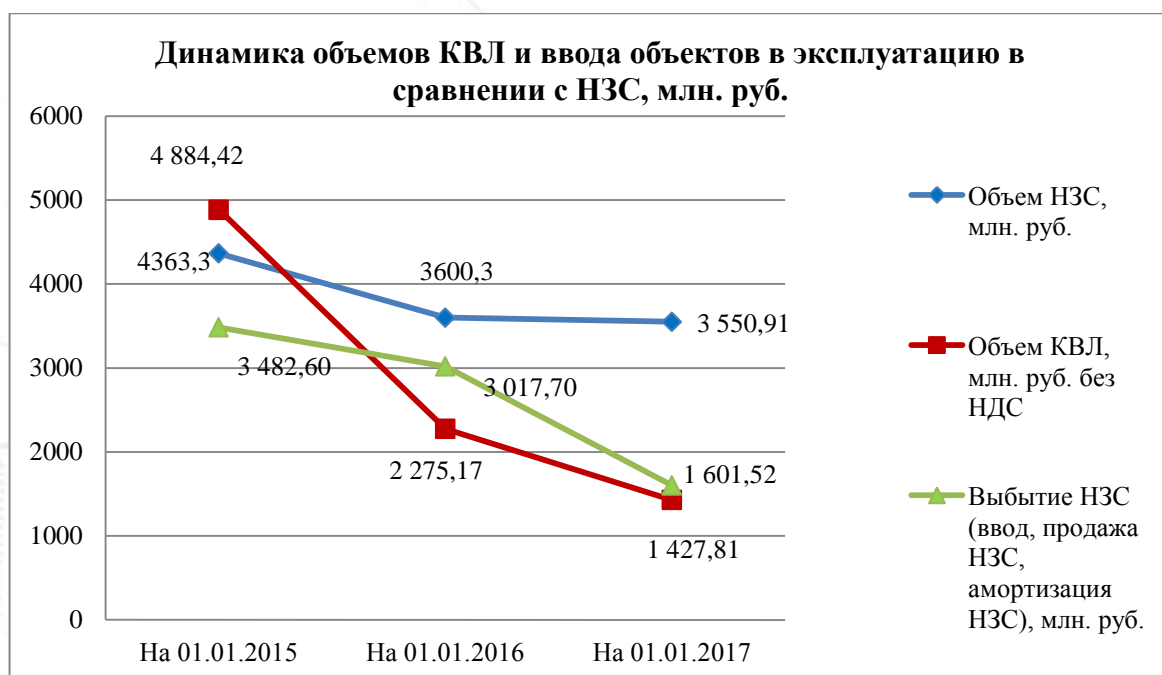


Рисунок 8.2.5. Динамика движения объемов незавершенного строительства за последние три года

В 2016 году произошло снижение объема НЗС на 49,4 млн. руб. без НДС. Снижение объема НЗС в 2016г. обеспечено вводом в эксплуатацию объектов строительства долгосрочных инвестиционных проектов: «ПС 110 кВ Кировская», «ВЛ-110 кВ Ю-8», «Создание системы интеллектуальной сети, включая систему телеуправления SCADA».

Таблица 8.2.2

№	Показатель	Ед. изм.	На 01.01.2015	На 01.01.2016	На 01.01.2017	Динамика 2016/2015	
						Абс.	%
1	<b>Незавершенное строительство, без НДС, в том числе:</b>	млн. руб.	4 363,3	3 600,3	3 550,9	-49,4	-1,4
1.1.	объекты строительства, реконструкции, модернизации и технического перевооружения	млн. руб.	4 355,1	3 582,6	3 540,4	-42,2	-1,2
1.2.	приобретение ОС	млн. руб.	8,2	17,7	10,5	-7,1	-40,3

### 8.3. Инвестиционные планы

Приказом Министерства жилищно-коммунального хозяйства и энергетики НСО № 102 от 19.05.2016 утверждена долгосрочная инвестиционная программа АО «РЭС» на 2016-2020 гг.

Инвестиционная программа сформирована с целью решения приоритетных задач, которые позволят улучшить технические показатели электрических сетей (повышение надежности работы, улучшение показателей качества электроэнергии на границах раздела, создание условий для подключения новых потребителей, повышение уровня электробезопасности для обслуживающего персонала и населения).

Реализация инвестиционной программы позволит решить следующие задачи:

- обеспечение максимальной эффективности и надежности действующих активов, внедрение новых эффективных технологий и оборудования;
- реновация основных фондов за счёт реализации мероприятий по их реконструкции и техническому перевооружению (модернизации подстанций и линий электропередачи);
- повышение надёжности и управляемости электрических сетей посредством использования новых высокоэффективных технологий и техники;
- обеспечение в необходимых объёмах электроэнергии, востребованной рынком, как на этапе текущего функционирования, так и при дальнейшем развитии.

На рисунке 8.3.1 представлен план капитальных вложений по основным направлениям Инвестиционной программы на 2017 году.



Рисунок 8.3.1. Структура планируемых капитальных вложений на 2017 год



## **РАЗДЕЛ 9. ЗАКУПКИ**

### **Общие положения закупочной деятельности**

Закупочная деятельность в Обществе проводится в соответствии с требованиями Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее – Закона) и подзаконных актов (Постановлений Правительства РФ).

Документами, регламентирующими закупочную деятельность Общества в течение 2016 года, являлись:

- ✓ Стандарт организации закупочной деятельности ОАО «РЭС» (далее – Стандарт);
- ✓ Регламент организации закупочной деятельности АО «РЭС» - Положение о закупке товаров, работ, услуг АО «РЭС» (далее – Регламент).

Стандарт утвержден решением Совета директоров Общества (протокол №27 от 30.04.2013) и определяет содержание, общий порядок и последовательность действий при осуществлении закупок товаров, работ и услуг, необходимых для организации и исполнения программ эксплуатационной, ремонтной деятельности, технического перевооружения и модернизации, капитального строительства, инвестиционных проектов и прочих, вне зависимости от способов их исполнения (собственными силами, субподрядным способом), для нужд Общества.

Регламент разработан на основании Стандарта и утвержден решением Совета директоров Общества (протокол №18 от 30.12.2015). Регламент конкретизирует порядок проведения вышеуказанных процедур с учетом специфики деятельности Общества, определяет правила проведения закупок, их стоимости, условия применения тех или иных способов закупки, требования к содержанию закупочной документации, требования к информационному обеспечению закупок.

30.12.2016 утверждено Положение о закупке товаров, работ, услуг АО «РЭС» (далее – Положение). Регламент признан утратившим силу.

Положением направлено на совершенствование закупочной деятельности Общества, в том числе:

- уточнен порядок планирования закупок;
- предусмотрены особенности проведения закупок среди субъектов малого и среднего предпринимательства;
- предусмотрены экономические механизмы, применяемые в целях защиты заказчика от недобросовестных участников закупки;
- предусмотрено предоставление приоритета товарам – российского происхождения, работам, услугам, выполняемым, оказываемым российскими организациями;
- регламентированы иные действия, направленные на усовершенствование закупочной деятельности.

Соблюдение положений регламентирующих документов позволяет обеспечить целевое и эффективное расходование денежных средств, а также получение экономически обоснованных затрат (рыночных цен на товары, работы, услуги) и предотвращение возможных злоупотреблений со стороныкупающих сотрудников Общества.

К закупочным органам АО «РЭС» относятся:

1) Совет директоров Общества.

Утверждает Регламент и изменения к Регламенту, комплексную программу закупок (КПЗ) Общества и ее корректировку, перечень товаров, работ, услуг, закупочные процедуры по которым проводятся в закрытой форме, ежеквартально оценивает закупочную деятельность Общества на основании отчетов Генерального директора, а также выполняет другие функции.



2) Генеральный директор Общества.

Утверждает персональный состав Центрального закупочного комитета (ЦЗК), решения о проведении внеплановых и срочных закупок, инициирует расследования при возникновении внеплановой и срочной потребности, утверждает решения по фактам нарушений, выявленных в ходе расследований, а также выполняет другие функции.

3) Центральный закупочный комитет (ЦЗК) Общества.

Целью работы ЦЗК является обеспечение формирования и проведения единой политики закупок товаров, работ и услуг для нужд Общества. Деятельность ЦЗК направлена на обеспечение максимальной экономической эффективности закупок, проводимых Обществом.

Основными задачами ЦЗК являются:

- Обеспечение разработки нормативных и методических документов по планированию и организации закупочной деятельности Общества;
- Рассмотрение и согласование КПЗ Общества и ее корректировки;
- Утверждение решений о проведении сверхлимитных внеплановых закупок за исключением срочных закупок;
- Утверждение решения о проведении прямых закупок (плановых и внеплановых) за исключением срочных закупок;
- Рассмотрение, согласование отчетов о состоянии закупочной деятельности в Обществе.

4) Организатор закупки.

Консолидирует программы закупок, поступившие от Центров финансовой ответственности (ЦФО) Общества, в годовую КПЗ Общества, определяя при этом способ проведения закупочной процедуры, организует корректировки годовой КПЗ, формирует оперативный план закупок (ОПЗ) Общества и отчет по его исполнению.

5) Организатор процедуры.

Осуществляет организацию и проведение процедур по выбору поставщиков товаров (подрядчиков на выполнение работ, исполнителей услуг) для нужд Общества.

Организатором процедуры может выступать как подразделение Общества - Управление закупок (УЗ) - для конкурентных процедур со стоимостью лота менее 500 тыс. руб. без налога на добавленную стоимость (НДС), так и Уполномоченная специализированная закупочная организация (УСЗО) для конкурентных процедур со стоимостью лота 500 тыс. рублей без НДС и более. УСЗО для АО «РЭС» является АО «АСС».

6) Центры финансовой ответственности.

Формируют годовую КПЗ, ее корректировку и ОПЗ в стоимостном выражении, в том числе структуру лотов, на основании программ закупок в натуральном выражении, поступающих от Центров возникновения затрат (ЦВЗ) Общества. Формируют заявки на проведение закупочной процедуры, заключают договоры на поставку товаров, работ, услуг в соответствии с результатами проведенных закупочных процедур и осуществляют контроль их исполнения.

7) Центры возникновения затрат.

Формируют годовую КПЗ, ее корректировку и ОПЗ в натуральном выражении, предоставляют всю необходимую информацию о требуемых товарах, работах, услугах в ЦФО для формирования заявки на проведение закупочной процедуры.

Основанием для проведения закупок товаров, работ и услуг являются заявки ЦФО. Заявки на проведение закупки принимаются Организатором закупки при условии наличия закупки в КПЗ или ОПЗ Общества, которые содержат информацию о предмете договора, сроке публикации извещений о закупке, сроке исполнения договора, способе закупки и прочих параметрах закупки, либо при наличии оснований, предусмотренных

документами, регламентирующими закупочную деятельность, проводятся срочные закупки.

Определение поставщика (подрядчика, исполнителя) производится либо на основании конкурентных процедур, проводимых УЗ или УСЗО - АО «АСС», либо на основании неконкурентных процедур (прямых закупок) в соответствии с регламентирующими документами.

При формировании условий выбора поставщика (подрядчика, исполнителя), с целью снижения коммерческих рисков, ЦФО и Организатором закупки в большинстве закупок определялось предпочтительное условие оплаты – оплата по факту осуществления поставки (выполнения работ, оказания услуг).

Договоры поставки товаров, выполнения работ, оказания услуг заключаются с победителями конкурентных процедур, с поставщиками (подрядчиками, исполнителями), либо контрагентами, с утвержденными в качестве единственных источников при наличии оснований в регламентирующих документах.

### **Информация об утверждении и корректировке комплексной программы закупок Общества в 2016 году**

КПЗ Общества на 2016 год утверждена решением Совета директоров (Протокол СД № 18 от 30.12.2015). Общая стоимость по КПЗ на момент утверждения составила 26 507 696 тыс. руб. без НДС.

Согласно требованиям Регламента, все последующие изменения в КПЗ вносились посредством утверждения ОПЗ.

В течение 2016 года ОПЗ корректировался в случаях, предусмотренных регламентирующими документами.

### **Информация об эффективности закупочной деятельности в 2016 году**

Исполнение ОПЗ за 2016 год составило 106%.

На электронных торговых площадках (ЭТП) проведено 215 конкурентных процедур по выбору поставщиков товаров, работ, услуг для выполнения производственных и инвестиционных программ Общества на сумму 236 320 тысяч рублей без НДС.

Экономия денежных средств по результатам закупочных процедур в абсолютном выражении составила 227 539 тыс. руб. без НДС.

В целях исполнения норм законодательства и регламентирующих документов, а также в целях повышения прозрачности закупок, КПЗ (ОПЗ) Общества, Регламент организации закупочной деятельности и информация обо всех процедурах по выбору поставщиков товаров, работ, услуг и результатах закупочных процедур, проводимых как Обществом самостоятельно, так и с привлечением УСЗО, размещались на сайте Общества [www.eseti.ru](http://www.eseti.ru) в соответствующих разделах.

В целях исполнения требований законодательства, план закупки товаров, работ, услуг Общества, Регламент организации закупочной деятельности и информация о закупках стоимостью 500 тыс. руб. без НДС и выше размещались в Единой информационной системе (на Официальном сайте) [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru)





## РАЗДЕЛ 10. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ



### **10.1. Общая информация о Системе управления качеством в Обществе**

Основными целями развития Системы управления качеством в АО «РЭС» является повышение качества управления, оптимизация бизнес-процессов и устранение всех видов непроизводственных потерь.

Основным органом в структуре управления системой менеджмента качества является Главный совет, в который входят заместители генерального директора и все директора по направлениям. Функции Главного совета по направлению развития системы менеджмента качества являются:

- рассмотрение и принятие решений по предложениям по совершенствованию поданных на уровне исполнительного аппарата и транслированных Управляющими комитетами филиалов;
- участие в форумах, семинарах, тренингах и деловых играх в рамках мероприятий СМК, организованных на базе Общества, по соответствующим направлениям деятельности;
- повышение мотивации сотрудников и руководителей в части развития СМК..

Основными инструментами, используемыми в рамках системы управления качеством, являются инструменты «Бережливого производства»: «5С» – система организации рабочих мест, стандартизация, «7 шагов качества», визуализация. Также используется процессный подход в управлении: описание бизнес-процессов осуществляется в различных нотациях, применяются деловые игры при оптимизации бизнес-процессов.

Одним из основных элементов СМК на протяжении 6 лет в Обществе является «Постоянное улучшение», который реализуется в виде подачи и реализации сотрудниками всех уровней предложений по совершенствованию. Распространение предложений по совершенствованию среди подразделений приводит к улучшению условий труда, оптимизации временных ресурсов, использованию новых технических решений и т.д., что в конечном итоге приводит автора предложения к тому, что он гордится своим трудом.

## **10.2. Результаты развития Системы управления качеством в отчетном году**

В 2016 году была продолжена работа в рамках проекта «Автоматизация системы управления предприятием» (АСУП), который является результатом преобразования начатого в 2014 году проекта по оптимизации инвестиционной деятельности Общества. Данный проект рассчитан на 5 лет.

В течение 2016 года по проекту АСУП реализованы следующие блоки:

- ✓ Автоматизация делопроизводства;
- ✓ Автоматизация расчета перспективной загрузки центров питания;
- ✓ База аварийности. Этап 1. Оперативная фиксация инцидентов;
- ✓ Геотегирование объектов энергетики Новосибирской области. Снятие координат объектов.

### ***Оптимизация бизнес-процессов в Обществе***

В 2016 году Дирекция по качеству обеспечивала методологическую поддержку сотрудникам Дирекции по технологическим присоединениям (ТП) в части подготовки схем бизнес-процессов совместно со специалистами Дирекции по ТП и проводила согласование итоговых регламентов. Также в 2016 г. было описано 28 схем процесса «Бухгалтерский и налоговый учёт» и актуализировано 5 внутренних нормативных документов по процессу «Управление организационным развитием».

### ***Оптимизация бизнес-процессов в Филиалах***

В 2016 году был упрощен порядок подачи и рассмотрения предложений по совершенствованию, лучшие предложения как лучшие практики транслированы на Филиалы путем размещения на информационных стендах и на мониторах в холлах зданий. Всего за 2016 год было подано 38 предложений, из них 21 реализовано.



Во 2-м квартале 2016 г. запущен новый конкурс «Образцовая электроустановка», целью которого является повышение уровня технического обслуживания и ремонта



электрооборудования. В конкурсе принимали участие электроустановки, находящиеся в эксплуатации 12 лет и более, в течение года было проведено 3 конкурса.

Образцовая электроустановка АО «РЭС» по результатам 2-го квартала 2016 г.  
ТП 10/0,4 кВ №180  
СУ-26, Куйбышевский городской РЭС, филиал «Западные электрические сети»  
Год ввода в эксплуатацию - 2004



В рамках ежеквартального конкурса «Лучший мастерский участок», который проводится в Филиалах с 2011 года, за достижения в оперативной деятельности было отмечено грамотами 24 мастерских участка. В части оптимизации процесса проведения конкурса в 2016 году изменен подход к подготовке расчетов (создание автоматизированной формы расчета данных), а также предложен механизм по улучшению показателей мастерских участков имеющих минимальное значение по показателям. По результатам конкурса «Лучший мастерский участок» было организовано 3 мероприятия по обмену опытом среди филиалов. По итогам обмена опытом были подготовлены фильмы и транслированы на видеомониторах в 8 Филиалах.

В рамках развития «Системы 5С» было проведено 22 внутренних аудита в Филиалах, по выявленным отклонениям проведены корректирующие действия.

### **10.3. Дальнейшие планы по развитию Системы управления качеством**

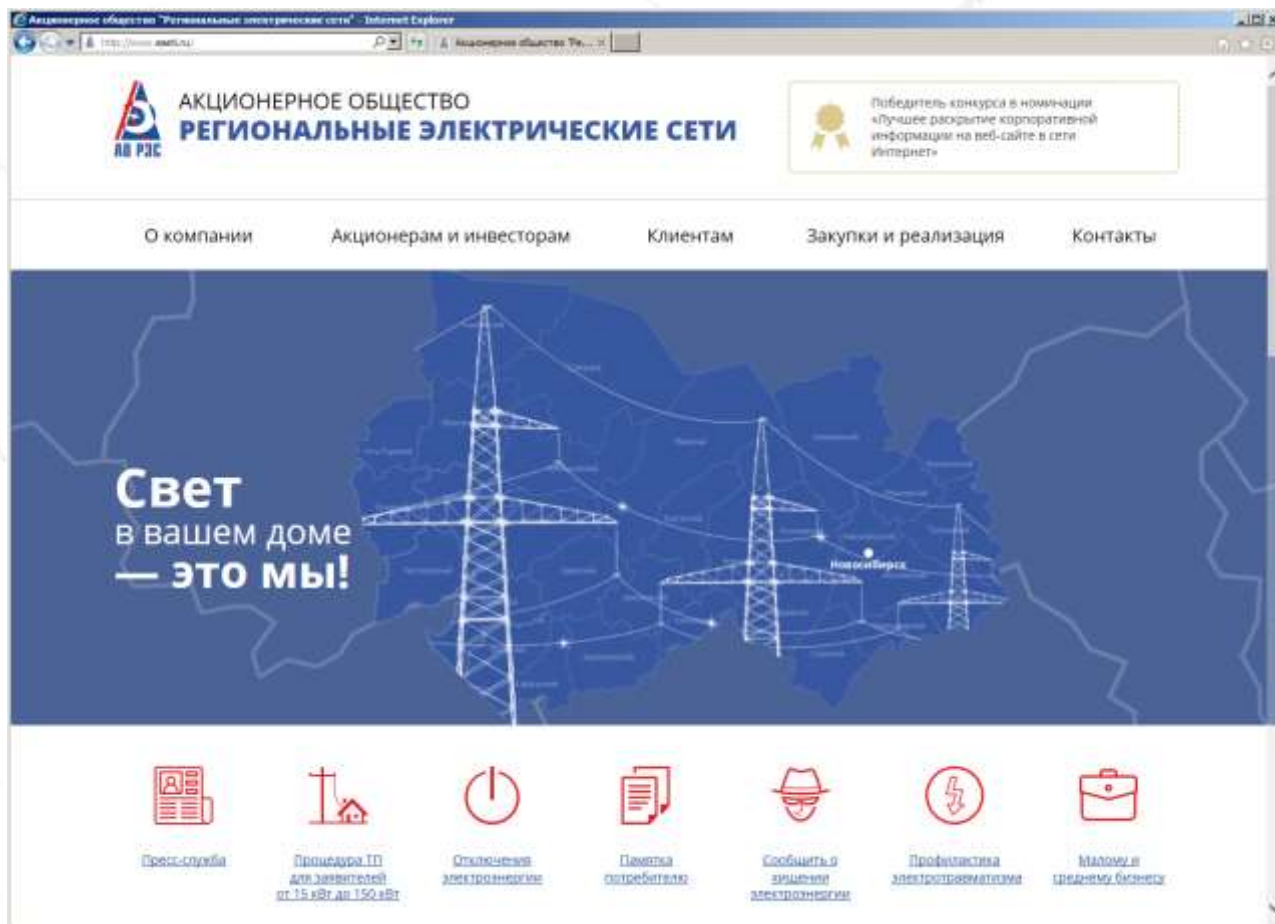
В целях развития Системы управления качеством Общество ставит перед собой цели по сохранению и улучшению показателей достигнутых в деятельности за предыдущие годы. Основные направления развития в 2016 году:

- Актуализация и описание бизнес-процессов Общества;
- Реализация проекта АСУП;
- Развитие «Системы 5С».



## РАЗДЕЛ 11. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В 2016 году был разработан новый дизайн веб-сайта АО «РЭС» <http://www.eseti.ru/>.



На веб-сайте более полно и структурировано размещена информация о деятельности предприятия:

- Подробная информация о видах деятельности, территории обслуживания, технической инфраструктуре, оборудовании и зданиях, организационной структуре, принципах корпоративного управления.
- Описание действующей технической политики, принципов и мер по энергосбережению, методов и реализации учёта электрической энергии, применения инноваций.
- Отдельным разделом представлена структурированная информация для акционеров и инвесторов, дополненная системой обратной связи по вопросам, интересующим посетителей веб-сайта.

Большой и оперативно пополняемый перечень нормативных документов и важной информации, размещённой на веб-сайте, облегчает клиентам и контрагентам взаимодействие с Обществом и выполняет требования законодательства по обеспечению их информированности.

На веб-сайте ежедневно публикуются графики плановых работ, связанных с отключением потребителей, отдельно по каждому филиалу Общества.

Так же ежедневно обновляется информация о проведении Обществом конкурентных процедур, конкурсов и закупок оборудования, материалов и услуг. В том же разделе размещаются протоколы о результатах закупочных процедур и план закупок на год.



Хостинг веб-сайта Общества осуществляется на оборудовании АО «РЭС». Бесперебойность доступа к сайту обеспечивают два интернет-провайдера – ПАО «Ростелеком» и компания «ТТК Западная Сибирь».



В 2016 году введены эксплуатацию системы связи на реконструированной ПС 110 кВ Центральная, а также вновь построенных абонентских подстанциях ПС 35 кВ Премьерстрой и ПС 220 кВ Тепличная. Особо стоит отметить, что ПС 220 кВ Тепличная стала первой подстанцией в Новосибирской области, где для организации диспетчерских каналов связи с диспетчерским центром Новосибирского РДУ «СО ЕЭС» была применена IP-телефония.

Силами специалистов АО «РЭС» при участии подрядных организаций были введены в строй новые современные цифровые системы сбора и передачи телеинформации на семи подстанциях 110 кВ и трёх подстанциях 220 кВ.

Произведена реконструкция телефонной сети АО «РЭС» путём ввода в эксплуатацию гибридной платформы [SMG 2016](#) с функциями IP АТС на базах всех (восьми) филиалов Общества. Все SMG - 2016 соединены между собой по топологии [full mesh](#), что позволило децентрализовать телефонную сеть АО «РЭС» и тем самым повысить её пропускную способность и отказоустойчивость. Данное решение является основой для дальнейшего развития сети телефонной связи АО «РЭС».

В 2016 году начаты работы по организации диспетчерских каналов связи и телемеханики с подстанциями и диспетчерскими центрами смежных субъектов

энергетики для получения оперативных прав диспетчерским центром управления сетями АО «РЭС».

В частности организованы:

- ✓ диспетчерский канал с ПС 500 кВ Юрга (ПАО «ФСК ЕЭС»),
- ✓ диспетчерские каналы с ПС 220 кВ Научная (ФГУП «УЭВ»).

Хоз. способом произведено завершение строительства ВОЛС на участках:

- ПС Чулымская – база филиала ЧулЭС (11 километров), что позволило перейти на собственные каналы связи и организовать резерв;
- Сузунский РЭС – база филиала ЧерЭС (97 километров).

Итого за 2016 год введено в строй путём нового строительства или реконструкции:

Наименование	Количество	Примечание
Каналы сбора и передачи телеинформации (телемеханика)	20	На 10 ПС включая основной и резервный каналы
Каналы диспетчерской связи для ЦУС АО «РЭС»	22	Новосибирская ГЭС ПС 220 кВ Научная (ФГУП «УЭВ») ПС Ордынская ПС Театральная ПС Тепличная Барабинская ТЭЦ ТЭЦ-2 ТЭЦ-3 ТЭЦ-4 ТЭЦ-5 ПС Урожай ПС 500 кВ Юрга (ПАО «ФСК ЕЭС»)
Каналы диспетчерской связи для нужд филиалов	12	
ВОЛС, км	108	Хоз. способом для 2 объектов

В прошедшем году выполнялись масштабные ИТ-проекты:



В 2016 году, в Обществе была обновлена масштабная долгосрочная задача по проектированию, реализации и наполнению технической информационно-учетной системы уровня предприятия с учётом сложных экономических условий и меняющихся требований отраслевых и регулирующих государственных органов. Весь объём работ выполнялся без

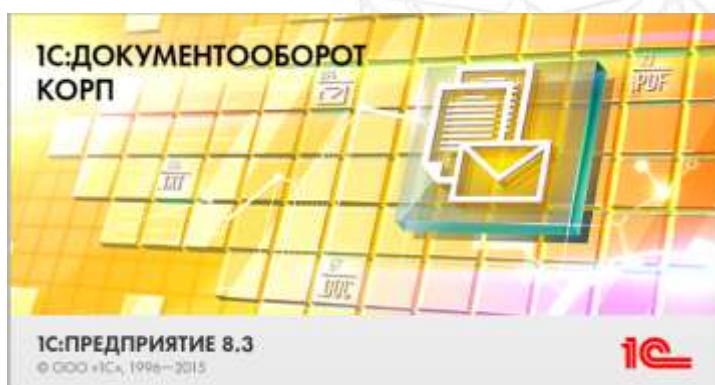


привлечения подрядчиков; ведя разработку хозспособом тех блоков информационной системы, которые дадут максимальную эффективность на уже имеющемся оборудовании, без дополнительных закупок.

В течение всего 2016 года Общество собственными силами выполнило поставленную задачу, привлекая к ее реализации вплоть до электромонтеров. И на сегодня в Обществе введен в эксплуатацию уникальный программный продукт собственной разработки, которым одновременно пользуются свыше 250 пользователей и выполняющий следующие функции:

- каталогизирование собственных энергообъектов Общества, а также управляемых по договору аренды или принятых на оперативно-техническое обслуживание;
- выстраивание и поддержание в актуальном состоянии нормальной схемы электрической сети;
- паспортизация энергообъектов;
- расчет загрузки центров питания в соответствии с Приказом №250 от 6 мая 2014. Министерства энергетики РФ;
- фиксация аварийных и плановых отключений энергообъектов с определением обесточенных потребителей;

Платформой для реализации информационно-учетной системы является программный продукт фирмы «1С». Данная система реализована с возможностью её дальнейшего перспективного развития и масштабирования.



В 2016 году был существенно расширен спектр документов переведённых в систему электронного документооборота. Постоянно пополняется перечень документов, которые создаются, согласуются, утверждаются, хранятся и распространяются посредством единой корпоративной системы, построенной на основе 1С:Документооборот КОРП.

Число пользователей, одновременно работающих в системе электронного документооборота в 2016 году, достигало полутысячи.

**12.1. Политика Общества по управлению рисками** \_\_\_\_\_ 184

**12.2. Основные факторы риска** \_\_\_\_\_ 184



# 12

## РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ



## 12.1. Политика Общества по управлению рисками

Риск-менеджмент – это процесс, осуществляемый менеджментом компании на всех уровнях управления, включающий в себя идентификацию, оценку, приоритизацию рисков и возможностей, определение риск-аппетита, а также разработку планов мероприятий по управлению рисками и реализации возможностей для обеспечения достижения стратегических целей Компании, снижения возможного ущерба и роста эффективности бизнеса.



Основополагающими документами, регламентирующими деятельность по управлению рисками, являются:

1. Регламент по управлению рисками;
2. Стандарт по управлению рисками;
3. Положение о Главном совете.

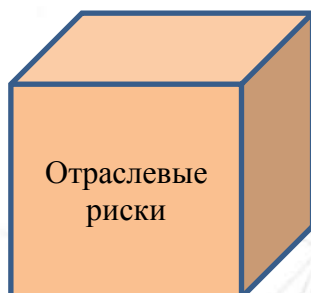
## 12.2. Основные факторы риска

Основные факторы риска, которые принимаются в расчет при планировании деятельности Общества и представляющие собой угрозу (препятствия) для деятельности Общества, в том числе:

Шкала уровня значимости риска		Динамика уровня риска к предыдущему периоду	
●	Критический	↑	Рост
●	Значимый	↓	Снижение
●	Умеренный	↔	Без изменений



### 12.2.1. Отраслевые риски



Макроэкономические риски являются внешними по отношению к Обществу и не подлежат управлению. Для минимизации макроэкономических рисков в Обществе ведется регулярный мониторинг внешних тенденций, оказывающих влияние на все аспекты деятельности Общества, прогнозируются изменения внешних тенденций (инфляции, процентных ставок, прогноза полезного отпуска, изменений в законодательстве), а также производится адаптация планов и программ деятельности в соответствии с этими прогнозами.

Основными макроэкономическими тенденциями прошедшего периода являются укрепление национальной валюты, снижение кредитных ставок и снижение инфляции. Не смотря на относительную стабилизацию макроэкономических факторов в 2016 году они оказывают комплексное негативное влияние на развитие экономики страны. Уровень макроэкономических рисков оценивается Обществом как значимый с неизменной динамикой к предыдущему периоду.

**Макроэкономические  
риски**



Реализовались риски, связанные с повышением цен на услуги подрядных организаций, комплектующие, оборудование и другие материально-технические ресурсы, используемые Обществом в своей деятельности.

Регуляторные риски – риски, связанные с тарифным и отраслевым, антимонопольным регулированием деятельности АО «РЭС».

**Регуляторные  
риски**



Передача электроэнергии по распределительным сетям, а также технологическое присоединение к электрическим сетям являются регулируемыми

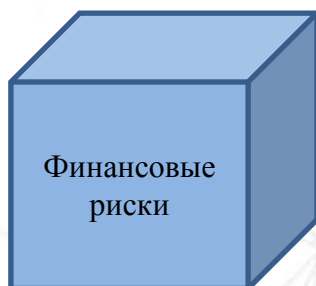
государством видами деятельности. Правительство Российской Федерации на протяжении последних лет сохраняет политический курс по сдерживанию роста тарифов на продукцию и услуги естественных монополий, что в условиях текущей ситуации в экономике Российской Федерации оказывает прямое негативное влияние на финансовое состояние Общества.

С 01.01.2016 года осуществлен переход к регулированию тарифов АО «РЭС» на оказание услуг по передаче электрической энергии с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки (НВВ).

Динамика снижения регуляторного риска оценивается Обществом положительно, тем не менее регуляторный риск в долгосрочном периоде будет оцениваться Обществом как критический, т.к. даже незначительные изменения в регулировании тарифов АО «РЭС» приводит к существенному изменению финансового состояния Общества.



### 12.2.2. Финансовые риски



Финансовые риски – риски, связанные со структурой капитала компании, снижением прибыльности и ликвидности неисполнением контрагентами финансовых Обязательств перед Обществом.

В частности ключевым финансовым риском на предстоящий период остаётся риск высокой концентрации заемного капитала, что является следствием применения в отношении Общества РАВ-регулирования с одновременным ограничением темпов роста тарифов Правительством Российской Федерации.

Первейшее по значимости для снижения данного риска мероприятие осуществлено Обществом в течении 2015 года – с 01.01.2016 год произведено изменение метода регулирования на метод долгосрочной индексации

необходимой валовой выручки. В 2016 году осуществлены и будут продолжены в предстоящем году мероприятия по диверсификации кредитного портфеля Общества и дальнейшего сбалансирования срочности и стоимости заемного капитала.

Риски снижения прибыльности и ликвидности Общества находятся в прямой зависимости от регуляторных рисков, описанных в разделе 12.2.1. настоящего Отчета и оцениваются как высокие. Снижение данных рисков производится в первую очередь в рамках мероприятий тарифного регулирования, а также посредством системы бизнес-планирования на краткосрочную и среднесрочную перспективу с учетом повышения эффективности управления оборотным капиталом и оптимизации издержек Общества.

Риск неисполнения контрагентами финансовых обязательств перед Обществом находится, главным образом, в плоскости взаимоотношений с гарантирующим поставщиком в части своевременности расчетов за переданную электроэнергию и на текущий момент оценивается как низкий в связи с устойчивым финансовым положением гарантирующего поставщика.

Динамика снижения финансовых рисков оценивается Обществом положительно, тем не менее, с учетом накопленных последствий применения в отношении Общества РАВ-регулирования с одновременным ограничением темпов роста тарифов и прохождением кризисного периода в экономике РФ финансовые риски в долгосрочном периоде будут оцениваться Обществом как критические.

#### Финансовые риски



### 12.2.3. Правовые риски



В качестве основных правовых рисков в Обществе определены следующие:

- риски нарушения законодательства (в первую очередь антимонопольного),
- риски заключения договоров на невыгодных для общества условиях,
- риски возникновения и проигрыша судебных разбирательств,
- риски возникновения и проигрыша административных разбирательств с участием компании.

Эти риски обусловлены деятельностью Общества в естественно-монопольной сфере, возможностью предъявления к Обществу крупных требований и санкций,

связанных с нарушением законодательства (например, требований о возмещении убытков), высокой ценой договоров, заключаемых Обществом, потенциально значительными суммами исков, предъявляемых к Обществу либо предъявляемых Обществом, а так же значительными административными штрафами, которые могут быть наложены на Общество.

### ***Правовые риски***



Таким образом, правовые риски являются для Общества неприемлемыми.

Для минимизации правовых рисков в Обществе осуществляется постоянный мониторинг изменений в законодательстве и судебной практике по вопросам, которые связаны с деятельностью Общества, еженедельно формируются правовые обзоры по ключевым вопросам изменения в законодательстве. Осуществляется предварительная правовая экспертиза планируемых корпоративных процедур, проектов договоров, внутренних документов, переписки с контрагентами и государственными органами и прочих аспектов финансово-хозяйственной деятельности, предусмотренных действующим законодательством и уставом Общества. В Обществе осуществляются мероприятия по обучению работников основам законодательства в соответствующих сферах, выполнение программ профессионального развития специалистов по соответствующим направлениям.

Юридическая служба Общества активно участвует в формировании положительной судебной практики по актуальным для Общества вопросам. Многие положительные для Общества судебные акты являются прецедентами как регионального так и федерального значения.

2016 год обусловлен наличием значительных сумм исков, предъявляемых к Обществу и участием Общества в сложных судебных процессах. Это привело к необходимости переоценки динамики и значимости правовых рисков на предстоящий период

В соответствии с законодательством РФ, Общество является плательщиком следующих налогов и сборов: налог на добавленную стоимость (НДС), налог на прибыль, налог на имущество и другие. Риск получения претензий

### ***Налоговые риски***



Обществом со стороны налоговых органов является приоритетным для управления. Общество в полной мере соблюдает налоговое законодательство. Тем не менее, сохраняется потенциальный риск предъявления претензий со стороны налоговых органов в связи с неоднозначной трактовкой норм законодательства по вопросам налогообложения.

Действия по управлению налоговыми рисками:

- постоянный мониторинг и анализ изменений налогового законодательства;
- планирование финансово-хозяйственной деятельности Общества с учетом изменений в налоговом законодательстве;
- направление запросов в Министерство финансов РФ;
- проведение налогового правового аудита деятельности Общества.

#### 12.2.4. Риски, связанные с деятельностью Общества



Операционные и технологические риски – риски, связанные, в частности, с:

- реализацией инвестиционной программы;
  - невыполнением технологического присоединения в установленные законодательством сроки и на установленных условиях;
  - охраной труда и промышленной безопасностью.
  - прерыванием процесса передачи электроэнергии, надежностью энергоснабжения, системными сбоями и надежностью используемых или внедряемых технологий;
- увеличением потерь электроэнергии;
  - закупками, логистикой и поставками;
  - сокращением кадрового потенциала.

В области реализации инвестиционных проектов существуют риски в части увеличения стоимости инвестиционных проектов, в следствие непрогнозируемого роста цен на оборудование и комплектующие, а также риски оформления административного правонарушения в связи с несвоевременным выполнением предписаний Ростехнадзора. С целью минимизации влияния данных рисков осуществляется постоянный мониторинг реализации инвестиционной программы, осуществляются мероприятия по приоритизации инвестиционных проектов и фокусировании усилий на наиболее приоритетных, внедряются современные средства автоматизации процессов.

##### *Инвестиционные риски*



В области рисков, связанных с технологическим присоединением потребителей проводится мониторинг динамично изменяющего законодательства, мониторинг сроков реализации мероприятий по технологическому присоединению. По результатам мониторинга осуществляются действия по совершенствованию бизнес-процессов, обучению персонала принципам работы в изменяющихся условиях, усилению контроля за выполнением регламента технологического присоединения к электрическим сетям, осуществляется внедрение современных автоматизированных средств учета и анализа.

##### *Риски, связанные с деятельностью по технологическому присоединению потребителей*



Среди технологических рисков в качестве ключевых Обществом рассматриваются также риски, связанные с физическим износом, нарушением условий эксплуатации и критическим изменением параметров работы электросетевого оборудования, что может привести к выходу оборудования из строя (авариям). С целью минимизации влияния указанных рисков Обществом проводится модернизация электроэнергетических мощностей на основании внедрения инновационного энергетического оборудования, проводится конкурсный отбор поставщиков с целью повышения качества предоставляемых ими услуг и материалов. Осуществляется внедрение современных автоматизированных средств учета аварий и дефектов.

К технологическим рискам относятся также риски низкого качества выполнения ремонтов, при этом данный риск, с учетом текущего мониторинга выполнения ремонтной программы минимальное значение.

##### *Эксплуатационные риски*



Риск охраны труда и промышленной безопасности является для Общества



неприемлемым. В Обществе регулярно выполняется широкий комплекс мероприятий, направленных на сокращение рисков охраны труда.

2017 год объявлен в Обществе «Годом охраны труда». Тем не менее, в условиях масштабов деятельности Общества, его территориальной расположенности риски охраны труда в долгосрочной перспективе будут оцениваться Обществом как критические

#### ***Риск охраны труда***



Сохраняется высокая угроза нарушения деятельности Общества вследствие природных явлений. Географические и климатические особенности Новосибирской области – региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, предполагают высокий риск возникновения неблагоприятных погодных явлений в течение года. В связи с этим в АО «РЭС» реализуется комплекс мер по подготовке сетевого комплекса к осенне-зимнему, паводковому и пожароопасному периодам.

#### ***Риски, связанные с природными явлениями***



В 2016 году несмотря на то, что профессионально-квалификационная структура персонала Общества осталась практически неизменной относительно предыдущих периодов, выявилась проблема снижения квалификационного уровня персонала вследствие воздействия ряда факторов, таких как:

- отсутствие трудовых ресурсов необходимой квалификации в связи с напряженной социально-демографической ситуацией в Новосибирской области и снижением престижности рабочих профессий;
- затруднения в удержании кадров, обладающих необходимой квалификацией, знаниями и опытом для достижения целей деятельности Общества;
- увеличение нагрузки на персонал вследствие оптимизации численности и постановки новых задач в производственной деятельности;
- ориентация, преимущественно, на обязательное обучение в целях допуска к работе, исключение обучения по бизнес-потребностям.

#### ***Риски управления персоналом***



Задача формирования коллектива высокопрофессиональных работников, владеющих современными технологиями и знаниями, постоянно совершенствующих свои знания и навыки в интересах достижения целей и задач Общества, обуславливает необходимость реализации в 2017 году мероприятий, направленных на повышение квалификационного уровня персонала и усиление мотивации работников к обучению и повышению квалификации.

Одними из приоритетных направлений в деятельности Общества является повышение энергетической эффективности и энергосбережение, а также учет электрической энергии. В целях хеджирования риска роста потерь Обществом

разработана и реализуется среднесрочная Комплексная программа по снижению потерь электрической энергии, включающая широкий перечень мероприятий организационного, технического, инвестиционного и информационного характера.

#### ***Риски увеличения потерь***



С целью сокращения потерь электрической энергии проводится контроль за состоянием измерительных комплексов учета схем их подключения, выявление и устранение фактов бездоговорного и безучетного потребления электрической энергии, контроль отчетности гарантирующего поставщика, PR-мероприятия в СМИ и социальных

сетях, развитие информационно-аналитических систем, позволяющих выявлять очаги возникновения потерь.

В 2017 году планируется сформировать общую стратегию развития Общества в части развития интеллектуальных систем учета и создания компетенции по формированию полезного отпуска.







## **РАЗДЕЛ 13. ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ НА 2017 ГОД**

### Тарифное регулирование

В рамках работ по тарифному регулированию планируется утверждение скорректированной долгосрочной инвестиционной программы Общества на период 2016 – 2020 г.г., учитывающей результаты тарифного регулирования на 2017 год. Также планируется исполнение необходимых в соответствии с действующим законодательством мероприятий для установления тарифов на услуги по передаче электрической энергии и платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на 2018 год.

### Управление издержками

Общество продолжит политику управления издержками, исходя из необходимости соблюдения баланса интересов по обеспечению надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей и поддержанию платежеспособности и финансовой устойчивости Общества.

Общество намерено реализовывать в 2017 году и в среднесрочной перспективе Комплексную программу по снижению потерь электрической энергии.

### Повышение эффективности управления оборотным капиталом

В рамках работы по повышению эффективности управления оборотным капиталом в 2017 году в Обществе планируется разработка и внедрение регламентирующих документов в области нормирования запасов сырья и материалов, формирование и реализация мероприятий по оптимизации дебиторской задолженности.

### Обеспечение финансовыми ресурсами деятельности Общества

Основным направлением деятельности в части указанной задачи в 2017 году будет являться продолжение диверсификации кредитного портфеля Общества, а также проведение взвешенной кредитной политики Общества с целью обеспечения баланса срочности и стоимости заемного капитала.

### Модернизация системы управления финансово-экономической деятельностью Общества

В рамках проведения работ по данному направлению в 2017 году планируется:

- продолжение работ по автоматизации бизнес-процессов: начало эксплуатации функционального блока «Управление системой казначейства», разработка блока «Управление дебиторской и кредиторской задолженностью» автоматизированной системы управления предприятием;
- актуализация документов, регламентирующих процесс бизнес-планирования.

### Разработка и реализация комплексной программы направленной на снижение технологического расхода электрической энергии на ее транспорт, снижение сверхнормативных потерь электрической энергии в сетях АО «РЭС» в 2017 году, а также на период 2018 – 2021 годы.

Цель программы: изменение тренда роста потерь электроэнергии в 2017 году и достижение величины фактических потерь электроэнергии АО «РЭС» в пределах норматива технологического расхода к 2020 году.

Стратегия программы:

- Реализация технических мероприятий по оптимизации режимов электрических сетей, совершенствованию их эксплуатации;
- Реализация капиталоемких мероприятий по реконструкции, инновационному развитию электросетевого комплекса, внедрению автоматизированных комплексов учета;

- Мониторинг и анализ балансов электроэнергии с целью локализации зон повышенных потерь электроэнергии;
- Создание условий для начисления потребителям фактически потребленных энергоресурсов;
- Оптимизация системы управления бизнес-процессами повышения энергоэффективности деятельности АО «РЭС».

Повышение эффективности управления производственной деятельностью

- диагностика и оценка технического состояния оборудования;
- использование результатов всего комплекса диагностических работ для своевременного предотвращения повреждаемости оборудования;
- организация выполнения в полном объеме производственной программы и устранения предписаний надзорных органов;
- снижение технологических потерь;
- оптимизация процессов закупочной деятельности, в части соответствия сроков и объемов поставок ТМЦ, утвержденным производственным план-графикам по всем видам деятельности Общества;
- выполнение мероприятий по снижению травматизма;
- квалифицированный отбор поставщиков ТМЦ и услуг, с формированием к ним необходимых технических требований.
- выполнение мероприятий актов расследования аварий, направленных на предотвращение подобных аварий.
- совершенствование системы управления охраной труда в Обществе

# КОНТАКТЫ



## КОНТАКТЫ

Полное фирменное наименование Общества	Акционерное общество «Региональные электрические сети»
Сокращенное фирменное наименование Общества	АО «РЭС»
Место нахождения	Российская Федерация, 630005, г. Новосибирск, ул. С. Шамшиных, 80
Почтовый адрес (для корреспонденции)	Российская Федерация, 630007, г. Новосибирск, ул. Советская, 5, БЦ «КРОНОС»
Телефон и факс	тел. (383) 289-45-60, факс (383) 224-60-08
Адрес страницы в сети Интернет (при наличии)	<a href="http://www.eseti.ru">www.eseti.ru</a>
Адрес электронной почты	info@eseti.ru
Информация о реестродержателе или информация о ведении реестра самим Обществом	Акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.» (свидетельство Межрайонной ИФНС № 46 по г. Москве, ГРН 8117746283933 от 05.05.2011 г.),  Местонахождение: 107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13, тел.: (495)771-7336, факс: (495)771-7334; Новосибирский филиал – 630007, г. Новосибирск, ул. Коммунистическая, 50, а/я 177, тел.: (383) 218-76-77, факс: (383) 218-76-79.



# ГЛОССАРИЙ



## ГЛОССАРИЙ

EBITDA (сокр. от англ. *Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) – показатель прибыли компании до вычета налога на прибыль, начисленных процентов по кредитам и амортизации.

RAV (сокр. от англ. *Regulatory Asset Base* - *регулируемая база инвестированного капитала*) – это система долгосрочного тарифного регулирования, направленная на привлечение инвестиций в строительство и модернизацию сетевой инфраструктуры и стимулирование эффективности расходов сетевых организаций.

В соответствии с законодательством РФ в сфере электроэнергетики данный метод регулирования называется «Метод доходности инвестированного капитала».

RAV-регулирование – установление тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии с применением метода доходности инвестированного капитала.

### А

Авария - разрушение сооружений и (или) технических устройств, применяемых на опасном производственном объекте, неконтролируемые взрыв и (или) выброс опасных веществ.

### Д

Департамент по тарифам Новосибирской области является областным исполнительным органом государственной власти Новосибирской области, осуществляющим исполнительно-распорядительную деятельность и нормативное правовое регулирование в сфере государственного регулирования цен (тарифов) и ценообразования. Деятельность департамента регламентируется постановлением Губернатора Новосибирской области от 18.10.2010 г. № 326 «О департаменте по тарифам Новосибирской области».

Долг/EBITDA (Коэффициент отношения долга к EBITDA) – это показатель долговой нагрузки на организацию, ее способности погасить имеющиеся обязательства. Показатель отношения долга к EBITDA характеризует платежеспособность компании.

### Г

Гарантирующий поставщик электрической энергии (гарантирующий поставщик) – коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным [законом](#) от 26.03.2003 г. №35-ФЗ «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электрической энергии с любым обратившимся к ней потребителем электрической энергии либо с лицом, действующим от имени и в интересах потребителя электрической энергии и желающим приобрести электрическую энергию.

На территории Новосибирской области гарантирующим поставщиком является ОАО «Новосибирскэнергообеспечение» (ранее - ОАО «СибирьЭнерго»).

### Е

ЕНЭС – Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть.

ЕНЭС представляет собой комплекс электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики и обеспечивающих устойчивое снабжение электрической энергией потребителей, функционирование оптового рынка, а также параллельную работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных

государств. Критерии отнесения объектов электросетевого хозяйства к ЕНЭС утверждены Постановлением Правительства РФ от 26.01.2006 г. № 41.

## **К**

Корпоративное управление - совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль его деятельности и включающих отношения между акционерами, советом директоров и единоличным исполнительным органом (генеральным директором).

## **М**

МТР - материально-технические ресурсы и оборудование.

## **Н**

Независимый директор акционерного общества - член совета директоров (наблюдательного совета) общества, не являющийся и не являвшийся в течение одного года, предшествовавшего принятию решения лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа общества, в том числе его управляющим, членом коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должности в органах управления управляющей организации; лицом, супруг, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные которого являются лицами, занимающими должности в указанных органах управления общества, управляющей организации общества либо являющимися управляющим общества; аффилированным лицом общества, за исключением члена совета директоров (наблюдательного совета) общества. (Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»).

## **О**

ОАО «ФСК ЕЭС» – Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы».

ОАО «ФСК ЕЭС» является организацией по управлению ЕНЭС, оказывает на возмездной договорной основе услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС субъектам оптового рынка, а также иным лицам, имеющим на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании объекты электроэнергетики, технологически присоединенные в установленном [порядке](#) к ЕНЭС, услуги по передаче электрической энергии, купля-продажа которой осуществляется субъектами оптового рынка на территориях, на которых располагаются электроэнергетические системы иностранных государств.

Опорно-стержневая изоляция - это устройство для электрической изоляции и крепления токоведущих частей электрического устройства, находящихся под различными электрическими потенциалами.

Оценка риска - процедура определения вероятности реализации риска и величины влияния (в том числе возможного финансового ущерба) в случае наступления данного риска.

## **П**

План мероприятий по управлению рисками (План мероприятий) - детальный план, включающий перечень мероприятий по управлению рисками с указанием сроков их реализации и ответственных лиц.

Приоритизация рисков - процесс упорядочения рисков по уровню критичности для деятельности Общества в соответствии с проведенной оценкой рисков.

Промышленная безопасность опасных производственных объектов - состояние защищенности жизненно важных интересов личности и общества от аварий на опасных производственных объектах и последствий указанных аварий.



## Р

Регулируемые виды деятельности – виды деятельности Общества, в отношении которых осуществляется государственное регулирование в соответствии с требованиями законодательства РФ.

К регулируемым видам деятельности Общества относятся: оказание услуг по передаче электрической энергии, оказание услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям.

Регулирующие органы – федеральные органы исполнительной власти, органы исполнительной власти субъектов РФ в области государственного регулирования тарифов, обладающие полномочиями по установлению тарифов на осуществление регулируемых видов деятельности.

Федеральным органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов является ФСТ России, органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов в отношении Общества является департамент по тарифам Новосибирской области.

Регуляторные риски - риски, связанные с тарифным и отраслевым, антимонопольным регулированием деятельности АО «РЭС».

Риск - возможность наступления неблагоприятного события, которое может помешать достижению целей Общества или приведет к убытку в результате текущих процессов или будущих событий.

Риск-аппетит - уровень риска, который Общество считает для себя допустимым / приемлемым в процессе достижения поставленных целей.

Риск-менеджмент - это процесс, осуществляемый менеджментом Компании на всех уровнях управления, включающий в себя идентификацию, оценку, приоритизацию рисков и возможностей, определение риск-аппетита, а также разработку планов мероприятий по управлению рисками и реализации возможностей для обеспечения достижения стратегических целей Компании, снижения возможного ущерба и роста эффективности бизнеса.

## С

Система «5С» - система эффективной организации рабочих мест.

Смежная сетевая организация – территориальная сетевая организация, с которой Обществом заключен договор оказания услуг по передаче электрической энергии в целях оказания Обществом услуг по передаче электрической энергии потребителям, имеющим договорные отношения с Гарантирующим поставщиком.

СРО – саморегулируемая организация.

Саморегулируемая организация – некоммерческая организация, созданная в целях, предусмотренных Федеральным законом от 01.12.2007г. №315-ФЗ «О саморегулируемых организациях» и другими федеральными законами, основанная на членстве, объединяющая субъектов предпринимательской деятельности исходя из единства отрасли производства товаров (работ, услуг) или рынка произведенных товаров (работ, услуг) либо объединяющая субъектов профессиональной деятельности определенного вида.

## Т

Территориальная сетевая организация – коммерческая организация, оказывающая услуги по передаче электрической энергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к ЕНЭС, а в случаях, установленных Федеральным [законом](#) от 26.03.2003 г. №35-ФЗ «Об электроэнергетике», - с использованием объектов электросетевого хозяйства или части указанных объектов, входящих в ЕНЭС.

Трансформаторная подстанция (ПС, ТП) - электрическая подстанция, предназначенная для преобразования электрической энергии одного напряжения в электрическую энергию другого напряжения с помощью трансформаторов.

ТМЦ - товарно-материальные ценности.

Топ-риски - наиболее важные для Общества риски, выбранные методом приоритизации, оказывающие наибольшее влияние на деятельность и достижение целей Общества.

## У

Управление рисками - непрерывный процесс, включающий идентификацию, анализ и оценку, приоритизацию рисков, разработку и реализацию процедур реагирования на риски, мониторинг, затрагивающий все процессы и направления деятельности Общества.

## Ф

Финансовые риски - риски, связанные со структурой капитала компании, снижением прибыльности и ликвидности, кредитными рисками и собираемостью дебиторской задолженности.

ФАС России - Федеральная антимонопольная служба.

Федеральная антимонопольная служба является уполномоченным федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по принятию нормативных правовых актов и контролю за соблюдением антимонопольного законодательства, законодательства в сфере деятельности субъектов естественных монополий, в сфере государственного регулирования цен (тарифов) на товары (услуги), рекламы, контролю за осуществлением иностранных инвестиций в хозяйственные общества, имеющие стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства, контролю (надзору) в сфере государственного оборонного заказа, в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд и в сфере закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц, а также по согласованию применения закрытых способов определения поставщиков (подрядчиков, исполнителей).

Со 2-го полугодия 2015 года орган осуществляет функции упраздненной Федеральной службы по тарифам.

## Э

Электрическое распределительное устройство (РП) - электроустановка, служащая для приема и распределения электроэнергии и содержащая коммутационные аппараты, сборные и соединительные шины, вспомогательные устройства (компрессорные, аккумуляторные и др.), а также устройства защиты, автоматики и измерительные приборы.

Электроэнергетика - отрасль экономики РФ, включающая в себя комплекс экономических отношений, возникающих в процессе производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии), передачи электрической энергии, оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике, сбыта и потребления электрической энергии с использованием производственных и иных имущественных объектов (в том числе входящих в Единую энергетическую систему России), принадлежащих на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики или иным лицам (Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-03 «Об электроэнергетике»).

Энергетическая эффективность - характеристики, отражающие отношение полезного эффекта от использования энергетических ресурсов к затратам энергетических ресурсов, произведенным в целях получения такого эффекта, применительно к продукции, технологическому процессу, юридическому лицу, индивидуальному предпринимателю.



(Федеральный закон от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»).

Энергосбережение - реализация организационных, правовых, технических, технологических, экономических и иных мер, направленных на уменьшение объема используемых энергетических ресурсов при сохранении соответствующего полезного эффекта от их использования (в том числе объема произведенной продукции, выполненных работ, оказанных услуг).

