

Достоверность данных,  
содержащихся в Годовом отчете  
подтверждена Ревизионной  
комиссией ПАО «Корпорация  
ВСМПО-АВИСМА»  
(заключение – прилагается)

УТВЕРЖДЕН:  
Общим собранием акционеров  
ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА»  
«23» мая 2017 г.  
Протокол № б/н от «23» мая 2017 г.

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:  
Советом директоров  
ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА»  
«13» апреля 2017 г.  
Протокол № б/н от «13» апреля 2017 г.

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

## по результатам работы за 2016 год

Генеральный директор



М.В. Воеводин

## СОДЕРЖАНИЕ

ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА».....	4
1. КОРПОРАЦИЯ .....	5
Основные этапы истории развития Корпорации .....	5
Основы конкурентоспособности Корпорации .....	5
Миссия Корпорации .....	6
Видение будущего Корпорации .....	6
ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» на карте мира .....	7
2. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ.....	8
3. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ .....	10
4. ПЕРЕЧЕНЬ КРУПНЫХ СДЕЛОК И СДЕЛОК С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ, СОВЕРШЕННЫХ ПАО «КОРПОРАЦИЯ ВСМПО-АВИСМА» В ОТЧЕТНОМ ГОДУ .....	14
5. ИТОГИ РАБОТЫ ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	18
5.1 Положение в отрасли.....	18
5.2 Финансово-экономические параметры .....	24
5.3 Используемые энергетические ресурсы .....	25
6. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ .....	26
6.1 Отраслевые риски .....	26
6.2 Сырьевые риски .....	26
6.3 Страновые и региональные риски .....	27
6.4. Политические (международные) риски .....	27
6.5 Природные риски .....	28
6.6 Финансовые риски .....	28
6.7 Правовые риски.....	28
6.8. Риск потери деловой репутации (репутационный риск).....	32
6.9 Стратегический риск .....	32
6.10 Риски в производстве .....	32
7. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ .....	36
7.1 Состав Совета директоров, в том числе изменения в составе Совета директоров. Генеральный директор .....	36
7.2 Основные положения политики общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также сведения по каждому из органов управления, с указанием размера всех видов вознаграждения, включая заработную плату членов органов управления общества, являющихся его работниками .....	40
7.3 Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов .....	40
7.4 Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления .....	40
8. ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ .....	66
8.1 Годовая бухгалтерская отчетность (приложение) .....	66
8.2 Заключение Ревизионной комиссии публичного акционерного общества «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» о достоверности данных, содержащихся в годовом отчёте, бухгалтерском балансе, отчёте о прибылях и убытках за 2015 год.....	67
8.3 Заключение внешнего аудитора .....	73
9. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ .....	77

## **ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О КОМПАНИИ**

### **Полное фирменное наименование Общества:**

Публичное акционерное общество «Корпорация ВСМПО-АВИСМА»

Public stock company «VSMPO-AVISMA Corporation»

### **Место нахождения**

Россия, Свердловская область, г. Верхняя Салда, ул. Парковая, 1.

### **Почтовый адрес**

624760, Россия, Свердловская область, г. Верхняя Салда, ул. Парковая, 1.

### **Сведения о регистраторе:**

#### **Полное фирменное наименование:**

Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»

#### **Сокращенное фирменное наименование:**

АО «СТАТУС»

#### **Место нахождения:**

Россия, 109544, г. Москва, ул. Новорожская, д.32, стр.1

ИНН: 7708047457

ОГРН: 1027700095730

### **Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг:**

Номер: 10-000-1-00304

Дата выдачи: 12.03.2004

Дата окончания действия: Бессрочная

Наименование органа, выдавшего лицензию: ФКЦБ (ФСФР) России

Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента: 01.03.2011

## **КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА»**

Публичное акционерное общество «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» (далее - Общество, Корпорация, ВСМПО-АВИСМА, компания, предприятие) и его дочерние организации являются одним из ведущих мировых производителей титана.

ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» - крупнейший в мире производитель титановой продукции - слитков и всех видов полуфабрикатов из титановых сплавов. Также Корпорация производит прессованные изделия из алюминиевых сплавов, полуфабрикаты из легированных сталей и жаропрочных сплавов на никелевой основе. Корпорация глубоко интегрирована в мировую авиакосмическую индустрию и является для многих компаний основным стратегическим поставщиком изделий из титана. Партнеры Корпорации – 350 фирм в 49 странах, в том числе ведущие мировые авиастроительные компании.

ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» - одна из немногих вертикально интегрированных организаций - лидер на мировом высокотехнологичном рынке титановой продукции: от титановых слитков до всех видов полуфабрикатов из титановых сплавов.

ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» располагается в г. Верхняя Салда, Свердловская область. Основным направлением деятельности Корпорации является производство титановой продукции: слитки, биллеты, слябы, крупные штампованные поковки дисков и лопаток авиационных двигателей, раскатные кольца, профили, бесшовные и сварные трубы и другие изделия. Алюминиевый дивизион включает в себя производство слитков, прессованных профилей, панелей, труб, а также холоднодеформированных труб и труб для атомной промышленности. Кроме того, Корпорация производит ферротитан, один из самых распространенных ферросплавов.

АВИСМА является филиалом ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» (далее - АВИСМА) и расположен в г. Березники, Пермский край.

АВИСМА - химико-металлургическое предприятие, которое занимается производством титана губчатого. В состав предприятия входит комплекс производства магния, который далее используется в технологическом процессе восстановления титана из титаносодержащего сырья. Титан губчатый, произведенный в АВИСМА, служит сырьем для производства титановых изделий ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА». Химическая продукция, выпускаемая АВИСМА, является попутным продуктом при производстве титана губчатого и имеет множество сфер применения: металлургия и сельское хозяйство, нейтрализация кислых стоков и катализ в химической промышленности.

Основными заказчиками Корпорации на внутреннем рынке являются: ПАО «Компания «Сухой», ПАО «Уфимское моторостроительное производственное объединение», ПАО «Силовые машины», АО «Производственное объединение «Северное машиностроительное предприятие», АО «Воткинский завод», ОАО «Калужский Турбинный завод», АО «Адмиралтейские верфи», АО «НПЦ газотурбостроения «Салют», ПАО «Корпорация «Иркут», АО «Вертолеты России», ПАО «НПО «Сатурн», ОА «Пермский завод «Машиностроитель» и другие.

Основные зарубежные заказчики – Boeing, Airbus, Embraer S.A., Rolls-Royce plc, Safran Aircraft Engines, Safran Aero Boosters, Safran Landing Systems, UTC Aerospace Systems, ТЕСТ, Uniti Titanium, Blades Technology Limited (BTL), Orchid Orthopedic Solutions и другие.

## 1. КОРПОРАЦИЯ

### Основные этапы истории развития Корпорации

1933 - пуск Завода №95, основного поставщика полуфабрикатов из алюминия и его сплавов для развивающегося советского самолетостроения.

1941 - эвакуация завода в г. Верхняя Салда Свердловской области.

1943 - получен первый магний на Березниковском магниевом заводе (БМЗ, БТМК, АВИСМА).

1957 - выплавлен первый титановый слиток в Верхнесалдинском металлургическом производственном объединении (ВСМПО).

1960 - впервые получен губчатый титан в БТМК (АВИСМА).

1960 - 1990 - развитие титанового производства в ВСМПО и АВИСМА.

1992 - начало реализации стратегии интеграции ВСМПО в мировую экономику.

1998 - ВСМПО и АВИСМА образуют группу компаний, связанных единой технологической цепочкой - от сырья до конечного продукта.

2003 - создание сети дистрибьюторских компаний за рубежом.

2005 - в результате организационно-правовой реорганизации в форме присоединения ОАО «АВИСМА» к ОАО «ВСМПО» оба предприятия стали единым юридическим лицом - ОАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА».

2007 - создание совместного предприятия по обработке титановых штамповок (ОАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» и компания Boeing) - ЗАО «Ural Boeing Manufacturing».

2009 - открытие совместного предприятия Ural Boeing Manufacturing (UBM) в г. Верхняя Салда (Свердловская область).

2011 - расширение сбытовой и производственной сети Корпорации: VSMPO – Tirus (Beijing) Metallic Materials Limited, Китай; приобретение блокирующего пакета 25% + 1 акция ОАО «Уралредмед».

2015 – организационно – правовая форма Корпорации была изменена с «Открытого акционерного общества (ОАО)» на «Публичное акционерное общество (ПАО)».

2016 – создание совместного предприятия с АО «Аркони́к СМЗ» (ЗАО «Алкоа СМЗ» до 22.08.2016 г.) по производству продукции глубокой переработки из титановых и алюминиевых сплавов, для удовлетворения потребностей мировой аэрокосмической промышленности.

### Основы конкурентоспособности Корпорации

Корпорация видит свою сильную сторону в следующих конкурентных преимуществах:

- Корпорация является вертикально интегрированным производителем титановой продукции - от сырья до готовых изделий;

- Корпорация имеет сеть дочерних торговых компаний в США, Европе, Азии, что способствует своевременному и качественному удовлетворению спроса потребителей;

- В настоящее время Корпорация является поставщиком титановых изделий широкого ассортимента, в том числе крупнейших в мире титановых штамповок;

- Корпорация имеет долгосрочные соглашения с крупными заказчиками, которые являются лидерами в своих отраслях промышленности;

- Корпорация планомерно инвестирует в расширение и развитие производственных мощностей, делая ставку на создание производства продукции с глубокой степенью переработки;

- Корпорация имеет активы в виде патентов, собственных «ноу-хау» и активно ведет научно-исследовательские разработки, предлагая потребителю новые, более эффективные сплавы и технологии.

### Миссия Корпорации

Максимальное удовлетворение потребности российских и зарубежных заказчиков в высококачественных и конкурентных по цене изделиях из титановых, алюминиевых сплавов и других материалов для применения их в авиакосмосе, судостроении и освоении подводных глубин, энергетике, транспорте, добыче природных ресурсов, бронезащите, химическом машиностроении, очистке воздуха и воды, медицине, спорте и досуге.

### Видение будущего Корпорации

Мы позиционируем себя в качестве профессиональной, инновационной и высокотехнологичной Корпорации, которая ориентирована на полную удовлетворенность потребителя.

Корпорация занимает одно из ведущих мест среди лидеров мировых производителей изделий из титановых сплавов.

ПАО «Корпорация ВСПО-АВИСМА» на карте мира



1.	ПАО «Корпорация ВСПО-АВИСМА»	Производство титановой продукции
2.	«АВИСМА» филиал ПАО «Корпорация ВСПО-АВИСМА»	Производство титана губчатого
3.	АО «Ural Boeing Manufacturing». Совместное предприятие.	Механическая обработка титановых штамповок
4.	АО «АлТи Фордж» совместное предприятия.	Производство продукции глубокой переработки из титановых и алюминиевых сплавов
5.	VSMPO TIRUS, GmbH, Германия.	Сбытовой комплекс
6.	TIRUS INTERNATIONAL SA, Швейцария.	Сбытовой комплекс
7.	VSMPO TIRUS Limited, Англия.	Сбытовой комплекс
8.	NF&M International, Inc., США.	Обработка, билеты и заготовки
9.	UNITI LLC, США (СП с ATI)	Поставки продукции из технически чистого титана.
10.	VSMPO - Tirus, U.S., Inc, США.	Сбытовой комплекс
11.	VSMPO – Tirus (Beijing) Metallic Materials Limited, Китай.	Сбытовой комплекс



## 2. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ

Уважаемые господа!

2016-й год стал достойным продолжением рекордного предыдущего периода и заложил прочный фундамент для будущего Корпорации ВСМПО-АВИСМА.

Этот год был ознаменован множеством знаковых событий. И одно из самых значимых – это начало деятельности совместного предприятия Корпорации ВСМПО-АВИСМА и АО «Арконик СМЗ» - АО «АлТи Фордж» (г. Самара). В рамках СП наши предприятия объединили свои уникальные и дополняющие друг друга технические возможности в производстве крупногабаритных штамповок и уже начали выпускать первую продукцию – детали из титановых и алюминиевых сплавов, такие как элементы шасси и крыла современных самолётов, для удовлетворения потребностей мировой аэрокосмической промышленности.

В декабре принято решение о расширении мощностей завода Ural Boeing Manufacturing в ОЭЗ «Титановая долина», где будет осуществляться обработка титановых штамповок в рамках всех программ гражданских самолётов Boeing, включая семейство 787 и новые модели 737 MAX и 777X. В новых модификациях больше титана, соответственно, и для нас больше работы.

Авиационный рынок сегодня стабилен и оптимистичен, особенно в сфере интересов гигантов авиастроительной индустрии, с которыми нас связывают долгосрочные контракты. А это значит, что у Корпорации есть будущее.

Развивая производственные мощности, вкладывая деньги в новое строительство, реконструкцию, расширение и техническое перевооружение действующих производств мы сохраняем свои социальные и экологические обязательства. Мы продолжаем индексировать заработную плату работникам предприятия, сохраняем действующие социальные и благотворительные инициативы.

Мы гордимся тем, что Корпорация является социально ориентированным предприятием – в 2016 году объём средств, направленных на выполнение социальных обязательств, составил более 1,5 млрд. руб.

Результаты 2016 года в очередной раз подтвердили, что ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» не только остается неизменным лидером российской титановой промышленности, но и уверенно занимает ведущее место на мировом рынке титанового проката.

Успешные результаты деятельности компании подтверждают эффективность применяемой стратегии и позволяют рассчитывать на дальнейшее устойчивое развитие Корпорации ВСМПО-АВИСМА на благо акционеров.

В заключение я хотел бы поблагодарить акционеров, работников Корпорации, наших партнеров за вклад в общее дело – развитие мирового рынка высоких технологий – высоких титановых технологий. С вашей помощью и поддержкой нам предстоит в 2017 году многое сделать для того, чтобы добиться выполнения всех стоящих перед нами задач.

**Генеральный директор ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА»  
М.В. Воеводин**



Уважаемые акционеры!

2016 год выдался для Корпорации ВСМПО-АВИСМА напряженным, но продуктивным. Была продолжена работа в рамках Стратегии развития Корпорации. Компания выполнила все намеченное, уделяя большое внимание развитию новых технологий для производства продукции с бóльшей добавочной стоимостью.

Важно, что в отчетный год компания не только сохранила стабильные производственные и финансовые показатели, но по некоторым из них улучшила результаты предыдущего года. Так, по итогам 2016 года выручка Корпорации ВСМПО-АВИСМА составила 76 222 млн. руб., продемонстрировав рост на 4,9%. При этом чистая прибыль увеличилась до 26 633 млн. руб., проявив рост в 1,8 раза. Показатель EBITDA за отчётный период вырос в 1,7 раза или на 14 953 млн. руб.

Хочу также отметить, что общий объем капитальных затрат, направленных на развитие кузнечнопрессового, плавильного и механообрабатывающего производства, а также на создание производственного комплекса по механической обработке штамповок на территории особой экономической зоны «Титановая долина» составил более 6 млрд. рублей.

Кроме того, учитывая тенденции, которые происходят в глобальной экономике, мы постоянно корректируем инвестиционную программу Корпорации. Так в отчетный период завершены в срок и без превышения бюджета все запланированные инвестиционные проекты. При этом для дальнейшего роста Корпорации и развития отечественной титановой отрасли важно не останавливаться на достигнутом.

В этой связи, хорошим поводом для оптимизма стало заявление ОАК и Корпорации «Сухой» о наращивании производства Sukhoi Superjet-100 и, соответственно, потреблении титана ВСМПО-АВИСМА. Кроме того НПО «Сатурн», который производит двигатель SAM 146, также планирует увеличивать объёмы своей продукции. Большие перспективы мы связываем и с запуском нового проекта отечественного самолёта МС-21. Для его реализации также потребуется наш титан.

Безусловно, основной задачей Корпорации ВСМПО-АВИСМА по-прежнему остается обеспечение нашей продукцией базовых отраслей отечественной экономики и выход на новые мировые рынки.

Благодарю всех сотрудников Корпорации ВСМПО-АВИСМА за самоотдачу в работе, а акционеров и партнёров - за поддержку и взаимопонимание.

**Председатель Совета директоров ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА»,  
Генеральный директор Госкорпорации «Ростех»  
С.В. Чемезов**

### 3. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

**Отчет Совета директоров за 2016 год о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности.**

В 2016 году Совет директоров провел ряд заседаний, на которых, в том числе, приняты решения в области стратегического управления.

Были приняты решения об увеличении размера уставного капитала ряда дочерних организаций Общества, в том числе, принято решение об увеличении размера Уставного капитала общества с ограниченной ответственностью «ВСППО - Новые Технологии» за счет дополнительного взноса ПАО «Корпорация ВСППО-АВИСМА». Были приняты решения о ликвидации дочерних организаций ООО "НЕФТЬПРОМИНВЕСТ" и Компания "VSMPO titan Scandinavia AB".

Помимо изложенного, также был рассмотрен ряд иных вопросов в области социальной и экономической политики ПАО «Корпорация ВСППО-АВИСМА», в том числе, предварительно одобрены и вынесены на рассмотрение Общего собрания акционеров новые редакции корпоративных документов, которые были приведены в соответствие с требованиями действующего законодательства Российской Федерации.

Стратегическая цель Группы компаний ПАО «Корпорация ВСППО-АВИСМА» - выстраивание вертикально интегрированной производственной структуры, увеличение объемов и глубины переработки поставляемой продукции, повышение качества изделий и улучшение дисциплины поставок.

Стратегическая цель Группы компаний «Корпорация ВСППО-АВИСМА» - выстраивание вертикально интегрированной производственной структуры, увеличивая объемы и глубину переработки поставляемой продукции, повышая качество изделий и улучшая дисциплину поставок.

В Корпорации реализуется масштабная инвестиционная программа, которая включает в себя развитие производства титановой губки, плавильных, кузнечных, ковочных, прокатных, механообрабатывающих комплексов. Инвестиции ПАО «Корпорация ВСППО-АВИСМА» в 2016 году составили 5 426 286 тыс.руб.

Инвестиционную программу Корпорации можно разделить по следующим линейкам производств:

- Развитие сырьевой базы (производство титановой губки);
- Развитие производства слитков и слябов;
- Развитие кузнечнопрессового производства;
- Развитие производства плоского проката;
- Обеспечение прироста производственной мощности под увеличение выпуска катаных прутков и труб;
- Развитие производства продукции с высокой добавочной стоимостью, в частности, штамповок с высокой степенью механической обработки;
- Развитие проектов энергетической безопасности;

В течение 2016 года Общество, помимо прочих, продолжало финансировать такие инвестиционные проекты как:

- Создание участка гарнисажной плавки (выход на опытно-промышленную эксплуатацию);
- Создание кузнечного комплекса на базе гидравлического пресса усилием 4000тс (завершающая стадия проекта);
- Проект по созданию участков механической обработки штамповок;
- Реконструкция и техническое перевооружение производства губчатого титана.

В 2016 году активно шла реализация нескольких крупных проектов, а именно:

- Создание производственного комплекса по механической обработке штамповок на территории особой экономической зоны «Титановая долина». Окончание проекта планируется в 2018 г. Объем вложений на строительство корпуса цеха запланирован в размере 1,77 миллиарда рублей (в настоящий момент идет финишная часть первого этапа – строительство производственного корпуса и административного здания, а также второй этап, который включает в себя строительно-монтажные работы по фундаментной группе станков и адьюстажного оборудования);
- В финальную стадию входит инвестиционный проект по созданию кольцераскатного комплекса и сопутствующей инфраструктуры;
- В активной фазе находятся инвестиционные проекты по созданию участка правки и отжига плит в цехе плоского проката;
- Проекты по расширению механообрабатывающего производства в Корпорации;
- Запланирована и реализуется инвестиционная программа по энергетическим проектам на площадке АВИСМА.

На 2017 год запланировано продолжение реализации инвестиционной программы Общества, из наиболее значимых инвестиционных проектов можно выделить:

- Реализация инвестиционного проекта по созданию производства по механической обработке штамповок в ОЭЗ «Титановая долина»;
- В финальную фазу входит инвестиционный проект по созданию участка правки и отжига плит в 16 цехе (правильная машина 30\*60 мм с комплексом печей);
- В активной фазе находятся инвестиционные проекты по расширению механообрабатывающего производства штамповок.

В последние годы Корпорация активно диверсифицирует свое производство и расширяет продуктовый портфель поставляемой продукции. Основное внимание уделяется развитию производства высокотехнологичной продукции из титановых сплавов с глубокой степенью переработки: большой номенклатуры штамповок, в том числе, сложно-контурных шассийных и конструкционных штамповок, а также тонких листов, труб. Начиная с конца 90-х годов, Корпорация последовательно внедряла стратегию увеличения доли штамповок в своем выпуске. Сегодня ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» поставляет более 400 шифров штамповок на западный рынок и более 1500 шифров штамповок для рынка РФ, и это количество растет, так как Корпорация активно участвует во всех новых авиационных программах.

Выстраивание вертикальной структуры корпорации – один из главных элементов стратегии. Корпорация обладает полным циклом производства от титановой губки до готовых изделий. Это, безусловно, является большим преимуществом и позволяет контролировать издержки, срок производства и качество продукции в рамках всего цикла производства.

В октябре 2010 года ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» приобрело 18,98 % акций ОАО «Уралредмет» (г. Верхняя Пышма, Свердловская область) - российского предприятия по производству лигатур для титановых сплавов, кроме того, в апреле 2011 года ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» увеличила долю участия в уставном капитале ОАО «Уралредмет» до блокирующего пакета – 25 % + 1 акция.

Корпорация заключила долгосрочное соглашение на передел продукции с компанией Universal Stainless & Alloy Products, (США) которая поставляет прутки в NF&M International Inc., дочернюю ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА». NF&M осуществляет окончательный передел полученной продукции, и поставляет прутки малого диаметра и проволоку, а также прутки с жесткими допусками.

Новые мощности начали функционировать в опытном режиме в третьем квартале 2011 года. Начальная производительность первой очереди составила порядка 500 тонн в год, с возможностью увеличения до 1000 тонн. Запуск данного производства позволяет

ликвидировать пробел в линейке продукции ПАО «Корпорации ВСМПО-АВИСМА», предназначенной для изготовления медицинских изделий, авиационного крепежа, и обеспечивает возможность вхождения в новый бизнес с изделиями мелкого сортамента и более глубокой степенью переработки. В результате успешно проведенных работ по сертификации продукции компании NF&M International Inc. для изготовления авиационного крепежа, в 2014 году получен первый заказ от ведущего производителя крепежных изделий, компании Arconic Fastening Systems and Rings (ранее Alcoa Fastening Systems), на поставку проволоки в бухте для производства крепежа на предприятии Alcoa Fastening Systems в Торранс, США. В конце 2014 года завершён процесс сертификации компании NF&M в качестве поставщика прутков мелкого сортамента и проволоки в бухте для производства крепежа на предприятиях крупнейшего Европейского производителя крепёжных изделий LISI Aerospace. Проводится обсуждение условий долгосрочного соглашения. Руководством Корпорации ВСМПО-АВИСМА принято решение начать в 2015 году подготовительные работы для ввода в эксплуатацию второй очереди линии по производству тонких прутков и проволоки на базе компании NF&M. В настоящее время проводится завершающий этап работ по установке и вводу в эксплуатацию дополнительных видов оборудования для оснащения второй линии. Система качества NF&M сертифицирована по международному медицинскому стандарту ISO13485, кроме того предприятие имеет прямые утверждения ведущих медицинских производителей. На сегодняшний день NF&M осуществляет поставки прутков различных сплавов на медицинский рынок, осуществляются работы по модернизации оборудования для производства тонких прутков из CP сплавов, которые широко применяются при производстве зубных имплантатов.

Еще одним приоритетным направлением развития Корпорации является организация поставки продукции с предварительной механической обработкой, что позволяет существенно увеличить добавленную стоимость продукта и вовлечь в повторное производство стружку от механической обработки. В 2013 году была модернизирована вакуумно-дуговая печь, а в 2016 году продолжались работы по вводу в промышленную эксплуатацию участка гарнисажной плавки, которые позволяют увеличить объем вовлекаемых в производство отходов.

В настоящий момент в Корпорации осуществляется черновая механическая обработка штамповок для всех гражданских программ Boeing и Airbus. Все это ведет к улучшению экономических показателей производства и дает Корпорации дополнительные конкурентные преимущества.

В целях расширения продуктовой линейки и усиления рыночных позиций Корпорация постоянно развивает кооперацию с партнерами:

- совместное предприятие с Boeing - Ural Boeing Manufacturing оснащено самым современным металлорежущим оборудованием и занимается механической обработкой штамповок для самолета Boeing 787. В результате деятельности UBM, Boeing получает близкие по размерам к конечной детали заготовки, а Корпорация увеличивает глубину переработки продукции, повышает технологический уровень производства;
- совместное предприятие UNITI LLC. На рынке промышленного титана Корпорация работает в кооперации со своим американским партнером Allegheny Technologies. Сегодня UNITI LLC занимает уже около 30 % мирового рынка, поставляя по всему миру весь спектр высокотехнологичной и качественной продукции, востребованной в индустриальном секторе. Это тонкие листы для глубокой деформации, тонкостенные сварные и цельнотянутые трубы для теплообменного оборудования, листы и плиты для сосудов высокого давления и многое другое.

В октябре 2013 года ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» подписало соглашение с мировым алюминиевым гигантом Alcoa (в н. в. Arconic) о создании совместного предприятия для производства полуфабрикатов из алюминиевых и титановых сплавов, прежде всего крупногабаритных штамповок, в том числе деталей шасси и крепления крыла.

Производство организовано на базе кузнечнопрессового цеха «Алкоа СМЗ» (Самарский металлургический завод, в н.в. Arconic СМЗ), входящего в структуру Arconic. Этот цех располагает высокопроизводительным оборудованием, в том числе вертикальным прессом усилием в 75 тыс. тонн. Запуск производства осуществлён в 2016 году.

#### **4. ПЕРЕЧЕНЬ КРУПНЫХ СДЕЛОК И СДЕЛОК С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ, СОВЕРШЕННЫХ ПАО «КОРПОРАЦИЯ ВСМПО-АВИСМА» В ОТЧЕТНОМ ГОДУ**

Крупных сделок с участием ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» за отчетный период 2016 года не совершалось.

Сведения о сделках, в которых имелаась заинтересованность, заключенных Обществом и одобренных органами управления Общества в отчетном периоде:

Таблица 1. Сведения о сделках с заинтересованностью, размер которых составлял менее 2% балансовой стоимости активов.

<b>Дата совершения сделки</b>	<b>Дата одобрения сделки</b>	<b>Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки</b>	<b>Предмет сделки и её существенные условия</b>	<b>Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки</b>
12.08.2016	02.08.2016	Совет директоров Общества	<p>Договор залога оборудования Makino заключаемого между АО «Урал Боинг Мануфэктуринг» и ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА».</p> <p>Существенные условия сделки:</p> <p>А) Стороны сделки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- АО «Урал Боинг Мануфэктуринг» - Залогодатель;</li> <li>- ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» - Залогодержатель.</li> </ul> <p>Б) Цена сделки соответствует стоимости заложенного оборудования Makino и составляет 26 865 016,56 долларов США.</p>	<p>Генеральный директор, член Совета директоров Общества Воеводин М.В.;</p> <p>Заместитель Председателя Совета директоров Общества Шелков М.Е.</p>
12.08.2016	02.08.2016	Совет директоров Общества	<p>Договор поручительства (гарантии) ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» по займу и одобрение права ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» брать с АО «Урал Боинг Мануфэктуринг» плату в размере 1,5% в год с невыплаченного остатка займа по совместной и</p>	<p>Генеральный директор, член Совета директоров Общества Воеводин М.В.;</p> <p>Заместитель Председателя Совета директоров Общества Шелков М.Е.</p>

			самостоятельной гарантии данного займа.	
12.08.2016	02.08.2016	Совет директоров Общества	Договор займа на сумму 2 300 000 долларов США заключаемого между АО «Урал Боинг Мануфэктуринг» (Заемщик) и ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» (Займодавец).	Генеральный директор, член Совета директоров Общества Воеводин М.В.; Заместитель Председателя Совета директоров Общества Шелков М.Е.
12.08.2016	10.08.2016	Совет директоров Общества	Договор займа в размере до 30 000 000 долларов США для финансирования приобретения оборудования Makino заключаемого между АО «Урал Боинг Мануфэктуринг» (Заемщик) и ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» (Займодавец) и/или Tirus International SA (Займодавец) при условии недоступности займа в ING BANK N.V для финансирования приобретения оборудования Makino.	Генеральный директор, член Совета директоров Общества Воеводин М.В.; Заместитель Председателя Совета директоров Общества Шелков М.Е.
29.12.2016	28.12.2016	Совет директоров Общества	Дополнительное соглашение № 6432801-1644740 к договору возмездного оказания услуг № Р/6432801-1643109 от 17.10.2016 между ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» и АО «Рособоронэкспорт». Существенные условия сделки: А) Стороны сделки: - ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» - Заказчик; - ПАО «Рособоронэкспорт» -	Генеральный директор, член Совета директоров Общества Воеводин М.В.; Председатель Совета директоров Общества Чемезов С.В.



			<p>Исполнитель.</p> <p>Б) Предмет и цена сделки: Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказать дополнительные услуги по организации участия Заказчика в международной авиационно-космической выставке «АЭРОШОУЧАЙНА-2016» (Китай, г. Чжухай, 1-6 ноября) в объеме и по расценкам, указанным в Приложении № 2 к договору, а Заказчик обязуется оплатить эти услуги в порядке и на условиях, предусмотренных заключаемым дополнительным соглашением.</p>	
14.12.2016	28.12.2016	Совет директоров Общества	<p>Договора страхования имущества от всех рисков, машин и механизмов от поломок (аварий) и убытков от перерыва в производстве №0002101-0092650/16 КВС от 14 декабря 2016 года между ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» и ООО «СК «Согласие».</p> <p>Существенные условия сделки:</p> <p>А) Стороны сделки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» - Страхователь;</li> <li>- ООО «СК «Согласие» - Страховщик.</li> </ul> <p>Б) Предмет и цена сделки: Страховщик обязуется за обусловленную договором плату (страховую премию) при наступлении предусмотренного в договоре страхового события (страхового</p>	<p>Генеральный директор, член Совета директоров Общества Воеводин М.В.;</p> <p>член Совета директоров общества Каменской И.А.</p>

			случая) возместить Страхователю или, по указанию Страхователя, Выгодоприобретателю причиненные вследствие этого страхового события убытки в застрахованном имуществе, находящемся во владении, пользовании и/или распоряжении Страхователя (гибель (утрату) или повреждение застрахованного имущества), а также убытки Страхователя в связи с перерывом в производстве на условиях договора (выплатить страховое возмещение) в пределах определенных договором страховых сумм (лимитов ответственности).	
--	--	--	--	--

Сведения о сделках с заинтересованностью, размер которых составлял 2% и более балансовой стоимости активов в Обществе отсутствуют, так как указанные сделки – не одобрялись и не заключались в отчетном периоде.

## 5. ИТОГИ РАБОТЫ ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### 5.1 Положение в отрасли

Несмотря на экономическую нестабильность в некоторых регионах, на протяжении всего 2016 года наблюдался стабильный спрос на титановую продукцию и значительные отгрузки титанового проката и слитков. Незначительное снижение отгрузок ПАО «Корпорация ВСППО-АВИСМА» на 12 % объясняется увеличением доли титановой продукции с глубокой степенью обработки, а также стратегией снижения запасов в цепочках поставок российского авиастроительного и судостроительного секторов. Доля авиационного титана в 2016 году в отгрузках Корпорации занимает порядка 80 %.

Благодаря уникально высокой удельной прочности титановые сплавы традиционно используются в силовых элементах планера и шасси самолетов. В авиационных двигателях жаропрочные титановые сплавы применяются для изготовления лопаток, дисков и других элементов вентилятора и низких ступеней компрессора двигателя. В то время как широкое распространение композитных материалов в производстве самолетов может рассматриваться как угроза для остальных материалов, для титана это только улучшает положение, так как композиты способствуют расширению роли титана в авиастроении.

Ключевые моменты, характеризующие состояние авиакосмической отрасли в 2016 году:

- Темпы продаж мировой авиаиндустрии оставались на высоком уровне, так как заказчики продолжали обновлять и наращивать авиационный парк, пополняя портфели заказов мировых авиагигантов;

- По данным на 31 декабря 2016 года американский авиастроительный концерн Boeing поставил 748 машин, а Airbus передал заказчикам 688 самолетов. К концу четвертого квартала 2016 года в портфеле заказов европейского авиастроителя насчитывалось 949 заказов, в том числе 106 заказов на A330, заказы на узкофюзеляжные самолеты A320 – 790 штук. Но с учетом отмен на 218 самолетов, общее число заказов за 2016 год составило 731 штуку. Американский конкурент Boeing за этот же период добавил в свой портфель 848 заказов, в том числе 701 заказ на узкофюзеляжные B737. На широкофюзеляжный Boeing 787 за прошедший год было получено 80 заказов;

- Относительно проекта A350, первый из трех испытательных самолетов A350-1000 в ноябре 2016 года успешно выполнил свой первый полет в Тулузе, коммерческий ввод в эксплуатацию A350-1000 намечен на вторую половину 2017 года;

- С августа 2017 года американский авиапроизводитель Boeing планирует сократить темпы сборки широкофюзеляжных самолетов Boeing 777 до 5 самолетов в месяц вместо 8,3 штук, в связи с необходимостью адаптировать производство к выпуску ремоторизованной и глубоко модифицированной версии Boeing 777X, который планируется ввести в эксплуатацию в 2020;

- В связи с низким спросом на самолеты модели A380 корпорация Airbus намерена сократить выпуск самолетов этой модели, и с 2018 года будет производить лишь по одному лайнеру в месяц;

- В 2016 году бразильский авиастроитель Embraer поставил 225 самолетов. По данным на 31 декабря прошедшего года, портфель твердых заказов на коммерческие самолеты насчитывал 450 штук, в том числе: 100 заказов на самолет модели 175-E2, 85 заказов на 190-E2 и 90 штук на 195-E2;

- В ноябре 2016 года на прототипе китайского узкофюзеляжного самолета COMAC C919 9 ноября впервые запустили двигатели. Уже в ноябре общее число заказов на C919 составляло 570 штук. Первый полет ожидается в 2017 году;

- Мощности завода в Комсомольске-на-Амуре позволяют производить до 60 самолетов в год. За 2015 год было произведено 18 машин марки SSJ-100, в 2017 году планируется выпустить от 35 до 39 самолетов Sukhoi Superjet-100. При этом двигатели производства

российско-французской компании PowerJet, устанавливаемые на Sukhoi Superjet 100, в ближайшее время будут заменены на двигатели ПД-14.

Внушительный портфель заказов авиастроителей, разработка и серийное производство новых моделей с высоким содержанием титана, а также, вывод на рынок обновленных версий существующих моделей с экономичными двигателями позволяет сделать вывод о том, что авиаиндустрия вступила в фазу длительного роста. По прогнозам, производство самолетов в ближайшие десять лет будет достигать рекордного уровня с небольшим спадом во время смены поколений самолетов.

Но возможность дальнейшей экономической нестабильности нельзя игнорировать, сохраняется большой риск для способности авиакомпаний финансировать приобретение новых самолетов. Возможное неисполнение обязательств государствами-членами Евросоюза может подорвать деятельность европейских банков, которые являются основными организациями, финансирующими аренду самолетов. А также слабая позиция экономики США подрывает рост доходности авиакомпаний, кроме того, изменение в сторону увеличения налогов за выбросы в атмосферу может значительно снизить привлекательность финансирования в эту отрасль.

Около 40 % рынка занимает потребление проката из технического титана такими отраслями, как химическая промышленность, энергетика и опреснение морской воды. Рынок индустриального титана развивается достаточно быстро, но не стабильно, демонстрируя среднегодовой рост от 5 % до 30 % в предыдущем десятилетии. Большая изменчивость спроса на этом рынке обусловлена зависимостью от тенденций развития индустриальных проектов.

Энергетика, прежде всего атомная, является в настоящее время достаточно крупным потребителем продукции из титана, главным образом в теплообменных системах, особенно на атомных электростанциях, работающих с морской водой, в том числе создаваемых в настоящее время мобильных атомных энергетических установках. Ранее к 2020 году планировалось увеличить число блоков для АЭС почти на 30 %, однако после катастрофы в Японии во всём мире пересмотрели отношение к атомным электростанциям; Германия и Швейцария приняли решение об остановке реализации программ развития атомной энергетики.

По прогнозу Института энергетических исследований Российской академии наук к 2040 году ожидается незначительный рост доли атомной энергетики в структуре мирового энергопотребления с 10,5 % в 2015 году до 11,4 %. International Atomic Energy Agency прогнозирует долю выработки электроэнергии на АЭС среди всех прочих отраслей энергетики на уровне 11,3 % к 2030 году. Согласно базе данных Power reactor information system (PRIS) МАГАТЭ в настоящее время по всему миру ведется строительство 60 ядерных реакторов, работают 449 блока общей мощностью 392 171 МВт.

Основные игроки на рынке атомной энергетики: Китай, Индия, Россия подтвердили заинтересованность в дальнейшем расширении строительства атомных электростанций. По итогам 2016 года портфель зарубежных заказов "Росатома" оценивался в объеме до \$137 млрд. На начало 2016 года 10-летний портфель зарубежных заказов составлял \$110 млрд, общий превышал \$300 млрд. Так в 2017 году "Росатом" планирует рост объема заказов, в первую очередь за рубежом, планируется увеличить количество блоков до 40 в 15 странах с общим количеством финансирования до \$150 млрд.

Химическая промышленность, использующая уникальные антикоррозионные свойства титана, является стабильным и перспективным потребителем данных материалов и уровень их использования в этой отрасли постоянно увеличивается. Так, на сегодняшний день возобновляются проекты в химической отрасли по производству терефталевой кислоты, используемой в текстильной промышленности, хлора, каустической соды, удобрений, добыча и переработка никеля, золота, меди.

Добыча энергоносителей (нефти, газа, газоконденсата) в последние годы смещается в сторону морского шельфа. Титан является практически идеальным конструкционным материалом для морских буровых и добывающих платформ, райзеров, трубопроводных систем, поскольку титан и его сплавы имеют абсолютную коррозионную стойкость в морской воде.

В целом, спрос на индустриальном рынке остается слабым с довольно небольшим числом крупных индустриальных проектов планируемых или реализуемых на текущий момент. Ожидается принятие решений по началу тендерных и закупочных процессов для опреснительных и энергетических проектов в Объединенных Арабских Эмиратах, Кувейте, Саудовской Аравии, включая проект Az Zour North 2. В связи с пересмотром дизайна перенесен на год график реализации проекта DCNS OTEC по преобразованию тепловой энергии океана. Наряду с опреснительными проектами, положительную динамику могут внести реализация плана индийского правительства о строительстве 20 блоков электростанций в стране в 2017-2018 годах, а также программа строительства атомных энергоблоков в Китае до 2020-2021 года.

Медицина одна из наиболее динамично развивающихся сфер применения титана. Ежегодные темпы прироста оцениваются в среднем в 2-3 %. Благодаря таким свойствам как высокая коррозионная стойкость, нетоксичность, биологическая совместимость с тканями человеческого тела, высокие усталостные характеристики, титан широко используется для изготовления спинных имплантатов, эндопротезов суставов, элементов для лечения переломов, а также элементов медтехники.

Таким образом, титановая индустрия продолжает набирать обороты под влиянием высокого спроса со стороны авиации, а развивающиеся рынки также дают дополнительный импульс к развитию титановой промышленности, хотя индустриальные рынки и не имеют ярко выраженного роста.

На авиакосмическом секторе мирового титанового рынка Корпорация занимает долю около 30%, конкурируя с традиционными поставщиками титана в авиакосмический сектор - американскими компаниями Timet (подразделение Precision Castparts Corp.), Arconic – (ранее компания Alcoa, вкл. RTI), ATI, а также с кузнечными предприятиями - GKN Aerospace, Aubert&Duval, Arconic (вкл. Firth Rixson), Carmel Forge, ThyssenKrupp, Carlton Forge Works, Precision Castparts Corp., Bohler, Otto Fuchs и т.д. На индустриальном рынке Корпорация конкурирует с японскими компаниями Toho Titanium и Osaka Titanium, китайскими производителями и занимает долю порядка 25% через совместное предприятие UNITI.

Конкурентов Корпорации на рынке производства титановых полуфабрикатов в России практически нет. Однако существует ряд предприятий, основной или второстепенной деятельностью которых является производство титановой продукции: ПАО «Уральская кузница», г. Чебаркуль; ПАО «Русполимет», г. Кулебаки; ОАО ВИЛС, г. Москва; ООО «Ступинская титановая компания», г. Ступино; АО «Металлургический завод «ЭЛЕКТРОСТАЛЬ», г. Электросталь; ПАО «Машиностроительный завод», г. Электросталь; АО «Чепецкий механический завод», г. Глазов; ООО «Зубцовский машиностроительный завод», г. Зубцов.

Основную конкуренцию по магнию составляют китайские производители, имеющие значительно меньшую себестоимость продукции и, соответственно, более низкую цену на магний. Конкурентом Корпорации на российском рынке магния является ОАО «Соликамский магниевый завод», занимающий 70 % внутреннего рынка.

### **Рынки сбыта Корпорации, отчет о реализации**

Продажи титановой продукции в общем объеме продаж Корпорации в 2016 году в денежном выражении составили 95 %. При этом из всего объема отгрузок титановой

продукции в натуральном выражении отгрузки на экспорт составили 65 %, а на внутренний рынок – 35 %.

Общий объем отгрузок титановой продукции корпорации в 2016 году сократился на 12 % по сравнению с 2015 годом.

#### Реализация титановой продукции, тонн

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Изменение 2016 к 2015, %
Экспорт	14829	14882	16295	17038	17994	15564	16484	16341	-1%
Внутренний рынок (РФ и СНГ)	5368	6077	7820	12300	11927	13789	12188	8889	-27%
Всего отгрузок	20197	20959	24115	29338	29921	29353	28672	25230	-12%

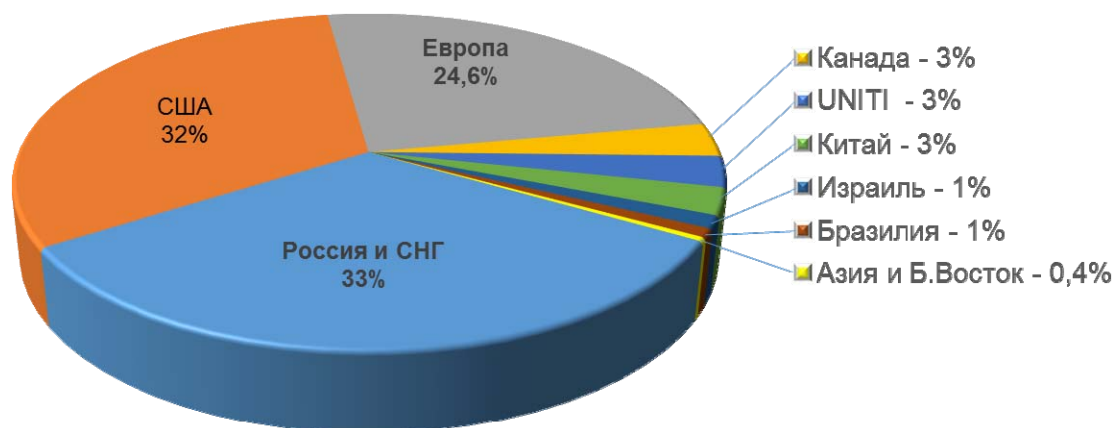
#### Экспорт

В 2016 году порядка 67 % титановой продукции Корпорации было реализовано зарубежным заказчикам. Распределение экспортных продаж титановой продукции по странам (регионам) в 2016 году было следующим: США – 48 %, страны Европы – 38 %, страны Ближнего, Среднего Востока и Юго-Восточной Азии (Израиль, Китай, Индия, Япония, Корея, Сингапур, Тайвань) – 8 %, страны Северной и Южной Америки (без США) – 6 %.

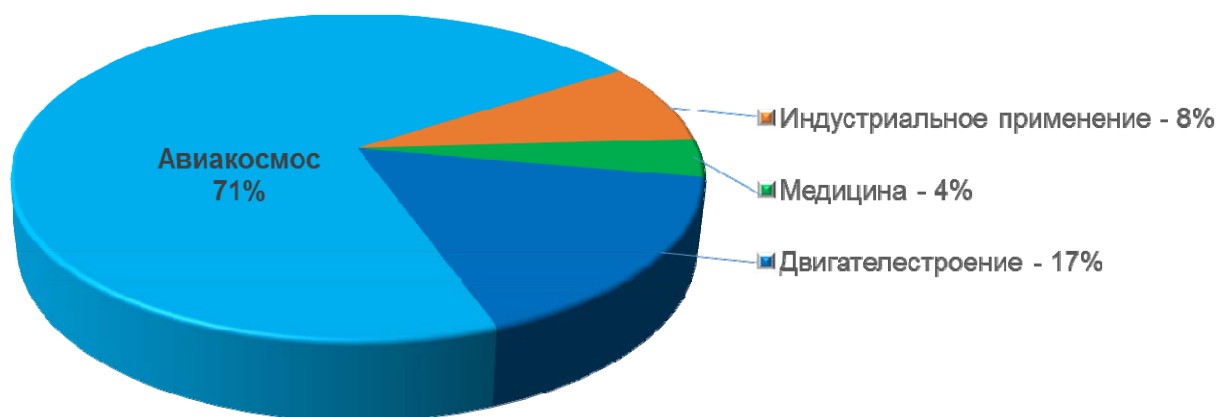
Отгрузка титановой продукции на экспорт в натуральном выражении в 2016 году сократилась на 1 % в связи с тенденцией сокращения запасов в цепочке поставок, а также стремлением снижать объем закупаемого материала, за счет увеличения доли продукции с более глубокой степенью переработки.

При этом поставки технически чистого титана, потребляемого химической и энергетической промышленностью для производства теплообменного и технологического оборудования, что осуществлялось в рамках совместного предприятия UNITI, США сократились, в связи со стагнационным состоянием рынка титановой продукции индустриального применения.

#### География поставок титановой продукции ПАО «Корпорация ВСППО-АВИСМА» в 2016 году, доли %



## Структура экспорта титановой продукции ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» в 2016 году, доли %



### Внутренний рынок России и СНГ

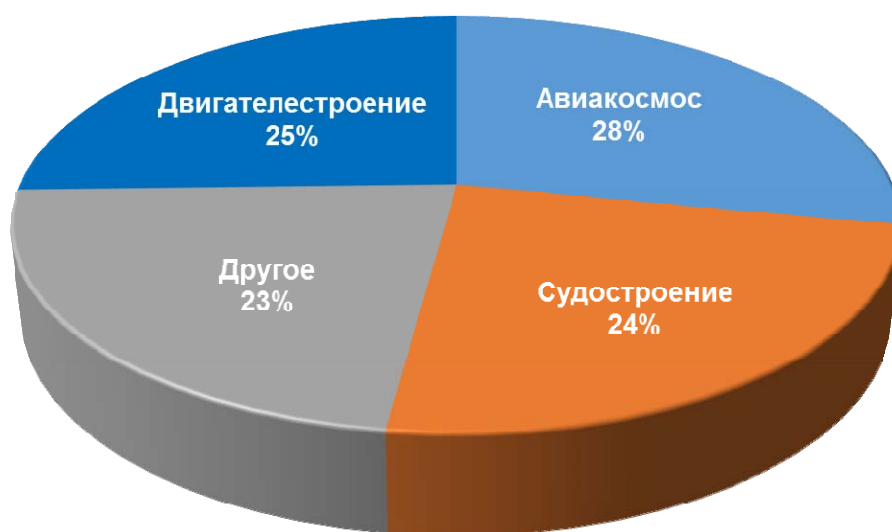
На сегодняшний день в авиакосмический секторе существенного роста производства не наблюдается. Основными проектами в секторе специального назначения является Ил-476 (модернизированный транспортный самолет Ил-76), на рынке гражданского самолетостроения - проекты SuperJet 100 и перспективный среднемагистральный самолет МС-21. Производство украинского самолета Ан-148 на предприятии ВАСО с большой вероятностью прекратится, но взамен возобновили работы по самолету с турбовинтовыми двигателями Ил-112. В военном секторе продолжаются работы по многофункциональному бомбардировщику Су-34, Су-35 и МИГ-29, а также по освоению перспективного авиационного комплекса фронтовой авиации (ПАК ФА) Т-50. Кроме того, наблюдается стабильный спрос на титановую продукцию со стороны вертолетостроения и ракетостроения.

В настоящее время на рынке российского атомного машиностроения идет этап достройки и ввода в эксплуатацию крупных энергетических объектов, строительство которых было начато 7-10 лет назад, это 2 блока Нововоронежской АЭС, 2 блока Ленинградской АЭС -2, Белоярская АЭС, начато строительство берегового терминала и передающей инфраструктуры под первую ПАЭС. Успешно закончилась программа по модернизации конденсаторных блоков атомных электростанций – отказ от медьсодержащих материалов, практически исполнены основными поставщиками заказы на основное оборудование для Белорусской АЭС. По тепловой энергетике никаких крупных проектов не отмечено.

Поставки титановой продукции на внутренний рынок России и СНГ сократились на 27 % по сравнению с 2015 годом, в связи с насыщением складов в секторе судостроения под текущие проекты ВМФ России, а также в авиакосмическом секторе. Снижение прогнозов по производству самолетов в секторе гражданского авиастроения, также привело к сокращению объемов потребления титановой продукции.



**Структура поставок титановой продукции ПАО «Корпорация ВСППО-АВИСМА» на рынки РФ и стран СНГ в 2016 году, доли %**



## 5.2 Финансово-экономические параметры

### Финансово-экономические параметры

Показатели	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.
Выручка от реализации, млн. руб.	46 131	54 776	72 660	76 222
в том числе:				
Титановой продукции	42 744	50 845	67 511	70 722
Алюминиевой продукции	1 067	1 116	2 124	1 884
Прочей продукции, услуг	2 320	2 816	3 025	3 616
EBITDA, млн. руб.	12 458	8 302	22 401	37 354
Прибыль от продаж, млн. руб.	11 696	17 509	29 864	30 275
Рентабельность по прибыли от продаж, %	25%	32%	41%	40%
Прибыль до налогообложения, млн. руб.	9 321	4 821	18 355	32 042
Чистая прибыль, млн. руб.	7 451	4 019	14 859	26 633
Рентабельность по чистой прибыли, %	16%	7%	20%	35%
Рентабельность собственного капитала, %	18.5%	9.7%	36.8%	60.0%
Инвестиции <sup>*)</sup> , млн. руб.	3 896	5 585	6 695	5 426

\*) показатель равен стр.01 гр.1 формы статистического наблюдения П-2 (инвест.) «Сведения об инвестиционной деятельности и средствах на долевое строительство».

Чистая прибыль по итогам за 2016 год превысила показатель прошлого года в 1,8 раза. На рост чистой прибыли повлиял рост курса доллара, вызвавший увеличение экспортной выручки в рублевом эквиваленте на 19% и сокращение убытков от переоценки обязательств в иностранной валюте. Кроме того, в структуре реализации на 3 % выросла доля изделий более глубокой переработки (штамповок).

### 5.3 Используемые энергетические ресурсы

#### Потребление энергетических ресурсов ПАО «Корпорация ВСПО-АВИСМА» в 2016 году.

Вид энергетического ресурса	Единица измерения	Объём потребления ВСПО в натуральном выражении	Объём потребления АВИСМА в натуральном выражении	Объём потребления, тыс. руб.
Атомная энергия	-	-	-	-
Тепловая энергия	Гкал	501 763	238 561	652 958
Электрическая энергия	кВтч	683 655 285	1 324 631 114	4 511 225
Электромагнитная энергия	-	-	-	-
Нефть	-	-	-	-
Бензин автомобильный	-	-	-	-
Топливо дизельное	-	-	-	-
Мазут топочный	-	-	-	-
Газ естественный (природный)	тыс.м <sup>3</sup>	147 657,50	18 743,37	643 621
Уголь	-	-	-	-
Горючие сланцы	-	-	-	-
Торф	-	-	-	-
Другое:				
Сжатый воздух*	тыс.м <sup>3</sup>	410 808	246 290	421 379
Вода **	м <sup>3</sup>	20 852 815	4 697 223	233 881

Примечание:

\* - включает объем потребления, который производится собственным компрессорным оборудованием;

\*\* - включает в себя сумму объемов потребления технического, питьевого водоснабжения и артезианской воды.

Потребление иных видов энергетических ресурсов ПАО «Корпорация ВСПО-АВИСМА» в значительных объемах не осуществляется.

## 6. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

### 6.1 Отраслевые риски

Основными потребителями титановой продукции ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» являются предприятия аэрокосмической промышленности, энергетики, химического машиностроения, добычи нефти и газа, а также, потребители развивающихся сегментов рынков, такие как, производители медицинской техники, спортивных товаров, и многие другие. Каждая из указанных отраслей имеет свои тенденции развития, поэтому они анализируются отдельно.

В 2016 году более 75 % выпускаемой продукции ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» предназначено для использования в аэрокосмической промышленности, поэтому состояние этой отрасли российской и мировой экономики существенно влияет на технико-экономические показатели Корпорации. Благодаря уникально высокой удельной прочности титановые сплавы традиционно используются в силовых элементах планера и шасси самолетов. В авиационных двигателях жаропрочные титановые сплавы применяются для изготовления лопаток, дисков и других элементов вентилятора и низких ступеней компрессора двигателя. В то время как широкое распространение композитных материалов в производстве самолетов может рассматриваться как угроза для остальных материалов, для титана это только улучшает положение, так как композиты способствуют расширению роли титана в авиастроении.

Аэрокосмический сектор мирового рынка имеет циклический характер развития с периодом около 4 лет, а также, напрямую подвержен влиянию глобальных экономических процессов. Аналогично развивается и мировой рынок авиационного титана.

Состояние основных потребляющих отраслей и положение ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» в отрасли указано в разделе 5.1. Положение в отрасли (описание).

В титановой индустрии отмечается стабильный уровень потребления. Предполагаемый рост ВВП США и стран Европы позволяет прогнозировать увеличение спроса на титановую продукцию в краткосрочной перспективе. Но снижение темпов роста экономики Китая, перспектива повышения процентных ставок по федеральным кредитным средствам в США, а также нестабильная геополитическая обстановка способствуют неопределенности и высокой волатильности рынка, что может внести изменения в прогноз потребления титановой продукции.

### 6.2 Сырьевые риски

Сырьем для изготовления титановой продукции ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» является губчатый титан, который производится в филиале «АВИСМА». Титан извлекается из руды ильменита посредством многоступенчатого процесса, который включает хлоринацию титаносодержащей шихты с последующим восстановлением металла с использованием магния. Магний производится посредством электролиза из расплавленной карналлитовой руды. Обе линии основных процессов в значительной степени зависят друг от друга.

С точки зрения колебания мировых цен на сырье и энергоносители титан не является исключением из общего ряда металлов. По распространенности в природе титан занимает четвертое место среди конструкционных материалов (после алюминия, магния и железа), имеются значительные разведанные запасы сырья. Поэтому, если учесть, что для производства металлического титана используется лишь около 5 % добываемого сырья (остальной объем используется для производства пигментных красок на основе диоксида титана), то риски, связанные с дефицитом сырья и рост цен на него, являются минимальными.

Основными сырьевыми рисками при производстве титановой продукции являются:

- повышение тарифов на энергоресурсы, что влияет на увеличение затрат при производстве продукции;
- рост цен на сырье и материалы, что также отражается на увеличении затрат при производстве продукции;
- отсутствие достаточного количества карналлита - сырья для производства хлора. Добыча карналлита на единственной шахте. Для частичного снижения влияния данного риска на производство губчатого титана в 2010 году построен и введен в эксплуатацию приемный склад жидкого хлора со станцией испарения, что позволило использовать жидких хлор от нескольких производителей. Разработана технология переработки покупного хлористого магния в качестве сырья для производства хлора.

### 6.3 Страновые и региональные риски

Политические (внутри России) риски при работе с ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» минимальны, поскольку:

- Корпорация является основным поставщиком металлургических полуфабрикатов из титановых и алюминиевых сплавов для авиации, ракетостроения, базовых отраслей экономики Российской Федерации, поэтому оно имеет поддержку региональных и федеральных властей независимо от их политической ориентации;
- ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» более 75 % своей основной продукции (из титановых сплавов) в 2016 году поставляло на экспорт в наукоемкие отрасли промышленности, что воспринимается и поддерживается на региональном и федеральном уровнях управления, как уход от сырьевой ориентации экспорта Российской Федерации;
- Корпорация является одним из крупнейших экспортеров Свердловской области, крупным налогоплательщиком в области, поэтому оно пользуется поддержкой областных и городских властей.

### 6.4 Политические (международные) риски

Политические (международные) риски при работе с ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» минимальны по следующим причинам:

- Российская Федерация проводит взвешенную внешнюю политику, направленную на создание многополярного мира, включающего понятие взаимовыгодной, без всяких ограничений, торговли со всеми странами, не нарушающими Устав ООН, поэтому ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА», как российская компания, не подвергается никакой дискриминации в своей экспортной деятельности;
- Корпорация имеет длительные и развивающиеся отношения с ведущими аэрокосмическими компаниями мира, такими как Boeing, Airbus, Rolls Royce, Embraer, Safran, UTC Aerospace Systems и другими, что гарантирует объединению поддержку правительственных структур и положительный имидж во всех странах;
- основной объем экспортной продукции Корпорации, более 60 %, реализуется по условиям долгосрочных соглашений, что является определенной гарантией минимизации рисков. Это также дает возможность прогнозировать свое развитие на достаточно длительный период. ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» имеет долгосрочные контракты сроком на 5 лет и более с возможной пролонгацией на последующий срок;
- ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» полностью интегрировано в мировую экономику и по параметрам своей деятельности отвечает общепринятым мировым стандартам;
- вступление России в ВТО снижает уровень политических рисков, поскольку отношения с ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» будут строиться на основе международных правил ведения бизнеса.

Исключение Российской Федерации из системы преференций в США, приводящее к введению пошлины для поставщиков титана на американский рынок (от 5,5 % для штамповок до 15,0 % на прутки, листы, плиты, трубы) существенного ущерба бизнесу ПАО «Корпорация ВСППО-АВИСМА» в США не нанесло, поскольку продукция в основном объеме поставляется аэрокосмическим и экспортно-ориентированным фирмам (Boeing, UniTi, ТЕСТ, Dynamet, UTC Aerospace Systems и другим), которые значительный объем своей продукции поставляют на экспорт. Тем самым они имеют возможность компенсировать ввозную пошлину, используя режим ТИВ или другие варианты поддержания без изменений цен на продукцию ПАО «Корпорация ВСППО-АВИСМА».

#### 6.5 Природные риски

ПАО «Корпорация ВСППО-АВИСМА» расположено на среднем Урале, где природные (атмосферные, сейсмологические, геологические) катаклизмы - бури, тайфуны, смерчи, землетрясения, наводнения и так далее, минимальны.

#### 6.6 Финансовые риски

Значительными факторами, влияющими на результаты деятельности эмитента, являются курс рубля к иностранным валютам и инфляция.

ПАО «Корпорация ВСППО-АВИСМА» экспортирует значительную часть производимой продукции и импортирует технологическое оборудование и материалы, поэтому существует риск потерь вследствие колебаний обменных курсов валют. Таким образом, одним из рисков снижения экономической эффективности деятельности эмитента может стать дисбаланс доллара и евро в экспортных и импортных потоках: если большая часть продукции предприятий продается за границу в долларах, то европейские компании являются основным поставщиком оборудования для технического перевооружения. Рост европейской валюты относительно доллара и рубля приводит к фактическому удорожанию приобретаемого оборудования.

Валютный риск может повлиять на размер прибыли: повышение курса иностранной валюты увеличивает прибыль и, наоборот, повышение курса национальной валюты уменьшает её.

В случае, если негативное изменение валютного курса будет принимать серьезный и устойчивый характер, эмитент имеет возможность хеджировать свои контракты от валютных рисков.

Нарастание инфляционной нагрузки может иметь негативные последствия для деятельности эмитента, но, по мнению эмитента, не может серьезно сказаться на выплатах дивидендов по ценным бумагам, поскольку уровень рентабельности продаж эмитента выше уровня инфляции.

#### 6.7 Правовые риски

Правовые риски в деятельности ПАО «Корпорация ВСППО-АВИСМА» возникают по двум причинам. Во-первых, это изменения в действующем законодательстве, которые приводят к определенной непредсказуемости результатов осуществления операций длительного характера. Во-вторых, это определенная противоречивость действующих нормативных актов, которые часто содержат неоднозначное толкование одних и тех же требований.

Юридическая служба ПАО «Корпорация ВСППО-АВИСМА» принимает меры для минимизации правовых рисков. Юристы Общества проводят экспертизу новых нормативных правовых актов, после чего предоставляют в подразделения разъяснения относительно их применения в повседневной практике.

Все договоры, которые заключаются ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА», проверяются на соответствие действующему законодательству.

Новые стандарты предприятия внедряются в ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» только при наличии положительного вывода юридической службы относительно их соответствия действующим нормативно-правовым актам. По каждому стандарту проводится прогноз относительно возможных юридических и экономических последствий.

В случае возникновения одного или нескольких перечисленных ниже рисков ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» предпримет все возможные меры по минимизации негативных последствий. Определение предполагаемых действий ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» при наступлении какого-либо из перечисленных факторов риска не представляется возможным, так как разработка адекватных соответствующим событиям мер затруднена неопределенностью развития ситуации. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае. ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных изменений, смогут привести к исправлению ситуации, поскольку описанные факторы находятся вне контроля ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА».

Риски, связанные с изменением валютного регулирования.

Данный риск определен как риск потерь, вызванных изменениями валютного режима.

ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» является участником внешнеэкономических отношений, имеет часть обязательств в иностранной валюте, а также счета в иностранной валюте, соответственно Эмитент подвержен рискам, связанным с изменением валютного регулирования.

С вступлением в силу 6 мая 2006 года указания Банка России от 29 марта 2006 года № 1676-У "О внесении изменений в Инструкцию Банка России от 30 марта 2004 года № 111-И "Об обязательной продаже части валютной выручки на внутреннем валютном рынке Российской Федерации" репатриация и конвертация в рубли части валютной выручки от экспортных продаж, которая ранее составляла 10%, фактически отменена (0%).

В прошлом размер выручки, обязательной к репатриации и конвертации в рубли неоднократно менялся и достигал 75% от общего объема экспортной выручки, в связи с этим невозможно гарантировать, что в будущем процент валютной выручки, подлежащей обязательной продаже на внутреннем валютном рынке, не будет увеличен по решению российских органов власти.

Действующий с июня 2004 года Закон о валютном регулировании позволяет Правительству и Центральному Банку Российской Федерации осуществлять мероприятия по дальнейшему регулированию и возможному усилению мер валютного контроля, включая операции с иностранными ценными бумагами и заимствованиями в иностранной валюте российскими компаниями.

В рамках либерализации валютного законодательства с 1 июля 2006 года вступило в силу Указание ЦБРФ от 29 марта 2006 года № 1689-У, отменяющее требование Банка России о резервировании при проведении отдельных видов валютных операций, установленных Указаниями Банка России от 29 июня 2004 года № 1465-У и от 6 мая 2005 года № 1577-У. Кроме того, с 1 января 2007 года утратило силу постановление Правительства РФ от 17 октября 2005 года об обязательной предварительной регистрации счета (вклада), открываемого в банке за пределами территории Российской Федерации.

Восстановление ограничений, сокращающих возможности конвертации рублевых доходов в иностранную валюту и обратной конвертации рублей в силу требований об



обязательной репатриации и конвертации, могут оказать неблагоприятное влияние на результаты деятельности и способность Компании осуществлять выплаты по кредитам и займам.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства.

Риск изменения налогового законодательства определяется как риск неблагоприятных потерь в связи с изменением налоговой нагрузки на предприятие.

ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» является одним из крупнейших налогоплательщиков в Российской Федерации, осуществляющим уплату федеральных, региональных и местных налогов, в частности, налога на добавленную стоимость, налога на прибыль организаций, налога на имущество организаций, земельного налога и т.п.

К числу наиболее существенных изменений, которые могут негативно отразиться на деятельности Эмитента, можно отнести внесение изменений или дополнений в законодательные акты о налогах и сборах, касающихся увеличения налоговых ставок, а также введение новых видов налогов. Указанные изменения, так же, как и иные изменения в налоговом законодательстве, могут привести к увеличению налоговых платежей и, как следствие, снижению чистой прибыли Эмитента.

В связи с проводимыми в России экономическими реформами законодательство Российской Федерации в последние годы значительно изменилось. За последние пять лет принят большой массив новых законодательных актов. В связи с этим, возможны отдельные противоречия, как между нормами Налогового кодекса РФ, так и между нормами Налогового Кодекса РФ и другими нормативными актами.

Кроме того, по отдельным вопросам применения законодательства о налогах и сборах не вполне сформирована судебная практика. В связи с этим возникает неопределенность в направлении развития судебного толкования отдельных положений налогового законодательства.

Законодательные нормы по налогам постоянно изменяются. Каждый год вступает в силу целый комплекс новых положений налогового законодательства, в том числе поправки, изменения и дополнения.

Риск изменения налогового законодательства оценивается как умеренный.

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин.

Таможенный кодекс Таможенного союза, вступивший в силу 06.07.2010 г. и иные нормативные акты, принятые в соответствии с ним, существенных изменений, ухудшающих каким-либо образом положение юридических лиц в части таможенного оформления и таможенного контроля перемещаемых через границу РФ товаров, не внесли. В данном случае можно вести речь скорее о позитивных моментах, связанных с уменьшением сроков таможенного оформления, возможностью электронного декларирования и т.д. С учетом того, что действующей редакцией Таможенного кодекса предусмотрен ряд жестких требований к законодательным и иным нормативным актам в области таможенного дела, правовые риски, связанные с изменением нормативно-правовой базы в части таможенного контроля, незначительны, а сами изменения в случае их внесения не будут носить неожиданный стихийный характер.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию деятельности ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА».

Основная деятельность Эмитента лицензированию не подлежит. Изменение требований по лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), может привести к некоторым дополнительным расходам Эмитента, связанным с получением новых, либо изменением

уже имеющихся лицензий, однако Эмитент прогнозирует риск возникновения таких событий как маловероятный.

Риск введения требований о лицензировании какой-либо деятельности Эмитента, осуществляемой им на внешних рынках, также представляется незначительным.

Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА».

Развитие российской законодательной системы, принятие большого количества законодательных актов являются причинами возникновения некоторой неопределенности и возможных рисков в части изменения судебной практики связанным с деятельностью Эмитента (в том числе по вопросам лицензирования) в будущем, однако Эмитент не прогнозирует высокой вероятности возникновения событий, связанных с указанными изменениями, которые могли бы существенно негативно повлиять на результаты его деятельности или на результаты судебных процессов, в которых может участвовать Эмитент.

## 6.8 Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Свою деятельность Корпорация на международном титановом рынке началась в 90-ых годах прошлого века, когда зарубежным заказчикам осуществлялись поставки преимущественно полуфабрикатов с низкой добавочной стоимостью.

В настоящее время ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» глубоко интегрирована в мировую авиакосмическую индустрию и является для многих компаний-заказчиков основным стратегическим поставщиком изделий из титана, в том числе штамповок с высокой степенью переработки.

Партнеры ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» – ведущие мировые авиастроительные компании: Boeing, Airbus, SNECMA, Rolls Royce, Pratt&Whitney и др. Всего - более 300 фирм в 49 странах мира. В результате многолетнего сотрудничества сформировались устойчивые партнерские отношения с большинством зарубежных и российских заказчиков.

Риск потери деловой репутации (репутационный риск) – это совокупность рисков, возникающих в результате деятельности компании и связанных с неудачным использованием бренда, производством некачественной продукции, неисполнением законодательства, а также с ущербом, причиненным ее репутации, который угрожает в долгосрочной перспективе доверию, проявляемому к Корпорации со стороны заказчиков, работников, акционеров, инвесторов, регулирующих органов, и другими заинтересованными лицами.

Репутационный риск неразрывно связан также со всем видами рисков, которые могут возникать и в отрасли в целом. То есть репутацию необходимо рассматривать в качестве источника риска как саму по себе, так и в совокупности с другими видами рисков. Таким образом, репутационный риск – это комплексный риск.

Рисков возникновения убытков у Корпорации в результате уменьшения числа заказчиков продукции (контрагентов) вследствие формирования негативного представления о её финансовой устойчивости, финансовом положении, качестве производимой продукции или характере её деятельности в целом оценивается как минимальный.

В целом на протяжении всего периода финансово-хозяйственной деятельности Корпорации не возникало ситуаций, угрожающих ее деловой репутации.

## 6.9 Стратегический риск

В качестве стратегического риска следует отметить наличие только одного российского поставщика обогащенного карналлита (сырье для производства магния-сырца и хлора), добывающего карналлитовую руду на единственной шахте. Недопоставка карналлита (по организационным или техническим причинам) может привести к неполному выполнению годовой производственной программы АВИСМА в части производства титановой губки.

## 6.10 Риски в производстве

Чрезвычайные ситуации. Обычные опасные факторы, связанные с производственной деятельностью в металлургии, включают в себя риск возгорания и взрыва, риск остановки производства по причине прекращения энергоснабжения, риск, связанный с повреждением технологического оборудования.

Риск возгорания и взрыва является типичным для производства титановой губки и титановой продукции, в том числе термо-металлургических процессов, процессов электролиза, хлоринации, дистилляции, очистки, использующих вакуумно-дуговые печи, электрические и газовые нагревательные печи, прокатные станы и металлообрабатывающие станки. Специфическими особенностями свойств,

производимых материалов являются: высокая химическая активность магния и титана, в основном, в виде горячего металла и при контакте с водой.

С целью снижения вероятности возникновения аварий Корпорация проводит различную деятельность для обеспечения контроля и минимизации существующих рисков. Общество реализует планы по технической модернизации основных производственных мощностей. Одним из основных направлений модернизации является деятельность по совершенствованию автоматизированных систем управления для основного технологического оборудования, что позволяет получать продукцию более высокого качества и более высокий уровень безопасности при эксплуатации технологических линий.

**Энергоснабжение.** Процесс производства титана губчатого и плавки в значительной мере зависит от источников электроснабжения. Перерыв в электроснабжении более 4-8 часов приведет к застыванию расплава в электролизерах и далее к полному прекращению производства магния, хлора и губчатого титана.

С целью стабильного энергообеспечения производства титана губчатого в плановом режиме ведутся работы по развитию схемы внешнего и внутреннего электроснабжения промышленной площадки филиала «АВИСМА». Внешние риски в данном вопросе минимальны, так как:

- Свердловская область в настоящее время энергоизбыточна по электрической энергии и не возникает проблем с ее получением. Для наиболее энергоемкого производства (губчатый титан в филиале «АВИСМА» г. Березники Пермского края) во втором квартале 2011 года пущена в эксплуатацию подстанция «Космос» с подключением к центральному энергокольцу Российской Федерации и выходом на оптовый энергетический рынок, что одновременно обеспечивает снижение затрат на электроэнергию;

- ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» находится в районе магистральных российских газопроводов, близко к их началу (источникам газа), поэтому не возникает проблем с обеспечением требуемого давления газа на входе в систему предприятия и получением необходимого объема потребления газа;

- для обеспечения производства теплом, паром, сжатым воздухом, питьевой и промышленной водой ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» располагает собственными промышленными установками и не испытывает проблем с данными энергоносителями;

- Корпорация имеет достаточные лимиты от государственных органов на потребление воды для промышленных и бытовых нужд, на сброс загрязненных стоков и воздуха (после их очистки до санитарных норм) в водный и воздушный бассейны, на складирование твердых промышленных отходов на специальный полигон для захоронения. На предприятиях ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» созданы и успешно работают экологические службы, обеспечивающие строгое соблюдение действующего законодательства в области охраны окружающей среды. Принята и реализуется Политика в области экологии, разработана, введена и функционирует Система экологического менеджмента, проведена сертификация экологической деятельности Общества по международным экологическим стандартам серии ISO 14001.

Тем не менее, Корпорация может оказаться не в состоянии, при условии коммерчески обоснованных затрат, преодолеть затруднения, связанные с авариями источников энергии и линий связи, осадкой / разрушением зданий и сооружений, а также с авариями на железнодорожном транспорте и дорожно-транспортными происшествиями.

**Технологические резервы:** для каждого вида продукции на ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» имеется несколько вариантов производства (например,ковка слитков может осуществляться на ковочных молотах, ковочных прессах), что гарантирует возможность исполнения заказов даже при перегрузке или аварийном выходе из строя отдельных видов оборудования.

ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» в отличие от большинства титановых фирм мира является интегрированным поставщиком, осуществляющим изготовление всех видов металлургических полуфабрикатов из титановых сплавов. Это позволяет ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» влиять на длительность производственного цикла, ценовые показатели и нести полную ответственность за качество продукции.

В Корпорации действует механообрабатывающий комплекс для черновой и получистовой обработки штамповок, используемых для сборки компонентов и узлов авиационной техники (шасси гражданских самолётов). Это позволит конечным заказчикам сократить число субпоставщиков и цикл производства изделий.

Корпорацией совместно с фирмой Boeing создано и в июле 2009 года осуществлён пуск в эксплуатацию предприятие Ural Boeing Manufacturing для черновой и получистовой механической обработки штампованных поковок самолета B787 и B737.

В рамках долгосрочного соглашения на передел продукции с компанией Universal Stainless&AlloyProducts, (США), которая поставляет прутки в дочернюю компанию ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» - NF&M International Inc, компания NF&M осуществляет окончательный передел полученной продукции, и производит прутки малого диаметра и проволоку в бухте, а также прямые прутки с жесткими допусками. Новые мощности начали функционировать в опытном режиме в третьем квартале 2011 года. Начальная производительность первой очереди составила порядка 500 тонн в год, с возможностью увеличения до 1000 тонн. Запуск данного производства позволяет ликвидировать пробел в линейке продукции ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА», предназначенной для изготовления медицинских изделий, авиационного крепежа, и обеспечивает возможность вхождения в новый бизнес с изделиями мелкого сортамента и более глубокой степенью переработки. В результате успешно проведённых работ по сертификации продукции компании NF&M International Inc. для изготовления авиационного крепежа, в 2014 году получен первый заказ от ведущего производителя крепежных изделий, компании Alcoa Fastening Systems, на поставку проволоки в бухте для производства крепежа на предприятии Alcoa Fastening Systems в Торранс, США. В конце 2014 года завершён процесс сертификации компании NF&M в качестве поставщика прутков мелкого сортамента и проволоки в бухте для производства крепежа на предприятиях крупнейшего Европейского производителя крепёжных изделий LISI Aerospace. С 2015 года осуществляются серийные поставки проволоки в бухте на LISI Aerospace; проводится обсуждение условий долгосрочного соглашения. Руководством ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» принято решение начать в 2015 году подготовительные работы для ввода в эксплуатацию второй очереди линии по производству тонких прутков и проволоки на базе компании NF&M с производительностью до 1000 тонн в год. В настоящее время проводится завершающий этап работ по установке и вводу в эксплуатацию дополнительных видов оборудования для оснащения второй линии. Система качества NF&M сертифицирована по международному медицинскому стандарту ISO13485, кроме того предприятие имеет прямые утверждения ведущих медицинских производителей. На сегодняшний день NF&M осуществляет поставки прутков различных сплавов на медицинский рынок, осуществляются работы по модернизации оборудования для производства тонких прутков из CP сплавов, которые широко применяются при производстве зубных имплантатов.

В октябре 2013 года ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» подписали соглашение с мировым алюминиевым гигантом Alcoa (в н. в. Arconic) о создании совместного предприятия для производства полуфабрикатов из алюминиевых и титановых сплавов, прежде всего крупногабаритных штамповок, в том числе деталей шасси и крепления крыла. Производство организовано на базе кузнечнопрессового цеха «Алкоа СМЗ» (Самарский металлургический завод, в н.в. Arconic СМЗ), входящего в структуру Arconic.

Этот цех располагает высокопроизводительным оборудованием, в том числе вертикальным прессом усилием в 75 тыс. тонн.

В 2016 году продолжались работы по созданию участка гарнисажной плавки, кузнечного комплекса на базе гидравлического прессы усилием 4000тс, кольца раскатного комплекса, участков механической обработки штамповок, которые позволят увеличить производительность, а также повысить качество производимой продукции. Что позволит заказчикам уменьшить число поставщиков и затраты на сертификацию производства.

Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) эмитента минимальны, так как с основными крупнейшими заказчиками подписаны или оформляются долгосрочные (на 5-10 лет) соглашения на поставку продукции Компании. Компания имеет более 300 заказчиков в 49 странах мира. Доля продаж по долгосрочным соглашениям (LTA) составляет более 60 %.

С целью снижения рисков, связанных с деятельностью компании, ПАО «Корпорация ВСПО-АВИСМА» осуществляет все виды обязательного страхования, предусмотренного действующим законодательством РФ.

Кроме того, с целью защиты интересов ПАО «Корпорация ВСПО-АВИСМА», помимо обязательных страховых программ, реализуются дополнительные страховые программы, в частности, заключен договор страхования имущества, принадлежащего ПАО «Корпорация ВСПО-АВИСМА», от всех рисков, включая страхование машин от поломок, убытков от перерыва в производстве.

В рамках заключенного Коллективного договора, с учетом того, что ПАО «Корпорация ВСПО-АВИСМА» является социально-ориентированной организацией, все работники застрахованы по программе добровольного медицинского страхования (ДМС).

## 7. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### 7.1 Состав Совета директоров, в том числе изменения в составе Совета директоров. Генеральный директор

До 16 мая 2016 членами Совета директоров, избранными на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Корпорация ВСППО-АВИСМА», которое было проведено 12.05.2015, являлись:

1. Чемезов Сергей Викторович;
2. Зокин Андрей Александрович;
3. Шелков Михаил Евгеньевич;
4. Воеводин Михаил Викторович;
5. Мельников Николай Константинович;
6. Куликов Сергей Александрович;
7. Тетюхин Владислав Валентинович.

На годовом Общем собрании акционеров ПАО «Корпорация ВСППО-АВИСМА», которое проводилось 16.05.2016, персональный состав Совета директоров – изменился и были избраны следующие члены Совета директоров:

#### 1. **Чемезов Сергей Викторович**, 1952 г.р.

Председатель Совета директоров.

Образование: высшее, ученая степень - доктор экономических наук, профессор, академик Академии военных наук.

Места работы и должности, занимаемые за последние пять лет:

до 2010 г. - настоящее время - Генеральный директор, Государственной корпорации по содействию, разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех».

Должности, занимаемые в органах управления других юридических лиц за последние пять лет:

- ПАО «КАМАЗ» – Председатель Совета директоров;
- ОАО «АВТОВАЗ» – Заместитель Председателя Совета директоров;
- АО «Рособоронэкспорт» – Председатель Совета директоров;
- ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация» – член Совета директоров;
- ПАО «Аэрофлот – Российские авиалинии» – член Совета директоров;
- ОАО АКБ «Международный финансовый клуб» – член Совета директоров;
- AllianceRostecAuto B.V. (Нидерланды 36,36") – член Совета директоров;
- СП Российско-монгольская компания с ограниченной ответственностью «Монголросцветмет» - Руководитель российской части совета;
- СП Российско-монгольская компания с ограниченной ответственностью «Предприятие Эрдэнэт» - Руководитель российской части совета;
- АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей» - Председатель совета директоров;
- ПАО «Уралкалий» Председатель совета директоров.

Доля в уставном капитале ПАО «Корпорация ВСППО-АВИСМА»: доли не имеет.

Доли в дочерних (зависимых) обществах ПАО «Корпорация ВСППО-АВИСМА»: долей не имеет.

#### 2. **Зокин Андрей Александрович**, 1981 г.р.

Председатель комитета Совета директоров по аудиту

Образование: высшее.

Места работы и должности, занимаемые за последние пять лет:



до 2010 г. - 19.12.2011 - начальник Департамента инвестиционного менеджмента «Газпромбанк» (ОАО);

19.12.2011 - 24.09.2012 - Исполнительный Вице-Президент «Газпромбанк» (ОАО);

24.09.2012 - 31.01.2017 - Первый Вице-Президент «Газпромбанк» (АО).

Должности, занимаемые в органах управления других юридических лиц, за последние пять лет:

30.06.2016 по настоящее время – член Совета директоров Акционерного общества «Холдинговая Компания «Сибирский цемент».

Доля в уставном капитале ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА»: доли не имеет.

Доли в дочерних (зависимых) обществах ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА»: долей не имеет.

**3. Шелков Михаил Евгеньевич, 1968 г.р.**

Заместитель Председателя Совета директоров

Председатель инвестиционного комитета Совета директоров.

Образование: высшее.

Места работы и должности, занимаемые за последние пять лет:

2010 г. - по настоящее время - ООО «Объединенные инвестиции» - заместитель Генерального директора.

Должности, занимаемые в органах управления других юридических лиц, за последние пять лет:

2009 - по настоящее время - ОАО «РТ - Строительные технологии» - член Совета директоров;

до 2012 г. - ОАО «ВО «Технопромэкспорт» - член Совета директоров;

до 2013 г. - ОАО «РусГидро» - член Совета директоров.

до 2014 г. - ООО «ПРОМИНВЕСТ» - Председатель Совета директоров.

Доля в уставном капитале ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА»: 1,10761%.

Доли в дочерних (зависимых) обществах ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА»: долей не имеет.

**4. Воеводин Михаил Викторович, 1975 г.р.**

Генеральный директор ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА».

Образование: высшее.

Места работы и должности, занимаемые за последние пять лет:

2010 г. - настоящее время - Генеральный директор ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА»;

2010 - 03.06. 2013 - Генеральный директор ООО «ПромИнвестРесурс».

Должности, занимаемые в органах управления других юридических лиц за последние пять лет:

В настоящее время не занимает должности в органах управления других юридических лиц.

Доля в уставном капитале ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА»: доли не имеет.

Доли в дочерних (зависимых) обществах ПАО «Корпорация ВСМПО - АВИСМА»: долей не имеет.

**5. Куликов Сергей Александрович, 1976 г.р.**

Образование: высшее, кандидат экономических наук.

Места работы и должности, занимаемые за последние пять лет:

2013 - настоящее время - исполнительный директор Государственной корпорации «Ростех»;

2015 - настоящее время - индустриальный директор радиоэлектронного комплекса Государственной корпорации «Ростех»;

Должности, занимаемые в органах управления других юридических лиц за последние пять лет:

2011 - настоящее время - член бюро правления ООПР «Союз машиностроителей России»;

2014 - 2015 - генеральный директор ООО «РТ-Развитие бизнеса»;

2014 - настоящее время - член Наблюдательного совета Фонда развития промышленности;

2014 - настоящее время - председатель совета директоров ООО «РТ-Развитие бизнеса»;

2014 - 2015 - председатель совета директоров АО «РТ-Глобальные ресурсы»;

2015 - настоящее время - член совета директоров АО «Объединенная приборостроительная корпорация»;

2015 - настоящее время - председатель совета директоров ООО «РТ-Информ».

Доля в уставном капитале ПАО «Корпорация ВСППО-АВИСМА»: доли не имеет.

Доли в дочерних (зависимых) обществах ПАО «Корпорация ВСППО - АВИСМА»: долей не имеет.

#### **6. Каменской Игорь Александрович, 1968 г.р.**

Образование: высшее.

Места работы и должности, занимаемые за последние пять лет:

до 2009 г. по 2014 г. - Председатель Совета директоров ООО «Ренессанс Капитал»;

2014 г. - настоящее время – Управляющий директор общества с ограниченной ответственностью «Ренессанс Брокер».

Должности, занимаемые в органах управления других юридических лиц за последние пять лет:

2013 г. – настоящее время - Член Совета директоров ООО «СК «Согласие»;

2014 г. - настоящее время – Член Совета директоров ПАО «Аэрофлот»;

2014 г. - настоящее время - Член Совета директоров ПАО «ОПИН»;

2016 г. – настоящее время - Член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС».

Доля в уставном капитале ПАО «Корпорация ВСППО-АВИСМА»: доли не имеет.

Доли в дочерних (зависимых) обществах ПАО «Корпорация ВСППО - АВИСМА»: долей не имеет.

#### **7. Тетюхин Владислав Валентинович, 1932 г.р.**

Образование: высшее, доктор технических наук.

Места работы и должности, занимаемые за последние пять лет:

до 02.2011 г. - Директор по развитию бизнеса ОАО «Корпорация ВСППО-АВИСМА»;

02.2011 г. - настоящее время - Советник Генерального директора по науке и технологии ПАО «Корпорация ВСППО-АВИСМА».

Должности, занимаемые в органах управления других юридических лиц за последние пять лет:

С 10.2011 г. - настоящее время - Генеральный директор ООО «Госпиталь восстановительных инновационных технологий»;

С 02.2014 г. - настоящее время - Генеральный директор ООО «Уральский клинический лечебно-реабилитационный центр».

Доля в уставном капитале ПАО «Корпорация ВСППО-АВИСМА»: доли не имеет.

Доли в дочерних (зависимых) обществах ПАО «Корпорация ВСМПО - АВИСМА»: долей не имеет.

## 7.2 Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и компенсации расходов, а также критерии определения и размер вознаграждения и компенсаций расходов, выплаченных членам Совета директоров Общества в течение 2016 года

Политика Общества в области вознаграждений направлена на то, чтобы обеспечить работникам справедливый размер вознаграждений, с учетом квалификации и меры ответственности. Коллективным договором ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» предусмотрена ежегодная индексация заработной платы, а так же выплата иных вознаграждений, в том числе за общие результаты по итогам работы за год.

За работу в условиях труда, отличающихся от нормальных, производятся доплаты. Правила установления и расчета доплат регламентируются локальными нормативными актами и Российским законодательством.

Органы управления ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» осуществляет поэтапное внедрение стандартов корпоративного управления. В настоящее время Комитет по вознаграждениям не сформирован Советом директоров ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА». После формирования Комитета по вознаграждениям Совета директоров будет разработана и утверждена политика в области вознаграждения и (или) компенсаций расходов по каждому из органов управления ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА».

В отчетном периоде, вознаграждения и (или) компенсации расходов Совету директоров ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» осуществлялись в соответствии с разделом 9 «Вознаграждение членам Совета директоров и компенсация расходов, связанных с исполнением ими своих обязанностей» Положения о Совете директоров ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» (утверждено решением очередного Общего собрания акционеров ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» 16 мая 2016 года, протокол без номера от 16.05.2016). А именно, по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Общего собрания акционеров.

Общее собрание акционеров Общества может рассмотреть вопрос о выплате вознаграждений и компенсаций расходов членам Совета директоров за выполнение ими своих обязанностей в качестве самостоятельного вопроса повестки дня Общего собрания акционеров или в качестве составной части вопроса о порядке распределения прибыли по итогам отчетного года.

Вознаграждение выплачивается на основании решения Общего собрания акционеров по итогам работы Общества за год. При отсутствии чистой прибыли (прибыли к распределению) вознаграждение членам Совета директоров не выплачивается. Члены Совета директоров не вправе получать вознаграждение и компенсацию расходов за исполнение ими своих обязанностей любым способом и в любой форме за принятие решений Советом директоров или иными органами Общества, а также за осуществление своих прав и обязанностей как членов Совета директоров, за исключением вознаграждения и компенсации расходов, получаемых по решению Общего собрания акционеров.

Наименование показателя	2016 (руб.)
Вознаграждение за участие в работе органа управления	30 886 430
Заработная плата	4 883 492, 09
Премии	-
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	-
ИТОГО	35 769 922,09

### 7.3 Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА»

В отчетном году Обществом производилась выплата дивидендов за следующие периоды:

№ п/п	Показатель	За 2015 год	За 1 полугодие 2016 г.
1	Размер объявленных дивидендов в совокупности, рублей	5 283 064 902,36	9 408 103 008,00
2	Размер объявленных дивидендов на 1 акцию, рублей	458,22	816,00
3	Дата проведения годового общего собрания акционеров	16 мая 2016 года	21 сентября 2016 года
4	Решение годового общего собрания акционеров, принявшего решение о выплате дивидендов по акциям	Протокол от 16 мая 2016 года	Протокол от 29 сентября 2015 года
5	Форма выплаты объявленных дивидендов по акциям	В денежной форме	В денежной форме
6	Отчетный год, за который выплачены дивиденды	2015 год	1 полугодие 2016 г.
7	Общий размер выплаченных дивидендов, рублей	5 275 957 729,82	9 397 312 605,00
8	Общий размер не выплаченных дивидендов, рублей	7 107 172,54*	10 790 403,00*

\* Причины невыплаты дивидендов: В связи с отсутствием необходимой информации об акционерах для осуществления эмитентом соответствующих действий: неверные, неполные, устаревшие данные о реквизитах банковских счетов, акционеров, которые они указали в анкете зарегистрированного лица; неверные, неполные, устаревшие данные о почтовом адресе акционеров, которые они указали в анкете зарегистрированного лица для получения дивидендов почтовым переводом.

### 7.4 Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» на заседании 13 апреля 2017 года.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2016 год.

ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» стремится следовать принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления.

Органы управления Общества осуществляют функции, следуют принципам, рекомендованным в Кодексе, основным из которых является строгая защита прав акционеров и инвесторов.

Акционеры имеют право участвовать в управлении Обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на Общем собрании акционеров.

ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» обеспечивает акционерам все возможности по ознакомлению с информацией о своей деятельности в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными актами Банка России.

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

#### **Сведения о соблюдении принципов Кодекса корпоративного управления**

	<b>Принципы корпоративного управления</b>	<b>Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления</b>	<b>Статус соответствия принципу корпоративного управления</b>	<b>Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления</b>
<b>1.1 Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.</b>				
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как "горячая линия", электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	подготовиться к участию в нем.	проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.		
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается	п.2 Обществом не соблюдается рекомендация о включении в состав материалов к общему собранию акционеров позиции Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения) по каждому вопросу повестки общих собраний акционеров.
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	<input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается	Обществом не соблюдается рекомендация о том, что акционер имеет возможность в течении не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового собрания, т.к. в Положении об ОСА предложения должны поступить не позднее чем через 45 дней. (п.2.7)
1.1.5	Каждый акционер имел	1. Внутренний документ	<input checked="" type="checkbox"/> частично	Во внутренних

	возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	(внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	соблюдается	документах Общества нет запрета на предоставление акционеру заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией. При поступлении соответствующего запроса от акционера, данное требование будет выполнено.
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается	Советом директоров не выполняется рекомендация, что при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривается вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.
<b>1.2</b>	<b>Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.</b>			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные	<input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается	Обществом не соблюдается рекомендация, что соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности

		показатели финансовой отчетности.		
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	<input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Во внутренних документах Общества не установлены механизмы контроля
<b>1.3</b>	<b>Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.</b>			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	



	акционеров по отношению к миноритарным акционерам.			
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	
<b>1.4</b>	<b>Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.</b>			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	
<b>2.1</b>	<b>Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.</b>			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.		
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> частично	Совет директоров не проводил оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	<input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В обществе отсутствует одобренная Советом директоров политика по вознаграждению. Однако Обществом разработан внутренний документ «Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета Директоров», который находится на рассмотрении и будет утвержден в 2017 году
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	<input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается	Советом директоров не утверждена информационная политика, но Общество своевременно раскрывает информацию, необременительного доступа

				акционеров к документам Общества
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	
<b>2.2</b>	<b>Совет директоров подотчетен акционерам общества.</b>			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается	Годовой отчет Общества содержит информацию о работе Совета директоров, но не содержит данных о посещаемости заседаний отдельными директорами
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	
<b>2.3</b>	<b>Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.</b>			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество	<input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается	Обществом не соблюдается рекомендация по предоставлению информации акционерам по

	информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.		критериям независимости и результатам оценки этих кандидатов
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	
<b>2.4</b>	<b>В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.</b>			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.			
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается	Советом директоров не соблюдается рекомендация по составлению мнения о независимости каждого кандидата в совет директоров и представлении акционерам соответствующего заключения
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В составе совета директоров общества кол-во независимых директоров составляет менее одной трети состава.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	обществом существенных корпоративных действий.	действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.		
<b>2.5</b>	<b>Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.</b>			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	<input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Председатель СД не является независимым директором
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	
<b>2.6</b>	<b>Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.</b>			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

		<p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</p>		
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.</p> <p>2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных</p>	<input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается	В обществе отсутствует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров, однако члены СД имеют полный доступ ко всем необходимым документам

		мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.		
<b>2.7</b>	<b>Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.</b>			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	<input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Согласно Положения о Совете директоров общества о созыве заседания СД все его члены должны быть уведомлены в срок не менее чем за 4 дня до даты его проведения
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	<input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Уставом или внутренним документом не предусмотрено рассмотрение важных вопросов на очных заседаниях совета.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Уставом не предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов
<b>2.8</b>	<b>Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.</b>			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.	<input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается	Не все члены комитета являются независимыми директорами



		3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.		
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса	<input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В обществе отсутствует комитет по вознаграждениям
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	<input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В обществе отсутствует комитет по номинациям или иной орган, с задачами, указанными в рекомендации 186 Кодекса
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).			
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	<input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается	Комитет по аудиту возглавляется независимым директором, инвестиционный комитет не возглавляется независимым директором. На заседания Комитета по аудиту могут быть приглашены Генеральный директор Общества, члены Совета директоров Общества, не являющиеся членами Комитета, иные работники Общества, члены Ревизионной комиссии Общества, аудитор Общества. Члены Совета директоров, не являющиеся членами Комитета по аудиту, Генеральный директор Общества, члены Ревизионной комиссии Общества, аудитор Общества могут обращаться к Председателю Комитета по аудиту с предложением рассмотреть любой вопрос, относящийся к компетенции Комитета.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	своих комитетов.	комитетов перед советом директоров.		
<b>2.9</b>	<b>Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.</b>			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается	Самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, но на очном заседании Совета директоров рассмотрена не была
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	<input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Привлечение внешней организации (консультанта) для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров Обществом не осуществлялось, т.к. это не требуется законодательством
<b>3.1</b>	<b>Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.</b>			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	<input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается	На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете отсутствует биографическая информация о корпоративном секретаре.
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	поставленных перед ним задач.			
<b>4.1</b>	<b>Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.</b>			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создаёт достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	<input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается	Положение о Совете директоров Общества содержит раздел о вознаграждении членов СД и компенсаций расходов, связанных с исполнением своих обязанностей
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В Обществе отсутствует комитет по вознаграждениям
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также	<input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В Обществе отсутствует комитет по вознаграждениям

	общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.		
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	<input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается	В Обществе отсутствует комитет по вознаграждениям
<b>4.2</b>	<b>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</b>			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения	<input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В Обществе отсутствует политика по вознаграждению

	показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	такими акциями.		
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	
<b>4.3</b>	<b>Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.</b>			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	<input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается	В Обществе не предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с	<input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Общество не внедрило программу долгосрочной мотивации для членов

	общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.		исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	
5.1	<b>В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.</b>			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

		(начальниками) подразделений и отделов.		
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	<input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В состав годового отчета не включены сведения об основных результатах оценки эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества.
5.2	<b>Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.</b>			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	



	рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.		
<b>6.1</b>	<b>Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.</b>			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	<input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Советом директоров Общества не утверждена информационная политика общества.
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	<input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается	Общество не раскрывает информацию о системе корпоративного управления и общих принципах корпоративного управления и не публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе
<b>6.2</b>	<b>Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.</b>			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и	<input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В Обществе отсутствует информационная политика

	доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространённых иностранных языков.		
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчёте и на сайте общества в сети Интернет.	<input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается	Общество раскрывает не полную информацию о структуре капитала. Общество в отчетный период не включает годовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах. 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	<input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается	В годовом отчете Общества отсутствует информация о социальных аспектах деятельности Общества
<b>6.3</b>	<b>Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.</b>			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам	<input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В Обществе нет информационной политики

	осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.		
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	<input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается	В Обществе нет информационной политики, но общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации.
7.1	<b>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.</b>			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества,	<input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Уставом Общества не определен перечень сделок, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения

		осуществление листинга и делистинга акций общества.		
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	<input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В Уставе Общества не предусмотрена данная процедура
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	<input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В Уставе Общества не установлены данные критерии
7.2	<b>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.</b>			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости	<input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается	Внутренние документы Общества не предусматривают процедуру

	<p>корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.</p>	<p>имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</p>		<p>привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью, и не содержат расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные, предусмотренные законодательством лица, признаются заинтересованными в сделках Общества.</p>
--	--	--	--	--

## **8. ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ**

8.1 Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность – прилагается.

## 8.2 Заключение Ревизионной комиссии публичного акционерного общества «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» по результатам проверки годового отчета, годовой бухгалтерской

Ревизионная комиссия публичного акционерного общества  
«Корпорация ВСМПО-АВИСМА»

Акционерам  
публичного акционерного общества  
«Корпорация ВСМПО-АВИСМА»

### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

**Ревизионной комиссии публичного акционерного общества  
«Корпорация ВСМПО-АВИСМА» по результатам проверки годового отчета, годовой  
бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества  
за 2016 год**

Документальная проверка финансово-хозяйственной деятельности публичного акционерного общества «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» за период с 01 января по 31 декабря 2016 года в соответствии с Уставом (новая редакция), утвержденным решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» 16 мая 2016 года (Протокол от 16 мая 2016 года), проведена членами Ревизионной комиссии: Андреевой Л.А., Белоруссовой С.А., Гороховой В.С., Гудковой Е.А., Мещаниновой Е.П., Перминовой Е.Г., Тэттэр С.В.

При проведении проверки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, бухгалтерской (финансовой) отчетности, включающей бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах, приложений к ним, пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, комиссией были рассмотрены результаты финансово-хозяйственной деятельности публичного акционерного общества «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» за 2016 год.

Ответственность за организацию, состояние и результаты финансово-хозяйственной деятельности несет генеральный директор публичного акционерного общества «Корпорация ВСМПО-АВИСМА». Специальные функции внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности возложены на Дирекцию по вопросам контрольно-ревизионной деятельности и Управление экономической безопасности, находящиеся в непосредственном подчинении генерального директора, а также ревизионную группу главной бухгалтерии, находящуюся в непосредственном подчинении главного бухгалтера. Ответственность за подготовку бухгалтерской (финансовой) отчетности несет исполнительный орган публичного акционерного общества «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» - генеральный директор.

Проверка финансово-хозяйственной деятельности публичного акционерного общества «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» проводилась таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность и годовой отчет не содержат существенных искажений и включала проверку на выборочной основе подтверждений числовых показателей и пояснений, содержащихся в них.

В отчетном финансовом году в Ревизионную комиссию не поступало поручений на проведение проверок (ревизий) по решению Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества и по требованию акционеров, владеющих не менее чем 10 процентами голосующих акций Общества.

Бухгалтерская отчетность публичного акционерного общества «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» за 2016 год подготовлена с соблюдением требований, установленных Федеральным Законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным приказом Минфина РФ от 29.07.1998 № 34н, действующими положениями по бухгалтерскому учету, а также внутренними локальными актами, в том числе «Учетной политикой ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» для целей бухгалтерского и налогового учета на 2016 год», утвержденными генеральным директором.

Годовая бухгалтерская отчетность сформированы исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности.

Бухгалтерская отчетность подготовлена в соответствии с принципом непрерывности деятельности, который предполагает возможность реализации активов и выполнения обязательств в ходе обычной деятельности.

По результатам проверки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, бухгалтерской (финансовой) отчетности публичного акционерного общества «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» за 2016 год, комиссия считает необходимым отметить, что в отчетном году Обществом сохранены в пределах допустимых значений, а также улучшены основные финансовые показатели и технико-экономический потенциал.

Выручка от продаж по сравнению с 2015 годом увеличилась на 3 562 169 тыс. руб., или на 4,9 % и составила 76 222 336 тыс. руб. Выручка от реализации титановой продукции составила 70 776 821 тыс. руб., или 92,9 % от всей выручки отчетного периода.

Себестоимость продаж против уровня 2015 года увеличилась на 6,5 %. В отчетном году на 16,5 % произошел рост управленческих расходов и снижение на 9,5 % коммерческих расходов.

Уровень рентабельности продаж снижен по отношению к прошлому году на 1 % и составляет 39,7 %.



Согласно Отчету о финансовых результатах Общества за 2016 год прибыль от продаж увеличилась по сравнению с прошлым годом на 410 662 тыс. руб., или на 1,4 % и составила 30 274 987 тыс. руб.

Прочие доходы превысили прочие расходы на 1 571 863 тыс. руб., прибыль до налогообложения увеличилась по отношению к прошлому году на 13 687 050 тыс. руб., или на 74,6 % и составила 32 042 464 тыс. руб.

Формирование совокупного финансового результата деятельности Общества в 2016 году – чистой прибыли в сумме 26 632 861 тыс. руб., произведено за вычетом начисленных платежей по налогу на прибыль в сумме 5 409 603 тыс. руб., включающих платежи по текущему налогу на прибыль в сумме 5 402 477 тыс. руб., а также отложенные налоговые обязательства, платежи по отложенным налоговым активам и прочим налоговым платежам, включая налог на прибыль за прошлые годы.

Нераспределенная прибыль по состоянию на 31.12.2016 года отражена в балансе в сумме 45 311 032 тыс. руб., включая чистую прибыль отчетного года в сумме 26 632 861 тыс. руб.

Базовая прибыль на одну находящуюся в обращении обыкновенную акцию в 2016 году составила 2 310 руб. против 1 289 руб. в предыдущем году. Публичным акционерным обществом «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» по состоянию на дату представления настоящего Заключения не проведено Общее годовое собрание акционеров Общества, соответственно, данные бухгалтерской отчетности не скорректированы в части распределения прибыли 2016 года.

Чистые активы на конец отчетного года составили 50 347 371 тыс. руб. - увеличены за год на 11 901 368 тыс. руб. (на 31,0 %), многократно превышают величину уставного капитала, что дает право на принятие решения о выплате дивидендов.

Общая стоимость имущества (валюта баланса) уменьшилась по отношению к 2015 году на 2 021 034 тыс. руб. (на 1,6 %) и составила 123 514 406 тыс. руб. Оборотные активы уменьшились на 18 996 270 тыс. руб., или на 29,5 %, внеоборотные активы увеличились на 16 975 236 тыс. руб. (на 27,8 %), в основном за счет долгосрочных финансовых вложений. Доля оборотных и внеоборотных активов в составе имущества составила: 36,8 % (в 2015 году: 51,3 %) и 63,2 % (в 2015 году: 48,7 %) соответственно.

За отчетный период величина собственного оборотного капитала увеличилась на 31,0 % или на 11 901 491 тыс. руб., его доля в пассиве баланса 40,8 %, в том числе нераспределенная прибыль 36,7 %.

Незавершенные капитальные вложения (незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств) по отношению к 2015 году уменьшились на 3 437 476 тыс. руб. (на 28,7 %) в основном за счет

строящихся объектов, требующих монтажа; по объектам, не требующих монтажа, отмечается рост.

Уменьшены по отношению к началу года финансовые вложения - на 4 715 738 тыс. руб., или на 10,6 % и составляют 39 821 204 тыс. руб. Долгосрочные финансовые вложения увеличены на 15 938 915 тыс. руб. или на 68,9 % и составляют 39 060 278 тыс. руб., краткосрочные - уменьшены на 20 654 653 тыс. руб. (на 96,4 %) и составляют 760 926 тыс. руб. В структуре финансовых вложений произошли следующие изменения: долевые финансовые вложения увеличены на 1 186 395 тыс. или на 8,7 % и составляют 14 841 828 тыс. руб., основная их часть была направлена в инвестиционных целях, долговые финансовые вложения по отношению к началу года уменьшены на 4 116 875 тыс. руб. или на 12,9 % и составляют 27 705 471 тыс. руб. против 31 822 346 тыс. руб. на начало года. Значительная часть займов выдана дочерним компаниям в инвестиционных целях. В течение 2016 года факты неисполнения обязательств по договорам займов отсутствуют. По ряду займов в качестве обеспечения возврата приняты поручительства. По срокам погашения выданные займы являются краткосрочными и среднесрочными (срок погашения до 1-го года и до 3-х лет).

Дебиторская задолженность по отношению к началу года уменьшилась на 1 273 303 тыс. руб., или на 7,3 % и составила 16 246 484 тыс. руб., кредиторская задолженность увеличилась на 835 872 тыс. руб., или на 11,5 % и составила 8 123 999 тыс. руб. Основная доля дебиторской задолженности на конец отчетного года – это задолженность по расчетам с покупателями и заказчиками, кредиторской – с поставщиками и подрядчиками.

По сравнению с предыдущим годом снижены заемные средства. Задолженность по кредитам на конец отчетного года составила 61 705 158 тыс. руб. (2015: 76 305 606 тыс. руб.). Краткосрочная задолженность по кредитам (сроком погашения до 1 года) уменьшилась по отношению к началу года на 6 575 647 тыс. руб., или на 22,6 % и составила 22 581 629 тыс. руб. Долгосрочная задолженность по кредитам на конец отчетного года уменьшилась по отношению к началу года на 8 024 801 тыс. руб. или на 17,0 % и составила 39 123 529 тыс. руб. Долгосрочная задолженность со сроком погашения - от 1 года до 3-х лет: 27 766 541 тыс. руб., свыше 3-х лет: 11 356 988 тыс. руб.

Доля заемных средств в структуре баланса на конец года составляет 50,0 %, в том числе: долгосрочные обязательства 31,7 %, краткосрочные обязательства 18,3 %.

По отношению к началу отчетного года незначительно снизилась задолженность акционерам по выплате доходов (начисленных дивидендов) - на 32 тыс. руб., или на 0,1 %. На конец отчетного года задолженность перед акционерами составила 49 786 тыс. руб. против 49 818 тыс. руб. на начало отчетного года.

Увеличились по отношению к 2015 году расходы на обслуживание кредитной массы. Сумма процентов по долгосрочным и краткосрочным кредитам в составе прочих расходов отчетного периода отражена в размере 2 764 816 тыс. руб. (в 2015 году: 2 110 008 тыс. руб.).

В сравнении с прошлым годом в отчетном году снижены такие показатели оценки финансового состояния Общества как коэффициент текущей ликвидности (на 23,3 %), коэффициент быстрой ликвидности (на 49,5 %), коэффициент абсолютной ликвидности (на 71 %). Показатели ликвидности тесно связаны с показателями финансовой устойчивости Общества. Сущностью финансовой устойчивости является обеспеченность активов Общества соответствующими источниками их формирования, а платежеспособность выступает как внешнее проявление финансовой устойчивости.

В отчетном году улучшены по сравнению с прошлым годом основные показатели деловой активности Общества: периода оборота запасов на 1 %, периода оборота дебиторской задолженности на 2 % и в целом операционного цикла на 2 %, финансового - на 3 %.

В числе положительных результатов деятельности Общества в отчетном году комиссия считает необходимым отметить сохранение научно-технического и кадрового потенциала, достигнутого уровня средней заработной платы и оптимального соотношения ее к темпам роста производительности труда.

В отчетном году среднегодовая численность работающих в ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» за отчетный период составила 18 901 чел. (за 2015 год: 19 718 чел.).

Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг в стоимостном выражении в действующих ценах на одного работника всего персонала увеличилась по отношению к прошлому периоду на 9,4 %, средняя заработная плата – на 12,8 %.

В отчетном году Общество продолжило масштабную инвестиционную программу, которая включает в себя развитие прокатных, плавильных и механообрабатывающих комплексов. Финансирование инвестиционных проектов связано, в основном, с увеличением объемов производства, повышением качества продукции, улучшением дисциплины поставок, повышением степени переработки готовой продукции.

В процессе проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества Ревизионной комиссией не были обнаружены факты, из которых можно было бы сделать вывод о несоответствии данных бухгалтерского, налогового, управленческого и статистического учета масштабу и характеру деятельности публичного акционерного общества «Корпорация ВСМПО-АВИСМА».

По результатам проведенной проверки Ревизионная комиссия подтверждает достоверность данных, отраженных в годовом отчете Общему собранию акционеров, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2016 год. По мнению Ревизионной

комиссии бухгалтерская отчетность отвечает установленным законодательным и нормативным требованиям по ведению бухгалтерского учета и составлению бухгалтерской отчетности; отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» по состоянию на 31 декабря 2016 года.

Председатель Ревизионной комиссии:



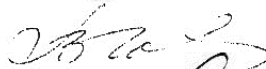
Л.А. Андреева

Заместитель председателя:



Е.П. Мещанинова

Члены ревизионной комиссии:



В.С. Горохова



Е.А. Гудкова



С.А. Белоруссова



Е.Г. Перминова



С.В. Тэттер



Аktionерам  
Публичного акционерного общества  
«Корпорация ВСПО-АВИСМА»

# Аудиторское заключение

по бухгалтерской отчетности  
Публичного акционерного общества  
«Корпорация ВСПО-АВИСМА»  
за 2016 год



**Сведения об аудиторе**

<b>Наименование:</b>	Акционерное общество «КПМГ».
<b>Место нахождения (юридический адрес):</b>	129110, город Москва, Олимпийский проспект, дом 18/1, комната 3035.
<b>Почтовый адрес:</b>	123112, город Москва, Пресненская набережная, дом 10, блок «С», этаж 31.
<b>Государственная регистрация:</b>	<p>Зарегистрировано Московской регистрационной палатой. Свидетельство от 25 мая 1992 года № 011.585.</p> <p>Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 39 по городу Москве за № 1027700125628 13 августа 2002 года. Свидетельство серии 77 № 005721432.</p>
<b>Членство в саморегулируемой организации аудиторов:</b>	<p>Член Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация).</p> <p>Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций 11603053203.</p>

**Сведения об аудируемом лице**

<b>Наименование:</b>	Публичное акционерное общество «Корпорация ВСПО-АВИСМА».
<b>Место нахождения (юридический адрес):</b>	624760, Свердловская область, город Верхняя Салда, улица Парковая, дом 1.
<b>Почтовый адрес:</b>	624760, Свердловская область, город Верхняя Салда, улица Парковая, дом 1.
<b>Государственная регистрация:</b>	<p>Зарегистрировано администрацией города Верхняя Салда. Свидетельство от 18 февраля 1993 года № 162 II-ВИ.</p> <p>Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Межрайонной инспекцией Российской Федерации по налогам и сборам №3 по Свердловской области за № 1026600784011 11 июля 2002 года. Свидетельство серии 66 № 002624651.</p>

## **Аудиторское заключение**

Аktionерам Публичного акционерного общества «Корпорация ВСПО-АВИСМА»

Мы провели аудит прилагаемой к настоящему Аудиторскому заключению бухгалтерской отчетности Публичного акционерного общества «Корпорация ВСПО-АВИСМА» (далее – «Общество») за 2016 год.

Бухгалтерская отчетность на 68 листах состоит из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2016 года;
- отчета о финансовых результатах за 2016 год;
- приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе:
  - отчета об изменениях капитала за 2016 год;
  - отчета о движении денежных средств за 2016 год;
  - пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

### **Ответственность Общества за бухгалтерскую отчетность**

Руководство Общества несет ответственность за составление и достоверность данной бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### **Ответственность аудитора**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности во всех существенных отношениях на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.



ПАО «Корпорация ВСПО-АВИСМА»

Аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности за 2016 год

### **Мнение**

По нашему мнению, прилагаемая к настоящему Аудиторскому заключению бухгалтерская отчетность Общества отражает достоверно во всех существенных отношениях его финансовое положение по состоянию на 31 декабря 2016 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

Заместитель директора АО «КПМГ»  
(доверенность от 15 октября 2015 года № 262/15)

Адамов Н.А.

9 марта 2017 года





## 9. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

### Глоссарий основных понятий и сокращений

<b>ОЭЗ</b>	- особая экономическая зона
<b>УМПО</b>	- Уфимское моторостроительное производственное объединение
<b>Airbus</b>	- одна из крупнейших авиастроительных компаний, Airbus входит в группу Airbus Group – крупнейшую европейскую корпорацию аэрокосмической промышленности
<b>Arconic</b>	- Arconic – компания, осуществляющая производство продукции для аэрокосмической и автомобильной отраслей из алюминиевых, титановых и других сплавов, одна из новообразованных компаний после реорганизации Alcoa – ведущего мирового производителя первичного алюминия, алюминиевых изделий и глинозема. В России «Alcoa» работала с 1993 года. В 2005 году компания приобрела два крупнейших предприятия по производству алюминиевых полуфабрикатов в России: Самарский металлургический завод (в н. в. ЗАО «Arconic СМЗ») и Белокалитвинское металлургическое производственное объединение
<b>Arconic Fastening Systems and Rings</b>	- крупнейший американский производитель крепежа для аэрокосмической и автомобильной промышленности, подразделение Arconic (ранее Alcoa)
<b>ATI</b>	- (Allegheny Technologies Incorporated) – американская корпорация, один из крупнейших производителей титановой губки, продукции из титановых и специальных сплавов.
<b>Aubert&amp;Duval</b>	- французская компания, поставщик высокотехнологичных металлургических изделий
<b>Boeing</b>	- (The Boeing Company) – американская компания, один из крупнейших мировых производителей авиационной, космической и военной техники
<b>Bohler</b>	- (Bohler International GmbH) крупнейший австрийский производитель высококачественных инструментальных и специальных сталей
<b>Carlton Forge Works</b>	- американская компания, производитель деталей для аэрокосмической промышленности, входит в состав Precision Castparts Corp.
<b>Carmel Forge</b>	- производитель кованных штампованных деталей для аэрокосмической промышленности (Израиль)

<b>Embraer S.A.</b>	- (Empresa Brasileira de Aeronáutica S.A) - бразильская авиастроительная компания, один из лидеров мирового рынка пассажирских региональных самолётов
<b>Firth Rixson</b>	- английская компания, ведущий в мире поставщик комплектующих и агрегатов для аэрокосмической промышленности, в настоящее время входит в состав Arconic
<b>GKN Aerospace</b>	- английская инженерная компания, один из лидеров в области производства авиационных двигателей
<b>UTC Aerospace Systems (США)</b>	- поставщик аэрокосмической и оборонной продукции. Занимается проектированием, производством и обслуживанием авиационных систем и компонентов, а также предоставлением комплексных решений для авиационной техники
<b>Lisi Aerospace</b>	- французская компания, производитель деталей крепления и монтажа для аэрокосмической, автомобильной и медицинской промышленности
<b>Safran Landing Systems</b>	- мировой лидер по производству систем шасси и тормозных систем для воздушных судов, филиал компании SAFRAN
<b>Orchid Orthopedic Solutions</b>	- крупнейший американский производитель медицинских имплантатов
<b>Osaka Titanium Co., Ltd.</b>	- крупнейший японский производитель губчатого титана
<b>Otto Fuchs KG</b>	- компания производит экструдированные продукты, поковки и кольцо проката из алюминиевых, магниевых, титановых и никелевых сплавов для аэрокосмической, автомобильной и строительной отраслей
<b>Pratt&amp;Whitney</b>	- американская компания, производитель авиадвигателей
<b>Precision Castparts Corp.</b>	- американская компания, производитель шаблонных литых деталей для аэрокосмической, оборонной и автомобильной промышленности
<b>Rolls-Royce</b>	- европейская компания, производитель автомобилей и авиадвигателей
<b>RTI</b>	- (RTI International Metals) – американская компания, один из крупнейших мировых производителей продукции из титана, в настоящее время входит в состав компании Arconic
<b>SAFRAN Aircraft Engines</b>	- французская компания, производитель авиадвигателей

<b>Shanghai Aircraft Manufacturing Co. (SAMC)</b>	- один из ключевых центров китайской корпорации COMAC по окончательной сборке и производству региональных и среднемагистральных самолетов
<b>ThyssenKrupp</b>	- немецкий крупнейший международный технологический концерн, производитель и поставщик стального проката.
<b>Timet</b>	- (Titanium Metals Corp) - американская титановая компания
<b>Toho Titanium Co., Ltd.</b>	- один из ведущих японских производителей губчатого титана
<b>Universal Stainless&amp;Alloy Products (США)</b>	- американский производитель спецсталей, в том числе, нержавеющей, инструментальной и легированной стали, и соответствующего металлопроката для использования в различных отраслях