



# Годовой отчет 2015



«ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕНО»  
Советом директоров  
АО «РЭС»

Протокол № 31 от «16» мая 2016 г.

Председатель Совета директоров

\_\_\_\_\_/ Десятов С.В./  
подпись                      ФИО

«УТВЕРЖДЕНО»  
Годовым Общим собранием акционеров  
АО «РЭС»

Протокол № 4 от «04» июля 2016 г.

Председательствующий на собрании

\_\_\_\_\_/Ильичёв С.Н./  
подпись                      ФИО

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА  
«РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ»  
ЗА 2015 ГОД**

Достоверность данных, содержащихся в настоящем годовом отчете, подтверждена  
Ревизионной комиссией АО «РЭС»

**Генеральный директор**

(подпись)

**С.Н. Ильичёв**

**Главный бухгалтер**

(подпись)

**Л.Г. Ларина**

г. Новосибирск  
2016 г.



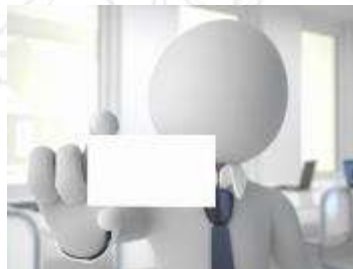
## ОГЛАВЛЕНИЕ



### ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

7

### ВИЗИТНАЯ КАРТОЧКА



9



### ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО- ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

11

### РАЗДЕЛ 1. КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ



14

### РАЗДЕЛ 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

16



- |     |   |    |
|-----|---|----|
| 2.1 | <u>Принципы корпоративного управления</u>   | 16 |
| 2.2 | <u>Развитие корпоративного управления</u>   | 18 |
| 2.3 | <u>Органы управления и контроля</u>   | 20 |
| 2.4 | <u>Вознаграждения и компенсации членам органов управления и контроля Общества</u> | 44 |
| 2.5 | <u>Корпоративный секретарь Общества</u>   | 46 |
| 2.6 | <u>Аудитор Общества</u>   | 49 |
| 2.7 | <u>Ценные бумаги Общества и структура акционерного капитала</u>                   | 50 |
| 2.8 | <u>Дивидендная история</u>  | 51 |
| 2.9 | <u>Крупные сделки и сделки, в совершении которых имела заинтересованность</u>     | 51 |

2.10 Участие Общества в иных организациях

51

**РАЗДЕЛ 3. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

54



**РАЗДЕЛ 4. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ**

58

- 4.1. Отрасль 58
- 4.2. География 60
- 4.3. Конкуренция 63
- 4.4. Партнёры 64

**РАЗДЕЛ 5. ФИНАНСЫ**

- 5.1. Основные положения учётной политики Общества
- 5.2. Анализ финансового состояния Общества
- 5.3. Анализ динамики результатов деятельности Общества
- 5.4. Основные финансовые коэффициенты
- 5.5. Динамика изменения стоимости чистых активов Общества

66

70

77

85

86



**РАЗДЕЛ 6. ПРОИЗВОДСТВО**

- 6.1. Краткая характеристика состояния и стоимости основных фондов 88
- 6.2. Структура, объёмы и динамика производства 90
- 6.3. Выполнение программы ремонтов 104
- 6.4. Осуществление технического и технологического надзора за производственной деятельностью, мероприятий по промышленной и пожарной безопасности, надёжной и безаварийной работы оборудования, техники безопасности 107
- 6.5. Выполнение плана реализации и контрактных обязательств 114



## **РАЗДЕЛ 7. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

- 7.1 Персонал 118
- 7.2 Энергосбережение и  
энергоэффективность 132
- 7.3 Охрана окружающей среды 135
- 7.4 Благотворительная и иная  
социально значимая  
деятельность 135



## **РАЗДЕЛ 8. ИНВЕСТИЦИИ**

- 8.1. Инвестиции Общества, в том  
числе направляемые на новое  
строительство, реконструкцию и  
техническое перевооружение,  
приобретение основных средств  
вне смет строек 138
- 8.2. Ввод объектов в эксплуатацию.  
Незавершенное строительство 145
- 8.3. Инвестиционные планы 149



## **РАЗДЕЛ 9. ЗАКУПКИ**



## **РАЗДЕЛ 10. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ**

156

## **РАЗДЕЛ 11. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**



163

## **РАЗДЕЛ 12. РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ**

- 12.1. Политика Общества по управлению  
рисками 170
- 12.2. Основные факторы риска 172



**РАЗДЕЛ 13. ЗАДАЧИ И  
ПЕРСПЕКТИВЫ НА 2016 ГОД**

178



**КОНТАКТЫ**

181

**ГЛОССАРИЙ**



183



**ПРИЛОЖЕНИЕ №1.**

**Сведения о соблюдении АО «РЭС»  
Кодекса корпоративного поведения**

188

**ПРИЛОЖЕНИЕ №2.**

**Информация о крупных сделках и  
сделках с заинтересованностью,  
совершенных обществом в 2015 году**

234





## **ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА**

**Уважаемые дамы и господа!**

2015 год стал серьезным испытанием для российской экономики в целом и энергетической отрасли в частности. АО «РЭС» удалось достойно справиться с внешними условиями, выполняя обязательства перед акционерами и партнерами.

В отношениях с акционерами АО «РЭС» придерживалось основополагающих принципов корпоративного управления — подотчетности, справедливости, ответственности и прозрачности.

В связи со значительными изменениями в гражданском законодательстве, в том числе в области корпоративного права, Собранию акционеров, проводимому по итогам предыдущего отчетного периода, были представлены для утверждения Устав компании и документы, определяющие порядок организации работы органов управления.

В отчетном году Общество осуществляло свое развитие в рамках заданных Советом директоров приоритетных направлений деятельности. Одним из таких направлений было разработка и внедрение функциональных блоков автоматизированной системы управления предприятием.

Данная задача является долгосрочной и многоуровневой. В рамках ее реализации, в отчетном периоде в Обществе развернут в опытную эксплуатацию уникальный программный продукт, выполняющий функции по каталогизированию энергообъектов, их паспортизации, фиксации аварийных и плановых отключений энергообъектов с определением обесточенных потребителей, а также производящий расчет загрузки центров питания в соответствии с законодательством РФ.

В 2016 году планируется продолжение работ по автоматизации бизнес-процессов: начало эксплуатации функциональных блоков «Управление дебиторской и кредиторской задолженностью», «Управление системой казначейства» автоматизированной системы управления предприятием, разработка и внедрение блока «Оперативный контроль исполнения Инвестиционной программы», блока «Каталог энергообъектов».

Основной задачей АО «РЭС» является бесперебойная передача электрической энергии потребителям по всей территории Новосибирской области. Передача электроэнергии по распределительным сетям, а также технологическое присоединение к электрическим сетям являются регулируемыми государством видами деятельности.

Сдерживание роста тарифов на продукцию и услуги естественных монополий в условиях кризисной ситуации в экономике страны оказало негативное влияние на финансово-экономическое состояние Общества.

В этой ситуации в течение 2015 года осуществлены мероприятия по изменению метода тарифного регулирования, в результате чего с начала 2016 года тарифное регулирование осуществляется методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки с определением объема и механизма компенсации недополученных в результате RAB-регулирования доходов. В текущем периоде Обществу предстоит полномасштабная работа по утверждению долгосрочной инвестиционной программы компании, учитывающей переход от RAB-регулирования к регулированию тарифов на услуги по передаче электрической энергии с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

В 2015 году основными направлениями инвестиционной деятельности АО «РЭС» были реконструкция и строительство электрических сетей 0,4-110 кВ на территории г. Новосибирска и Новосибирской области с целью обеспечения надежности и качества электроснабжения потребителей и создания возможности технологического присоединения потребителей.

Общий объем инвестиций АО «РЭС» за 2015 год превысил 2,2 млрд. руб., в т.ч. более 0,5 млрд. руб. для целей технологического присоединения потребителей. В отчетном периоде АО «РЭС» удалось снизить объем незавершенного строительства, завершить и ввести в эксплуатацию ряд крупных инвестиционных проектов, имеющих высокую технологическую и социальную значимость, таких как:

- ✓ реконструкция ВЛ-110 кВ К-7/8,
- ✓ реконструкция ВЛ-110 кВ К-19/20,
- ✓ реконструкция ПС 110 кВ Кировская.

Завершен 1-й этап реконструкции ПС 110 кВ Центральная – выполнена полная замена оборудования ОРУ-110 кВ. Выполнение инвестиционных проектов позволило существенно повысить надежность электроснабжения потребителей за счет строительства более надежных схем присоединения подстанций, замены изношенного оборудования на новое, соответствующее современным требованиям, создало возможность развития левобережья и центральной части г. Новосибирска и улучшило эстетический облик г. Новосибирска за счет перевода воздушных линий в кабельное исполнение. В 2015 году АО «РЭС» введены в эксплуатацию трансформаторные подстанции 10/0,4 кВ установленной мощностью более 19 МВА, более 28 км линий электропередачи 110 кВ, более 380 км линий электропередачи 0,4-10 кВ.

В результате выполнения инвестиционной программы 2015 года и предыдущих периодов, а также выполнения плана ремонтов Компания добилась существенного снижения уровня аварийности по сравнению с аналогичным периодом 2014 года:

- ✓ в сетях высокого напряжения 110-220 кВ снижение составило 8%;
- ✓ в сетях среднего напряжения 6-35 кВ снижение составило 32%.
- ✓ уровень аварий с повреждением оборудования относительно аналогичного периода 2014 года снизился на 22,5%.

Повышение энергетической эффективности и энергосбережение, учет электрической энергии всегда были, и будут оставаться одними из приоритетных задач в деятельности Общества.

В рамках работы по данному направлению в отчетном периоде внедрена Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учёта электрической энергии бытового потребителя на территории Новосибирской области, благодаря чему была усовершенствована существующая в Обществе программа энергосбережения, направленная на повышение энергетической эффективности Общества и снижение потерь в электрических сетях АО «РЭС».

Одной из основных задач Общества в условиях кризисной макроэкономической ситуации будет являться обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей с использованием технически возможного минимального уровня ресурсов со смещением реализации программ реновации и развития электросетевого комплекса до момента формирования приемлемых кредитно-денежных условий.

В 2016 году Общество планирует завершить строительство ВЛ 110 кВ Восточная-Мостовая и реконструкцию ПС 110 кВ Театральная, продолжить реконструкцию ПС 110 кВ Центральная, ПС 110 кВ Вертковская, ПС 110 кВ Заречная, что также позволит повысить надежность, обеспечить бесперебойность электроснабжения существующих потребителей, создаст возможность развития г. Новосибирска и г. Бердска.



В 2016 году АО «РЭС» будет стремиться выполнить все поставленные задачи и успешно развиваться.



***Председатель Совета  
директоров АО «РЭС»  
Сергей Васильевич Десятов***



***Генеральный директор  
АО «РЭС»  
Сергей Николаевич Ильичёв***

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large loop followed by a horizontal stroke and a small flourish.

## **ВИЗИТНАЯ КАРТОЧКА**



Акционерное общество «Региональные электрические сети» - одна из крупнейших сетевых компаний среди региональных сетевых организаций России. Общество поставлено на учет в налоговом органе в качестве крупнейшего налогоплательщика.

АО «РЭС» занимает лидирующее положение в Новосибирской области в сфере оказания услуг по передаче электрической энергии в регионе. Имеет восемь филиалов электрических сетей по всей территории города и региона в целом.

Основной задачей АО «РЭС» является бесперебойная передача электрической энергии с наименьшими затратами и потерями по всей территории Новосибирской области. Деятельность компании направлена на качественное и надежное обслуживание потребителей электрической энергии.

Основная цель Общества – доступное, надежное и качественное электроснабжение потребителей. Сохранение, преумножение и эффективное использование накопленного потенциала компании на благо Общества и его акционеров.

Объемы обслуживания электрических сетей по всей Новосибирской области - одни из самых больших среди сетевых компаний в России и постоянно растут с вводом в действие новых подстанций и линий электропередачи, а также за счет приобретения, аренды и оперативно-технического обслуживания электрических сетей города Новосибирска и Новосибирской области.

Общество создано в октябре 2004 года в процессе реорганизации ОАО «Новосибирскэнерго», объединив восемь филиалов электрических сетей, действующих на территории Новосибирска и области.

В июне 2012 года Общество изменило тип организационно-правовой формы и было переименовано из Закрытого в Открытое акционерное общество «Региональные электрические сети».

В июне 2015 в связи с масштабными изменениями законодательства Общество приобрело статус непубличного, в связи с чем стало именоваться Акционерным обществом «Региональные электрические сети».

Основными видами деятельности Общества являются:

- передача и распределение электрической энергии;
- обеспечение надежной эксплуатации энергетического оборудования в соответствии с действующими нормативными требованиями, проведение своевременного и качественного его ремонта, технического перевооружения и реконструкции энергетических объектов, а также развитие электросетевого комплекса;
- эксплуатация и техническое обслуживание энергетических объектов, не находящихся на балансе Общества, по договорам с собственниками данных энергетических объектов;
- оказание услуг по передаче электрической энергии;
- оказание услуг по технологическому присоединению;
- иные, определенные Уставом.

Электрические сети АО «РЭС» включают в себя:

- электрические сети напряжением 220-110 кВ (ВН);
- электрические сети напряжением 35 кВ (СН I);
- электрические сети напряжением 6-10 кВ (СН II);
- электрические сети напряжением 0,38 кВ (НН).

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО – ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Наименование	ед. изм.	2013 год	2014 год	2015 год	2014/2013		2015/2014	
					абс.откл.	%	абс.откл.	%
Выручка от продаж	тыс.руб.	9 199 060	9 408 900	10 500 916	209 840	2%	1 092 016	12%
Чистая прибыль (убыток)	тыс.руб.	936 552	216 374	179 822	-720 178	-77%	-36 552	-17%
EBITDA	тыс.руб.	2 394 801	1 777 486	2 416 734	-617 315	-26%	639 248	36%
Долг / EBITDA	коэф-т	1,8	4,4	3,6	2,6	139%	-0,8	-18%

Тарифы на передачу электроэнергии и плата за технологическое присоединение к электрическим сетям, за счет которых формируется основная часть выручки Общества, устанавливаются государственным регулирующим органом власти субъекта Российской Федерации: Департаментом по тарифам Новосибирской области.

В 2012-2015 годах в отношении тарифов Общества на оказание услуг по передаче электрической энергии применялся метод доходности инвестированного капитала (RAB).

Динамика роста выручки от продаж за три последних финансовых года положительна. Существенное улучшение показателя в 2015 году по отношению к 2014 году обусловлено ростом выручки по передаче электрической энергии за счет увеличения тарифов, который связан с формированием регулирующими органами необходимой валовой выручки на 2015 год в соответствии с утвержденными долгосрочными параметрами регулирования деятельности в части инвестированного капитала, а также установлением скорректированных тарифов на второе полугодие 2015 года, учитывающих частичное решение проблемы компенсации сглаживания необходимой валовой выручки в соответствии с действующим законодательством, накопленного по результатам RAB-регулирования (проблематика тарифного регулирования изложена в разделе 3 настоящего Отчета).

Несмотря на существенный рост выручки от продаж в 2015 году относительно 2014 года чистая прибыль Общества в отчетном периоде сократилась за счет:

во-первых, роста расходов на уплату процентов за пользование кредитными ресурсами по причине увеличения ссудной задолженности, что является результатом применения в отношении Общества RAB-регулирования и возникшей в связи с этим проблемой компенсации сглаживания необходимой валовой выручки в соответствии с действующим законодательством, накопленного по результатам RAB-регулирования (проблематика тарифного регулирования изложена в разделе 3 настоящего Отчета), а также ростом процентных ставок в связи с неблагоприятной в течение отчетного года конъюнктурой финансовых рынков Российской Федерации;

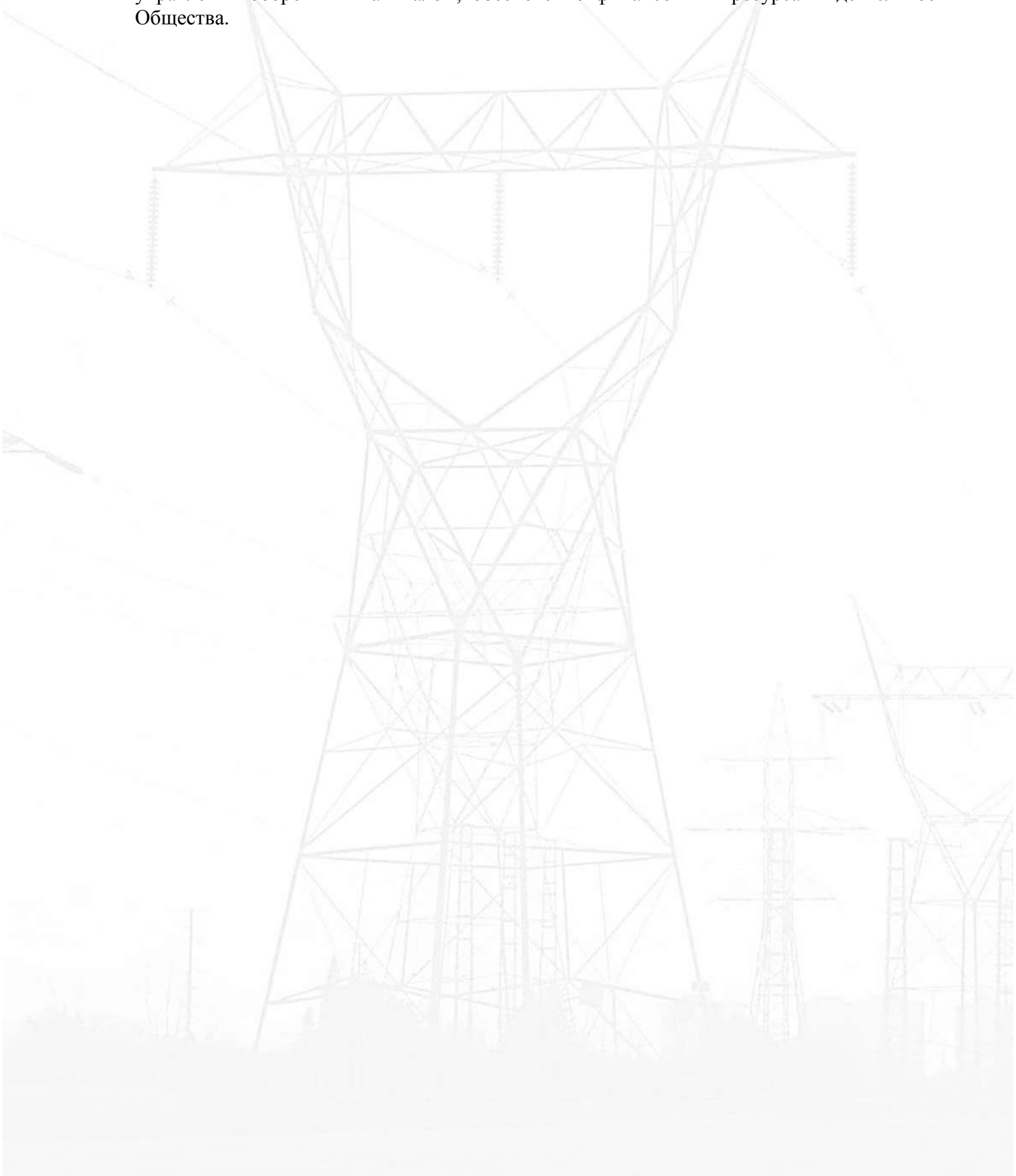
во-вторых, существенного увеличения расходов по покупной электроэнергии на технологические цели, обусловленного внешними факторами: ростом цен на покупную электроэнергию на оптовом рынке электроэнергии и мощности, увеличением объемов потерь в сетях в связи с неблагоприятным с точки зрения минимизации потерь режимом работы энергосистемы, сложившимся под воздействием как внешних так и внутренних факторов.

Показатель EBITDA Общества в 2015 году увеличился относительно 2014 года, главным образом, за счет роста выручки от продаж в 2015 году.

Отношение Долг/EBITDA за 2015 год составляет 3,6, что ниже значения данного показателя в 2014 году, главным образом, за счет роста показателя EBITDA в 2015 году относительно 2014 года.



Платежеспособность и финансовая устойчивость Общества по итогам 2015 года в условиях кризисной макроэкономической ситуации в Российской Федерации обеспечена благодаря выработке и реализации Обществом совокупности мер по таким направлениям как: тарифное регулирование, оптимизация издержек, повышение эффективности управления оборотным капиталом, обеспечение финансовыми ресурсами деятельности Общества.



# РАЗДЕЛ 1. КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ



## РАЗДЕЛ 1. КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ

ПЕРИОД	СОБЫТИЕ
<b>I КВАРТАЛ</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Утверждение плана работы Совета директоров на 2015 год;</li><li>• Утверждение укрупненного плана-графика «Ключевые точки годового собрания акционеров АО «РЭС» по итогам 2014года».</li></ul>
<b>II КВАРТАЛ</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Предварительное утверждение годового отчета ОАО «РЭС» за 2014 год;</li><li>• Проведение годового Общего собрания акционеров Общества.</li></ul>
<b>III КВАРТАЛ</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Рассмотрение отчета о выполнении Единого бизнес-плана Общества за 2014 год, Ключевых показателей эффективности Общества за 2014 год, Спецзадач и спецпроектов Общества за 2014 год, Дорожной карты Общества за 2014 год.</li></ul>
<b>IV КВАРТАЛ</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Определение направлений обеспечения страховой защиты АО «РЭС» и лимитов расходов по ним на 2016 год;</li><li>• Утверждение годовой комплексной программы закупок Общества на 2016 год;</li><li>• Заключение нового Трудового договора с Генеральным директором в связи с истечением срока полномочий.</li></ul>

# РАЗДЕЛ 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ





## **РАЗДЕЛ 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Грамотно выстроенная система корпоративного управления, её прозрачность и эффективность, являются залогом доверительного отношения акционеров и инвесторов к обществу.

Корпоративное управление – это система взаимодействия, отражающая баланс интересов органов управления общества, акционеров, заинтересованных лиц и направлена на обеспечение прав и удовлетворение интересов акционеров по эффективной деятельности Общества и получению прибыли.



### **2.1. Принципы корпоративного управления**

Опираясь на высокие стандарты Кодекса корпоративного управления, Общество выстраивает свою деятельность, следуя принципам корпоративного управления.

Обеспечение такого порядка совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию обо всех важных корпоративных действиях, совершаемых в Обществе, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.

Корпоративных конфликтов в Обществе, а также между Обществом и его дочерней компанией в отчетном году не возникало.

Основополагающим принципом корпоративного управления в Обществе является регулярное, своевременное и полное раскрытие достоверной информации обо всех существенных вопросах деятельности Общества, касающихся финансовых результатов и результатов деятельности Общества в соответствии с действующим законодательством, на странице в сети Интернет, предоставленной распространителем информации на рынке

ценных бумаг ЗАО «Интерфакс» ([www.e-disclosure.ru](http://www.e-disclosure.ru)), а также размещение всей необходимой для Общества и акционеров информации на собственном сайте [www.eseti.ru](http://www.eseti.ru).



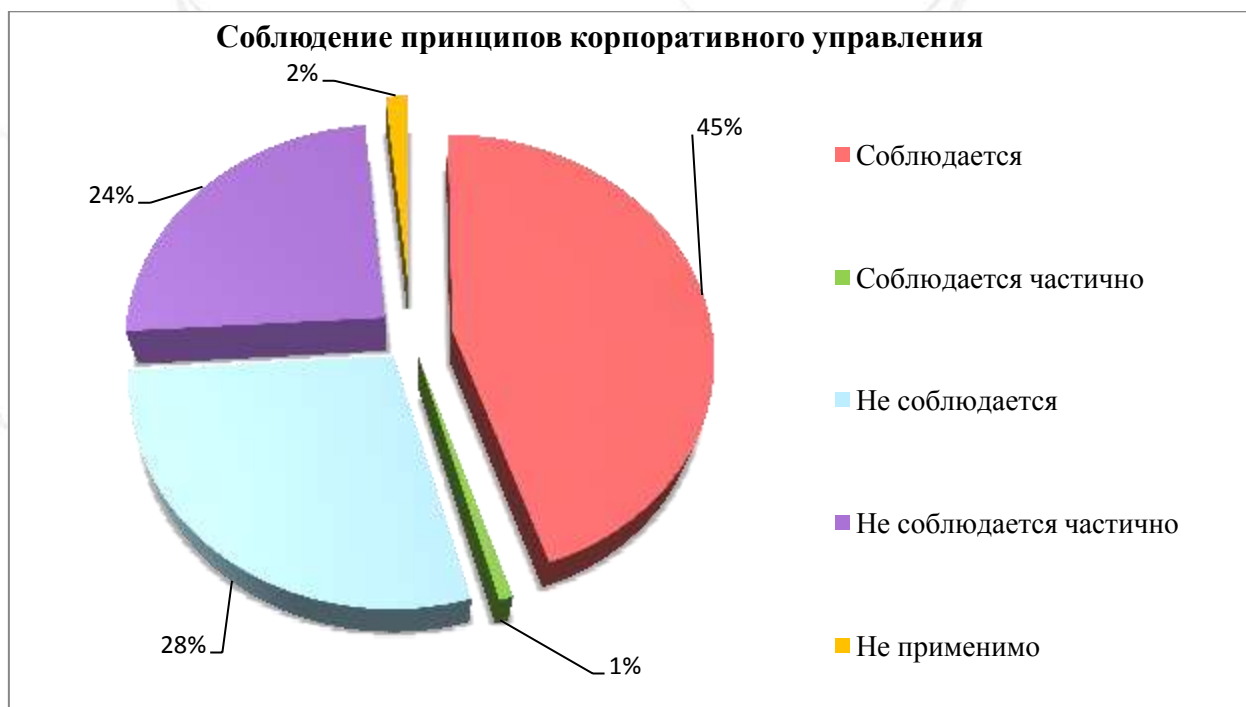
Следование мировым стандартам корпоративного управления отражается в применении в своей деятельности АО «РЭС» рекомендаций, изложенных в Кодексе корпоративного управления.

Положения Кодекса базируются на признанных в международной практике принципах корпоративного управления, разработанных Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), в соответствии с которыми в последние годы рядом других государств были приняты кодексы корпоративного управления и аналогичные им документы.

Акционерное общество, формируя собственную политику корпоративного поведения, вправе самостоятельно определять, каким правилам и процедурам, рекомендованным Кодексом, ему следовать, либо разрабатывать иные правила и

процедуры, основываясь на базовых принципах, раскрытых в Кодексе корпоративного управления.

Информация о соблюдении АО «РЭС» рекомендаций Кодекса корпоративного управления изложена в Приложении №1 к годовому отчету.



## **2.2. Развитие корпоративного управления**

В 2015 отчетном году в Обществе проведена следующая работа по разработке и совершенствованию внутренних документов, регулирующих деятельность Общества в рамках корпоративного управления:

1. Проведена работа по совершенствованию Устава Общества и регистрации в него изменений, соответствующих новым требованиям законодательства;
2. Проведен анализ и подготовлены предложения по совершенствованию Стандарта подготовки, созыва и проведения Общих собраний акционеров (участников) на предмет соответствия действующему законодательству;
3. Разработаны методические рекомендации по формированию реестра юридических лиц, акции (доли) в уставных капиталах которых принадлежат Обществу;
4. Разработаны методические рекомендации по приобретению (отчуждению) акций (долей) в уставном капитале Общества.

В Обществе ежегодно утверждается Программа профессионального развития Корпоративного секретаря, в целях развития у Корпоративного секретаря новых компетенций (повышение квалификации), навыков публичных выступлений и подготовки презентационных материалов, повышения его узнаваемости (бренда) в профессиональном сообществе корпоративных секретарей России.

По результатам отчетного периода в АО «РЭС» выполнено:

В обязательной части программы:

- Подготовлен информационный бюллетень для акционеров;

- Для сотрудников функциональных подразделений Общества проведен ряд образовательных мероприятий, посвященных особенностям корпоративного управления в Обществе;
- Обеспечено участие Общества в конкурсах годовых отчетов. Организаторы: Эксперт РА, Московская биржа, Администрация Краснодарского края;
- Составлены обзоры изменений корпоративного законодательства за январь-декабрь;
- Корпоративным секретарем изучена специальная профессиональная литература.

В факультативной части программы:

- Внедрена система Автоматизации подготовки материалов для Совета директоров. Большинство материалов формируется в автоматическом режиме;
- В таблицах формата Excel ведется учет сделок с профильным имуществом, учет взаимосвязанных сделок с контрагентами (включая дополнительные соглашения);
- Подготовлена презентация на тему «Как переоформить ПАО в АО»;
- Проведен круглый стол на тему «Новеллы корпоративного права»;
- Отслеживаются корпоративные новости в периодических изданиях, а также новости бизнеса в еженедельных газетах и журналах.
- Корпоративным секретарем изучается литература по саморазвитию.

В 2016 году Корпоративный секретарь, в рамках Программы профессионального развития Корпоративного секретаря, ставит перед собой следующие задачи:

- Пройти обучение навыкам скорочтения;
- Пройти обучение навыкам «слепой» печати;
- Изучить литературу, направленную на личностное и профессиональное развитие Корпоративного секретаря;
- Подготовить перечень предложений (идей) по развитию (улучшению работы) Общества и корпоративной службы Общества, в т.ч. выявить существующие проблемы и подготовить предложения по их устранению.

Также общество в 2016 году планирует реализовать следующие стоящие перед корпоративной службой задачи по совершенствованию корпоративного управления:

- Внедрить не менее 1 инструмента автоматизации работы в полугодие;
- Описать ключевые бизнес-процессы;
- Оптимизировать работу Корпоративного секретаря;
- Провести оценку эффективности деятельности корпоративной службы Общества;
- Наладить получение обратной связи от иных участников корпоративной работы;
- Упорядочить систему учета, хранения и предоставления корпоративных документов в бумажном и электронном виде.



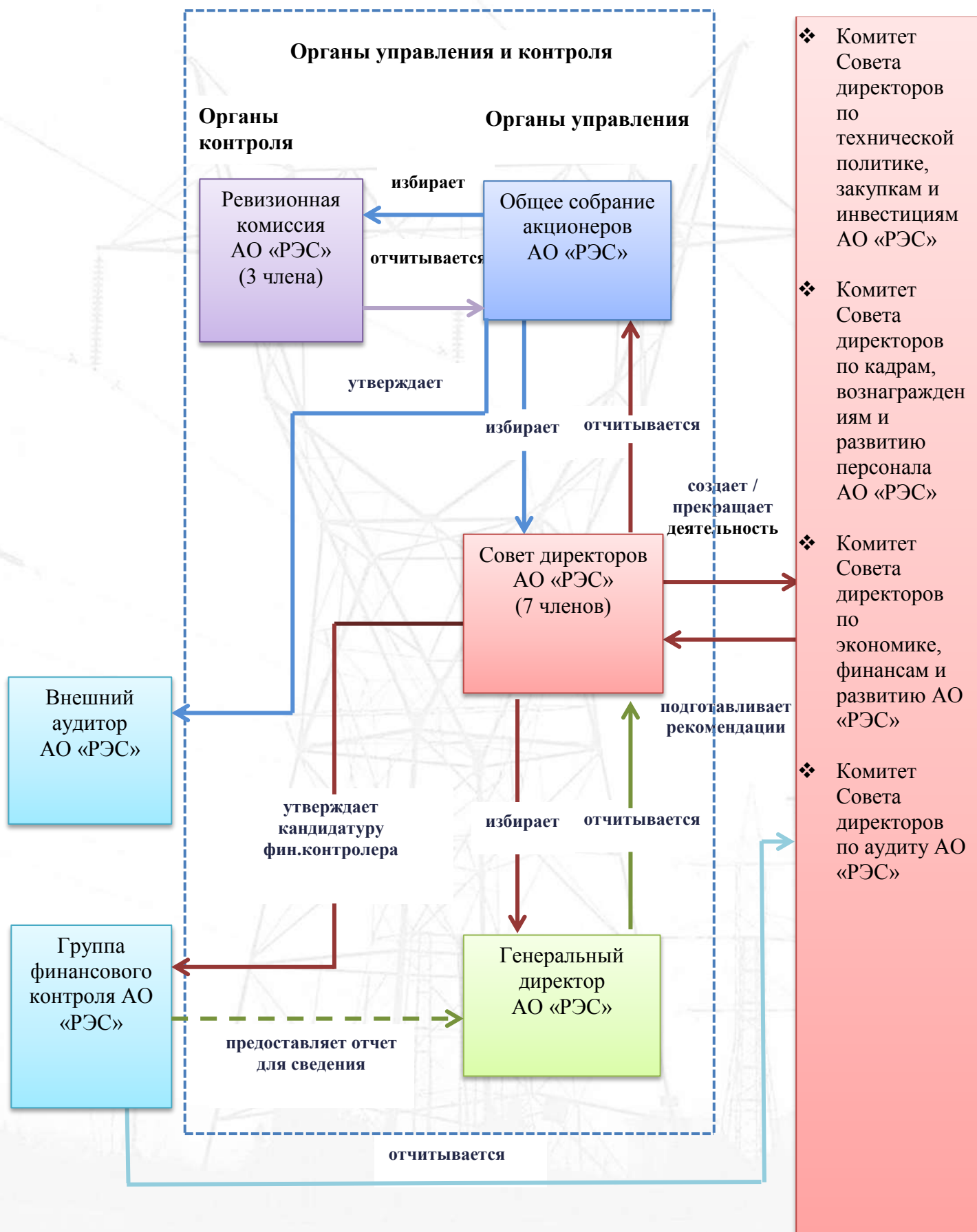
### **2.3. Органы управления и контроля**

Система корпоративного управления АО «РЭС» имеет развитую организационную структуру с отлаженными механизмами взаимодействия между органами управления и контроля.

В соответствии с Уставом АО «РЭС» органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров
- Совет директоров
- Генеральный директор

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества.



### 2.3.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решения по наиболее важным аспектам его деятельности. Посредством участия в общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Процедура созыва, подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества определяется внутренним документом - Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания АО «РЭС» новая редакция которого утверждена 25.06.2015 (протокол годового Общего собрания акционеров № 3 от 29.06.2015). Изменения, внесенные в Положение, помимо изменений, внесенных в связи с нововведениями Гражданского кодекса в сентябре 2014 года, коснулись сведений о кандидатах в предложениях о выдвижении, некоторых сроков.

В 2015 году по вопросам компетенции Общего собрания акционеров были приняты следующие решения:

Дата собрания	Принятые решений	Число голосов, которыми обладали лица, принявшие участие в Собрании
25.06.2015 (протокол годового Общего собрания акционеров № 3 от 29.06.2015)	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Утвержден годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2014 год;</li><li>2. Утверждено распределение прибыли и убытков Общества по результатам 2014 финансового года. Принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2014 года;</li><li>3. Избраны члены Совета директоров Общества в составе 7 (семи) человек;</li><li>4. Избраны члены Ревизионной комиссии Общества в составе 3х человек;</li><li>5. Утвержден аудитор Общества на 2014 финансовый год - Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»;</li><li>6. Утвержден Устав Общества в новой редакции;</li><li>7. Утверждено Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества в новой редакции;</li><li>8. Утверждено Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества в новой редакции.</li></ol>	<b>92 451 237</b>  <b>кворум составил 95.9118 %</b>

### 2.3.2. Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим общее руководство деятельностью

Общества за исключением решения вопросов, отнесенных законодательством Российской Федерации и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров.

Деятельность Совета директоров регламентируется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров АО «РЭС», утвержденным в новой редакции 25.06.2015 года.

Количественный состав Совета директоров АО «РЭС» в соответствии с Уставом Общества составляет 7 человек.

Порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества определяется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров АО «РЭС», утвержденным в новой редакции 25.06.2015 года. Изменения, внесенные в Положение, помимо изменений, внесенных в связи с нововведениями Гражданского кодекса в сентябре 2014 года, касались, прежде всего, прав членов Советов директоров и функций Корпоративного секретаря.

В течение 2015 года с целью принятия решений по вопросам компетенции Совета директоров АО «РЭС» проведено 33 заседания, на которых рассмотрено 154 вопроса, при этом более 36,4% заседаний Совета директоров прошли со 100% участием членов Совета директоров Общества. Все заседания Совета директоров Общества в 2015 году проводились в форме заочного голосования (опросным путем).



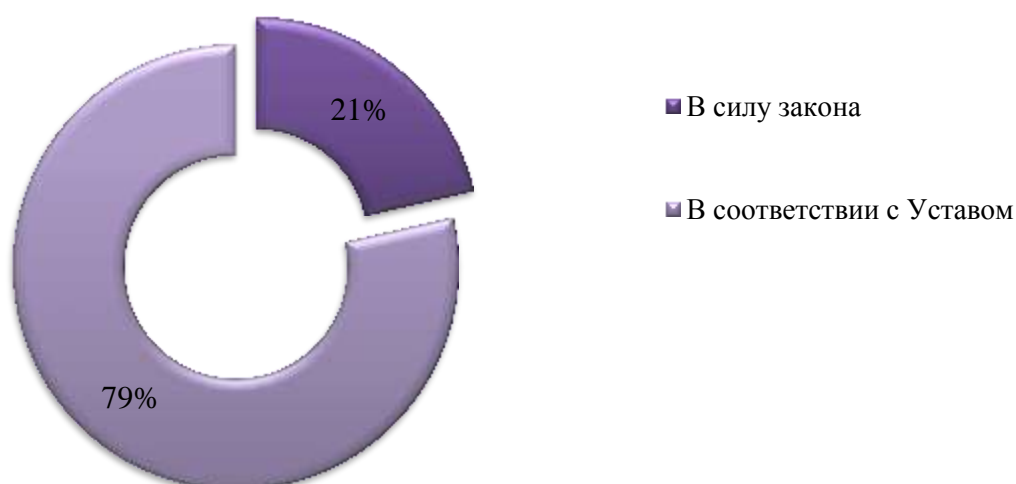
В отчетном году заседания Совета директоров проводились на регулярной основе не реже 2 раз в месяц согласно утвержденному Плану работы Совета директоров.

Все решения, принятые Советом директоров АО «РЭС» в 2015 году, можно структурировать по следующим тематическим блокам:





**Вопросы, рассмотренные в 2015 году и относящиеся к компетенции Совета Директоров**



К ключевым (наиболее значимым) решениям, принятым Советом директоров АО «РЭС» в рамках своей компетенции, в 2015 году можно отнести следующие решения:

1. Утверждены регламентирующие документы в сфере бизнес-планирования - Регламент формирования, утверждения и контроля исполнения Единого среднесрочного бизнес-плана (протокол №21 от 27.02.2015);
2. Предварительно одобрены Изменения № 8 к Коллективному договору Работников и Работодателя на 2013–2015 годы (протокол №24 от 30.03.2015);
3. Утверждена организационная структура Общества в новой редакции (протокол № 26 от 05.05.2015, протокол № 6 от 31.08.201);
4. Утверждены внутренние документы Общества – внесены изменения в «Положение о годовом премировании руководителей ОАО «РЭС» (протокол № 28 от 18.05.2015, протокол №6 от 31.08.2015);
5. Определены позиции Общества (представителей Общества) по вопросам, связанным с осуществлением прав акционера ОАО «РЭМиС» перед годовым Общим собранием акционеров (протокол №30 от 15.06.2015);
6. Принято решение о прекращении участия Общества в Некоммерческом партнерстве «Центр энергоаудита» (протокол №9 от 16.10.2015);
7. Определены направления обеспечения страховой защиты АО «РЭС» и лимитов расходов по ним на 2016 год (протокол №11 от 16.11.2015);
8. Предварительно одобрен Коллективный договор АО «РЭС» на 2016-2018 годы (протокол №12 от 30.11.2015);
9. Утверждена годовая комплексная программа закупок Акционерного общества «Региональные электрические сети» на 2016 год (протокол №18 от 31.12.2015);
10. Утвержден Регламент организации закупочной деятельности (Положение о закупке товаров, работ, услуг) АО «РЭС» в новой редакции (протокол № 18 от 31.12.2015).

Кроме того, в течение отчетного года на рассмотрение Совета директоров регулярно представлялись отчеты Финансового контролера Общества, отчеты Генерального директора о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества, отчеты Генерального директора о выполнении плана мероприятий по охране труда, отчеты о выполнении Комплексной программы закупок Общества.

## Состав Совета директоров Общества

Количественный состав Совета директоров АО «РЭС» определяется Уставом и составляет 7 членов.

Информация о членах Совета директоров АО «РЭС» по состоянию на 31.12.2015 года.



**Десятов Сергей Васильевич**  
Председатель Совета директоров

Год рождения

07 октября 1977 года

Образование

- Международный независимый эколого-политический университет,  
Год окончания: 1998,  
Специальность: Юриспруденция;
- Московский энергетический институт,  
Год окончания: 1998,  
Специальность: Теплотехника;
- Московский энергетический институт,  
Год окончания: 2000,  
Специальность: Экономика и управление на предприятии;
- Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации,  
Год окончания: 2009,  
Президентская программа подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации.

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)

- с 2009 года - ООО «РУ-КОМ», на данный момент  
Заместитель Генерального директора по технической политике и инвестициям.

Гражданство

Гражданин Российской Федерации

Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества

Впервые избран в состав Совета директоров 31.05.2012 года

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году

В отчетном году принял участие в 31 заседании Совета директоров, что составляет 93,94 % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать.

Доля участия в уставном капитале Общества

Доли не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось



**Ильичёв Сергей Николаевич**  
Заместитель Председателя Совета директоров

Год рождения

08 марта 1970 года

Образование

- Новосибирский электротехнический институт, Год окончания: 1993, Специальность: Электроснабжение промышленных предприятий, квалификация - инженер-электрик;
- Новосибирский государственный университет экономики и управления – «НИНХ», Год окончания: 2006, Специальность: Менеджмент организации, квалификация – менеджер.

Должности за последние 5

- с 2009 года – АО «РЭС», Генеральный директор.



лет (с указанием основного места работы)

Гражданство

Гражданин Российской Федерации

Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества

Впервые избран в состав Совета директоров 20.01.2010 года

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году

В отчетном году принял участие в 32 заседаниях Совета директоров, что составляет 96,97 % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать.

Доля участия в уставном капитале Общества

Доли не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось



**Елис Алсу Мансуровна**  
Член Совета директоров

Год рождения

03 июня 1980 года

Образование

Читинский государственный университет,  
Год окончания: 2001,  
Специальность: Экономика и управление на энергетических предприятиях,

Квалификация - экономист - менеджер.

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)

– с 2009 года – ООО «РУ-КОМ», Заместитель директора по экономике

Гражданство

Гражданка Российской Федерации

Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества

Впервые избрана в состав Совета директоров 20.01.2010 года

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году

В отчетном году приняла участие в 14 заседаниях Совета директоров, что составляет 73,68 % от общего количества заседаний, в которых должна была участвовать.

Доля участия в уставном капитале Общества

Доли не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось



**Толстых Анна Юрьевна**  
Член Совета директоров

Год рождения

05 марта 1982 года

Образование	Государственный университет – Высшая школа экономики, Год окончания: 2005, Специальность: Экономика, Квалификация - магистр.
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	– с 2010 года по апрель 2016 года - ООО «РУ-КОМ», Директор по стратегии и управлению рисками
Гражданство	Гражданка Российской Федерации
Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества	Впервые избрана в состав Совета директоров 25.06.2015 года
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году	В отчетном году приняла участие в 17 заседаниях Совета директоров, что составляет 89,47 % от общего количества заседаний, в которых должна была участвовать.
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Акций не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Сделок не совершалось
Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества	Исков не предъявлялось



**Епишин Владимир Сергеевич**

Член Совета директоров

Год рождения

20 августа 1978 года

Образование

- Московская государственная юридическая академия,  
Год окончания: 2000,  
Специальность: юриспруденция,  
Квалификация - юрист;
- Государственный университет - Высшая школа  
экономики,  
Год окончания: 2003,  
Специальность: финансы и кредит,  
квалификация - экономист.

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)

- с 2010 года - ООО «РУ-КОМ», на данный момент  
Директор по управлению капиталом и сопровождению сделок.

Гражданство

Гражданин Российской Федерации

Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества

Впервые избран в состав Совета директоров 31.05.2012 года

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году

В отчетном году принял участие в 33 заседаниях Совета директоров, что составляет 100 % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать.

Доля участия в уставном капитале Общества

Долей не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций

Сделок не совершалось



Общества, совершенных в  
отчетном году

Информация о наличии либо  
отсутствии исков,  
предъявленных к члену  
Совета директоров Общества

Исков не подавалось



**Струкова Юлия Анатольевна**  
Член Совета директоров

Год рождения

26 марта 1978 года

Образование

- Государственный университет управления,  
Год окончания: 2002,  
Специальность «Менеджмент»;
- Международная академия бизнеса,  
Год окончания: 2007,  
Специальность: Менеджмент: управление персоналом.

Должности за последние 5  
лет (с указанием основного  
места работы)

- с 2011 года - ООО «РУ-КОМ», на данный момент  
Директор по управлению персоналом и  
организационному развитию;
- с 2010 года по 2011 год - ОАО «МКС», Директор по  
персоналу.

Гражданство

Гражданка Российской Федерации

Информация о первом  
избрании в состав Совета  
директоров Общества

Впервые избрана в состав Совета директоров 31.05.2012  
года

Информация о количестве  
заседаний, в которых принял  
участие член Совета  
директоров Общества в  
отчетном году

В отчетном году приняла участие в 15 заседании Совета  
директоров, что составляет 45,45 % от общего количества  
заседаний, в которых должна был участвовать.

Доля участия в уставном  
капитале Общества

Долей не имеет

Доля принадлежащих  
обыкновенных акций  
Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по  
приобретению или  
отчуждению акций  
Общества, совершенных в  
отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо  
отсутствии исков,  
предъявленных к члену  
Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось



**Захаров Максим Анатольевич**  
Член Совета директоров

Год рождения

09 марта 1980 года

Образование

Чувашский государственный университет им. И.Н.  
Ульянова,  
Год окончания: 2002,  
Специальность: управление и информатика в технических  
системах,  
Квалификация - инженер.

Должности за последние 5  
лет (с указанием основного  
места работы)

– с 2009 года - ООО «РУ-КОМ», на данный момент  
Начальник управления экономической безопасности.

Гражданство

Гражданин Российской Федерации

Информация о первом  
избрании в состав Совета  
директоров Общества

Впервые избран в состав Совета директоров 31.05.2012  
года

Информация о количестве

заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году

В отчетном году принял участие в 32 заседаниях Совета директоров, что составляет 96,97 % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать.

Доля участия в уставном капитале Общества

Долей не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось

На Годовом общем собрании акционеров, состоявшемся 25 июня 2015 года, Совет директоров АО «РЭС» был избран в новом составе.

Информация о выбывших членах Совета директоров Общества, в течение 2015 года:



**Негомедзянов Александр Александрович**  
Председатель Совета директоров

Год рождения

22 февраля 1952 года

Образование

Уфимский авиационный институт им. Орджоникидзе,  
Год окончания: 1974,  
Специальность: промышленная электроника,  
квалификация – инженер электронной техники.

Должности за последние 5

– с 2012 года по 2015 год - ООО «РУ-КОМ»,

лет (с указанием основного места работы)

Генеральный директор;  
– с 2010 года по 2012 год - ОАО «РАО Энергетические системы Востока», Заместитель Председателя Правления Общества, Первый заместитель Генерального директора - исполнительный директор, Заместитель Генерального директора по экономике и финансам.

Гражданство

Гражданин Российской Федерации

Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества

Впервые избран в состав Совета директоров 31.05.2012 года

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году

В отчетном году принял участие в 13 заседаниях Совета директоров, что составляет 92,86 % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать.

Доля участия в уставном капитале Общества

Доли не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году

Сделок не совершалось

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества

Исков не предъявлялось





**Мозжухин Александр Владимирович**

Член Совета директоров

Год рождения	19 мая 1978 года
Образование	Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, Год окончания: 1999, Специальность: Экономика, Квалификация - Бакалавр экономики.
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	– с 2009 года – ООО «РУ-КОМ», на данный момент Заместитель Генерального директора по экономике и финансам.
Гражданство	Гражданин Российской Федерации
Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества	Впервые избран в состав Совета директоров 31.05.2012 года
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году	В отчетном году принял участие в 14 заседаниях Совета директоров, что составляет 100 % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать.
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Акций не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Сделок не совершалось
Информация о наличии либо отсутствии исков,	Исков не предъявлялось

предъявленных к члену  
Совета директоров Общества

### 2.3.2.1. Комитеты Совета директоров

В соответствии с Уставом АО «РЭС» комитеты Совета директоров создаются по решению Совета директоров для предварительного рассмотрения (проработки) наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров Общества, либо изучаемых Советом директоров Общества в порядке контроля деятельности исполнительных органов Общества, а также для разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

В целях обеспечения подготовки качественных материалов, необходимых для принятия корпоративных решений Советом директоров, оптимизации инвестиционного и производственного процессов, формирования политики, а также согласования, координации и контроля деятельности Общества, при Совете директоров АО «РЭС» существуют четыре комитета по основным направлениям деятельности компании (решение о создании комитетов принято Советом директоров 30.01.2010 года протокол № 35).

Комитеты действуют в соответствии с утвержденными Советом директоров Положениями о каждом из комитетов соответственно, в которых установлены правовой статус Комитета, цели и задачи его создания, компетенция Комитета, права и обязанности членов Комитета, порядок формирования Комитета и принятия им решений.

Наименование Комитета	Задачи Комитета
Комитет Совета директоров по экономике, финансам и развитию АО «РЭС»	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Контроль исполнения решений Совета директоров и внутренних документов Общества в части экономики и финансов;</li><li>2. Контроль платежной дисциплины и эффективного функционирования системы исполнения Бюджета движения денежных средств, утвержденного Советом директоров в рамках Единого бизнес-плана Общества;</li><li>3. Координация и организация действий Общества, направленных на оптимизацию его финансово-экономического состояния;</li><li>4. Предварительное рассмотрение и согласование материалов по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества, в соответствии с компетенцией.</li></ol>
Комитет Совета директоров по технической политике, закупкам и инвестициям АО «РЭС»	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Контроль исполнения доходной и расходной частей инвестиционного бюджета и производственных расходов, утвержденных Советом директоров по инвестиционной и производственной программам в рамках Единого бизнес-плана Общества;</li><li>2. Обеспечение платежной дисциплины и эффективного функционирования системы исполнения инвестиционного бюджета, утвержденного Советом директоров в рамках Единого бизнес-плана Общества;</li><li>3. Координация и организация действий исполнительных органов Общества в целях</li></ol>

	<p>улучшения технического состояния Общества за счет оптимизации инвестиционного и производственного процессов;</p> <p>4. Обеспечение эффективного функционирования и контроль закупочной деятельности;</p> <p>5. Предварительное рассмотрение и согласование материалов по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества, в соответствии с компетенцией.</p>
Комитет Совета директоров по кадрам, вознаграждениям и развитию персонала АО «РЭС»	<p>1. Контроль исполнения решений Совета директоров и внутренних документов Общества в части кадровой политики и организационного развития;</p> <p>2. Координация действий Общества в области построения эффективных бизнес-процессов в Обществе;</p> <p>3. Формирование предложений (рекомендаций) по кандидатурам на должность единоличного исполнительного органа и иных должностных лиц Общества;</p> <p>4. Формирование предложений (рекомендаций) по системе вознаграждения единоличного исполнительного органа и иных должностных лиц Общества;</p> <p>5. Анализ и оценка деятельности единоличного исполнительного органа и иных должностных лиц Общества;</p> <p>6. Предварительное рассмотрение и согласование материалов по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества, в соответствии с компетенцией.</p>
Комитет Совета директоров по аудиту и финансовому контролю АО «РЭС»	<p>1. Предварительное рассмотрение и согласование материалов по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества, в соответствии с компетенцией.</p>

#### Персональный состав комитетов Совета директоров

Название комитета	ФИО	Дата избрания
Комитет по экономике, финансам и развитию	Мозжухин Александр Владимирович (Председатель)	14.06.2013
	Елис Алсу Мансуровна	16.03.2015
	Лебедева Оксана Викторовна	30.01.2010
Комитет по кадрам, вознаграждениям и развитию персонала	Егурнов Дмитрий Владимирович (Председатель)	30.07.2015
	Королева Ирина Викторовна	31.08.2015
	Тимофеева Юлия Николаевна	30.09.2010

<b>Комитет по технической политике, закупкам и инвестициям</b>	Десятов Сергей Васильевич (Председатель)	30.01.2010
	Шкондин Юрий Анатольевич	15.06.2015
	Челюк Алексей Федорович	28.02.2014
	Чумаченко Сергей Геннадьевич	28.06.2013
<b>Комитет по аудиту</b>	Шелковой Виталий Валерьевич (Председатель)	30.01.2010
	Лавров Михаил Владиславович	31.08.2015
	Ларина Лариса Геннадьевна	30.01.2010

### 2.3.3. Генеральный директор

Руководство текущей деятельностью АО «РЭС» осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором.

Генеральный директор Общества подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Избрание Генерального директора, определение срока его полномочий, а также досрочное прекращение полномочий Генерального директора осуществляются Советом директоров Общества.

С 02.09.2009 года Генеральным директором Общества является Ильичёв Сергей Николаевич. С 31 декабря 2015 года полномочия генерального директора прекращены в связи с истечением срока действия трудового договора. Одновременно с этим Совет директоров вновь избрал на должность Генерального директора Ильичёва С.Н. и утвердил условия трудового договора сроком действия с 01.01.2016 года по 31.12.2016 (включительно).



**Ильичёв Сергей Николаевич**

Год рождения

08 марта 1970 года

Образование

– Новосибирский электротехнический институт,  
Год окончания: 1993,  
Специальность: Электроснабжение промышленных предприятий,



- квалификация - инженер-электрик;
- Новосибирский государственный университет экономики и управления – «НИНХ»,  
Год окончания: 2006,  
Специальность: Менеджмент организации,  
квалификация: менеджер.

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	- с 2009 года – АО «РЭС», Генеральный директор.
Стаж работы в отрасли	23 года
Гражданство	Гражданин Российской Федерации
Доля участия в уставном капитале Общества	Долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Акций не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Сделок не совершалось
Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к Генеральному директору Общества	Исков не предъявлялось

#### **2.3.4. Ревизионная комиссия**

Ревизионная комиссия Общества является постоянно действующим органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.

Ревизионная комиссия АО «РЭС» действует на основании Федерального закона «Об акционерных обществах», статьи 21 Устава Общества, Положения о Ревизионной комиссии, утвержденного 05.07.2012 года решением единственного акционера АО «РЭС» (решение № 6 от 05.07.2012 года).

В отчетном году на годовом Общем собрании акционеров Общества 25.06.2015 года рассматривался вопрос об избрании членов Ревизионной комиссии Общества (протокол № 3 от 29.06.2015 года).

Информация о действующих членах ревизионной комиссии по состоянию на 31.12.2015 года:



**Лавров Михаил Владиславович**  
Член Ревизионной комиссии

Год рождения	22 сентября 1966 года
Образование	<ul style="list-style-type: none"><li>- МВТУ им. Баумана, Год окончания: 1989, Специализация: колесные и гусеничные машины, квалификация - инженер-механик;</li><li>- Финансовая академия при Правительстве РФ, Год окончания: 2004, Специализация: финансы и кредит, квалификация - экономист.</li></ul>
Должности за последние 5 лет	- с 2009 года - ООО «РУ-КОМ», на данный момент Заместитель директора по внутреннему контролю.
Гражданство	Гражданин Российской Федерации
Доля участия в уставном капитале Общества	Долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Акций не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Сделок не совершалось



**Нежелченко Марина Константиновна**

Член Ревизионной комиссии

Год рождения	11 сентября 1961 года
Образование	Воронежский государственный университет, Год окончания: 1984, Специализация: планирование промышленности, квалификация - экономист.
Должности за последние 5 лет(с указанием основного места работы)	- с 2008 года – АО «РЭС», на данный момент Старший финансовый контролер.
Гражданство	Гражданка Российской Федерации
Доля участия в уставном капитале Общества	Долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Акций не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Сделок не совершалось



### **Шелковой Виталий Валериевич**

Член Ревизионной комиссии

Год рождения	23 декабря 1973 года
Образование	Красноярский государственный аграрный университет, Год окончания: 1996, Специальность: Экономика и управление аграрным производством, Квалификация - экономист по организации производства и бухгалтерскому учету.
Должности за последние 5 лет	- с 2009 года - ООО «РУ-КОМ», Директор по внутреннему контролю.
Гражданство	Гражданин Российской Федерации
Доля участия в уставном капитале Общества	Долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Акций не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Сделок не совершалось

### **2.3.5. Финансовый контролёр**

С целью осуществления внутреннего контроля в Обществе введена и функционирует Группа финансового контроля, являющаяся неотъемлемой частью системы корпоративного управления и одним из важнейших факторов эффективной работы Общества.

Свою деятельность Группа финансового контроля осуществляет в соответствии с утвержденным в Обществе Положением о Финансовом контролере (протокол заседания Совета директоров № 36 от 15.02.2010 года), закрепляющем основные функции финансового контролера, а именно:

1. Предварительное согласование заключения Обществом всех сделок, реализация которых ведет к оттоку денежных средств или выбытию иного имущества Общества (визирование всех заключаемых в Обществе договоров непосредственно перед подписанием договоров Генеральным директором Общества или иным уполномоченным лицом).
2. Предварительное согласование актов, подтверждающих выполнение работ, оказание услуг по заключенным сделкам (визирование актов выполненных работ, оказанных услуг непосредственно перед подписанием актов Генеральным директором Общества или иным уполномоченным лицом).
3. Предварительное согласование всех платежей Общества (визирование платежных реестров).
4. Анализ представляемой профильным подразделением Общества информации о фактически проведенных расчетах и поступлениях.
5. Мониторинг финансово-хозяйственной деятельности Общества на предмет платежной дисциплины Общества.
6. Формирование оперативной информации (отчетов) о финансовом состоянии Общества, предложений по вопросам управления системой платежей в Обществе и представление их на рассмотрение Председателю Комитета по экономике и финансам.
7. Подготовка заключений по проектам распоряжений, приказов, инструкций и иных нормативных документов Общества, затрагивающих финансовые аспекты деятельности Общества по вопросам, относящимся к компетенции Финансового контролера.

Согласно перечню должностей, определенному Советом директоров Общества, при назначении на должности старшего финансового контролера и финансового контролера кандидатуры на данные должности подлежат согласованию Советом директоров.

Должность старшего финансового контролера АО «РЭС» занимает Нежелченко Марина Константиновна. Кандидатура Нежелченко М.К. согласована Советом директоров Общества 28.02.2011 года на должность Финансового контролера Общества, а 16.05.2011 года - на должность Старшего финансового контролера.

Должности финансовых контролеров занимают Сухачева Елена Ивановна, кандидатура которой согласована Советом директоров 15.11.2013 (протокол № 13) и Путьмакова Евгения Викторовна, кандидатура которой согласована Советом директоров 24.04.2009 (протокол № 33).

#### **2.4. Вознаграждения и компенсации членам органов управления и контроля Общества**

Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения должен быть достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам органов управления и контроля Общества должна осуществляться в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.

Политика вознаграждения в Обществе базируется на следующих принципах:

- 1) Независимость;
- 2) Объективность;
- 3) Регулярность;
- 4) Комплексность;
- 5) Сравнимость;
- 6) Периодичность уточнения показателей и критериев оценки.



Общий размер вознаграждений и компенсации расходов, выплаченных в течение 2015 года органам управления, составили \_\_\_\_\_ рублей.

В отчетном 2015 году Членам Ревизионной комиссии не выплачивалось вознаграждения и компенсаций

#### **2.4.1. Вознаграждения и компенсации членам Совета директоров**

Деятельность членов Совета директоров Общества (фактическое участие в заседаниях) осуществляется на безвозмездной основе. Однако в АО «РЭС» действует Положение о выплате членам Совета директоров АО «РЭС» вознаграждений и компенсаций, утвержденное 05.07.2012 года единственным акционером Общества (решение № 6 от 05.07.2012 года).

В соответствии с указанным Положением члену Совета директоров Общества компенсируются фактически произведенные и документально подтвержденные им расходы, связанные с выполнением функций члена Совета директоров Общества, в том числе связанные:

- с участием в очном заседании Совета директоров Общества, в общем собрании акционеров Общества, заседаниях комитетов Совета директоров Общества вне места основной работы (проживания) члена Совета директоров Общества;
- с выполнением иных функций члена Совета директоров Общества (например, участие в выездных совещаниях, встречах с акционерами и инвесторами, посещение объектов Общества и т.п.).

#### **2.4.2. Вознаграждения и компенсации членам Ревизионной комиссии (Ревизору) общества**

Размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии АО «РЭС» устанавливаются Положением о выплате членам Ревизионной комиссии (Ревизору) АО «РЭС» вознаграждения и компенсаций, утвержденным 05.07.2012 года единственным акционером Общества (решение № 6 от 05.07.2012 года).

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества члену Ревизионной комиссии (Ревизору) Общества выплачивается вознаграждение из расчета: за каждый день пребывания в выездной проверке (ревизии) в размере суммы, эквивалентной 20% минимального размера оплаты труда (МРОТ), применяемому для регулирования оплаты труда, установленному федеральным законом на дату окончания проверки (ревизии).

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Ревизионной комиссии Общества, увеличивается на 30%.

Члену Ревизионной комиссии (Ревизору) Общества компенсируются фактически произведенные и документально подтвержденные им расходы, связанные с выполнением функций члена Ревизионной комиссии (Ревизора) Общества, в том числе связанные:

- с участием в выездной проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества вне места основной работы (проживания) члена Ревизионной комиссии (Ревизора) Общества;
- с выполнением иных функций члена Ревизионной комиссии (Ревизора) Общества (например, участие в выездных заседаниях Ревизионной комиссии, посещение объектов Общества и т.п.).

## **2.5. Корпоративный секретарь**

Лицом, обеспечивающим соблюдение Обществом требований действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества является Корпоративный секретарь.

Корпоративный секретарь осуществляет свою деятельность в соответствии с Уставом Общества, и «Положением о Корпоративном секретаре ОАО РЭС», утвержденном Советом директоров 15.10.2012 года (протокол № 10).

Положением о Корпоративном секретаре устанавливаются требования к корпоративному секретарю, основными из которых являются:

- ✓ знания и опыт, необходимый для осуществления возложенных на Корпоративного секретаря функций,
- ✓ высшее юридическое и (или) экономическое образование и (или) бизнес – образование,
- ✓ опыт работы в области корпоративного управления не менее 3 (Трех) лет,
- ✓ безупречная репутация,
- ✓ следующие личные качества:
  - честность,
  - активность,
  - целеустремленность,
  - независимость суждений,
  - высокая ответственность,
  - самодисциплина,
  - аккуратность,
  - креативность,
  - стремление к профессиональному и личностному развитию.

В соответствии с вышеуказанным положением Корпоративный секретарь Общества избирается Советом директоров большинством голосов от общего числа членов Совета директоров, принимающих участие в заседании. Совет директоров Общества вправе в любой момент переизбрать Корпоративного секретаря. Вновь избранный Корпоративный секретарь Общества обязан принять дела у своего предшественника, в том числе документы и материалы Совета директоров и Общего собрания акционеров Общества, а также иные корпоративные документы, подлежащие хранению в Обществе.

15.07.2010 года решением Совета директоров Общества Корпоративным секретарем АО «РЭС» избран Ахтырский Владислав Владимирович.



## Ахтырский Владислав Владимирович

Год рождения	17 мая 1973 года
Образование	<ul style="list-style-type: none"><li>- Сибирская государственная академия телекоммуникаций и информатики, Год окончания: 1995, Специальность - многоканальные телекоммуникационные системы, квалификация - инженер электросвязи;</li><li>- Томский государственный университет, Год окончания: 2003, Специальность - юриспруденция, квалификация - юрист;</li><li>- Повышение квалификации в ФГОУ ДПО ПЭИПК, Программа - правовое обеспечение деятельности акционерных обществ, компаний, предприятий энергетики, ТЭК;</li><li>- Повышение квалификации в Сибирском внешнеэкономическом центре, Программа – Smart Grid в распределительных сетях, международный опыт, 2011 год.</li></ul>
Должности за последние 5 лет	<ul style="list-style-type: none"><li>- с 2012 года – АО «РЭС», заместитель генерального директора по правовым и корпоративным вопросам;</li><li>- с 2010 года по 2012 год - АО «РЭС», директор по правовым и корпоративным вопросам.</li></ul>
Дата избрания	15.07.2010 года
Гражданство	Гражданин Российской Федерации
Доля участия в уставном капитале Общества	Долей не имеет
Доля принадлежащих акций Общества	Акций не имеет
Сведения о сделках по приобретению или	

отчуждению акций  
Общества, совершенных в  
отчетном году

Сделок не совершалось

На период временного отсутствия Корпоративного секретаря АО «РЭС» (командировка, отпуск, болезнь, увольнение Корпоративного секретаря) его функции осуществляет лицо, уполномоченное на это Советом директоров (исполняющий обязанности Корпоративного секретаря).

Лицо, исполняющее обязанности Корпоративного секретаря, наделяется всеми правами и обязанностями Корпоративного секретаря АО «РЭС», предусмотренными Уставом и иными внутренними документами Общества.

30.06.2011 года решением Совета директоров Общества лицом, уполномоченным осуществлять функции Корпоративного секретаря на период его временного отсутствия (исполняющего обязанности Корпоративного секретаря) избрана Шмугленко Марина Викторовна.



**Шмугленко Марина Викторовна**

Год рождения

06 июня 1986 года

Образование

Новосибирский Государственный Технический  
Университет,  
Год окончания: 2008,  
Специальность - юриспруденция,  
квалификация – юрист.

Должности за последние  
5 лет

- с 2014 года – АО «РЭС», начальник управления корпоративного обеспечения;
- с 2010 года по 2014 год – АО «РЭС», начальник отдела корпоративного управления.

Дата избрания

30.06.2011 года

Гражданство

Гражданка Российской Федерации

Доля участия в уставном  
капитале Общества

Долей не имеет

Доля принадлежащих акций  
Общества

Акций не имеет

Сведения о сделках по  
приобретению или  
отчуждению акций  
Общества, совершенных в  
отчетном году

Сделок не совершалось

## 2.6. Аудитор Общества

С целью проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общее собрание акционеров ежегодно избирает Аудитора Общества. Аудитор Общества осуществляет проверку финансово – хозяйственной деятельности в соответствии с требованиями законодательства и в рамках заключенного с ним договора.

Решением годового Общего собрания акционеров Общества Аудитором АО «РЭС» на финансовый 2015 год утверждено Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (протокол № 3 от 29.06.2015 года).

В силу требований Федерального закона № 99-ФЗ от 05.05.2014 г. «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса РФ и о признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов РФ» с 23.07.2015 изменилось наименование Закрытого акционерного общества «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» на Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

Полное и сокращенное фирменные наименования	Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» АО «ПВК Аудит»
Место нахождения аудиторской организации	125047, Россия, г. Москва, Бутырский вал, д. 10  Офис в Новосибирске: 630099, Россия, г. Новосибирск, ул. Каменская, д. 7
Номер телефона и факса	В Москве: Тел.: 8 (495) 967-60-00 Факс: 8 (495) 967-60-01  В Новосибирске: Тел.: 8 (383) 211-9500
Полное наименование и место нахождения саморегулируемой организации аудиторов, членом которой является (являлся) аудитор эмитента	Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России», 105120 г. Москва, м. «Курская» - «Чкаловская», 3-ий Сыромятнинский переулок, д. 3/9, стр. 3
Общий размер оплаты услуг аудитора, включая информацию об органе управления Общества, утвердившем размер оплаты услуг аудитора	В соответствии с Уставом Общества размер оплаты услуг Аудитора определяется Советом директоров Общества.  Общий размер оплаты услуг аудитора за 2015 финансовый год составляет 1 859 000 (Один миллион восемьсот пятьдесят девять тысяч) рублей (без НДС), ставка НДС 18% (за проведение аудиторской проверки финансовой



## **2.7. Ценные бумаги Общества и структура акционерного капитала**

В соответствии с Уставом Общества Уставный капитал АО «РЭС» составляет 9 639 194 200 рублей и разделен на 96 391 942 обыкновенные именные акции одинаковой номинальной стоимостью 100 рублей каждая.

В течение 2015 года размер уставного капитала АО «РЭС» не изменялся.

По состоянию на 31.12.2015 года общее количество зарегистрированных лиц, на лицевых счетах которых имеются ценные бумаги составило 5 327 лиц.

### ***Выпуск и обращение акций на рынке.***

Порядковый номер выпуска: 1

Количество акций, находящихся в обращении: 96 391 942

Количество дополнительных акций, находящихся в процессе размещения: нет

Количество объявленных акций: нет

Количество акций, находящихся на балансе эмитента: по состоянию на 31.12.2015 года нет.

Количество дополнительных акций, которые могут быть размещены в результате конвертации: нет

Дата государственной регистрации выпуска: 31.12.2004 г.

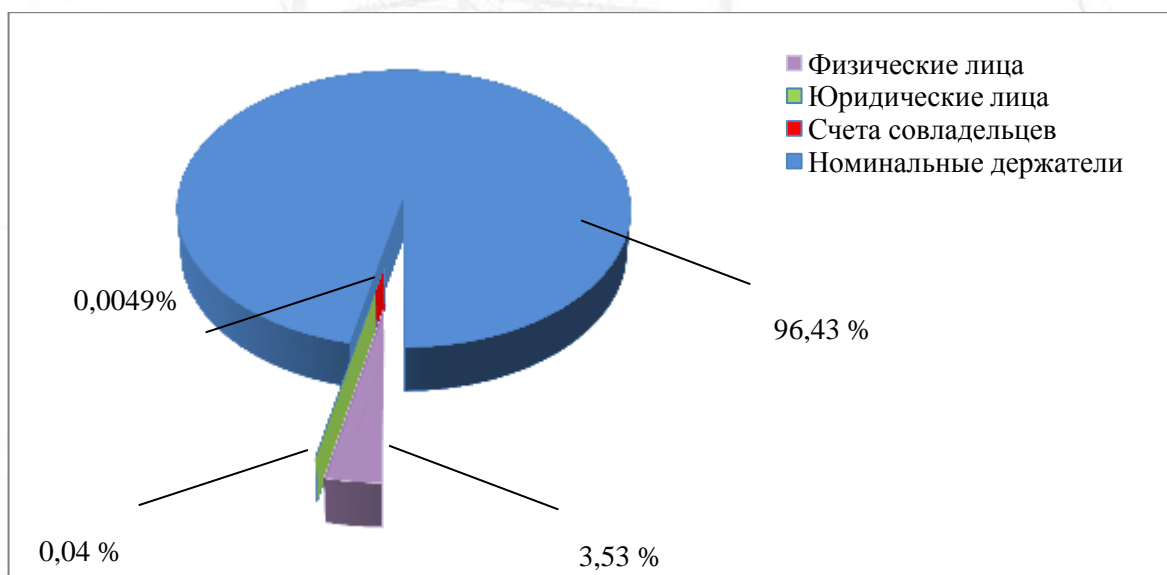
Регистрационный номер: 1-01-26739-N

Орган, осуществивший государственную регистрацию: ФСФР России

Способ размещения: приобретение акций учредителями Общества

Срок размещения: 01.10.2004 г.

Структура акционерного капитала АО «РЭС» по состоянию на 31.12.2015 года.



Акции АО «РЭС» не обращаются на фондовом рынке.

## **2.8. Дивидендная история**

Согласно Федеральному закону «Об акционерных обществах» общество по результатам своей деятельности может принять решение о выплате дивидендов из чистой прибыли. Распределение прибыли осуществляется Общим собранием акционеров по результатам финансового года.

Чистая прибыль, полученная Обществом за 3 года, предшествующих отчетному, в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества распределялась следующим образом:

Тыс.руб			
Направления использования чистой прибыли	ГОСА в 2013 г. по итогам 2012 г.	ГОСА в 2014 г. по итогам 2013 г.	ГОСА в 2015 г. по итогам 2014 г.
Нераспределенная прибыль	267 110,5	936 552,1	216 373,8
Резервный фонд	13 355,5	46 827,6	10 818,7
Фонд накопления	-	-	-
Дивиденды	-	-	-
Прочие цели:			
Инвестиции	200 062,0	865 819,3	205 555,1
Покрытие убытков прошлых лет	53 693,0	23 905,2	-

Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль Общества.

Годовым общим собранием акционеров Общества в 2015 году было принято решение не выплачивать дивиденды по результатам 2014 финансового года и направить полученную за 2014 год прибыль на инвестиции.

Инвестиционная потребность АО «РЭС» определена долгосрочной инвестиционной программой на 2015-2019 годы, утвержденной в соответствии с действующим законодательством.

Промежуточных дивидендов в отчетном году не выплачивалось.

## **2.9. Крупные сделки**

Информация о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, заключенных Обществом в отчетном году, содержится в Приложении № 2 к настоящему годовому отчету.

## **2.10. Участие Общества в иных организациях**

### **2.10.1 Дочерние и зависимые общества**

В соответствии со ст. 6 ФЗ «Об акционерных обществах» Общество может иметь дочерние и зависимые общества с правами юридического лица на территории Российской Федерации.

С 19 декабря 2013 года АО «РЭС» владеет 100 % акций Акционерного общества «Ремонтэнергомонтаж и сервис» (АО «РЭМиС»).



АО «РЭМиС» является лидером рынка строительно-монтажных услуг объектов электросетевого хозяйства Новосибирской области и выполняет полный комплекс электромонтажных и пусконаладочных работ, а именно:

- строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, ремонт и пусконаладку кабельных и воздушных линий электропередачи напряжением 0,4-110 кВ;
- строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, ремонт и пусконаладку трансформаторных подстанций напряжением до 220 кВ включительно;
- монтаж и пусконаладку наружного освещения; - монтаж и пусконаладку внутрицеховых распределительных сетей и сетей освещения;
- монтаж и пусконаладку внутридомовых электрических сетей.

АО «РЭМиС» осуществляет функции Генерального подрядчика при строительстве, реконструкции и техническом перевооружении электросетевых объектов в классе напряжения 0,4-110 кВ.

АО «РЭМиС» обладает устойчивыми конкурентными преимуществами: укомплектованность спецтехникой, оборудованием, материалами и подготовленным квалифицированным персоналом, наличие собственной электролаборатории. Также компания имеет уникальные компетенции в НСО по следующим направлениям:

1. Прокладка кабельных линий 110 кВ. (выполнены работы третьего этапа по прокладке кабельных линий с изоляцией из сшитого полиэтилена на объекте инвестиционной программы ОАО «РЭС» - «Реконструкция ВЛ – 110 кВ С-15/16»).
2. Монтаж высокотемпературных проводов нового поколения типа «Helsinki».
3. Монтаж провода с композитным сердечником.

#### **2.10.2 Участие в иных организациях**

В соответствии с пп. 53 п. 14.2 ст. 14 Устава АО «РЭС» принятие решения об участии Общества в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации, в том числе согласование учредительных документов) относится к компетенции Совета директоров.

По состоянию на 31.12.2015 года Общество участвует в следующих некоммерческих организациях:

Наименование некоммерческой организации	Решение Совета директоров об участии (№ протокола, дата)	Основание участия в некоммерческой организации
Ассоциация Региональное отраслевое объединение работодателей «Саморегулируемая организация Строителей Сибирского региона»	Протокол № 32 от 31.12.2009 г.	Свидетельство № 1297.05-2010-5406291470-С-044 от 20.08.2015 года
Некоммерческое партнерство «Объединение инженеров проектировщиков»	Протокол № 11 от 29.10.2010 г.	Свидетельство № П.037.54.5506.01.2013 от 17.01.2013 года

# **РАЗДЕЛ 3. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**





### **РАЗДЕЛ 3. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

#### *РАВ-регулирование*

В 2012-2015 годах в отношении тарифов Общества на оказание услуг по передаче электрической энергии применялся метод доходности инвестированного капитала (РАВ).

Курс Правительства Российской Федерации, направленный на сдерживание тарифов естественных монополий в совокупности со значительным увеличением расходов, подлежащих учету в составе необходимой валовой выручки, вследствие действия внешних по отношению к Обществу факторов (например, увеличение стоимости покупки потерь в связи со значительным ростом цен на оптовом рынке электрической энергии и мощности, отмена налоговой льготы по налогу на имущество в отношении объектов электросетевого хозяйства и введение прогрессивной налоговой ставки) привели к началу 2015 года к проблеме невозможности компенсации накопленного сглаживания необходимой валовой выручки в соответствии с действующим законодательством.

Данное обстоятельство отрицательно сказалось на текущих и перспективных финансово-экономических показателях Общества, что, в свою очередь, привело к риску ограничения доступности кредитного ресурса, необходимого для продолжения осуществления производственной и инвестиционной деятельности Общества.

Не менее значимым фактором, оказавшим существенное негативное влияние на финансово-экономические показатели Общества, явилась проводимая в условиях кризисной макроэкономической ситуации Банком России денежно-кредитная политика, выразившаяся в удорожании стоимости кредитного ресурса.

В сложившейся ситуации Обществом осуществлялось обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей с использованием технически возможного минимума ресурсов.

Одновременно Обществом совместно с регулирующими органами осуществлялся поиск путей решения проблемы небаланса сглаживания необходимой валовой выручки, в частности рассматривались продление первого долгосрочного периода РАВ-регулирования и изменение метода регулирования в отношении Общества на метод долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

В рамках реализации мероприятий по данному направлению в апреле 2015 года Министерством жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Новосибирской области была утверждена скорректированная долгосрочная инвестиционная программа Общества, исходя из вероятного на момент ее утверждения продления первого долгосрочного периода РАВ-регулирования. Результатом явилось масштабное сокращение инвестиционных планов Общества до уровня ниже технологически необходимого минимума.

В июне 2015 года Департаментом по тарифом Новосибирской области были утверждены скорректированные тарифы на оказание услуг по передаче электрической энергии на второе полугодие 2015 года, что позволило частично решить проблему накопленного сглаживания необходимой валовой выручки. За счет данного фактора в совокупности с избранной Обществом политикой по обеспечению надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей с использованием технически возможного минимума ресурсов достигнут удовлетворительный уровень платежеспособности и финансовой устойчивости Общества в условиях кризисной макроэкономической ситуации в Российской Федерации.

Дальнейший совместный с регулирующими органами анализ показал неприемлемость продления первого долгосрочного периода РАВ-регулирования несмотря на частичное решение проблемы накопленного сглаживания, поскольку при существующих макроэкономических ограничениях роста тарифов и складывающемся уровне текущих расходов необходимая валовая выручка, возможная к установлению, не позволяла осуществить возврат накопленного сглаживания.



Итогом проделанной работы явилось изменение с 01.01.2016 года метода регулирования, применяемого в отношении тарифов на услуги по передаче электрической энергии на метод долгосрочной индексации необходимой валовой выручки:

- утверждены долгосрочные параметры регулирования деятельности Общества по оказанию услуг по передаче электрической энергии на 2016 – 2020 гг.;
- утверждены тарифы на оказание услуг по передаче электрической энергии на период 2016 – 2020 гг.;
- определен объем и механизм компенсации недополученных доходов, образовавшихся по итогам применения в отношении Общества RAB-регулирования.

#### Оптимизация издержек

Под воздействием проблематики тарифного регулирования, а также в условиях кризисной макроэкономической ситуации в Российской Федерации Обществом проводилась активная работа по сокращению издержек исходя из политики Общества по обеспечению надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей с использованием технически возможного минимума ресурсов.

#### Повышение эффективности управления оборотным капиталом

В условиях неблагоприятной конъюнктуры финансовых рынков Российской Федерации в Обществе особую важность в 2015 году имела работа по повышению эффективности управления оборотным капиталом, в частности управление дебиторской и кредиторской задолженностью. Было уделено пристальное внимание рискам несвоевременной оплаты кредиторской задолженности посредством реализации комплекса мероприятий по каждому конкретному случаю:

- анализ состава задолженности, давности и частоты ее образования;
- оценка операционных, технологических, финансовых рисков в случае не своевременной оплаты;
- оценка степени лояльности кредиторов в случае не своевременной оплаты;
- выбор оптимальной структуры оплаты и формирование ежемесячного бюджета оплаты задолженности, исходя из финансовых возможностей Общества;
- реструктурирование задолженности в интересах Общества.

#### Обеспечение финансовыми ресурсами деятельности Общества

Основным направлением деятельности по данному направлению в 2015 году стало управление риском приостановки или отказа в предоставлении кредитного ресурса по причине неопределенности финансового состояния Общества в среднесрочной перспективе под воздействием проблематики тарифного регулирования.

Результатом предпринятых Обществом действий по вышеназванным направлениям явилось обеспечение удовлетворительного уровня платежеспособности и финансовой устойчивости Общества в неблагоприятных условиях и сохранение возможности привлечения кредитного ресурса в оборот в достаточной мере для осуществления производственной и инвестиционной деятельности с соблюдением баланса срочности и стоимости заемного капитала.

#### Модернизация системы управления финансово-экономической деятельностью Общества

В рамках проведения работ по данному направлению в 2015 году Обществом осуществлены следующие мероприятия:

- внедрена система среднесрочного (пятилетнего) бизнес-планирования. В феврале 2015 года Советом директоров Общества утвержден Регламент формирования, утверждения и контроля исполнения единого среднесрочного бизнес-плана Общества;

- начаты работы по автоматизации бизнес-процессов: разработка и внедрение функциональных блоков «Управление дебиторской и кредиторской задолженностью» и «Управление системой казначейства» автоматизированной системы управления предприятием.

В качестве приоритетных направлений работы с персоналом Общества в 2015 году рассматривалось сохранение кадрового потенциала.

Основные задачи кадровой работы заключались в удержании квалифицированных кадров; подготовке работников в соответствии с производственной необходимостью; оптимизации расходов на персонал; развитии социального партнерства. Работа с персоналом осуществлялась согласно утвержденной Комплексной системе управления персоналом на 2015 год.

Доминирующими принципами реализации кадровой и социальной политики являлись принципы обеспечения баланса между экономической и социальной эффективностью использования человеческих ресурсов, гибкости, преемственности, доступности и открытости кадровой политики.

Работа по управлению персоналом в 2015 году осуществлялась в Обществе в рамках таких подпроцессов, как: обеспечение персоналом, оценка эффективности деятельности, обучение, мотивация, кадровое администрирование. Степень внедрения и реализации указанных подпроцессов неодинакова, что связано с особенностями системы управления, оргструктуры и приоритетными задачами Общества в предыдущие периоды.

Посредством реализации Комплексной системы управления персоналом в 2015 году достигнута стратегически важная цель – сохранение кадрового потенциала Общества. Показателями достижения цели являются уровень текучести кадров, укомплектованность персоналом, сохранение профессионально-квалификационной структуры персонала и структуры персонала по стажу работы на предприятии.

# РАЗДЕЛ 4. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ



## РАЗДЕЛ 4. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

### 4.1. Отрасль

Электроэнергетика - это комплексная отрасль хозяйства, которая включает в свой состав отрасль по производству электроэнергии и передачу ее до потребителя. Электроэнергетика является важнейшей базовой отраслью промышленности России. От уровня ее развития зависит все народное хозяйство страны, а так же уровень развития научно-технического прогресса в стране.

Специфической особенностью электроэнергетики является то, что её продукция не может накапливаться для последующего использования, поэтому потребление соответствует производству электроэнергии и по размеру (с учетом потерь) и во времени.

Электроэнергия обладает рядом преимуществ перед энергией других видов, таких как относительная лёгкость передачи на большие расстояния, распределения между потребителями, а также преобразования в другие виды энергии (механическую, тепловую, химическую, световую и др.). Отличительной чертой электрической энергии является практическая одновременность её генерирования и потребления.

По оперативным данным ОАО «СО ЕЭС» потребление электроэнергии в Единой энергосистеме России в 2015 году составило 1008,2 млрд. кВт•ч, что на 0,5 % меньше объема потребления в 2014 году. Потребление электроэнергии в целом по России в 2015 году составило 1036,4 млрд. кВт•ч, что на 0,4% меньше, чем в 2014 году.

Суммарные объемы потребления и выработки электроэнергии в целом по России складываются из показателей электропотребления и выработки объектов, расположенных в Единой энергетической системе России, и объектов, работающих в изолированных энергосистемах (Таймырской, Камчатской, Сахалинской, Магаданской, Чукотской, энергосистеме центральной и западной Якутии, а также в Крымской энергосистеме). Фактические показатели работы энергосистем изолированных территорий представлены субъектами оперативно-диспетчерского управления указанных энергосистем.

Выработка электроэнергии в России в 2015 году составила 1049,9 млрд. кВт•ч, что на 0,2 % больше, чем в 2014 году. Электростанции ЕЭС России выработали 1026,8 млрд. кВт•ч, что так же на 0,2 % больше, чем в 2014 году.

ОЭС/ Энергозона	Выработка в 2015 году, млрд. Вт•ч	Относительно 2014 года, %	Потребление в 2015 году, млрд. кВт•ч	Относительно 2014 года, %
Восток (с учетом изолированных систем)	47,7	1,1	44,2	1,3
Сибирь (с учетом изолированных систем)	210,7	1,3	213,0	-0,3
Урал	257,7	-0,8	258,3	-0,9
Средняя Волга	105,4	0,3	104,2	-2,3
Центр	237,0	-0,9	231,8	-0,5
Северо-Запад	101,3	-1,2	90,3	-0,5
Юг (с учетом изолированных систем)	90,2	5,1	94,6	2,9

В связи с особым положением электроэнергетики в структуре российской экономики Правительство РФ распоряжением № 1715-р от 13.11.2009 года утвердило Энергетическую стратегию России на период до 2030 года. Во исполнение задач и планов, закрепленных Энергетической стратегией, распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 N 511-р утверждена Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации, разработанная на период до 2030 года. Энергетическая Стратегия должна обновляться не реже одного раза в пять лет. В этой связи Правительством Российской Федерации было принято решение о корректировке Энергетической стратегии России на период до 2030 года с ее пролонгацией до 2035 года.

Стратегия развития электросетевого комплекса охватывает основную деятельность комплекса - передачу и распределение электрической энергии и непосредственно связанные с ней аспекты смежных видов деятельности (генерацию и сбыт электрической энергии) на территории России.

Целью функционирования распределительного электросетевого комплекса является долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей на всей территории соответствующего региона на этапе распределения электрической энергии за счет организации максимально эффективной инфраструктуры

На базе данной стратегии Приказом Министерства промышленности, торговли и развития предпринимательства Новосибирской области от 28.04.2011 года № 95 была утверждена Схема и программа перспективного развития электроэнергетики Новосибирской области на 2012–2016 годы.

В разработке документов принимали участие все заинтересованные организации: электросетевые, теплогенерирующие компании, которые работают на территории Новосибирской области, вносили свои предложения и свое видение перспективного развития.

Специфика работы Новосибирской энергосистемы состоит в следующем:

- системообразующая сеть 220-500 кВ работает в реверсивном режиме с глубокими колебаниями перетока по сезонам года и часам суток, что связано с режимными перетоками между ОЭС Сибири и европейской частью ЕЭС России,
- основная часть генерирующих мощностей расположена в г. Новосибирске, который является избыточным по мощности и энергии,
- основная сеть напряжением 220 кВ Новосибирской энергосистемы имеет кольцевую структуру вокруг г. Новосибирска и является основой для формирования кольцевой сети 110 кВ в городе, районная сеть 220 кВ представлена линиями широтного направления, сформированными вдоль тяговых транзитов.

Исходя из прогнозов роста потребления электроэнергии Правительство НСО предусматривает строительство новых центров питания 220 кВ: ПС 220 кВ в районе г. Бердска, в левобережье – в прибрежной зоне Оби и в районе пос. Алексеевка.

Программа и схема предусматривают строительство новых и развитие существующих тепловых источников в период 2012 – 2016 годы. В период 2017–2020 гг. планируется ввод второй очереди ГТУ-ТЭЦ Южно-Чемская до мощности электрической 50 мВт (с вводом второй ГТУ-25), тепловой до 130 Гкал/ч (70+60); ввод на ТЭЦ-4 водогрейного котла КВГМ-120. Ввод новых блоков на ТЭЦ не планируется.



## 4.2. География

**На территории области расположено  
8 филиалов Общества**

Восточные  
электрические сети

Новосибирские городские  
электрические сети

Черепановские  
электрические сети

Приобские  
электрические сети

Западные  
электрические сети

Чулымские  
электрические сети

Карасукские  
электрические сети




Татарские  
электрические сети



**75 %**

**доля АО «РЭС» на рынке услуг  
по передаче электрической  
энергии на территории  
Новосибирской области**

### **Сильные стороны АО «РЭС»**

-  собственная развитая электрическая сеть
-  консолидация муниципальных электрических сетей
-  проведение работы по приобретению электрических сетей прочих собственников электросетевого хозяйства



- 1) «Восточные электрические сети»,
- 2) «Новосибирские городские электрические сети»,
- 3) «Приобские электрические сети»,
- 4) «Западные электрические сети»,
- 5) «Карасукские электрические сети»,
- 6) «Татарские электрические сети»,
- 7) «Черепановские электрические сети»,
- 8) «Чулымские электрические сети».





Новосибирская область, образованная в сентябре 1937 года, расположена на юге Западной Сибири, граничит: на юге с Алтайским краем, на юго-западе - с Казахстаном, на западе - с Омской областью, на севере - с Томской областью, на востоке - с Кемеровской областью.

Новосибирская область, включает в себя 30 районов, 14 городов и 17 посёлков городского типа, более 1500 сельских населённых пунктов. Площадь Новосибирской области - 178 200 кв. км, что составляет 1,04% от всей территории РФ.

Протяжённость области с запада на восток - 642 км, с севера на юг - 444 км.

Выгодное экономико-географическое положение Новосибирской области предопределяет расположение в центре России на пересечении важнейших транспортных коммуникаций и развязок, где находятся Обь-Иртышский водный бассейн и крупный железнодорожный узел. Также важен статус Новосибирска как центра Сибирского федерального округа, где находятся резиденция полномочного представителя Президента РФ, территориальные органы федеральных органов исполнительной власти и другие межрегиональные структуры.

Выгодное положение Новосибирской области определяется также ее граничным положением с Казахстаном, близостью к крупнейшим поставщикам топливных ресурсов (Тюменская область, Кузбасс), относительной близостью к северным территориям Китая. Срединное положение в Южной Сибири в окружении Омской, Томской и Кемеровской областей и Алтайского края при современном уровне транспортных средств и магистралей делает ее ядром экономической активности макрорегиона с населением 11,5 млн человек и радиусом доступности 300–600 км.

Порядка 20 % валового регионального продукта формирует промышленность. Ведущие отрасли — машиностроение и металлообработка (электротехническое оборудование, приборостроение, металлургическое оборудование), пищевая,

электроэнергетика, цветная металлургия, химическая и нефтехимическая, чёрная металлургия, промышленность строительных материалов.

Новосибирская область — одна из наиболее индустриально развитых в Сибири: создаёт около 10 % всей промышленной продукции, основная часть которой приходится на предприятия тяжёлой промышленности, расположенные в основном в Новосибирске, Искитиме и Бердске.

Одним из конкурентных преимуществ Новосибирской области является высокий уровень диверсификации экономики, где гармонично сочетаются транспорт и связь, строительство, сельское хозяйство, торговля и развитый производственный сектор, ориентированный как на рынок B2B, так и на конечного потребителя.

Основной потенциал экономики области связан с развитием наукоемких инновационных производств.

Основной показатель развития экономики области – валовой региональный продукт (ВРП) Новосибирской области по итогам 2015 года составил 957 млрд. руб., что с учетом инфляции снижение приблизительно на 1,6%. В прошлом году в регионе сократился оборот торговли: розничной — на 14,4%, оптовой — на 3,9%. Среднемесячная заработная плата в регионе увеличилась на 3,7% (до 28,2 тыс. руб.), однако с учетом инфляции (по данным Новосибирскстата, 11,4%) реальные денежные доходы населения сократились на 5%. Сократился и объем инвестиций в основной капитал. При сопоставимых ценах он снизился на 11%. В то же время промышленное производство в регионе приросло на 0,8%, а сельскохозяйственное — на 7%.

### **4.3. Конкуренция**

АО «РЭС» занимает доминирующее положение в области оказания услуг по передаче электрической энергии на территории Новосибирской области и включено в реестр субъектов естественных монополий. Электрические сети АО «РЭС» расположены по территории всей Новосибирской области.

Доля АО «РЭС» на рынке услуг по передаче электрической энергии на территории Новосибирской области составляет 75,4% от объема услуг по передаче электрической энергии на территории Новосибирской области.

Всего в 2015 году на территории Новосибирской области для 40 сетевых организаций были установлены индивидуальные тарифы для взаиморасчётов с АО «РЭС» за услуги по передаче электрической энергии. Доля услуг по передаче электрической энергии этих организаций составляет 24,6% от объема услуг по передаче электрической энергии на территории Новосибирской области, в том числе по наиболее крупным: ОАО «РЖД» – 9,2%, ФГУП «УЭВ» - 3,3%.

Сильными сторонами АО «РЭС» является собственная развитая электрическая сеть, консолидация муниципальных электрических сетей и проведение работы по приобретению электрических сетей прочих собственников электросетевого хозяйства.

Слабой стороной АО «РЭС» является наличие большого количества собственников объектов электросетевого хозяйства, через которые опосредованно к электрическим сетям общества присоединены энергопринимающие устройства потребителя и в настоящее время не оказывающих услугу по передаче электрической энергии. Однако, при установлении указанным собственникам в соответствии с законодательством РФ тарифа на услуги по передаче электроэнергии, они вправе оказывать с использованием принадлежащих им объектов электросетевого хозяйства услуги по передаче электрической энергии, что приведет к увеличению доли смежных сетевых организаций в котловом тарифе АО «РЭС» в условиях ограничения регулятором роста тарифа на электроэнергию для конечного потребителя.



#### **4.4. Партнёры**

Основным потребителем услуг АО «РЭС» по передаче электрической энергии является ОАО «Новосибирскэнергосбыт» по договору №2081 от 30.06.2011 оказания услуг по передаче электрической энергии (объем услуг оказанных которому составляет 97,8% от общего объема услуг по передаче электрической энергии оказанных обществом в 2015 году).

Кроме того АО «РЭС» оказывает услуги по передаче электрической энергии потребителям прочих энергосбытовых организаций на основании заключённых договоров оказания услуг:

- a. с ОАО «Мосэнергосбыт» (объем оказанных услуг составляет 0,06% от общего объема услуг по передаче электрической энергии оказанных обществом в 2015 году);
- b. с ОАО «Оборонэнергосбыт» (объем оказанных услуг составляет 0,57% от общего объема услуг по передаче электрической энергии оказанных обществом в 2015 году);
- c. с ООО «Транснефтьэнерго» (объем оказанных услуг составляет 0,07% от общего объема услуг по передаче электрической энергии оказанных обществом в 2015 году);
- d. с ООО «Русэнергоресурс» (объем оказанных услуг составляет 0,13% от общего объема услуг по передаче электрической энергии оказанных обществом в 2015 году);
- e. с ЗАО «Система» (объем оказанных услуг составляет 1,32% от общего объема услуг по передаче электрической энергии оказанных обществом в 2015 году).



# РАЗДЕЛ 5. ФИНАНСЫ



## **РАЗДЕЛ 5. ФИНАНСЫ**

### **5.1. Основные положения учетной политики Общества**

#### **1. *Основа представления***

Бухгалтерская отчетность формируется исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 № 402-ФЗ, Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29.07.1998 № 34н, и Положений по бухгалтерскому учету в Российской Федерации (ПБУ), утвержденных Министерством финансов Российской Федерации.

Активы и обязательства отражаются в отчетности по фактическим затратам, за исключением активов, по которым в установленном порядке создаются резервы под снижение их стоимости, а также оценочных обязательств.

#### **2. *Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства***

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, расходы будущих периодов и оценочные обязательства относятся к краткосрочным, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные активы и обязательства данных категорий отражаются как долгосрочные.

#### **3. *Основные средства***

К основным средствам относятся активы, в отношении которых одновременно выполняются условия, определенные пунктом 4 ПБУ 6/01 «Учет основных средств».

Объекты недвижимости, по которым закончены капитальные вложения, оформлены соответствующие первичные учетные документы по приемке-передаче в эксплуатацию, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств.

Капитальные вложения в арендованные объекты основных средств, в форме неотделимых улучшений, произведенные с согласия арендодателя, по которым стоимость не возмещается, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств.

Учет основных средств ведется по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации.

Оценка имущества, приобретенного за плату, осуществляется путем суммирования фактически произведенных затрат на его приобретение, сооружения и изготовления за исключением НДС и иных возмещаемых налогов, без учета общехозяйственных расходов.

Имущество, полученное безвозмездно, учитывается по рыночной стоимости на дату оприходования. Основные средства, полученные в качестве вклада в уставный капитал, оценены по стоимости, согласованной акционерами Общества.

Амортизация по объектам основных средств начисляется линейным способом, исходя из сроков полезного использования на основании «Справочника сроков полезного использования», разработанного на основании Классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденной Постановлением Правительства РФ № 1 от 01.01.2002.

По объектам основных средств, полученным в качестве вклада в уставный капитал, и бывших в употреблении, Общество устанавливает срок амортизации с учетом технических характеристик, степени физического и морального износа, ожидаемого срока

использования этих объектов, а также с учетом срока фактической эксплуатации объектов основных средств предыдущих собственником.

Принятые Обществом сроки полезного использования по группам основных средств приведены ниже.

Группа основных средств	Сроки полезного использования объектов
	(лет)
Здания	5 – 50
Сооружения	1 – 40
Машины и оборудование	1 – 25
Передаточные устройства	1 – 40
Транспортные средства	1 – 10
Компьютерная техника	1 – 5
Прочие	1 – 15

Активы с первоначальной стоимостью не более 40 тыс. руб. за единицу отражаются в составе материально-производственных запасов. Линии электропередачи и т.п. объекты электросетевого хозяйства, а также земельные участки независимо от стоимости отражаются в составе основных средств.

Амортизация не начисляется по:

- земельным участкам;
- полностью амортизированным объектам, не списанным с баланса.

Доходы и расходы от выбытия основных средств отражаются в Отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

#### **4. Незавершенные капитальные вложения**

Незавершенные капитальные вложения отражаются в бухгалтерском балансе по фактическим затратам с учетом процентов по займам и кредитам, включаемым в стоимость незавершенных капитальных вложений.

#### **5. Отложенные налоговые активы и обязательства**

Сформированные по счетам бухгалтерского учета отложенные налоговые активы и обязательства отражаются в бухгалтерском балансе свернуто.

#### **6. Финансовые вложения**

К финансовым вложениям относятся: ценные бумаги, вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций, представленные другим организациям займы, депозитные вклады в кредитных организациях, дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки права требования.

Денежными эквивалентами признаются высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

#### **7. Материально-производственные запасы**

Оценка материально-производственных запасов осуществляется по фактической себестоимости приобретения. Фактическая себестоимость материально-производственных запасов, в которой они приняты к бухгалтерскому учету, не

подлежит изменению, кроме случаев, установленных законодательством Российской Федерации.

На конец отчетного периода создается резерв под снижение стоимости материально-производственных запасов по каждой учетной единице, по которой в течение отчетного года рыночная цена снизилась в результате ее морального устаревания либо полной или частичной потери своих первоначальных качеств.

Списание материальных ресурсов в производство и иное выбытие производится по средней себестоимости (взвешенная оценка) по каждому подотчетному лицу. Средняя фактическая себестоимость каждой позиции (номенклатурного номера) в аналитическом учете для списания определяется как частное от деления общей стоимости номенклатурного номера на их количество, соответственно складывающихся из себестоимости и количества на начало месяца и всех поступивших ресурсов за месяц (отчетный период).

#### **8. Расходы будущих периодов**

Расходы, произведенные в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам отражаются в бухгалтерском балансе в соответствии с условиями признания активов, установленными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, и подлежат отнесению на счета расходов равномерно в порядке, установленном для списания стоимости активов данного вида.

Расходы будущих периодов, относящиеся к периодам, начинающимся после окончания года, следующего за отчетным, показываются в бухгалтерском балансе, как долгосрочные активы по строке «Прочие внеоборотные активы».

К расходам будущих периодов относятся расходы на приобретение программных продуктов и расходы по разработке и внедрению программного обеспечения.

#### **9. Задолженность покупателей и заказчиков**

Задолженность покупателей и заказчиков определяется исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом НДС.

Задолженность покупателей показывается в бухгалтерском балансе за вычетом резерва по сомнительным долгам. Резерв по сомнительным долгам создается один раз в год по итогам проведения ежегодной инвентаризации перед составлением годовой отчетности. Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

#### **10. Уставный и резервный капитал**

Уставный капитал отражается в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций. Величина уставного капитала соответствует величине, установленной в учредительных документах Общества.

Согласно требованиям Федерального закона № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 Общество создает резервный фонд в размере 5% от уставного капитала путем ежегодных отчислений 5% от чистой прибыли до достижения указанного размера.

#### **11. Учет расходов по займам и кредитам**

Кредиторская задолженность по полученным кредитам и займам отражается в отчетности с учетом причитающихся к уплате процентов.

Расходы по займам (кредитам) отражаются в бухгалтерском учете обособленно от основной суммы обязательств по полученному займу (кредиту).

Дополнительные расходы по займам включаются в состав прочих расходов единовременно в том отчетном периоде, к которому они относятся.

Проценты, причитающиеся к оплате кредитору, включаются в стоимость инвестиционного актива или в состав прочих расходов равномерно в течение срока кредитного договора.

## **12. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы**

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Общество создает следующие оценочные обязательства:

- оценочное обязательство на предстоящую оплату отпусков работникам;
- оценочное обязательство по судебным разбирательствам.

Величина оценочного обязательства по предстоящей оплате отпусков работникам на конец отчетного года определяется исходя из числа заработанных дней неиспользованного отпуска каждого работника по состоянию на отчетную дату.

## **13. Признание доходов**

Доходы в зависимости от их характера, условий получения доходов и направлений деятельности Общества подразделяются на:

- доходы от обычных видов деятельности;
- прочие доходы.

Доходами от обычных видов деятельности признаются следующие доходы:

- доходы от услуг по передаче электрической энергии;
- доходы за технологическое присоединение;
- доходы от прочих работ, услуг производственного характера.

Доходы от обычных видов деятельности (выручка) признаются в бухгалтерском учете в соответствии с условиями, определенными пунктом 12 ПБУ 9/99 «Доходы организации».

## **14. Учет затрат на производство продукции**

Затраты на производство работ и оказание услуг группируются:

- По характеру производства:
  - основное;
  - вспомогательное.
- По виду работ, услуг:
  - расходы по передаче и распределению электрической энергии;
  - расходы по технологическому присоединению к электрическим сетям;
  - расходы по оказанию услуг на сторону.
- По месту возникновения:
  - аппарат Управления;
  - филиалы Общества.
- По статьям затрат.

Затраты по передаче и распределению электрической энергии формируются на основании первичных документов. По окончании месяца сформированные затраты



списываются на себестоимость продаж по передаче и распределению электрической энергии.

Затраты по технологическому присоединению к электрическим сетям по группам мощности формируются на основании первичных документов. Моментом признания выручки является подписанный с заявителем акт об осуществлении технологического присоединения. По окончании месяца при наличии акта затраты списываются на себестоимость продаж по технологическому присоединению к электрическим сетям, в случае отсутствия акта формируется незавершенное производство.

Затраты по оказанию услуг на сторону формируются согласно утвержденным калькуляциям на выполнение работ. По окончании месяца сформированные затраты списываются на себестоимость продаж по оказанию услуг на сторону.

К управленческим расходам относятся общехозяйственные и общепроизводственные расходы, которые формируются на основании первичных документов. По окончании месяца общепроизводственные расходы распределяются пропорционально затратам основного и вспомогательного производства в разрезе филиалов, часть общехозяйственных расходов списывается по утвержденным калькуляциям на вспомогательные производства, оставшаяся часть распределяется между передачей и распределением электрической энергии и технологическим присоединением к электрическим сетям.

#### **15. Учет расчетов по налогу на прибыль**

Общество определяет величину текущего налога на прибыль на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете в соответствии с пунктами 20 и 21 ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль».

В бухгалтерском учете постоянные и временные разницы отражаются обособленно на разных синтетических счетах, дифференцировано по видам активов и обязательств.

#### **16. Изменения в учетной политике Общества**

В Учетную политику на 2015 год были внесены дополнения и изменения редакционного характера.

На 2016 год существенные изменения и дополнения в Учетную политику Общества не вносились.

### **5.2. Анализ финансового состояния Общества**

Динамика и структура показателей формы № 1 «Бухгалтерский баланс» представлены в таблицах 5.2.1. и 5.2.2.

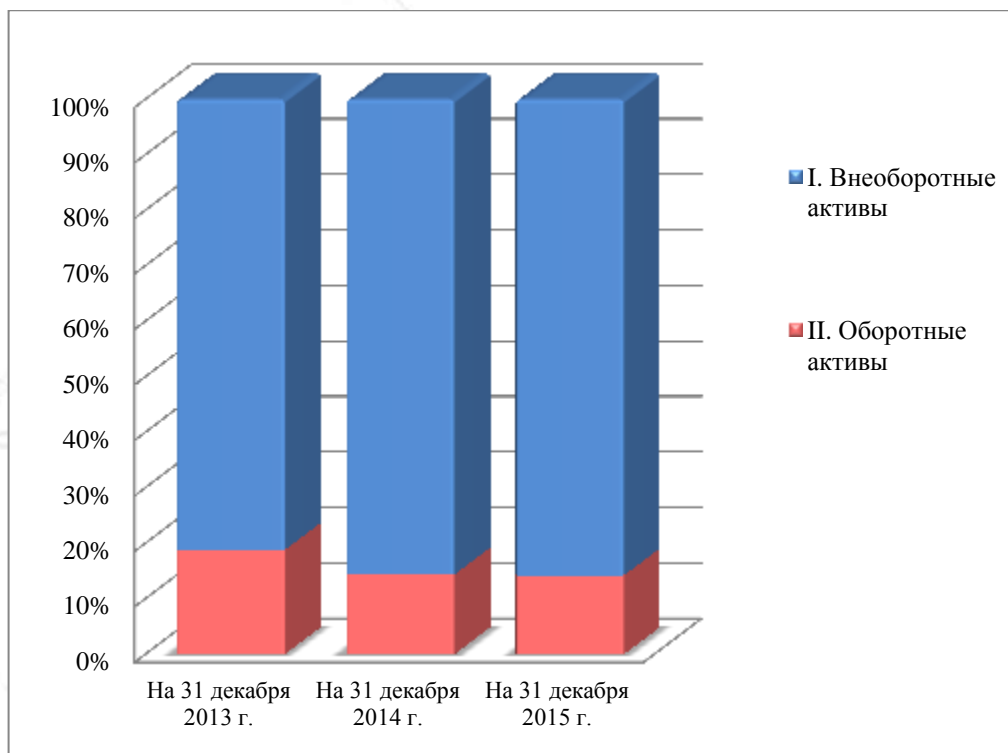
Таблица 5.2.1.  
Ед. изм.: тыс. руб.

АКТИВ	На 31 декабря 2013 г.	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2015 г.	2014/2013		2015/2014	
				абс. откл.	откл., %	абс. откл.	откл., %
1. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ							
Основные средства	15 562 836	19 176 930	20 116 687	3 614 094	23,2%	939 757	4,9%
в т.ч. незавершенное строительство	3 319 630	4 703 776	3 961 284	1 384 146	41,7%	-742 492	-15,8%
Финансовые вложения	1 522 091	1 622 091	1 622 091	100 000	6,6%	-	-
Прочие внеоборотные активы	25 712	29 733	20 756	4 021	15,6%	-8 977	-30,2%

<b>Итого по разделу I</b>	<b>17 110 639</b>	<b>20 828 754</b>	<b>21 759 534</b>	<b>3 718 115</b>	<b>21,7%</b>	<b>930 780</b>	<b>4,5%</b>
<b>2. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>							
Запасы, в т.ч.	710 150	818 850	942 608	108 700	15,3%	123 758	15,1%
<i>сырье, материалы и другие аналогичные ценности</i>	172 731	150 393	158 517	-22 338	-12,9%	8 124	5,4%
<i>затраты в незавершенном производстве</i>	537 371	668 206	783 759	130 835	24,3%	115 553	17,3%
<i>готовая продукция и товары для перепродажи</i>	-	-	158	-	-	158	-
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	2 706	15 471	42 446	12 765	471,7%	26 975	174,4%
Дебиторская задолженность, в т.ч.	3 228 773	2 637 758	2 411 441	-591 015	-18,3%	-226 317	-8,6%
дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	405 881	1 182 779	104 442	776 898	191,4%	-1 078 337	-91,2%
<i>в т. ч. покупатели и заказчики</i>	-	120 947	97 160	120 947	-	-23 787	-19,7%
дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	2 822 892	1 454 979	2 306 999	-1 367 913	-48,5%	852 020	58,6%
<i>в т. ч. покупатели и заказчики</i>	1 272 885	871 135	1 105 360	-401 750	-31,6%	234 225	26,9%
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	-	-	208 223	-	-	208 223	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	19 504	23 752	4 786	4 248	21,8%	-18 966	-79,9%
Прочие оборотные активы	39	86	143	47	120,5%	57	66,3%
<b>Итого по разделу II</b>	<b>3 961 172</b>	<b>3 495 917</b>	<b>3 609 647</b>	<b>-465 255</b>	<b>-11,7%</b>	<b>113 730</b>	<b>3,3%</b>

Валюта баланса Общества на 31 декабря 2015 года составила 25 369 181 тыс. руб., увеличившись по сравнению с данными на 31 декабря 2014 года на 1 044 510 тыс. руб.

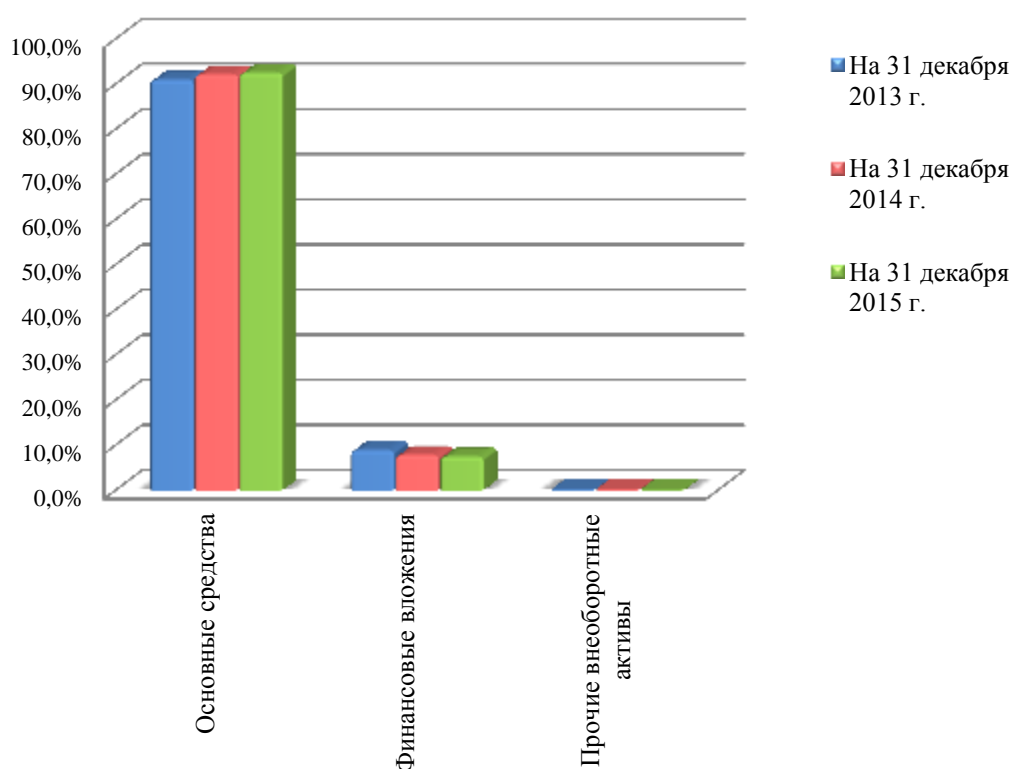
Структура актива баланса по годам:



Наибольший удельный вес (85,8%) в общей сумме активов Общества по состоянию на 31.12.2015 года приходится на внеоборотные активы, что характерно для большинства электросетевых компаний, учитывая высокую фондоемкость производства.

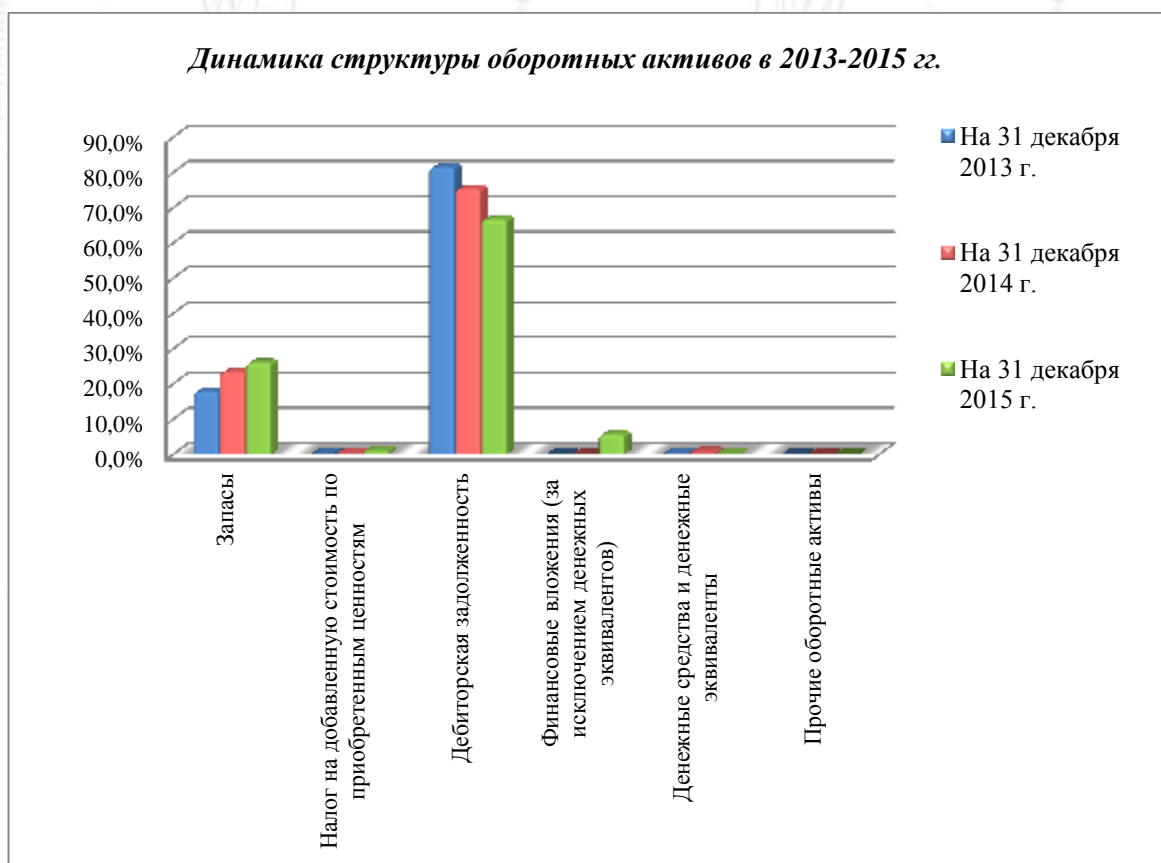
Величина внеоборотных активов по состоянию на 31 декабря 2015 года 21 759 534 тыс. руб., что на 930 780 тыс. руб. (4,5%) больше, чем на 31 декабря 2014 года.

*Динамика структуры внеоборотных активов в 2013-2015 гг.*



В структуре внеоборотных активов наибольшую долю по состоянию на 31 декабря 2015 года занимают основные средства (92,4%), увеличившиеся за последний финансовый год на 4,9%. При этом размер незавершенного строительства, входящего в состав основных средств, за 2015 год снизился на 15,8% в связи с сокращением капитальных вложений текущего года и увеличением объема ввода в эксплуатацию объектов основных средств, созданных за счет капитальных вложений прошедших лет и текущего года. Величина долгосрочных финансовых вложений на конец 2015 года относительно начала года осталась неизменной и составила 1 622 091 тыс. руб.

Текущая стоимость оборотных активов на 31 декабря 2015 года составила 3 609 647 тыс. руб., что на 113 730 тыс. руб. (3,3%) больше, чем на 31 декабря 2014 года. Наибольший удельный вес приходится на дебиторскую задолженность, которая составляет 66,8% оборотных активов предприятия.



В структуре оборотных активов на 31 декабря 2015 года по сравнению с прошлым годом произошли следующие основные изменения:

- 1) сокращение дебиторской задолженности на 226 317 тыс. руб., что связано с исполнением подрядными организациями по инвестиционной деятельности проавансированных ранее обязательств согласно условиям заключенных договоров. При этом, имеет место увеличение дебиторской задолженности по расчетам с покупателями и заказчиками, главным образом, в части договора оказания услуг по передаче э/энергии с ОАО «Новосибирскэнергосбыт» на 186 442 тыс. руб. Увеличение возникло ввиду увеличения выручки за декабрь 2015 года относительно декабря 2014 года;
- 2) уменьшение доли долгосрочной дебиторской задолженности с 44,8% до 4,3% в структуре общей дебиторской задолженности и увеличение доли краткосрочной с 55,2% до 95,7% в результате реклассификации в текущем году действующих договоров подряда по реализации инвестиционной

программы в соответствии со сроками исполнения обязательств по договорам;

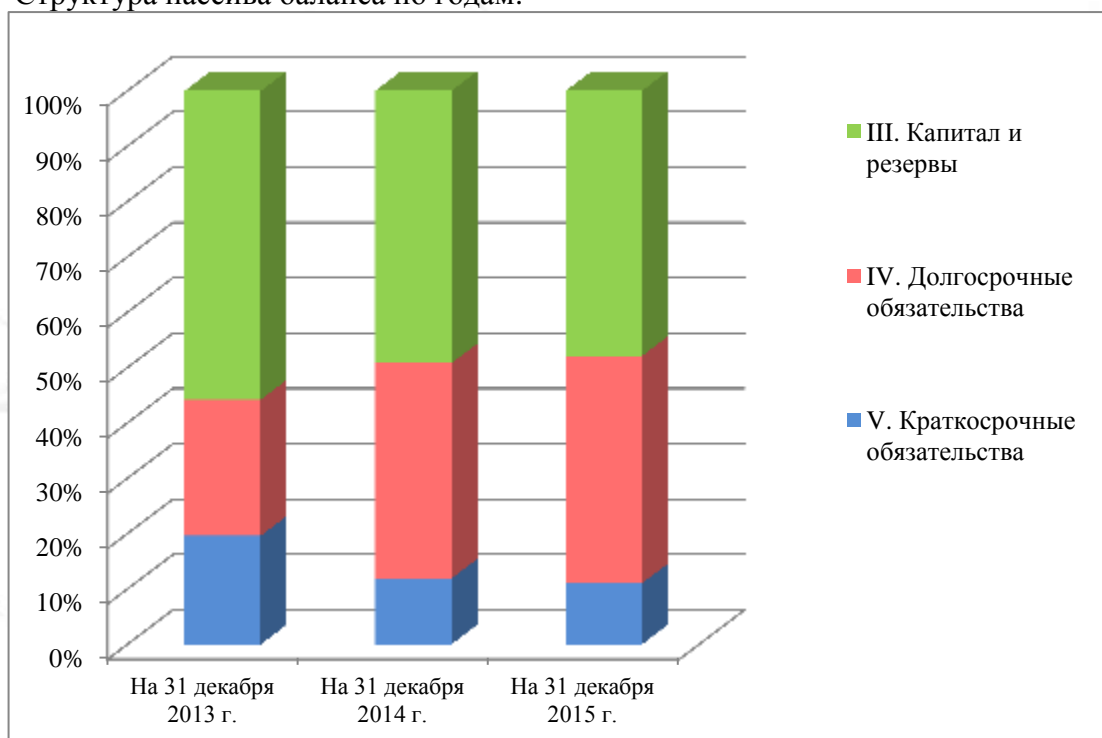
- 3) увеличение запасов, связанное, главным образом, с увеличением затрат в незавершенном производстве по технологическим присоединениям, что обусловлено положениями учетной политики Общества для целей бухгалтерского учета;
- 4) осуществление краткосрочных финансовых вложений, обеспечивающих дополнительную прибыльность для Общества.

Таблица 5.2.2.  
Ед.изм.: тыс. руб.

ПАССИВ	На 31 декабря 2013 г.	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2015 г.	2014 / 2013		2015/ 2014	
				абс. откл.	абс.откл.	абс. откл.	откл., %
1. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ							
Уставный капитал	9 639 194	9 639 194	9 639 194	-	-	-	-
Переоценка внеоборотных активов	48 094	48 086	48 086	-8	0,02%	-	-
Резервный капитал	80 966	127 793	138 612	46 827	57,8%	10 819	8,5%
<i>в т.ч. резервы, образованные в соответствии с законодательством</i>	80 966	127 793	138 612	46 827	57,8%	10 819	8,5%
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1 984 960	2 154 515	2 323 518	169 555	8,5%	169 003	7,8%
Итого по разделу III	11 753 214	11 969 588	12 149 410	216 374	1,8%	179 822	1,5%
2. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА							
Заемные средства	3 751 377	7 804 704	8 596 299	4 053 327	108,0%	791 595	10,1%
Отложенные налоговые обязательства	602 435	707 827	802 529	105 392	17,5%	94 702	13,4%
Прочие обязательства	828 673	950 447	1 022 497	121 774	14,7%	72 050	7,6%
Итого по разделу IV	5 182 485	9 462 978	10 421 325	4 280 493	82,6%	958 347	10,1%
3. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА							
Заемные средства	651 900	-	-	-651 900	-	-	-
Кредиторская задолженность	3 422 253	2 811 088	2 717 670	-611 165	-17,9%	-93 418	-3,3%
<i>поставщики и подрядчики</i>	2 394 869	1 405 656	1 163 646	-989 213	-41,3%	-242 010	-17,2%
<i>задолженность перед персоналом организации</i>	103 558	126 522	114 675	22 964	22,2%	-11 847	-9,4%
<i>задолженность перед государственными внебюджетными фондами</i>	41 928	48 371	49 583	6 443	15,4%	1 212	2,5%
<i>задолженность по налогам и сборам</i>	35 726	49 752	206 143	14 026	39,3%	156 391	314,3%
<i>прочие кредиторы</i>	846 172	1 180 787	1 183 623	334 615	39,5%	2 836	0,2%
Доходы будущих периодов	1 644	1 574	1 465	-70	- 4,3%	-109	-6,9%
Оценочные обязательства	60 315	79 443	79 311	19 128	31,7%	-132	-0,2%
Итого по разделу V	4 136 112	2 892 105	2 798 446	-1 244 007	-30,1%	-93 659	-3,2%
БАЛАНС	21 071 811	24 324 671	25 369 181	3 252 860	15,4%	1 044 510	4,3%

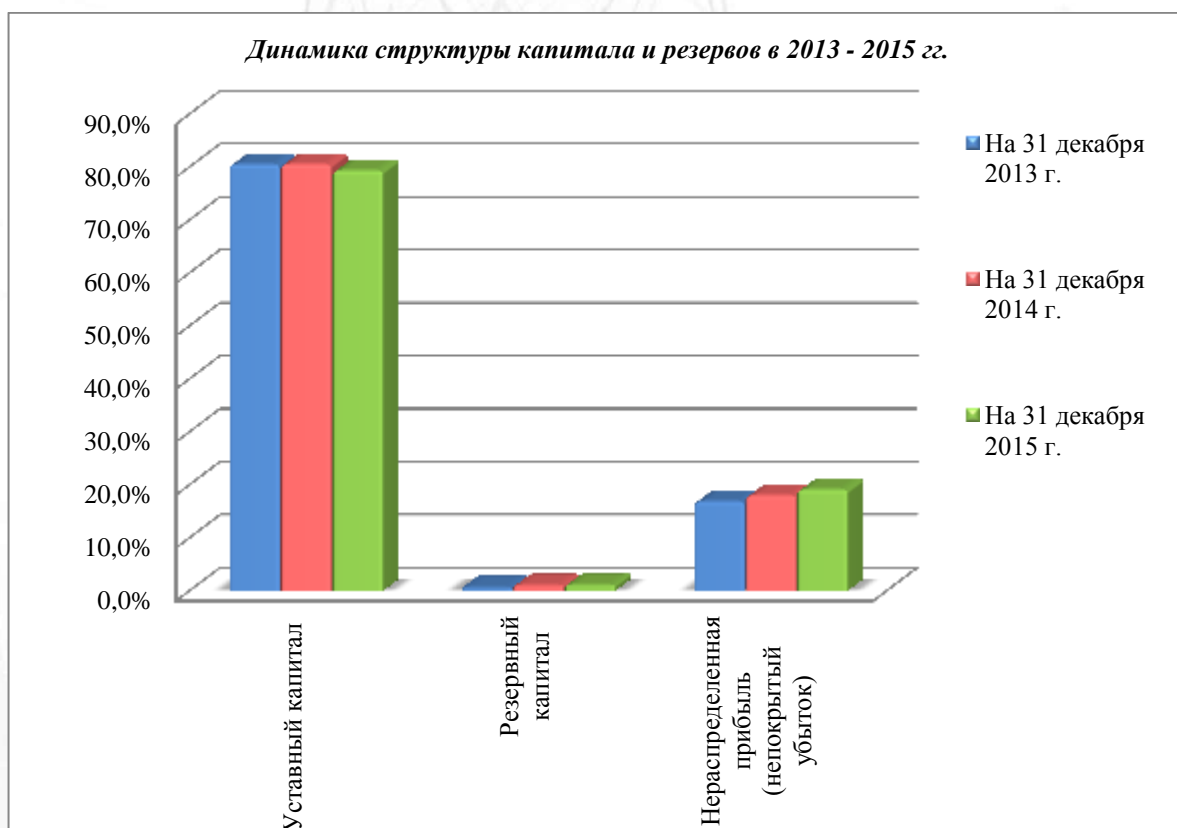


### Структура пассива баланса по годам:



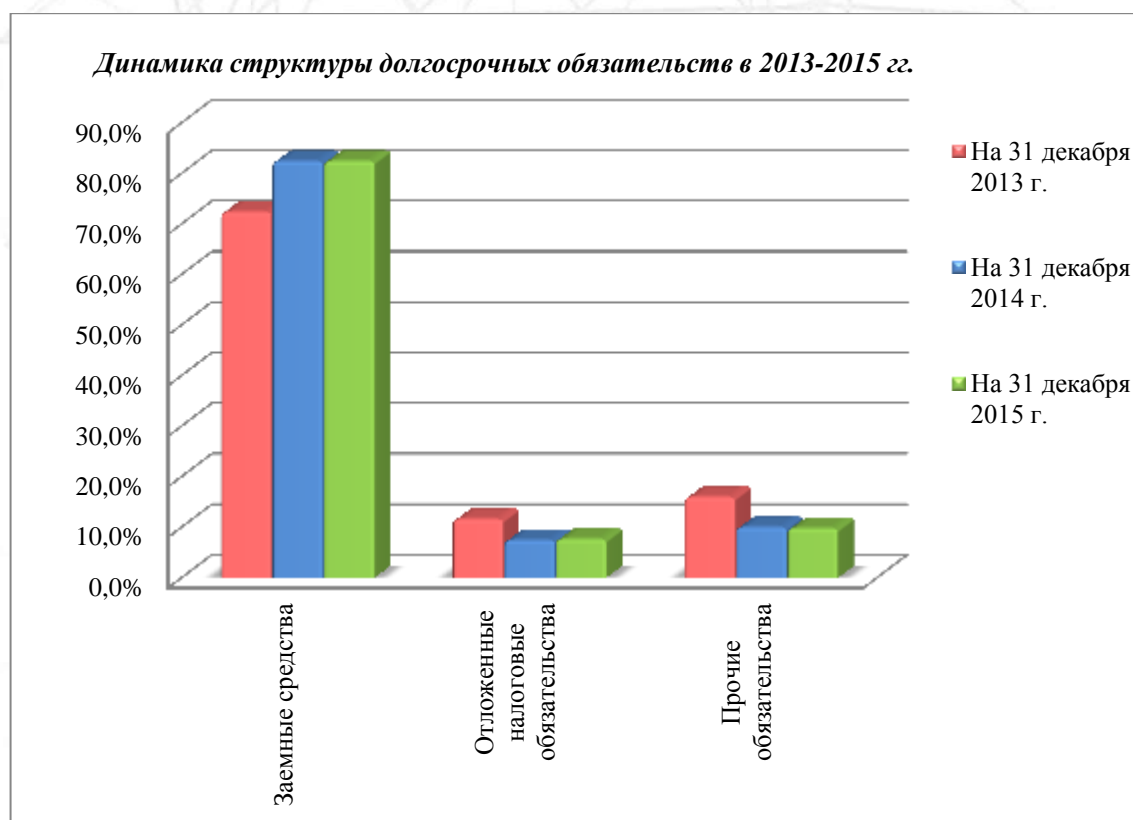
По состоянию на 31 декабря 2015 года в структуре пассивов 47,9% приходится на собственные и 52,1% на привлеченные средства.

Общая сумма собственных средств на 31 декабря 2015 года составила 12 149 410 тыс. руб., увеличившись на 179 822 тыс. руб. (1,5%) по сравнению с данными на 31 декабря 2014 года, главным образом, за счет полученной Обществом по итогам 2015 года чистой прибыли.



Общая сумма привлеченного капитала на 31 декабря 2015 года составила 13 219 771 тыс. руб., увеличившись по сравнению с данными на 31 декабря 2014 года на 864 688 тыс. руб. (6,9%), главным образом, за счёт увеличения заемных средств в составе долгосрочных обязательств на 791 595 тыс. руб., привлеченных на покрытие кассовых разрывов и на финансирование долгосрочной инвестиционной программы в рамках тарифного регулирования с применением метода RAB.

В структуре привлеченных источников произошло перераспределение в сторону увеличения доли долгосрочных обязательств с 76,6% до 78,8%, главным образом, за счет увеличения долгосрочных заемных средств. Соответственно, сократилась доля краткосрочных обязательств с 23,4% до 21,2%.



Величина краткосрочных обязательств по состоянию на 31 декабря 2015 года составила 2 798 446 тыс. руб., что на 93 659 тыс. руб. (3,2%) меньше по сравнению с 31 декабря 2014 года, главным образом, за счёт сокращения кредиторской задолженности на 93 418 тыс. руб.



В структуре краткосрочных обязательств наибольшую долю занимает кредиторская задолженность (97,1%). Доля кредиторской задолженности в структуре краткосрочных обязательств по сравнению с 2014 годом практически не изменилась, снижение составило 0,1%.

Структура бухгалтерского баланса Общества на конец 2015 года является удовлетворительной: ликвидность, платежеспособность и финансовая устойчивость обеспечены.

### **5.3. Анализ динамики результатов деятельности Общества**

#### **1. Основные показатели Отчёта о прибылях и убытках за три последних завершённых финансовых года, включая отчётный год**

Таблица 5.3.1.  
Ед.изм.: тыс. руб.

Наименование показателя	2013	2014	2015	2014 / 2013		2015 / 2014	
				абс. откл.	откл., %	абс. откл.	откл., %
Доходы и расходы по обычным видам деятельности							
Выручка	9 199 060	9 408 900	10 500 916	209 840	2,3%	1 092 016	11,6%
Себестоимость продаж	7 826 533	8 847 360	9 539 400	1 020 827	13,0%	692 040	7,8%
Прибыль (убыток) от продаж	1 372 527	561 540	961 516	-810 987	-59,1%	399 976	71,2%
Прочие доходы и расходы							
Проценты к получению	67 535	38 734	57 931	-28 801	-42,7%	19 197	49,6%
Проценты к уплате	138 183	286 805	884 651	148 622	107,6%	597 846	208,5%
Прочие доходы	133 222	187 800	324 678	54 578	41,0%	136 878	72,9%
Прочие расходы	198 704	180 831	180 789	-17 873	-9,0%	-42	-

Прибыль (убыток) до налогообложения	1 236 397	320 438	278 685	-915 959	-74,1%	-41 753	-13,0%
Текущий налог на прибыль	116 726	-	-	-116 726	-100%	-	-
<i>в т. ч. Постоянные налоговые обязательства (активы)</i>	43 418	39 627	43 168	-3 791	-8,7%	3 541	8,9%
Изменение отложенных налоговых обязательств	162 926	244 849	175 142	81 923	50,3%	-69 707	-28,5%
Изменение отложенных налоговых активов	-11 045	141 134	76 237	152 179	1377,8%	-64 897	-46,0%
Прочее	-9 148	-349	42	8 799	96,2%	391	112,0%
Чистая прибыль (убыток)	936 552	216 374	179 822	-720 178	-76,9%	-36 552	-16,9%
<b>EBITDA</b>	<b>2 394 801</b>	<b>1 777 486</b>	<b>2 416 734</b>	<b>-617 315</b>	<b>-25,8%</b>	<b>639 248</b>	<b>36,0%</b>

**Прирост выручки от продажи товаров, работ, услуг** от года к году обусловлен в первую очередь тарифно-балансовыми решениями регулирующего органа в части деятельности по передаче электроэнергии, поскольку основную долю в выручке Общества занимает данный вид деятельности (более 90%).

Более детальный анализ факторов влияния на выручку представлен далее по тексту раздела 5.3. Отчета в п. 2 «Бюджет продаж за три последних завершённых финансовых года, включая отчётный год».

**Прирост себестоимости проданных товаров, работ, услуг** от года к году также обусловлен, главным образом, тарифно-балансовыми решениями, а также фактическими условиями хозяйствования. Более детальный анализ по статьям себестоимости представлен далее по тексту раздела 5.3 Отчета в п. 3 «Структура себестоимости за три последних завершённых финансовых года, включая отчётный год».

#### **Финансовый результат Общества.**

*В 2014 году по отношению к 2013 году:*

Получена прибыль в размере 216 374 тыс. руб., что на 76,9% меньше чем в 2013 году, основной причиной снижения прибыли в *2014 году по отношению к 2013 году* является превышение темпа роста себестоимости (13,0%) над темпом роста выручки (2,3%).

Снижение темпа роста выручки, оказавшее влияние на финансовый результат, обусловлено снижением темпа роста полезного отпуска и тарифов на передачу электрической энергии.

Увеличение темпа роста себестоимости вызвано, главным образом, увеличением расходов по покупной электроэнергии на технологические цели.

*В 2015 году по отношению к 2014 году:*

Получена прибыль в размере 179 822 тыс. руб., что на 16,9% меньше чем в 2014 году, основной причиной снижения прибыли в *2015 году по отношению к 2014 году* является рост себестоимости и рост процентов к уплате, в совокупности превышающие рост выручки.

Рост себестоимости по отношению к 2014 году составил 692 040 тыс.руб. и обусловлен, главным образом, ростом расходов на покупную электроэнергию на технологические цели.

Увеличение процентов к уплате в 2015 году по отношению к 2014 году составило 597 846 тыс. руб., что на 208,5% больше чем в 2014 году за счет увеличения начисленных процентов за пользование кредитными ресурсами в связи с увеличением ссудной задолженности и ростом процентных ставок.

Вышеприведенные факторы влияния на чистую прибыль Общества распространили свое действие и на **изменение показателя EBITDA** (за исключением влияния расходов на уплату процентов за пользование кредитными ресурсами и амортизации).

*2. Бюджет продаж за три последних завершённых финансовых года, включая отчётный год*

Таблица 5.3.2 .  
Ед. изм.: тыс. руб.

Показатель		Ед. изм.	2013	2014	2015	2014/2013		2015/2014	
						абс. откл.	откл., %	абс. откл.	откл., %
Передача электрической энергии									
объем	млн.кВтч		12 076	12 220	12 021	144	1,2%	-199	-1,6%
цена	тыс. руб./ млн.кВтч		735,7* / 716,2	754,1* / 728,6	866,2* / 836,6	18,4* / 12,4	2,5%* / 1,7%	112,1* / 108	14,9%* / 14,8%
сумма	тыс. руб.		8 648 823	8 903 844	10 057 706	255 021	2,9%	1 153 862	13,0%
Технологические присоединения									
Типовые	объем	МВт	204,75	246,35	246,42	41,60	20,3%	0,07	0,03%
	цена	тыс. руб./ МВт	1 872	1 196	1 099	-676	-36,1%	-97	-8,1%
	сумма	тыс. руб.	383 208	294 622	270 912	-88 586	-23,1%	-23 710	-8,0%
Индивид уальные	объем	МВт	108,97	42,85	42,73	-66,12	-60,7%	-0,12	-0,3%
	сумма	тыс. руб.	27 110	24 612	22 143	-2 498	-9,2%	-2 469	-10,0%
Итого	объем	МВт	313,72	289,20	289,15	-24,52	-7,8%	-0,05	-0,02%
	сумма	тыс. руб.	410 318	319 234	293 055	-91 084	-22,2%	-26 179	-8,2%
Прочие услуги									
сумма	тыс. руб.		139 919	185 822	150 155	45 903	32,8%	-35 667	-19,2%
ИТОГО		тыс. руб.	9 199 060	9 408 900	10 500 916	209 840	2,3%	1 092 016	11,6%

\*Средний расчетный тариф без учета снятия стоимости нагрузочных потерь, учтенных в равновесных ценах на электрическую энергию на оптовом рынке электрической энергии.

В целом, выручка от продаж увеличилась в 2014 году на 2,3,% по сравнению с 2013 годом, в 2015 году - на 11,6% по сравнению с 2014 годом.

**Выручка от услуг по передаче электроэнергии**

Изменение выручки от года к году происходит под влиянием следующих факторов:

- увеличение тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии, устанавливаемых Департаментом по тарифам Новосибирской области;
- изменение объема и структуры котлового полезного отпуска электрической энергии потребителям;
- вариативностью вида тарифа (одноставочный, двухставочный), применяющегося при осуществлении взаиморасчетов с Гарантирующим поставщиком, энергосбытовыми организациями;



- изменением объемов и стоимости нагрузочных потерь, учтенных в равновесных ценах на электрическую энергию на оптовом рынке электрической энергии (одновременно на указанные суммы снижаются фактические расходы АО «РЭС» по оплате услуг по передаче электроэнергии ПАО «ФСК ЕЭС» и расходы на покупную электроэнергию для целей компенсации потерь соответственно, что оставляет финансовый результат неизменным).

#### Факторы роста тарифов на передачу электрической энергии:

*Как в 2014 году по отношению к 2013 году, так и в 2015 году по отношению к 2014 году, увеличение тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии вызвано действием следующих разнонаправленных факторов:*

- увеличение необходимой валовой выручки, учтенной при установлении тарифов, в результате:

- ✓ роста возврата капитала и дохода на капитал, учитываемых при применении метода доходности инвестированного капитала в отношении тарифов Общества в 2012-2015 годах, который обусловлен формированием регулируемыми органами необходимой валовой выручки в соответствии с утвержденными в установленном порядке долгосрочными параметрами регулирования деятельности в части инвестированного капитала, а также осуществлением ввода объектов в рамках реализации инвестиционной программы Общества.
- ✓ увеличения неподконтрольных расходов, вызванного, главным образом, следующими факторами:
  - ростом расходов на оплату налога на имущество и аренду имущества по причине увеличения налоговых ставок по электросетевому имуществу (линиям энергопередачи, а также сооружениям, являющимся неотъемлемой технологической частью указанных объектов) в соответствии с действующим налоговым законодательством;
  - увеличением расходов на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС» и смежных сетевых организаций, связанного с изменением объемов оказываемых услуг и тарифов на оказание услуг;
- ✓ изменения затрат на покупную электроэнергию для целей компенсации потерь в электрических сетях, учитываемых при установлении тарифов, обусловленного изменением как объемов потерь, так и цен покупки;
- ✓ роста подконтрольных расходов, обусловленного инфляционными процессами и увеличением количества обслуживаемого электросетевого оборудования, вводимого в эксплуатацию в рамках инвестиционной программы.

- увеличение объема котлового полезного отпуска в составе тарифно-балансового решения.

Влияние вышеперечисленных факторов на выручку по передаче электроэнергии представлено в таблице 5.3.3.:

Таблица 5.3.3.  
Ед.изм.: тыс. руб. без НДС

Факторы	2014/2013	2015/2014
<b>Отклонение выручки по передаче электроэнергии всего, в т.ч.:</b>	<b>255 021</b>	<b>1 153 862</b>
1. Изменение объема и структуры полезного отпуска электроэнергии	112 344	-169 947
2. Изменение размера тарифов	189 894	1 323 743
3. Вариативность вида тарифа (одноставочный /двухставочный), применяемого для взаиморасчетов	28 441	44 456
4. Изменение стоимости нагрузочных потерь, учтенных в равновесных ценах на электрическую энергию на оптовом рынке электрической энергии и мощности	-75 658	-44 085
5. Прочие факторы	-	-305

Существенное положительное отклонение по выручке в 2015 году относительно 2014 года обусловлено повышением тарифов на передачу электрической энергии в 2015 году в связи с формированием регулируемыми органами необходимой валовой выручки в соответствии с утвержденными долгосрочными параметрами регулирования деятельности в части инвестированного капитала, а также установлением скорректированных тарифов на второе полугодие 2015 года, учитывающих частичное решение проблемы компенсации сглаживания необходимой валовой выручки в соответствии с действующим законодательством, накопленного по результатам RAB-регулирования (проблематика тарифного регулирования изложена в разделе 3 настоящего Отчета).

#### ***Выручка от услуг по технологическому присоединению***

Особенности процесса технологического присоединения к электрическим сетям обуславливают формирование выручки по данному виду деятельности в рассматриваемом периоде с учетом исполнения договоров технологического присоединения, заключенных, в том числе, и в периоды деятельности, предшествующие рассматриваемому.

При этом, действующая законодательная база в части правил технологического присоединения и определения размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям подвергалась неоднократным изменениям за прошедшие периоды деятельности, что оказало непосредственное влияние на систему тарифов, которая также претерпела значительные изменения.

Так, плата за услуги по технологическому присоединению в период 2006-2009 г.г. не содержала инвестиционной составляющей. Начиная с 2010 года установление платы за технологическое присоединение осуществляется с учетом инвестиционной составляющей.

Наличие тарифного источника инвестиций, в свою очередь, положительно сказывается на объемах инвестиционной деятельности сетевой организации по технологическим присоединениям. Вместе с тем, начиная с 2015 г., на фоне сокращения инвестиционной программы Общества по передаче электроэнергии, наблюдается определенное снижение объемов капитальных вложений, осуществляемых сетевой организацией в рамках деятельности по типовым технологическим присоединениям, одновременно объемы инвестиционной программы по индивидуальным проектам имеют тенденцию к росту.

*Сокращение общего объема выручки, полученной в 2014 году, относительно фактической выручки 2013 года на 91,0 млн. руб. (-22%) обусловлено:*

- ростом физических объемов присоединенной мощности по типовым договорам (+77,9 млн. руб.);

- изменением структуры присоединений и снижением в 2014 году средних фактических тарифов по типовым договорам преимущественно по договорам с инвестиционной составляющей с учетом способа технологического присоединения, категоричности заявителя, наличия поэтапного присоединения очередей мощности заявителей (-166,4 млн. руб.);
- снижением выручки, полученной по договорам по индивидуальным проектам (-2,5 млн. руб.).

*Общее снижение выручки по технологическим присоединениям 2015 года относительно выручки 2014 года составило 26,2 млн. руб. (8%) обусловлено:*

- незначительным ростом физических объемов присоединенной мощности по типовым договорам (+0,2 млн. руб.)
- изменением структуры присоединений и снижением в 2015 году средних фактических тарифов по типовым договорам с инвестиционной составляющей с учетом способа технологического присоединения и категоричности заявителей (-23,9 млн. руб.);
- снижением выручки, полученной по договорам по индивидуальным проектам (-2,5 млн. руб.).

Влияние факторов на выручку по технологическим присоединениям представлено в таблице 5.3.4.

Таблица 5.3.4.  
Ед.изм.: тыс. руб. без НДС

Факторы	2014/2013	2015/2014
<b>Отклонение выручки по технологическим присоединениям итога, в т.ч. за счет:</b>	<b>-91 084</b>	<b>-26 179</b>
1. Изменения объемов присоединяемой мощности по типовым договорам	77 852	232
2. Изменения структуры технологических присоединений и среднего фактического тарифа по типовым договорам	-166 438	-23 942
3. Выполнения договоров по индивидуальным проектам	-2 497	-2 469

**Выручка от прочих услуг** снизилась за счет уменьшения объемов оказываемых услуг на сторону, к которым относятся работы по оперативно-техническому обслуживанию электроустановок потребителей, строительно-монтажные и ремонтные работы на электроустановках потребителей, услуги автотранспорта, услуги по предоставлению возможности размещения оборудования связи на имуществе Общества, а также услуги по установке общедомовых приборов учета электрической энергии. В 2015 году выручка от услуг на сторону снизилась относительно 2014 года, главным образом, за счет снижения выручки от установки общедомовых приборов учета по причине того, что основной массив работ по установке коллективных (общедомовых) и индивидуальных приборов учета (ОДПУ) в рамках исполнения требований Федерального закона от 23.11.2009 года №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности» выполнен в 2014 году, в 2015 году выполнялся завершающий этап.

*3. Структура себестоимости за три последних завершённых финансовых года, включая отчётный год*

Таблица 5.3.5.  
Ед. изм.: тыс. руб.

Наименование затрат	2013		2014		2015		2014/2013		2015/2014	
	сумма	доля	сумма	доля	сумма	доля	абс.откл.	%	абс.откл.	%
Услуги подрядных организаций на ремонт	120 662	1,5%	112 221	1,3%	45 748	0,5%	-8 442	-7,0%	-66 473	-59,2%
Материалы	429 545	5,5%	390 478	4,4%	240 441	2,5%	-39 067	-9,1%	-150 037	-38,4%
Покупная электроэнергия на технологические цели	1 713 635	21,9%	2 274 580	25,7%	2 910 019	30,5%	560 945	32,7%	635 440	27,9%
Затраты на оплату труда	1 573 661	20,1%	1 737 961	19,6%	1 692 490	17,7%	164 300	10,4%	-45 471	-2,6%
Отчисления с ФОТ	445 684	5,7%	492 826	5,6%	493 154	5,2%	47 142	10,6%	328	0,1%
Амортизация	1 086 534	13,9%	1 207 959	13,7%	1 310 925	13,7%	121 425	11,2%	102 967	8,5%
Аренда имущества	307 538	3,9%	399 818	4,5%	432 587	4,5%	92 280	30,0%	32 769	8,2%
Услуги по передаче электроэнергии ПАО "ФСК ЕЭС"	1 021 610	13,1%	1 020 262	11,5%	1 129 398	11,8%	-1 348	-0,1%	109 136	10,7%
Услуги по передаче электроэнергии прочих ССО	595 982	7,6%	634 419	7,2%	694 231	7,3%	38 437	6,4%	59 812	9,4%
Обязательное и добровольное страхование имущества	11 347	0,1%	11 290	0,1%	15 778	0,2%	-57	-0,5%	4 488	39,8%
Обслуживание и ремонт приборов учета	46 048	0,6%	35 869	0,4%	30 128	0,3%	-10 179	-22,1%	-5 741	-16,0%
Налоги и сборы из себестоимости	73 761	0,9%	108 687	1,2%	160 679	1,7%	34 926	47,4%	51 992	47,8%
Прочие расходы	400 526	5,1%	420 990	4,8%	383 821	4,0%	20 464	5,1%	-37 169	-8,8%
<b>ИТОГО</b>	<b>7 826 533</b>	<b>100,00%</b>	<b>8 847 360</b>	<b>100,0%</b>	<b>9 539 400</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 020 827</b>	<b>13,0%</b>	<b>692 040</b>	<b>7,8%</b>

В целом, себестоимость увеличилась в 2014 году на 13,0% по сравнению с 2013 годом, в 2015 году - на 7,8% по сравнению с 2014 годом. Колебания себестоимости складываются под влиянием тарифно-балансовых решений, а также фактических условий хозяйствования.

Основными причинами роста себестоимости в 2014 году относительно 2013 года является увеличение расходов по основным статьям затрат, занимающим наибольший удельный вес в составе себестоимости:

- расходы на покупную электроэнергию на технологические цели выросли по сравнению с 2013 годом на 560 945 тыс. руб. (+ 32,7%). Рост расходов по данной статье оказал основное влияние на рост себестоимости в 2014 году. Основными факторами изменения стоимости покупной электроэнергии являются:
  - рост объёма покупной электроэнергии в связи с неблагоприятным с точки зрения минимизации потерь режимом работы энергосистемы и изменением структуры полезного отпуска электроэнергии потребителям в сторону увеличения потребления на уровне НН и снижения потребления на уровне ВН (влияние: + 267,8 млн. руб.);
  - рост цены покупки потерь, обусловленный ростом цен на оптовом рынке электроэнергии и мощности (влияние: + 330,4 млн. руб.);



- рост стоимости нагрузочных потерь (влияние: -37,3 млн. руб.).
- рост затрат на оплату труда и отчислений с ФОТ на 211 442 тыс. руб. (10,5 %), главным образом, за счет изменения структуры персонала Общества и установления ММТС с 01.07.2014 на уровне 5400 руб.;
- увеличение амортизации на 121 425 тыс. руб. (11,2 %) за счет ввода объектов в рамках Инвестиционной программы Общества;
- рост расходов на аренду имущества, главным образом, за счет роста арендной платы по договорам аренды объектов ЕНЭС с АО "Электромагистраль" в связи с наличием в составе арендной платы налога на имущество, увеличение расходов по которому обусловлено изменениями налогового законодательства; увеличения арендной платы по договору аренды ОРУ ТЭЦ с АО "СИБЭКО" в основном по причине роста стоимости арендуемого имущества в связи с проведением реконструкции, модернизации арендуемых объектов ОРУ ТЭЦ; увеличения перечня арендуемых объектов электросетевого хозяйства по договорам аренды с МУП "Электросеть" и муниципальными образованиями;
- рост расходов по налогу на имущество в связи с увеличением налоговых ставок по электросетевому имуществу (линиям энергопередачи, а также сооружениям, являющимся неотъемлемой технологической частью указанных объектов) с 0,4% до 0,7% в соответствии с действующим налоговым законодательством.

Одновременно отмечается снижение расходов по следующим основным статьям затрат:

- материалы - снижение расходов на 39 067 тыс. руб. (-9,1%) за счет сокращения расходов на ГСМ и материалы в результате сокращения ремонтной и эксплуатационной программ Общества;
- обслуживание и ремонт приборов учета – снижение расходов на 10 179 тыс. руб. (-22,1%) по причине отсутствия потребности в установке и замене приборов учёта бытовых потребителей согласно производственной программы на 2014 год;
- услуги подрядных организаций на ремонт – снижение расходов на 8 442 тыс. руб. (-7,0%), что связано продлением графиков ремонтных работ с учетом фактических сроков оформления разрешительных документов.

Основными причинами роста себестоимости в 2015 году относительно 2014 года является увеличение расходов по основным статьям затрат, занимающим наибольший удельный вес в составе себестоимости:

- расходы на покупную электроэнергию на технологические цели выросли по сравнению с 2014 годом на 635 439 тыс. руб. (+ 27,9%). Рост расходов по данной статье оказал основное влияние на рост себестоимости в 2015 году. Основными факторами изменения стоимости покупной электроэнергии являются:
  - рост цены покупки потерь, обусловленный ростом цен на оптовом рынке электроэнергии и мощности (влияние: + 669,4 млн. руб.);
  - рост объёма покупной электроэнергии в связи с неблагоприятным с точки зрения минимизации потерь режимом работы энергосистемы, сложившимся под воздействием как внешних так и внутренних факторов (влияние: + 18,2 млн. руб.);
  - снижение стоимости нагрузочных потерь (эффект: -52,2 млн. руб.).
- рост стоимости услуг по передаче электроэнергии ПАО "ФСК ЕЭС" составил 109 136 тыс. руб. (10,7%), главным образом, за счет увеличения



ставки на оплату нормативных технологических потерь в сетях ЕНЭС, а также роста ставки на содержание электрических сетей. Рост ставки на оплату потерь в сетях ЕНЭС обусловлен изменением в действующем законодательстве: с 01.07.2015 в отношении ставки тарифа на оплату нормативных потерь в сетях ЕНЭС применяется рыночный механизм ценообразования;

- увеличение амортизации на 102 966 тыс. руб. (8,5 %) за счет ввода объектов в рамках Инвестиционной программы Общества;
- рост затрат на услуги по передаче электроэнергии смежными сетевыми организациями на 59 812 тыс. руб. (9,4 %) обусловлен увеличением тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии;
- рост расходов по налогу на имущество в связи с увеличением налоговых ставок по электросетевому имуществу (линиям энергопередачи, а также сооружениям, являющимся неотъемлемой технологической частью указанных объектов) с 0,7% до 1% в соответствии с действующим налоговым законодательством;
- рост расходов на аренду имущества, главным образом, за счет роста арендной платы по договорам аренды объектов ЕНЭС с АО "Электромагистраль" в связи с наличием в составе арендной платы налога на имущество, увеличение расходов по которому обусловлено изменениями налогового законодательства; увеличения арендной платы по договору аренды ОРУ ТЭЦ с АО "СИБЭКО" в основном по причине роста стоимости арендуемого имущества в связи с проведением реконструкции, модернизации арендуемых объектов ОРУ ТЭЦ; увеличения перечней арендуемых объектов электросетевого хозяйства по договорам аренды с МУП "Электросеть" и муниципальными образованиями.

Наряду с ростом затрат по вышеуказанным статьям, в 2015 году наблюдается снижение материальных затрат, затрат на услуги подрядных организаций на ремонт, затрат на оплату труда и отчислений с ФОТ и по ряду прочих статей непроизводственного характера в результате мероприятий по сокращению издержек исходя из политики Общества по обеспечению надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей с использованием технически возможного минимума ресурсов в целях сохранения платежеспособности и финансовой устойчивости Общества под воздействием проблематики тарифного регулирования, а также в условиях кризисной макроэкономической ситуации в Российской Федерации.

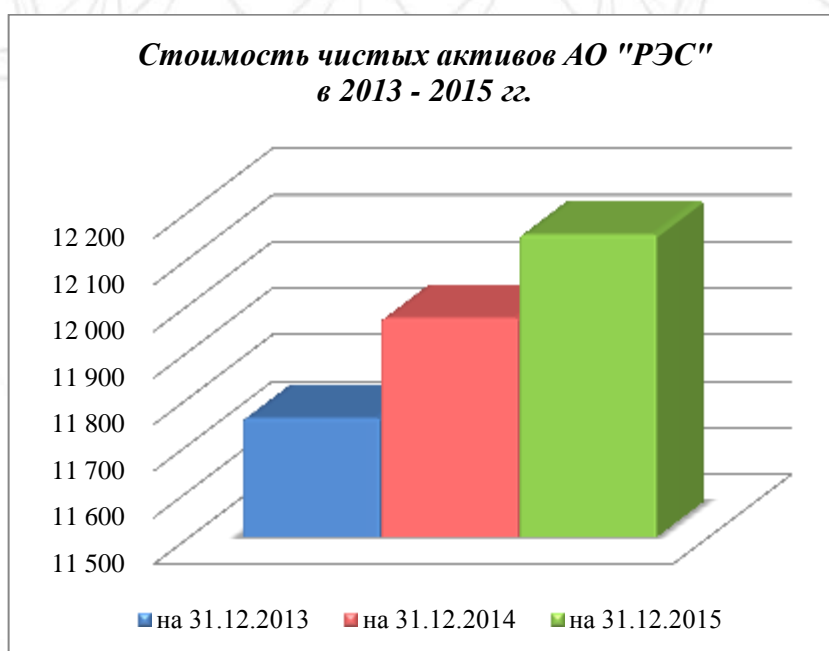
#### **5.4. Основные финансовые показатели**

Таблица 5.4.1.

Показатель	ед. изм.	2013 год	2014 год	2015 год
Коэффициент быстрой ликвидности		0,69	0,51	0,90
Коэффициент текущей ликвидности		0,96	1,21	1,29
Оборачиваемость дебиторской задолженности (в днях)	день	110	114	88
Оборачиваемость кредиторской задолженности (в днях)	день	98	155	96
Оборачиваемость запасов (в днях)	день	25	30	31
Коэффициент автономии (финансовой независимости)		0,56	0,49	0,48

Рентабельность продаж	%	14,9%	6,0%	9,2%
Норма чистой прибыли	%	10,2%	2,3%	1,7%
Рентабельность собственного капитала	%	8,3%	1,8%	1,5%
EBITDA margin	%	26,0%	18,9%	23,0%

### 5.5. Динамика изменения стоимости чистых активов Общества



На протяжении рассматриваемого периода наблюдается положительная динамика стоимости чистых активов Общества. Их стоимость за 2013 год составила 11 754 858 тыс.руб., за 2014 год - 11 969 588 тыс.руб., за 2015 год - 12 149 410 тыс. руб.

В течение рассматриваемых периодов стоимость чистых активов Общества выше его Уставного капитала.

В 2015 году стоимость чистых активов выше стоимости Уставного капитала на 2 510 216 тыс. руб.

Увеличение стоимости чистых активов на конец 2015 года по сравнению с 2014 годом составило 179 822 тыс. руб. (1,5 %) и обусловлено более высоким темпом роста активов по сравнению с пассивами Общества за счет прироста основных средств, что связано с реализацией долгосрочной инвестиционной программы в рамках метода RAB-регулирования.

# РАЗДЕЛ 6. ПРОИЗВОДСТВО



## РАЗДЕЛ 6. ПРОИЗВОДСТВО

### 6.1. Характеристика состояния и стоимости основных фондов

АО «РЭС» структурно состоит из восьми филиалов, территория обслуживания Новосибирская область - 178,2 тыс. кв. км.

#### Динамика изменения объемов обслуживания АО «РЭС»

Год		2013	2014	2015
ВЛ-35-220 кВ	усл. ед.	16 073.04	16 060.73	16 020.45
	км.	10 871.65	10 866.71	10 859.01
ВЛ-0.4-10 кВ	усл. ед.	65 973.36	66 016.78	66 107.98
	км.	40 227.60	40 458.42	40 607.58
<b>Итого ВЛ</b>	<b>усл. ед.</b>	<b>82 046.40</b>	<b>82 077.51</b>	<b>82 128.43</b>
	<b>км.</b>	<b>51 099.25</b>	<b>51 325.13</b>	<b>51 466.59</b>
КЛ-110 кВ	усл. ед.	964.16	1 219.30	1 750.05
	км.	41.92	51.94	76.09
КЛ-35	усл. ед.	66.63	137.43	138.26
	км.	14.18	29.24	29.41
КЛ-0.4-10 кВ	усл. ед.	23 064.53	23 679.93	24 271.26
	км.	7 332.46	7 517.68	7 697.47
<b>Итого КЛ</b>	<b>усл. ед.</b>	<b>24 095.31</b>	<b>25 036.65</b>	<b>26 159.57</b>
	<b>км.</b>	<b>7 374.38</b>	<b>7 569.62</b>	<b>7 773.56</b>
<b>Всего по ВЛ и КЛ</b>	<b>усл. ед.</b>	<b>106 141.71</b>	<b>107 114.17</b>	<b>108 288.00</b>
	<b>км.</b>	<b>58 473.63</b>	<b>58 894.74</b>	<b>59 240.14</b>
ПС-35-220кВ	усл. ед.	66 022.73	66 884.73	67 240.73
	шт.	338.00	337.00	338.00
РП-6-10кВ	усл. ед.	13 008.70	13 631.00	13 561.60
	шт.	279.00	283.00	279.00
ПС-6-10/0.4кВ	усл. ед.	65 999.00	67 346.70	67 846.30
	шт.	13 916.00	14 080.00	14 157.00
<b>Всего по ПС</b>	<b>усл. ед.</b>	<b>145 030.43</b>	<b>147 862.43</b>	<b>148 648.63</b>
	<b>Руст, МВА</b>	<b>12 169.61</b>	<b>12 257.35</b>	<b>12147,96</b>



	<b>шт.</b>	<b>14 533.00</b>	<b>14 700.00</b>	<b>14 774.00</b>
ОРУ - ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, ТЭЦ-4, ТЭЦ-5, БТЭЦ	усл. ед.	2667.1	2667.1	2667.1
	шт.	5.0	5.0	5.0
<b>ВСЕГО*</b>	<b>усл. ед.</b>	<b>258 437.81</b>	<b>262 643.58</b>	<b>264 843.31</b>

Прим.: Объемы обслуживания электроустановок АО «РЭС» включают балансовые, арендованные и находящиеся на оперативно-техническом обслуживании электроустановки (в том числе уличное освещение в 2015 год – 5 239,59 у.е.).

**Стоимость основных производственных фондов АО «РЭС» составляет:**

Ед. изм.: тыс. руб.

вид ОС	Стоимость ОС	на 01.01.2014	на 01.01.2015	на 01.01.16
Здание	Балансовая	2 353 496.0	2 438 207.0	2 569 055.0
	Остаточная	1 982 539.0	1 994 706.0	2 052 162.0
	% износа согласно данным БУ	<b>16%</b>	<b>18%</b>	<b>20%</b>
Сооружение	Балансовая	225 472.0	270 069.0	318 761.0
	Остаточная	128 627.0	160 272.0	192 923.0
	% износа согласно данным БУ	<b>43%</b>	<b>41%</b>	<b>39%</b>
Передат. устройства	Балансовая	10 827 746.0	12 744 314.0	14 761 914.0
	Остаточная	6 021 252.0	7 339 994.0	8 710 839.0
	% износа согласно данным БУ	<b>44%</b>	<b>42%</b>	<b>41%</b>
Маш.и оборуд	Балансовая	6 208 429.0	7 447 715.0	8 209 073.0
	Остаточная	3 864 319.0	4 681 461.0	4 949 512.0
	% износа согласно данным БУ	<b>38%</b>	<b>37%</b>	<b>40%</b>
Транспортные средства	Балансовая	321 799.0	399 068.0	393 998.0
	Остаточная	182 219.0	226 321.0	182 270.0
	% износа согласно данным БУ	<b>43%</b>	<b>43%</b>	<b>54%</b>
Инструмент (произв.и хоз.)	Балансовая	17 836.0	20 978.0	21 160.0
	Остаточная	3 741.0	5 067.0	3 380.0
	% износа согласно данным БУ	<b>79%</b>	<b>76%</b>	<b>84%</b>
Малоцен. ОС	Балансовая	23 178.0	23 178.0	23 178.0
	Остаточная	6 435.0	4 757.0	3 572.0
	% износа согласно данным БУ	<b>72%</b>	<b>79%</b>	<b>85%</b>
Др.виды ОС	Балансовая	7 042.0	7 041.0	7 041.0
	Остаточная	2 509.0	2 099.0	1 799.0
	% износа согласно данным БУ	<b>64%</b>	<b>70%</b>	<b>74%</b>
Зем.участки	Балансовая	51 565.0	58 477.0	58 946.0
	Остаточная	51 565.0	58 477.0	58 946.0
	% износа согласно данным БУ	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>ИТОГО по основным</b>	Балансовая	<b>20 036 563.0</b>	<b>23 409 047.0</b>	<b>26 363 126.0</b>



средствам, находящимся в собственности	Остаточная	12 243 206.0	14 473 154.0	16 155 403.0
	% износа согласно данным БУ	38.9%	38.2%	38.7%
Арендованные основные средства согласно счетам забалансового учета	Балансовая	18 640 083	18 847 504	19 100 425

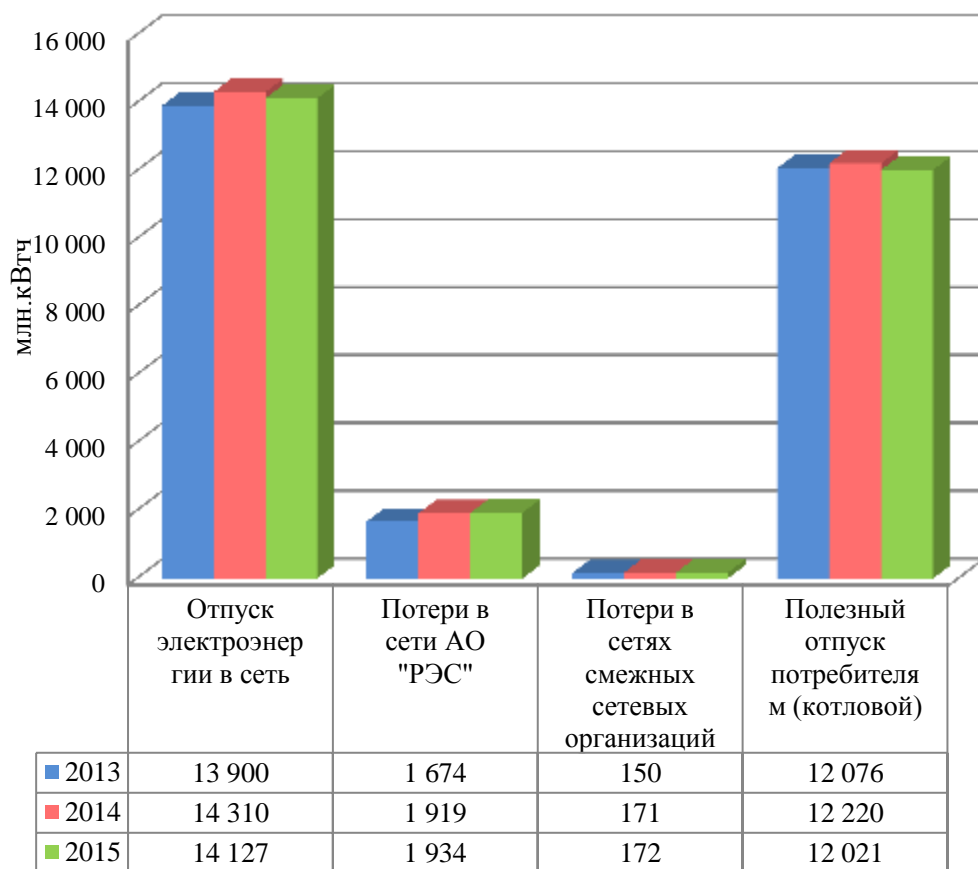
## **6.2. Структура, объемы и динамика производства оказания услуг по передаче электрической энергии и оказания услуг по осуществлению технологического присоединения**

**Структура, объемы и динамика производства оказания услуг по передаче электрической энергии**

Ед. изм.: млн. кВтч.

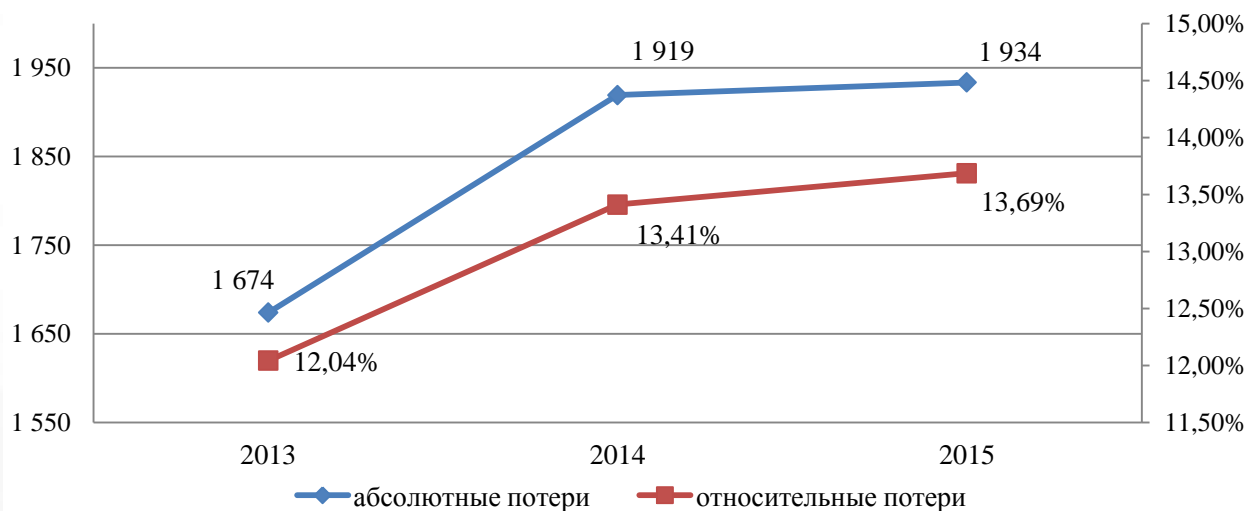
№ п/п	Наименование	2013	2014	2015	Отклонение, %	
					2015/2013	2015/2014
1.	Отпуск электроэнергии в сеть	13 900	14 310	14 127	1,64%	-1,28%
2.	Объем котловых потерь электрической энергии, всего, в т.ч.	1 824	2 090	2 105	15,44%	0,72%
2.1.	Потери в сети АО "РЭС"	1 674	1 919	1 934	15,52%	0,75%
	То же в % к отпуску в сеть	12,04%	13,41%	13,69%	1,64	0,28
2.2.	Потери в сетях смежных сетевых организаций	150	171	172	14,64%	0,33%
3.	Полезный отпуск потребителям (котловой)	12 076	12 220	12 021	-0,45%	-1,62%
	ВН	4 547	4 590	4 489	-1,26%	-2,20%
	СН I	29	23	24	-17,00%	2,06%
	СН II	2 821	2 841	2 811	-0,36%	-1,07%
	НН	4 680	4 765	4 698	0,39%	-1,41%
4.	Структура полезного отпуска электрической энергии	100,00%	100,00%	100,00%		
	ВН	37,65%	37,56%	37,34%	-0,82%	-0,59%
	СН I	0,24%	0,19%	0,20%	-16,62%	3,75%
	СН II	23,36%	23,25%	23,38%	0,09%	0,56%
	НН	38,75%	39,00%	39,08%	0,84%	0,21%

### Динамика показателей баланса электрической энергии



По итогам 2015 года произошел рост поступления электрической энергии в сеть на 1,64 % по отношению к показателю 2013 года и снижение на 1,28% к показателю 2014 года. Снижение отпуска в сеть АО «РЭС» в 2015 году к 2014 году обусловлено главным образом сложившимися режимами работы энергосистемы, а также снижением электропотребления в целом по Новосибирской области.

### Динамика показателей потерь электрической энергии



Абсолютная величина потерь электрической энергии в сетях Общества в 2015 году составила 1 934 млн.кВтч, что на 15,52 % выше показателя 2013 года и на 0,75% показателя 2014 года.

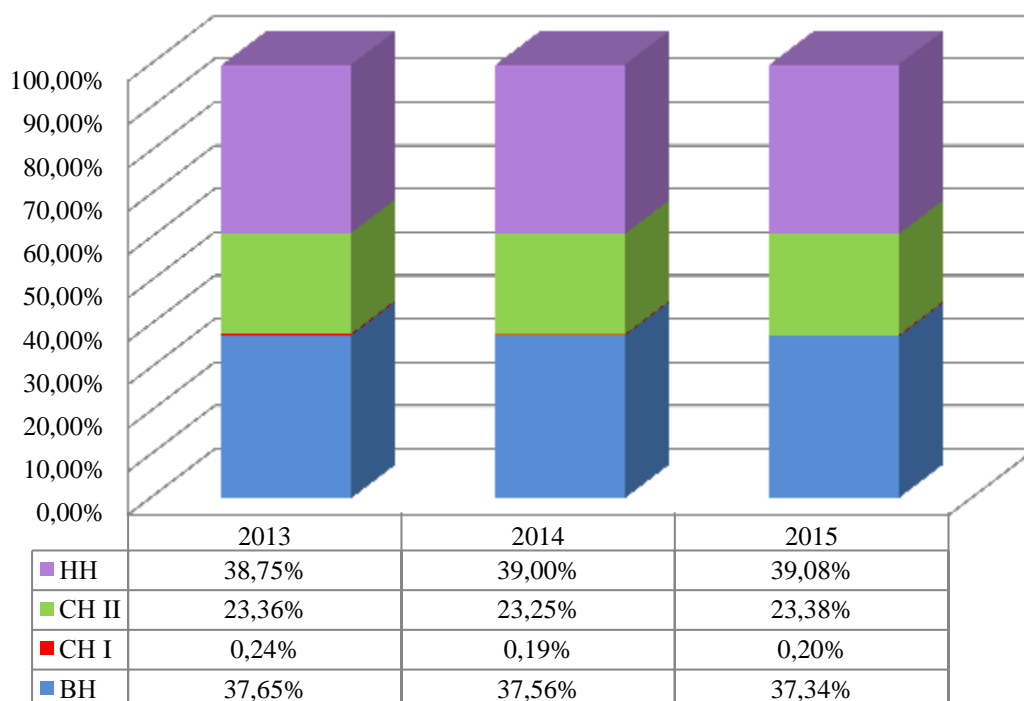
Процент потерь по отношению к отпуску в сеть в 2015 году составил 13,69 %, что на 1,64п.п. выше показателя 2013 и на 0,28п.п. выше показателя 2014 года соответственно.

Ключевыми факторами, повлиявшими на увеличение фактического объема потерь электроэнергии в 2015 г. по отношению к предыдущему отчетному периоду, является следующее:

- рост сальдированной выработки электрической энергии станциями Новосибирской области АО «СИБЭКО» и ПАО «РусГидро»;
- рост транзитного перетока в сеть ПАО «ФСК ЕЭС»;
- рост объема бездоговорного потребления, не вошедшего в баланс электрической энергии;
- рост нагрузочных потерь электроэнергии, связанный с нарушением нормального режима работы основной сети 110/220 кВ в связи с неплановым выводом объектов из работы для проведения реконструкции (ремонта).

Объем переданной электрической энергии (полезного отпуска) в 2015 году снизился на 1,62% относительно 2014г., преимущественно в результате воздействия следующих факторов:

- ✓ на уровне сети ВН: за счет снижения промышленного производства на территории Новосибирской области;
- ✓ на уровне сети СН-2: за счет снижения темпов строительства, снижения потребления крупных торговых центров.
- ✓ на уровне сети НН (за исключением населения): снижение объемов потребления обусловлено снижением общего количества предприятий малого бизнеса, а так же более высокой средне- годовой температурой наружного отпуска в 2015г.( в 2015г. среднесуточная температура наружного воздуха была выше на 1,8 °С, чем в 2014г).



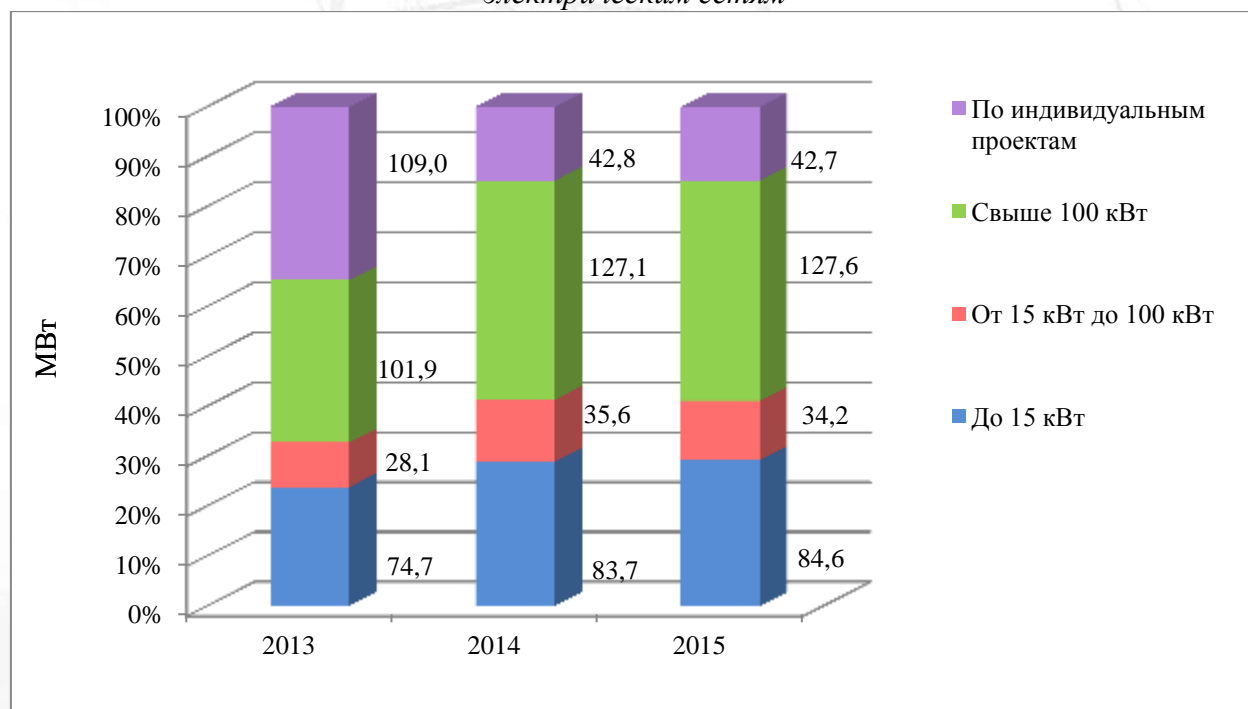
В 2014-2015 годах по сравнению с 2013 годом произошло изменение структуры переданной электрической энергии (полезного отпуска) в сторону снижения доли на уровне ВН с 37,65% до 37,34% и на СНІ с 0,24% до 0,20%, и в сторону увеличения доли на уровне НН с 38,75% до 39,08%.

**Объем, структура и динамика услуг по технологическим присоединениям электроустановок заявителей к электрическим сетям**

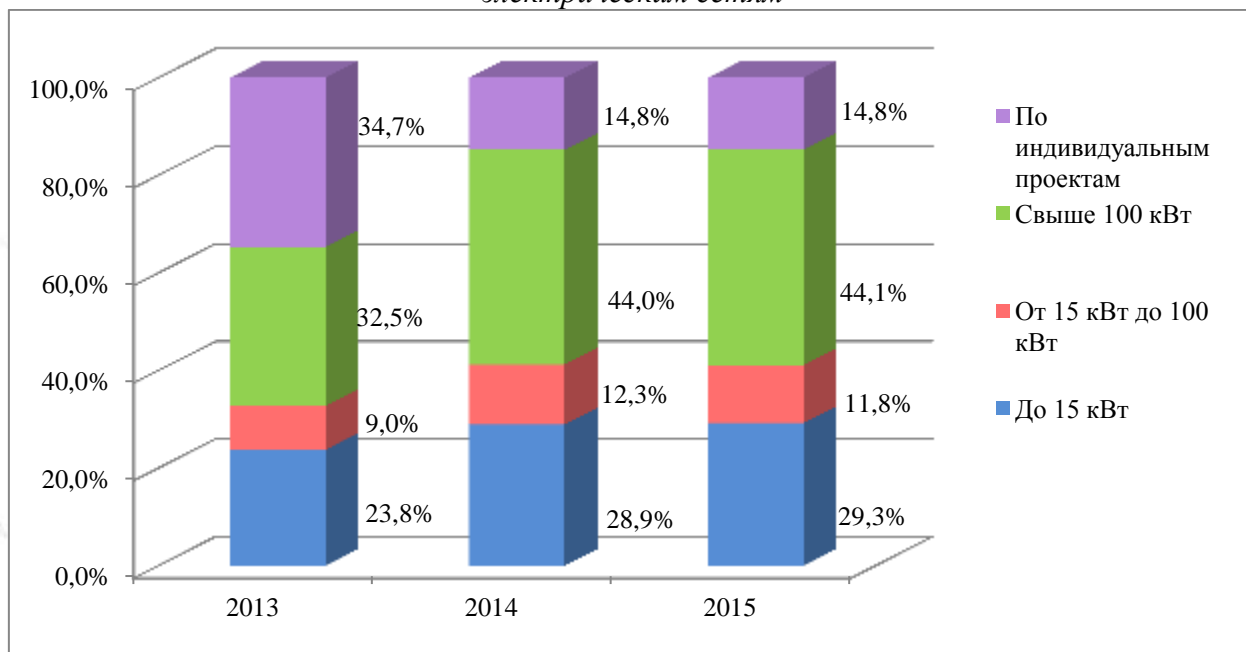
Ед. изм: МВт

№ п/п	Группа заявителей	2013	2014	2015	Отклонение, %	
					2015/2014	2015/2013
<b>I.</b>	<b>ВСЕГО, в т.ч.:</b>	<b>313,7</b>	<b>289,2</b>	<b>289,1</b>	0,0%	-7,8%
1	По типовым договорам	204,7	246,4	246,4	0,0%	20,4%
1.1	До 15 кВт	74,7	83,7	84,6	1,1%	13,4%
1.2	От 15 до 100 кВт	28,1	35,6	34,2	-4,0%	21,6%
1.3	Свыше 100 кВт	101,9	127,1	127,6	0,4%	25,2%
2	По индивидуальным проектам	109,0	42,8	42,7	-0,3%	-60,8%
<b>II.</b>	<b>Структура</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	-	-
1	По типовым договорам	65,3%	85,2%	85,2%	0,0%	30,5%
1.1	До 15 кВт	23,8%	28,9%	29,3%	1,3%	23,0%
1.2	От 15 до 100 кВт	9,0%	12,3%	11,8%	-3,9%	31,3%
1.3	Свыше 100 кВт	32,5%	44,0%	44,1%	0,3%	35,8%
2	По индивидуальным проектам	34,7%	14,8%	14,8%	-0,3%	-57,5%

*Объём технологических присоединений электроустановок заявителей к электрическим сетям*



### *Структура технологических присоединений электроустановок заявителей к электрическим сетям*



По итогам 2015 года общий объем присоединенной мощности по договорам технологического присоединения остался практически на уровне 2014 года, что составило порядка 289 МВт в год; в сравнении с 2013 годом в 2015 году имеет место снижение физических объемов технологических присоединений на 25 МВт или на 7,8%.

Снижение общего объема присоединенной мощности в 2015 году по сравнению с 2013 годом вызвано снижением объема присоединений по индивидуальным проектам и проектам с платой, утвержденной регулирующим органом в индивидуальном порядке.

Резкое снижение объема присоединений по индивидуальным проектам в 2014-2015 годах по сравнению с 2013 годом обусловлено присоединением в 2013 году заявителя мощностью 100 МВт с платой, установленной регулирующим органом в индивидуальном порядке.

Положительная динамика в части мощности по исполненным типовым договорам по группе до 15 кВт обусловлена развитием застройки малоэтажного жилья в рамках федеральных и региональных программ (комплексные застройки), а также сокращением сроков осуществления технологического присоединения.

По другим мощностным группам заявителей уровень присоединений, достигнутый в 2015 г., практически соответствует 2014 году, при этом получен определенный рост по сравнению с 2013 годом, что обусловлено более активным исполнением своих обязательств по техническим условиям, как со стороны заявителей, в т. ч. готовностью их к присоединению, так и со стороны сетевой организации.

Изменение структуры технологических присоединений в 2015 году по сравнению с периодом 2013-2014 г. г. характеризуется следующими тенденциями:

- наличием несущественных изменений структуры присоединений в разрезе групп мощности по типовым присоединениям в 2015 году относительно 2014 г.;
- увеличением удельного веса присоединений по типовым договорам по всем группам мощности в 2015 г. в сравнении с 2013 г. на фоне роста физических объемов типовых присоединений и сверхпланового присоединения в 2013 году заявителя мощностью 100 МВт с платой, установленной регулирующим органом в индивидуальном порядке;



- снижением доли присоединений по индивидуальным проектам и проектам с платой, утвержденной регулирующим органом в индивидуальном порядке, в 2015 и 2014 г. г. по сравнению с 2013 г.

**Информация о наличии свободной для технологического присоединения  
потребителей трансформаторной мощности по центрам питания  
Филиалов АО «РЭС», по состоянию на 01.01.2016**

1. филиал "Восточные электрические сети АО "РЭС"				
№ п/п	Наименование ЦП	Класс напряжения, кВ	Количество и мощность существующих трансформаторов, МВА	Объем свободной мощности на 01.01.2016 г., МВт
1	Барышевская	110/10	2х25	0,00
2	Бердская	110/10	2х40	0,00
3	Библиотечная 6 кВ	110/10/6	3х40	9,51
	Библиотечная 10 кВ			4,12
4	Вертковская	110/10	2х25	0,00
5	Воинская	110/10/6	2х25	0,00
6	Волочаевская	110/10	2х16	0,00
7	Вороново	110/10	2х25	19,51
8	Вымпел	110/10/6	2х40	15,80
9	Горская	110/10	2х25	0,90
10	Дзержинская	110/10	2х25	0,00
11	Ельцовская	110/6	1х25, 1х40,5	0,00
12	Ересная	110/10	2х25	0,00
13	Ефремовская	110/10	2х40	0,00
14	Западная	110/35/10	2х40	0,00
15	Заречная	110/10	2х25	0,00
16	Инская	110/10	2х40	9,06
17	Инструментальная	110/6	2х40	0,00
18	Искитимская (1Т и 2Т)	110/10/6	1х 40, 1х40,5	0,00
19	Искитимская (3Т и 4Т)	110/3	2х15	3,51
20	Кирзаводская	110/10	2х25	2,29
21	Кировская	110/10	2х40	0,00
22	Комсомольская	110/6	2х16	9,36
23	Красногорская	110/10/6	2х40	5,08
24	Кудряшовская	110/10	2х16	0,91
25	Лазурная	110/6	2х10	3,43
26	Лесная	110/6	2х10	1,67

27	Луговая	110/10	2x16	0,00
28	Мочище	110/10	2x25	0,00
29	Мостовая	110/6	2x25	2,29
30	Мясокомбинатская 10 кВ	110/10/6	2x40	12,07
	Мясокомбинатская 6 кВ			3,89
31	Новая	110/10	2x25	5,89
32	Обская	110/10	2x40	0,47
33	Октябрьская	110/6	2x40	2,38
34	Оловозаводская	110/10	2x40	0,00
35	Пашино	110/10	2x32	0,00
36	Первомайская	110/10	2x25	0,00
37	Сварная	110/10	2x25	0,00
39	Светлая	110/10	2x40	0,00
40	Северная	110/35/6	3x40	32,71
41	Силикатная	110/10	2x16	3,76
42	Солнечная	110/10	2x25	0,00
43	Сосновка	110/10	2x16	0,93
44	Стрелочная	110/6	2x25	6,72
45	Театральная	110/10/6	2x40	3,28
46	Текстильная	110/10	2x25	0,00
47	Тепловая	110/10/6	2x40	0,00
48	Толмачевская	110/35/10	2x40	0,00
50	Учительская	110/10	2x25	0,00
51	Фрунзенская	110/10	2x40	15,23
52	Центральная	110/10/6	2x40	0,00
53	Челюскинская	110/10	2x40	0,00
54	Электровозная	110/35/6	1x31,5, 1x40	4,26

## 2. филиал "Черепановские электрические сети АО "РЭС"

№ п/п	Наименование ЦП	Класс напряжения, кВ	Количество и мощность существующих трансформаторов, МВА	Объем свободной мощности на 01.01.2016 г., МВт
1	Б.Изыракская	35/10	1x2,5 1x1,6	0,00
2	Безменовская	35/10	2x6,3	0,00
3	Беловская	35/10	1x1,6	0,77
4	Битковская	110/35/10	1x10	6,45
5	Бобровская	110/35/10	2x10	3,10
6	Болтовская	35/10	1x1,6	0,36

7	Борковская	35/10	1x1,6	0,00
8	Бурановская	35/10	2x2,5	0,00
9	Бурмистровская	35/10	2x4	0,00
10	Быстровская	35/10	2x6,3	0,00
11	Верх-Коенская	35/10	1x4	1,63
12	Верх-Сузунская	35/10	2x1,6	0,56
13	Весна	110/35/10	1x16 1x25	0,00
14	Влажная	35/10	2x2,5	0,00
15	Воскресенская	110/10	2x2,5	1,62
16	Гилево	110/35/10	2x16	0,00
17	Гранит	110/35/10	1x7,5 1x10	1,54
18	Дубровская	35/10	1x2,5	0,00
19	Егорьевская	35/6	1x2,5	0,00
20	Елбанская	35/10	2x2,5	0,00
21	Каргаполовская	35/10	2x2,5	1,59
22	Ключиковская	35/10	2x2,5	1,82
23	Куриловская	35/10	2x1,6	0,00
24	Лебедевская	110/10	2x6,3	0,00
25	Легостаево	110/35/10	2x10	5,25
26	Линевская	35/10	2x6,3	1,92
27	Листвянская	35/6	2x6,3	1,54
28	Мамоновская	35/10	2x4	0,00
29	Маслянинская	110/35/10	2x16	0,00
30	Медведская	35/10	2x4	1,54
31	Мильтюшихинская	35/10	2x2,5	0,00
32	Мирная	110/10	2x10	4,17
33	Морозово	110/10	2x16	12,96
34	Нижнекаменская	35/10	1x2,5	1,19
35	Никоновская	110/10	1x6,3	4,82
36	Ново-Черепановская	110/10	2x6,3	4,56
37	Огнево-Заимковская	110/35/10	2x6,3	1,62
38	Паивинская	35/10	1x2,5 1x1,6	0,00
39	Посевная	110/10	2x10	4,71
40	Преображенская	35/10	1x2,5	0,00
41	Птичья	110/35/10	2x10	1,92
42	Пушная	110/10	1x10	6,23
43	Сосновская	35/10	2x2,5	0,00

44	Сузунская	110/35/10	2x16	1,36
45	Тальменская	110/10	2x6,3	2,63
46	Улыбинская	35/10	1x7,5 1x6,3	0,00
47	Холодновская	35/10	2x1,6	1,14
48	Шайдуровская	35/10	1x2,5	0,98
49	Шарчинская	35/10	1x2,5	0,00
50	Шипуновская	110/10	2x2,5	1,56
51	Шурыгинская	110/10	1x5,6 1x2,5	1,86

### 3. филиал "Татарские электрические сети АО "РЭС"

№ п/п	Наименование ЦП	Класс напряжения, кВ	Количество и мощность существующих трансформаторов, МВА	Объем свободной мощности на 01.01.2016 г., МВт
1	Бараба-Юдинская	110/10	2x2,5	1,08
2	Блюдчанская	110/35/10	1x10	8,88
3	Венгеровская	110/35/10	2x16	8,06
4	Еланская	35/10	1x2,5	0,80
5	Звезда	35/10	1x1,6	0,19
6	Казаткуль	110/10	1x2,5	1,60
7	Казачий Мыс	35/10	1x2,5	0,80
8	Киевская	110	2x6,3	4,16
9	Козинская	35/10	2x1,6	0,80
10	Константиновская	35/10	1x1,6	1,31
11	Красносельская	110/35/10	2x6,3	1,67
12	Красноярская	35/10	1x2,5	0,80
13	Куляба	110/10	1x2,5	2,29
14	Кыштовская	110/35/10	1x6,3 1x10	0,19
15	Лагунака	110/35/10	1x6,3	3,70
16	Лопатинская	110/10	2x2,5	2,12
17	Малининская	35/10	1x1,6	0,80
18	Межовка	110/10	1x2,5	2,19
19	Мироновская	35/10	1x2,5	0,94
20	Надежда	35/10	1x2,5	1,95
21	Николаевская	35/10	2x1,6	0,77
22	Никулинская	35/10	2x1,6	1,32
23	Ново-Кулында	110/35/10	1x5,6 1x6,3	2,76
24	Ново-Силишинская	35/10	1x2,5	0,80
25	Ново-Чекинская	35/10	1x1,6	0,19

26	Ночка	110/10	1x6,3	5,65
27	Оглухинская	35/10	1x1,6	0,19
28	Орловская	35/10	1x1	0,19
29	Осинцевская	35/10	1x4	1,67
30	Островская	35/10	1x2,5	0,80
31	Отреченская	35/10	1x1,6	1,33
32	Песчаная	35/10	1x2,5	1,91
33	Романовская	35/10	1x2,5	0,94
34	Сергеевская	35/10	1x1,6	0,19
35	Сибирская	110/35/10	2x6,3	2,67
36	Суворовская	35/10	1x1	0,19
37	Таганская	35/10	1x1,6	1,31
38	Тихоновская	35/10	1x1,6	0,80
39	Туруновская	35/10	1x1,6	0,99
40	Увальская	35/10	1x1,6 1x2,5	0,80
41	Ускюльская	35/10	2x1	0,65
42	Усть-Изесская	35/10	1x2,5	1,68
43	Усть-Ламенская	35/10	1x1,6	1,38
44	Усть-Таркская	110/35/10	2x10	0,80
45	Черниговская	35/10	1x1,8	1,72
46	Чистоозерная	110/35/10	2x10	0,94
47	Шипицинская	35/10	1x2,5	1,36
48	Щегловская	35/10	2x1,6	0,93
49	Яр-Матюшкино	35/10	1x2,5	0,80

#### 4. филиал "Приобские электрические сети АО "РЭС"

№ п/п	Наименование ЦП	Класс напряжения, кВ	Количество и мощность существующих трансформаторов, МВА	Объем свободной мощности на 01.01.2016 г., МВт
1	Александровка	35/10	1x2,5 1x1,6	0,00
2	Байкал	35/10	2x2,5	0,00
3	Барлак	35/10	2x6,3	0,00
4	Березовская	110/35/10	2x16	5,61
5	Боровская	110/10	2x6,3	0,00
6	Боярская	110/35/10	2x10	7,34
7	Вассино	35/10	2x4	0,09
8	Верх-Ирмень	110/10	1x10 1x6,3	0,00
9	Верх-Тула	35/10	2x10	0,00



10	Верх-Чик	35/10	1x1 1x1,6	0,41
11	Владимировка	35/10	1x1,6	0,09
12	Воробьево	110/10	2x6,3	2,11
13	Вьюны	35/10	1x2,5	1,62
14	Галинская	110/10	2x6,3	2,26
15	Гутово	35/10	2x2,5	1,29
16	Дергаусово	110/35/10	2x10	0,09
17	Дивинка	35/10	1x1	0,37
18	Долгово	35/10	2x1,6	1,39
19	Железнодорожная	110/10	2x16	0,00
20	Животновод	110/10	2x16	0,00
21	Зудово	35/10	1x3,2 1x4	0,00
22	Кандаурово	110/10	2x2,5	1,47
23	Киик	35/10	1x2,5 1x1,8	1,27
24	Кирза	110/35/10	2x6,3	1,04
25	Колывань	110/10	2x16	0,00
26	Королевка	35/10	1x0,63	0,50
27	Красноярская	110/10	2x6,3	3,35
28	Кругликово	35/10	2x1	0,00
29	Кунчурук	35/10	1x2,5	0,00
30	Курундус	35/10	2x4	0,03
31	Морская	110/6	2x6,3	2,74
32	Моховая	110/35/10	2x16	0,00
33	Новопичугово	110/10	2x6,3	2,75
34	Ордынская	110/35/10	2x25	1,72
35	Петровская	35/10	2x2,5	0,99
36	Пихтовка	35/10	1x4 1x2,5	1,83
37	Плановая	110/10	2x10	0,00
38	Плотниково	110/10	2x 10	4,80
39	Пономаревка	35/10	1x2,5	2,22
40	Пролетарская	110/10	1x 2,5 1x10	1,23
41	Роща	35/10	2x1,6	0,60
42	Спирино	35/10	2x4	1,43
43	Средний Алеус	110/10	2x6,3	5,16
44	Сурково	35/10	2x1,6	0,85
45	Усть-Каменка	35/10	1x1,6 1x2,5	0,09
46	Филиппово	35/10	1x1,6	0,00

47	Шарап	35/10	2x6,3	1,72
48	Шахты	35/6	1x2,5	1,75
49	Южино	35/10	1x4	3,40
50	Юрты	35/10	2x4	0,09
51	Юрьевская	110/10	2x10	0,00
52	Ярково	110/10	2x6,3	0,00

#### 5. филиал "Карасукские электрические сети АО "РЭС"

№ п/п	Наименование ЦП	Класс напряжения, кВ	Количество и мощность существующих трансформаторов, МВА	Объем свободной мощности на 01.01.2016 г., МВт
1	Андреевская	35/10	2x2,5	0,00
2	Баганская	110/35/10	2x10	0,00
3	Благовещенка	35/10	1	0,69
4	Васильковская	35/10	2,5	0,00
5	Веселовская	110/10	2x2,5	0,71
6	Знаменская	35/10	10	9,44
7	Зубковская	110/10	1x2,5 1x6,3	1,22
8	Ивановская	35/10	1x1,6	0,00
9	Ирбизинская	110/10	2x2,5	1,03
10	Искра	35/10	2x1,6	0,00
11	Казанакская	35/10	1,6	1,09
12	Калиновская	110/10	2x2,5	1,76
13	Камышинская	110/10	2,5	1,95
14	Карасукская	110/10	1x15 1x16	0,00
15	Краснозерская	110/35/10	2x16	2,25
16	Кузган	35/10	2x1,6	0,96
17	Купинская	110/35/10	2x16	0,00
18	Лобинская	35/10	2x1,6	0,91
19	Лягушинская	35/10	1x1,6 1x2,5	0,00
20	Метелевская	35/10	1x1,6 1x1,8	0,41
21	Молодежная	110/10	2,5	1,59
22	Морозовская	110/10	1x7,5 1x10	6,03
23	Невская	35/10	1,8	0,00
24	Нива	110/10	2x2,5	2,16
25	Ореховская	35/10	1x3,2 1x2,5	1,26
26	Палецкая	35/10	1x4 1x2,5	0,00

27	Петропавловская	110/10	1x6,3 1x10	3,16
28	Половинская	35/10	1x3,2 1x4	0,84
29	Полойская	35/10	2x1,6	1,28
30	Рождественская	35/10	2x1,6	0,00
31	Савкинская	110/10	2x6,3	3,38
32	Спасская	110/35/10	2x10	7,41
33	Студеновская	35/10	1x1,6 1x2,5	0,35
34	Хорошинская	110/10	2x2,5	1,84
35	Целинная	110/10	6,3	4,93
36	Чаинская	35/10	1x1,6 1x2,5	0,00
37	Шилово-Курьинская	110/10	2x2,5	1,79

**6. филиал "Чулымские электрические сети АО "РЭС"**

№ п/п	Наименование ЦП	Класс напряжения, кВ	Количество и мощность существующих трансформаторов, МВА	Объем свободной мощности на 01.01.2016 г., МВт
1	Базово	35/10	2x1,6	0,89
2	Баклуши	35/10	1x2,5 1x1,6	0,00
3	Барановка	110/10	2x2,5	1,96
4	Б-Никольск	35/10	1x1,6 1x2,5	1,07
5	Быструха	110/10	1x2,5	1,89
6	Воздвиженка	110/35/10	2x6,3	2,81
7	Волчанка	35/10	1x1 1x1,6	0,00
8	Гавриловка	35/10	2x4	2,73
9	Гривенская	110/10	2x2,5	2,19
10	Довольное	110/35/10	1x10 1x16	0,00
11	Ильинка	110/10	2x6,3	5,62
12	Катково	110/10	2x6,3	3,33
13	Кольцовка	35/10	2x2,5	1,40
14	Комарье	110/10	2x2,5	1,63
15	Кочки	110/10	2x10	3,09
16	Куликовка	35/10	2x1	0,64
17	Маршанка	35/10	1x2,5 1x1	0,00
18	Мусы	35/10	1x1	0,71
19	Н.Кремлевская	110/10	1x6,3 1x10	4,11
20	Н.Михайловка	110/10	1x2,5 1x6,3	0,77
21	Н-Решеты	35/10	1x2,5 1x1,6	1,10
22	Овражное	35/10	1x1,6 1x4	0,00

23	Овчинниково	110/10	1x2,5	2,08
24	Озерки	35/10	2x2,5	1,57
25	Пенек	35/10	1x1,6	1,34
26	Поваренка	35/10	1x1,6	0,81
27	Решеты	110/10	2x6,3	3,72
28	Серебрянка	110/10	1x6,3 1x2,5	2,35
29	Сибирская	35/10	2x1	0,33
30	Согорное	35/10	2x1,6	0,00
31	Сокол	110/10	2x16	0,00
32	Спутник	110/35/10	2x10	2,60
33	Суздалка	110/10	1x2,5	1,85
34	Сумы	35/10	2x1,6	1,39
35	Травное	35/10	2x1,6	0,00
36	Троицк	35/10	1x2,5	1,87
37	Ужаниха	35/10	2x2,5	1,40
38	Утянка	35/10	2x2,5	0,00
39	Федосиха	35/10	2x4	2,16
40	Ф-Каргат	35/10	1x1,6	1,14
41	Черновка	110/35/10	2x6,3	3,43
42	Чикман	35/10	1x2,5 1x1,6	1,03
43	Шагалово	35/10	1x1,6 1x2,5	0,47

#### 7. филиал "Западные электрические сети АО "РЭС"

№ п/п	Наименование ЦП	Класс напряжения, кВ	Количество и мощность существующих трансформаторов, МВА	Объем свободной мощности на 01.01.2016 г., МВт
1	Антоновка	110/35/10	2x6,3	5,65
2	Бараба	110/10	2x10	0,00
3	Биаза	110/10	6,3	4,05
4	Булатово	35/10	1,6	0,66
5	Верх-Ича	35/10	1x7,5 1x2,5	2,21
6	Верх-Каргат	35/10	1x2,5 1x1,6	0,27
7	Верх-Красноярка	35/10	1,6	0,90
8	Верх-Урюм	110/10	2,5	1,77
9	Гандичи	35/10	1x3,2 1x6,3	1,60
10	Гурманка	110/10	2,5	2,35
11	Здвинская	110/35/10	2x10	2,67

12	Зоново	35/10	2x2,5	2,07
13	Зюзя	35/10	2x1,6	0,37
14	Казанцево	35/10	2,5	0,39
15	Кама	35/10	2x1,6	1,37
16	Карасево	35/10	2x2,5	0,39
17	Куйбышевская	110/10	2x25	4,80
18	Кульча	35/10	2x1,6	1,08
19	Лянино	110/10	2x6,3	5,16
20	Новодубровка	35/10	2,5	2,34
21	Новотроицк	35/10	2,5	1,68
22	Оленёнок	110/35/10	2x10	4,26
23	Орловка	35/10	1	0,67
24	Отрадное	35/10	1x2,5 1x1,6	0,87
25	Петраки	35/10	2,5	2,21
26	Пешково	110/35/10	2x6,3	5,53
27	Пионерская	110/10	2x2,5	1,45
28	Победа	35/10	2,5	1,99
29	Полярная	110/35/10	2x10	4,21
30	Раисино	35/10	2,5	1,48
31	Сергино	110/10	2x2,5	1,88
32	Совхозная	35/10	2,5	1,31
33	Степная	110/10	2,5	2,02
34	Тандовская	110/35/10	2x6,3	0,39
35	Таскаево	35/10	1x2,5 1x3,2	0,39
36	Чуваши	35/10	1,6	1,30
37	Чумаково	110/35/10	2x6,3	3,49

### **6.3. Выполнение программы ремонтов**

По итогам 2015 года затраты на выполнение ремонтной программы хозяйственным способом и с привлечением подрядных организаций на объектах АО «РЭС» составили 246 950 тыс. руб. без НДС.

#### **Выполнение физических объемов работ**

№ п./п.	Наименование	ед. изм.	План 2015	Факт 2015	Выполнение, %
1	2	3	4	5	6
1	ВЛ-220 кВ	км	35,74	36,09	101%
2	ВЛ-110 кВ	км	82,32	83,20	101%



3	ВЛ-35 кВ	км	49,56	51,37	104%
4	ВЛ-10 кВ (КЛ - 10 кВ)	км	189,75	191,41	101%
5	ВЛ-0,4 кВ	км	101,71	108,09	106%
	<b>Итого по ВЛ</b>	<b>км</b>	<b>459,07</b>	<b>470,16</b>	<b>102%</b>
6	ПС-220 кВ	шт.	9	9	100%
7	ПС-110 кВ	шт.	65	65	100%
8	ПС-35 кВ	шт.	38	38	100%
	<b>Итого по ПС</b>	<b>шт.</b>	<b>112</b>	<b>112</b>	<b>100%</b>
9	РП, ТП 6-10/0,4 кВ	шт.	155	175	113%
10	Трансформаторы 35 кВ и выше	шт.			
11	ГПМ	шт.			
12	Трансформаторы 10/0,4кВ	шт.	91	92	101%
13	СК	шт.	2	2	100%
14	Здания и сооружения	шт.	25	25	100%
15	благоустройство мест раскопок КЛ	уч.	215	243	113%
16	Ремонт автотранспортной техники	шт.	108	112	104%

Превышение плановых показателей по ремонту основных фондов обусловлено выполнением внеплановых работ в целях устранения предписаний надзорных органов.

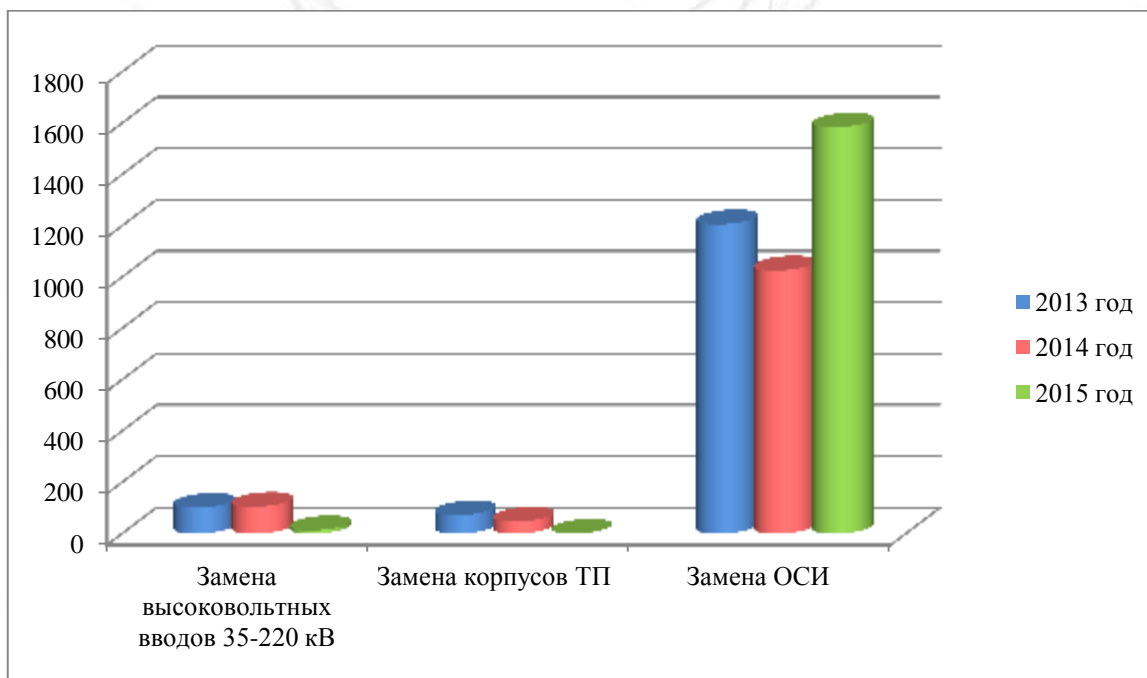
#### Динамика выполнения капитальных ремонтов основного и вспомогательного оборудования

№ п/п	Наименование объекта	Ед.изм.	Фактическое выполнение		
			2013 год	2014 год	2015 год
1	ВЛ-220 кВ	км	89	69	36,09
2	ВЛ-110 кВ	км	255	202	83,20
3	ВЛ-35 кВ	км	140	147	51,37
4	ВЛ-10 кВ (КЛ - 10 кВ)	км	314	293	191,41
5	ВЛ-0,4 кВ	км	180	132	108,09
6	ПС-220 кВ	шт.	9	8	9
7	ПС-110 кВ	шт.	80	54	65
8	ПС-35 кВ	шт.	27	31	38
9	РП, ТП 6-10/0,4 кВ	шт.	566	461	175
10	Трансформаторы 35 кВ и выше	шт.	2	1	
11	ГПМ	шт.	41	57	
12	Трансформаторы 10/0,4кВ	шт.	130	143	92
13	СК	шт.	2	2	2
14	Здания и сооружения	шт.	143	107	25

15	Благоустройство мест раскопок КЛ	участок	269	326	243
16	Ремонт автотранспорта	шт.	419	220	112
<b>Затраты на ремонт</b>		<b>тыс.руб.</b>	<b>531 497</b>	<b>475 652</b>	<b>246 950</b>

**В целях повышения надежности электроснабжения реализованы в полном объеме целевые программы по капитальному ремонту оборудования:**

№ п/п	Вид работ	Ед.изм.	Фактическое выполнение		
			2013 год	2014 год	2015 год
1	Замена высоковольтных вводов 35-220 кВ	шт.	101	105	13
2	Замена корпусов КТП	шт.	72	47	0
3	Замена ОСИ	шт.	1206	1026	1584



#### **Приоритетные направления ремонтной деятельности**

С целью исключения технологических нарушений, обеспечения технического состояния электрических сетей на соответствие нормам ПУЭ, качества электрической энергии (ГОСТ 13109-97), в ремонтной деятельности выделены следующие направления:

- Капитальный ремонт ВЛ 0,4-10 кВ и ТП(РП). Основными видами работ являются работы по замене провода, опор, вводов в дома, корпусов ТП, в целях повышения параметров качества электрической энергии;
- При капитальном ремонте ПС 35-220 кВ приоритетными являются целевые программы по повышению надежности работы подстанционного оборудования, такие как замена высоковольтных вводов, замена опорно-стержневой изоляции.
- При капитальном ремонте ВЛ 10-220 кВ приоритетными являются программы по замене провода, грозотроса, работы по расчистке и расширению просек, а также вырубка ОСД, угрожающих падением на провода.

- Капитальный ремонт зданий и сооружений, участвующих в технологическом процессе передачи электрической энергии. Ремонт кровель, отмосток, дверей, исчерпавших эксплуатационный ресурс на ПС 35 кВ и выше, РП, ТП 10/0,4 кВ.

Реализация выше указанных мероприятий также позволит повысить показатели надежности работы электроустановок в паводковый и пожароопасный периоды, а также в период подготовки и прохождения осенне-зимнего максимума.

#### **Мероприятия по повышению эффективности и по оптимизации ремонтной деятельности.**

1. Организация мероприятий по формированию и исполнению ремонтной программы в целях оптимизации процессов приобретения ТМЦ, согласования графиков отключения оборудования и др.
2. Техническое освидетельствование и диагностика оборудования в целях своевременного планирования ремонтов и как следствие предупреждению аварийных ситуаций.
3. Реализация целевых программ, направленных на повышение надежности работы электросетевого оборудования.
4. Конкурсный отбор поставщиков ТМЦ и услуг.

#### **6.4. Осуществление технического и технологического надзора за производственной деятельностью, мероприятий по промышленной и пожарной безопасности, надежной и безаварийной работы оборудования, техники безопасности**

В Обществе разработан и реализован «План мероприятий по снижению производственного травматизма в филиалах АО «РЭС» на 2015 год» (45 мероприятий). Организовано проведение внезапных проверок работающих бригад по нарядам-допускам и распоряжениям (в 2015 году проведено 3943 проверки, в результате которых выявлено 3234 замечания), ежемесячное проведение «Дней охраны труда», по результатам которых составляются акты, разрабатываются планы мероприятий и ежемесячно издаются приказы о состоянии охраны труда.

Организованы проверки состояния охраны труда, пожарной и промышленной безопасности филиалов АО «РЭС». Организовано и проведено обучение персонала рабочих профессий без отрыва от производства (техническая учеба), с водительским составом проведены ежегодные занятия (техминимум), со всем причастным электротехническим персоналом по темам: «Установка переносных заземлений в распределительных устройствах и на ВЛ», «Раскрепление стоек промежуточных опор ВЛ». Проведено обучение персонала приемам: оказания первой помощи при несчастных случаях на производстве, проведения непрямого массажа сердца и искусственного дыхания на манекене-тренажере с приемом экзамена (зачета).

В период с 10.08.2015г. по 06.11.2015г. были организованы и проведены смотр - конкурсы по охране труда, на лучшее противопожарное состояние и по безопасности дорожного движения. Ежемесячно проводятся селекторные совещания с филиалами о состоянии охраны труда. Общественный контроль за условиями труда и соблюдением работниками требований безопасности при выполнении работ в АО «РЭС» осуществляется уполномоченными лицами по охране труда (уполномоченные лица есть в каждом структурном подразделении филиалов).

Персонал обеспечен сертифицированными средствами защиты, инструментом и приспособлениями.

### **Несчастные случаи на производстве**

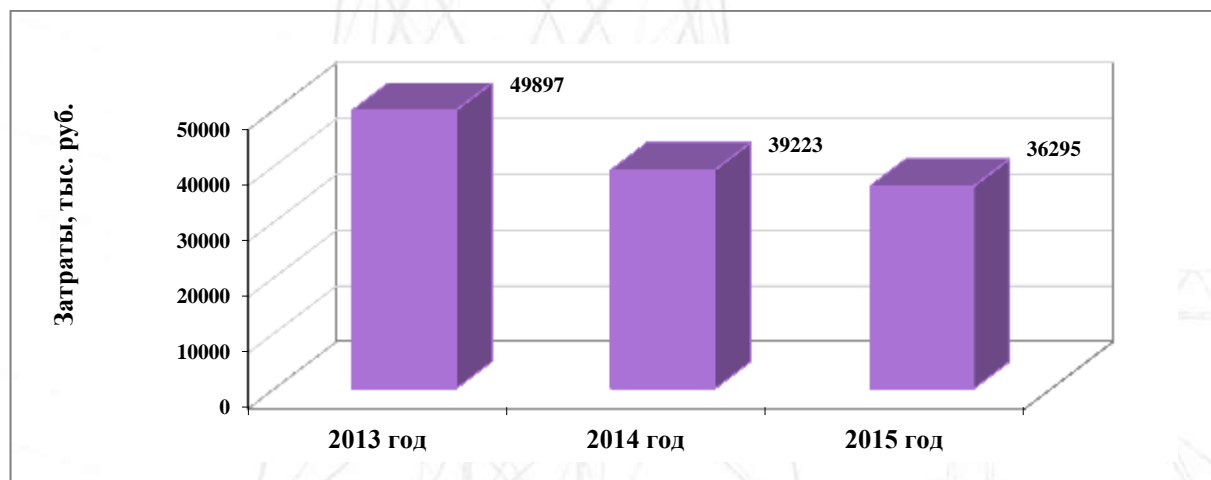
В 2013 году в Обществе произошло 4 несчастных случая.  
По актам формы Н-1 определено 13 мероприятий.

В 2014 году в Обществе произошло 2 несчастных случаев.  
По актам формы Н-1 определено 4 мероприятия.

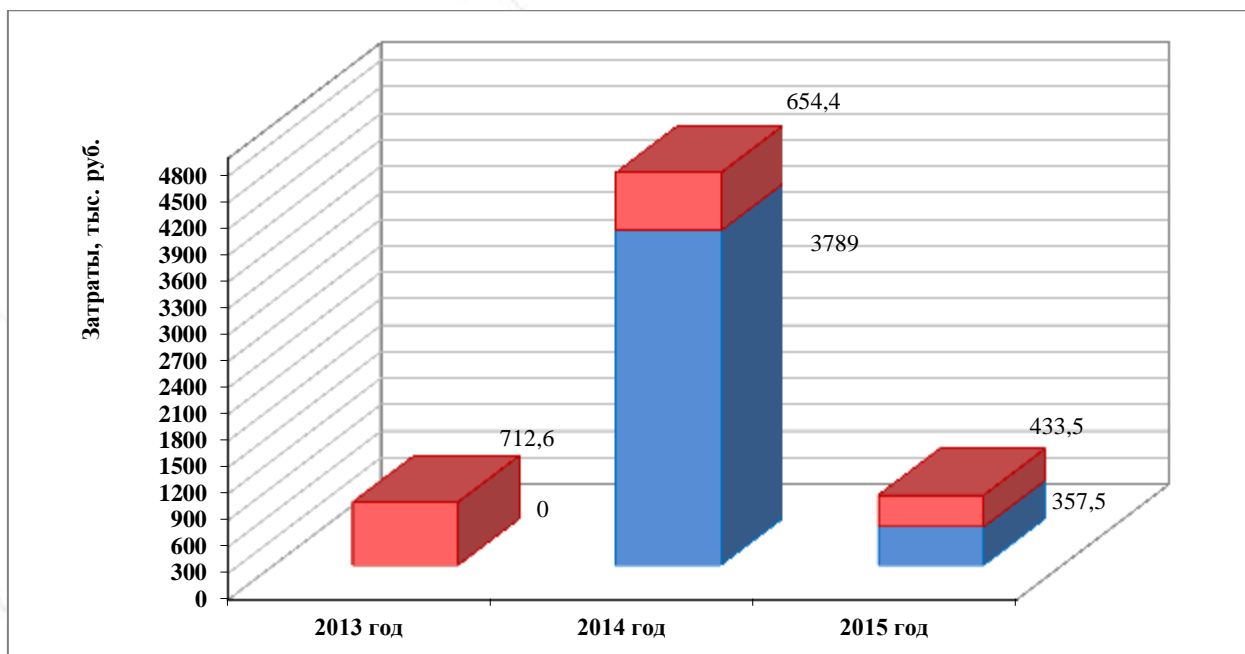
В 2015 году в Обществе произошло 2 несчастных случая.  
По актам формы Н-1 определено 6 мероприятий.

### **Затраты на охрану труда**

№ п/п	Наименование	2013 год (тыс. руб.)	2014 год (тыс. руб.)	2015 год (тыс. руб.)
1.	Защитные средства, термостойкая спецодежда	35 293	26 152	19 483
2.	Электрозащитные средства	2 835	2 764	3 572
3.	Спецодежда, спецодежда с логотипом	6 045	5 561	7 925
4.	Прочее (медицинская техника и медицинские препараты, моющие средства, плакаты и знаки безопасности, пожарное оборудование, рабочая обувь)	5 724	4 746	5 315
Итого:		49 897	39 223	36 295

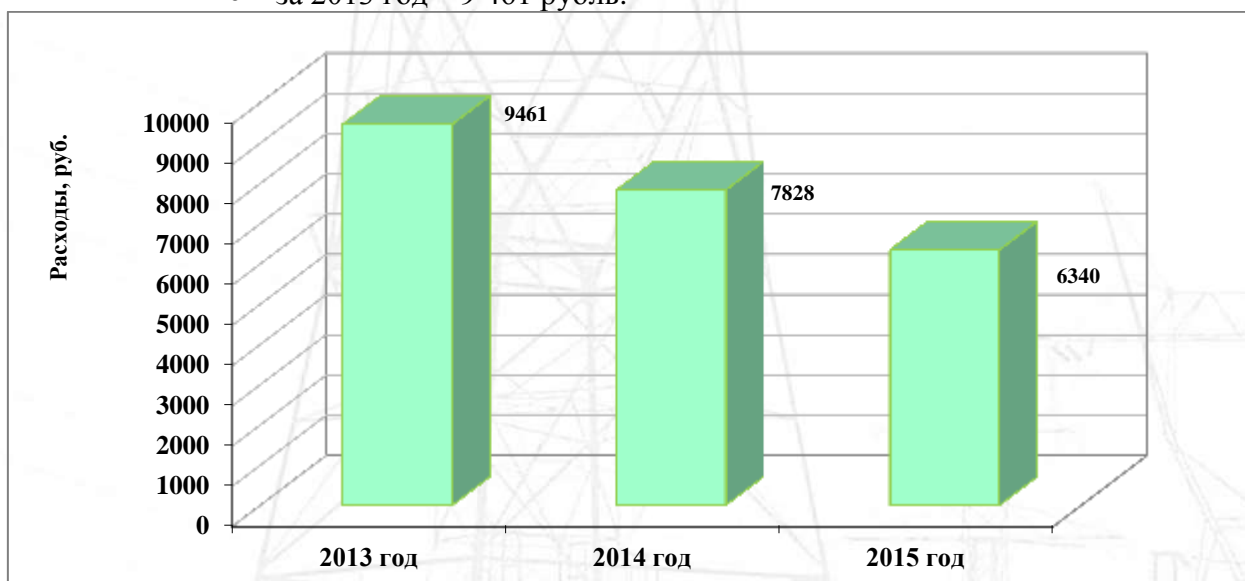


№ п/п	Наименование	2013 год (тыс. руб.)	2014 год (тыс. руб.)	2015 год (тыс. руб.)
1.	Проведение специальной оценки условий труда	0	3 789	433,5
2.	Перезарядка огнетушителей	712,6	654,4	357,5
3.	Итого	712,6	4 443,4	791



*Сумма расходов на обеспечение средствами индивидуальной защиты в расчете на одного работника*

- за 2015 год – 6 340 рублей;
- за 2014 год – 7 828 рубль;
- за 2013 год – 9 461 рубль.



#### **Техническое освидетельствование**

В АО «РЭС» организован постоянный и периодический контроль (осмотры, технические освидетельствования, диагностика, испытания) технического состояния электросетевых объектов (оборудования, зданий и сооружений), приказами по филиалам определены лица, ответственные за их состояние и безопасную эксплуатацию. Ответственность, в соответствии с зоной закрепленных объектов, за состояние электрических сетей возложены на административно-технический персонал всех уровней подчинения. Оперативным и оперативно-ремонтным персоналом производится постоянный контроль технического состояния оборудования электросетевых объектов,



ведется техническая документация в которую заносятся выявленные при осмотрах дефекты и результаты по их устранению.

**Объем технического освидетельствования оборудования АО «РЭС»  
напряжением 35 кВ и выше**

Тип оборудования (ПС, ВЛ)	Ед. изм.	Всего	Объем технического освидетельствования							
			2012		2013		2014		2015	
			план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
ПС 220 кВ	шт.	6	3	3	3	3	0	0	0	0
ПС 110 кВ	шт.	135	32	32	28	28	35	35	40	40
ПС 35 кВ	шт.	100	38	38	18	18	21	21	23	23
ВЛ. 220 кВ	шт.	24	5	5	10	10	7	7	2	2
ВЛ. 110 кВ	шт.	79	18	18	22	22	25	25	14	14
ВЛ. 35 кВ	шт.	109	39	39	21	21	25	25	24	24

***Пожарная безопасность***

В 2015 году с целью обеспечения пожарной безопасности на объектах филиалов Общества выполнен комплекс мероприятий по усилению пожарной безопасности.

В 2013 году в Обществе пожаров не допущено.

В 2014 году в Обществе пожаров не допущено.

В 2015 году в Обществе произошел 1 пожар (23.07.2015г.) по причине неисправности электропроводки моторного отсека автомобиля ГАЗ-3102 государственный регистрационный номер Р620НР 2007 года, принадлежавшего филиалу «Чулымские электрические сети», остаточная стоимость которого составляла 0 рублей 00 копеек.

В соответствии с требованиями «Правил пожарной безопасности для энергетических предприятий» Приказом по АО «РЭС» на предприятии организован противопожарный режим.

Комплекс мероприятий по усилению пожарной безопасности:

- очищены территории предприятий, открытых распределительных устройств от сухой травы и мусора;
- приведены в соответствие с нормативными требованиями места заземления передвижной пожарной техники и подъездные дороги к водоисточникам;
- проверены на работоспособность пожарные краны, гидранты, установки пожаротушения и пожарной сигнализации;
- проведены проверки состояния бортовых ограждений маслоприемников и гравийной засыпки под маслonaполненным оборудованием;
- осмотрены и освобождены от скопившейся жидкости аварийные емкости для слива масла;
- ежеквартально проверялось состояние и укомплектованность первичными средствами пожаротушения территорий, помещений и сооружений предприятий;
- проведены противопожарные мероприятия на участках воздушных линий, проходящих в лесных массивах и вблизи торфяников;
- приняты меры по недопущению нахождения в охранных зонах линий электропередач хозяйственных построек, гаражей и других строений;
- выполнены работы по расчистке и содержанию просек под линиями электропередач в противопожарном отношении;

- проверены и проработаны схемы связи с лесхозами, пожарными подразделениями и службами МЧС РФ.

### **Промышленная безопасность**

В соответствии с требованиями Федерального закона №116-ФЗ от 21.07.1997 года «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» в государственном реестре опасных производственных объектов зарегистрировано 32 опасных производственных объекта АО «РЭС» (Свидетельство о регистрации № А60-05482 от 25.06.2013 года, выданное Сибирским Управлением Ростехнадзора). Все опасные производственные объекты отнесены к IV классу опасности (низкой опасности).

На опасных производственных объектах филиалами АО «РЭС» эксплуатируются:

- автомобильные краны – 38 шт.;
- козловой кран ККС-10Т-20-У1 – 1 шт.;
- подъемники автомобильные – 56 шт.;
- вышки автомобильные – 1 шт.;
- краны-манипуляторы – 16 шт.;
- сосуды, работающие под давлением - 18 шт.;
- котел паровой для установки ППУА 1800/100 – 2 шт.

30.07.2010 г. Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору предоставлена Обществу бессрочная лицензия на эксплуатацию взрывопожароопасных производственных объектов №ВП-60-000939 (КХ), переоформленная на АО «РЭС» 07.07.2012 года.

В соответствии с требованиями Федерального закона №116-ФЗ от 21.07.1997г. «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» и постановления Правительства РФ от 10.03.1999г. №263 «Об организации и осуществлении производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах» АО «РЭС» организован контроль в соответствии с «Положением об организации и осуществлении производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах АО «РЭС»», утвержденным Генеральным директором от 3 сентября 2014г.

В 2015 году техническое освидетельствование и обслуживание ТУ проводилась по утвержденным планам-графикам в соответствии с инструкциями и технологическими картами производства работ.

Экспертиза промышленной безопасности ТУ в 2015 году проводилась ЗАО «Инженерный Центр – Промышленная Экспертиза и Эксплуатация Опасных Производственных Объектов» в строгом соответствии с «Правилами проведения экспертизы промышленной безопасности», утвержденных Приказом Ростехнадзора от 14.11.2013г. № 538 «Об утверждении федеральных норм и правил в области промышленной безопасности «Правила проведения экспертизы промышленной безопасности»».

В 2015 году в соответствии с планом работ проведено:

1. экспертное обследование (диагностирование):

Количество устройств, на которых проведена экспертиза промышленной безопасности, шт.		
2013 год	2014 год	2015 год
46	36	37

2. техническое освидетельствование и обслуживание технических устройств согласно графиков.

По результатам технического диагностирования получены положительные заключения экспертиз промышленной безопасности.

Заключен Договор обязательного страхования гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном производственном объекте со страховой компанией.

В целях ликвидации аварий и их последствий заключен договор на обслуживание профессиональной аварийно-спасательной службой потенциально опасного объекта на случай локализации и ликвидации чрезвычайных ситуаций

#### ***Аварии на опасных производственных объектах***

В 2013, 2014, 2015 годах в Обществе аварий и инцидентов на опасных производственных объектах не произошло.

#### **Динамика отключений оборудования**

За 12 месяцев 2015 года количество аварийных отключений по электрическим сетям АО «РЭС» уменьшилось на 30,4% в сравнении с 2014 годом. Удельная отключаемость в сети 6-10, 35, 110 и 220 кВ уменьшилась в сравнении с 2014 годом, на 5,69; 1,2; 0,59 и 0,12 отключений на 100 километров ЛЭП, соответственно.

Среднее время отключения в 2015 году по сравнению с 2014 годом уменьшилось в сети 6-10, 35, 220 кВ на 0,27; 0,25 и 0,14 часа соответственно. Увеличение наблюдается в сети 110 кВ – с 0,3 часа в 2014 году до 0,34 в 2015 году.

#### **Общее количество отключений в сетях 6-220 кВ.**

Таблица 6.2.1.

Напряжение, кВ	Всего количество отключений, шт.			Удельная отключаемость на 100 км			Среднее время отключения, час		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
6-10	3100	4540	6789	11,62	17,31	25,88	2,19	2,46	1,97
35	91	144	266	2,01	3,21	5,94	2,16	2,41	1,84
110	257	282	384	5,27	5,86	7,97	0,34	0,3	0,33
220	35	38	36	2,27	2,39	2,33	0,39	0,53	0

В соответствии с Постановления Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 №846 АО «РЭС» расследует и оформляет аварийные отключения актами расследования аварий. За 12 месяцев 2015 года филиалами АО «РЭС» расследовано и оформлено 1529 актов расследования аварий, что на 253 акта расследования меньше чем за 12 месяцев 2014 года (1782).

#### ***1. В сети 6-10 кВ.***

За 12 месяцев 2015 года оформлено 1146 актов расследования аварий, что на 175 актов меньше, чем за аналогичный период 2014 года (1321 акт).

Основные причины повреждений оборудования в сети 6-10 кВ за 2014 год:

- Повреждения КЛ;
- Повреждения проводов ВЛ;
- Повреждения изоляции на ЛЭП;
- Повреждения изоляции в ПС и РП;
- Повреждения сцепной арматуры;
- Повреждения разрядников.

## 2. В сети 35-220 кВ.

За 12 месяцев 2015 года оформлено 383 акта расследования аварий, что на 77 актов меньше чем за аналогичный период 2014 года (460 актов).

Основные причины повреждения оборудования в сети 35-220 кВ за 2015 год:

- Повреждение ЛЭП из-за падения деревьев и посторонних воздействий;
- Повреждение изоляторов ЛЭП.

### Мероприятия по повышению надежности работы оборудования.

В целях повышения надежности работы оборудования электрических сетей в ОАО «РЭС» ежеквартально производится анализ аварийности оборудования и разрабатываются планы организационно-технических мероприятий по недопущению аналогичных повреждений.

1. Выполнение мероприятий актов расследования аварий, направленных на предотвращение подобных аварий.

2. Использование результатов всего комплекса диагностических работ для своевременного предотвращения повреждаемости оборудования.

3. Выполнение в полном объеме регламентных работ по техническому обслуживанию оборудования электрических сетей в соответствии с нормативной периодичностью проведения работ.

4. Приведение состояния просек в соответствие требованиям НТД, расширение и удаление угрожающих падением деревьев, растущих за пределами просек.

5. Техническое перевооружение и реконструкция существующих сетей с высоким процентом износа.

6. Приоритетное выполнение целевых программ по замене высоковольтных вводов, замене корпусов КТПН, замене опорно-стержневой изоляции и замене грозотроса.

## 6.5. Выполнение плана реализации и контрактных обязательств

Ед.изм. - тыс. руб. без НДС

№ п/п	Период	Всего выручка	Регулируемые виды деятельности			Услуги производст. характера
			Всего, в т.ч.	Передача электрической энергии	Технологич. присоединение	
1	2013 год					
	План	9 157 498	8 964 060	8 474 193	489 867	193 438
	Факт	9 199 060	9 059 141	8 648 823	410 318	139 919
	Отклонение	41 562	95 081	174 630	-79 549	-53 519
	Отклонение, %	0,5%	1,1%	2,1%	-16,2%	-27,7%
2	2014 год					
	План	9 912 035	9 724 130	9 192 954	531 176	187 905
	Факт	9 408 900	9 223 078	8 903 844	319 234	185 821
	Отклонение	-503 135	-501 052	-289 110	-211 942	-2 084
	Отклонение, %	-5,1%	-5,2%	-3,1%	-39,9%	-1,1%
3	2015 год					
	План	9 245 984	9 147 799	8 888 361	259 438	98 185
	Факт	10 500 916	10 350 762	10 057 706	293 055	150 155
	Отклонение	1 254 932	1 202 963	1 169 345	33 617	51 970



	Отклонение, %	13,6%	13,2%	13,2%	13,0%	52,9%
--	---------------	-------	-------	-------	-------	-------

### **1. Выполнение Обществом плана реализации по передаче электрической энергии в 2013 - 2015 годах**

Основным видом деятельности Общества является оказание услуг по передаче электрической энергии. Покупателями данной услуги являются ОАО «Новосибирскэнергосбыт» (Гарантирующий поставщик), АО «Мосэнергосбыт», АО «Оборонэнергосбыт», АО «Транснефтьэнерго», ООО «Русэнергоресурс», ЗАО «Система».

Период		Полезный отпуск, млн.кВтч	Выручка, тыс.руб. (без НДС)
2013	план	11 852	8 474 193
	факт	12 076	8 648 823
	абс. откл.	223	174 630
	% откл.	1,9%	2,1%
2014	план	12 264	9 192 954
	факт	12 220	8 903 844
	абс. откл.	-44	-289 110
	% откл.	-0,4%	-3,1%
2015	план	11 738	8 888 361
	факт	12 021	10 057 706
	абс. откл.	284	1 169 346
	% откл.	2,4%	13,2%

В 2015 году выручка от услуг по передаче электрической энергии составила 10 057 706 тыс. руб., что на 1 169 346 тыс. руб. выше плана (13,2%). На увеличение выручки по передаче электрической энергии оказали влияние следующие факторы: изменение тарифов по сравнению с предусмотренными при планировании (эффект: + 912,7 млн. руб.), изменение объема и структуры котлового полезного отпуска в течение 2015 года (эффект: + 245,4 млн. руб.), за счет применения в отношении ряда потребителей двухставочного тарифа на услуги по передаче э/э в соответствии с положениями действующего законодательства (эффект: + 52,9 млн. руб.), а также увеличение стоимости нагрузочных потерь, учтенных в равновесных ценах на электрическую энергию на оптовом рынке электрической энергии (влияние: - 41,7 млн. руб.).

В 2014 году выручка от услуг по передаче электрической энергии составила 8 903 844 тыс. руб., что на 289 110 тыс. руб. ниже плана (-3,1%). На снижение выручки по передаче электрической энергии оказали влияние следующие факторы: изменение тарифов по сравнению с предусмотренными при планировании (влияние: - 252,7 млн. руб.), изменение объема и структуры котлового полезного отпуска в течение 2014 года (влияние: - 23,2 млн. руб.), за счет применения в отношении ряда потребителей двухставочного тарифа на услуги по передаче э/э в соответствии с положениями действующего законодательства (влияние: + 27,7 млн. руб.), а также увеличение стоимости нагрузочных потерь, учтенных в равновесных ценах на электрическую энергию на оптовом рынке электрической энергии (влияние: - 40,9 млн. руб.).

В 2013 году выручка от услуг по передаче электрической энергии составила 8 648 823 тыс. руб., что на 174 630 тыс. руб. выше плана (2,1%). На увеличение выручки по передаче электрической энергии оказали влияние следующие факторы: изменение объема и структуры котлового полезного отпуска в течение 2013 года (влияние: + 160,8 млн. руб.), изменение тарифов по сравнению с предусмотренными при планировании (влияние: - 3,1 млн. руб.), за счет применения в отношении ряда потребителей двухставочного



тарифа на услуги по передаче э/э (в соответствии с действующим законодательством с 01.01.2013 года тип тарифа, выбранный потребителем, транслировался на отношения сетевой организации и Гарантирующего поставщика) (влияние: – 0,8 млн. руб.), а также снижение стоимости нагрузочных потерь, учтенных в равновесных ценах на электрическую энергию на оптовом рынке электрической энергии (влияние: + 17,7 млн. руб.).

## **2. Выполнение Обществом плана реализации по технологическим присоединениям в 2013-2015 гг.**

Показатель	Объем присоединений, МВт			Сумма, тыс. руб. без НДС		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015
<i>Выручка от реализации</i>						
План	326	375	237	489 867	531 176	259 438
Факт	314	289	289	410 318	319 234	293 055
Отклонение	-13	-86	52	-79 549	-211 942	33 617
Отклонение, %	-3,9%	-23,0%	22,1%	-16,2%	-39,9%	13,0%

Перевыполнение плана реализации по услугам в части деятельности по технологическим присоединениям в 2015 году составило 33,6 млн. руб. (13,0%), что обусловлено влиянием разнонаправленных факторов:

- превышением плана реализации по типовым договорам на 55,3 млн. руб. (26%) за счет:
  - роста физических объемов по исполненным договорам технологического присоединения на 38,6 МВт (+40,0 млн. руб.);
  - изменения структуры присоединений по группам мощности и увеличением сложившегося среднего фактического тарифа по исполненным договорам по группе от 670 кВт с учетом способа присоединения и категорийности заявителей по сравнению с предусмотренным по плану (+ 15,3 млн. руб.);
- снижением выручки по индивидуальным проектам на 21,7 млн.руб. (49%) за счет: присоединения устройств заявителей со средней удельной стоимостью присоединения ниже, чем по заявителям, присоединение которых предусмотрено планом, по причине неготовности ряда плановых заявителей к присоединению.

Невыполнение плана реализации по услугам в части деятельности по технологическим присоединениям в 2014 году составило 211,9 млн. руб. (39,9%), что обусловлено:

- невыполнением плана по реализации по типовым договорам на 182,9 млн. руб. (38%), за счет:
  - снижения физических объемов присоединений на 109,7 МВт (-147,1 млн. руб.);
  - изменения структуры присоединений по группам мощности и снижения среднего фактического размера платы по сравнению с плановым с учетом способа технологического присоединения и категорийности заявителей (- 35,8 млн. руб.);
- снижением выручки по индивидуальным проектам на 29,0 млн. руб. (54%) за счет:
  - присоединения устройств заявителей со средней удельной стоимостью присоединения ниже, чем по заявителям, присоединение которых предусмотрено планом;

- присоединения заявителей в меньшем количестве, чем планировалось, по причине неготовности заявителей к присоединению своих энергопринимающих устройств.

Невыполнение плана реализации по услугам в части деятельности по технологическим присоединениям в 2013 году составило 79,5 млн. руб. (16,2%), что обусловлено:

- снижением выручки по индивидуальным проектам на 109,5 млн. руб. (80%) за счет неисполнения договоров с заявителями, предусмотренными планом, по следующим причинам:
  - максимально возможное смещение заявителями сроков фактического присоединения энергопринимающих устройств в рамках срока действия выданных технических условий;
  - неготовность заявителей к присоединению своих энергопринимающих устройств в сроки, предусмотренные договором технологического присоединения и, как следствие, обращение за продлением действующих технических условий;
  - смещение сроков выполнения работ со стороны сетевой организации.
- перевыполнением плана по реализации по типовым договорам на 30 млн. руб. (8%), за счет:
  - изменения структуры присоединений по группам мощности и роста среднего фактического размера платы по сравнению с плановым, что обусловлено, главным образом, наличием исполненных договоров технологического присоединения с инвестиционной составляющей, условиями которых предусмотрено поэтапное присоединение очередей мощности заявителя (+117,7 млн. руб.);
  - снижения физических объемов присоединений на 67,7 МВт (-87,7 млн. руб.).

### 3. *Выполнение Обществом плана реализации по услугам производственного характера в 2013 – 2015 годах*

Ед.изм.: тыс. руб. без НДС

Показатель	Услуги производственного характера		
	2013 год	2014 год	2015 год
План	193 438	187 905	98 185
Факт	139 919	185 821	150 155
Отклонение	-53 519	-2 084	51 969
Отклонение, %	-27,7%	-1,1%	52,9%

Отклонение факта от плана реализации в части услуг производственного характера в 2015 составляет +52,0 млн. руб. (+52,9%) в связи с оказанием не предусмотренных планом услуг по направлению капитального строительства.

В 2014 году отклонение факта от плана реализации в части услуг производственного характера составляет -2,1 млн. руб. (-1,1%) по причине снижения объема оказываемых услуг.

В 2013 году план не довыполнен на 53,5 млн. руб. (-27,7%), главным образом, из-за сокращения по факту доходов от установки общедомовых приборов учета в связи с переносом работ на 2014 год.

# РАЗДЕЛ 7. СПЕЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ



## РАЗДЕЛ 7. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### 7.1. Персонал

#### 7.1.1. Основные принципы кадровой политики



Основополагающим принципом кадровой политики Общества является ее направленность на обеспечение баланса между экономической и социальной эффективностью использования человеческих ресурсов. (Под экономической эффективностью понимается использование результатов профессиональной деятельности сотрудников для достижения стратегических целей и задач Общества. Социальная



эффективность заключается в создании условий для удовлетворения социально-экономических потребностей сотрудников Общества).

Ключевыми принципами политики в области управления персоналом являются:

1. Гибкость – возможность применения кадровой политики в условиях динамичных организационных, экономических, а также внешних рыночных и социальных изменений;
2. Преемственность – обеспечение сохранения и последовательной передачи ценностей, подходов в управлении персоналом, традиционно принятых в Обществе, в условиях внутриорганизационных и внешних изменений;
3. Доступность и открытость кадровой политики для персонала Общества.

Согласно кадровой политике управление персоналом является важной частью обязанностей линейных руководителей Общества, которые несут ответственность за качество управления персоналом в целом и за эффективность использования отдельных элементов системы управления персоналом в структурных подразделениях.

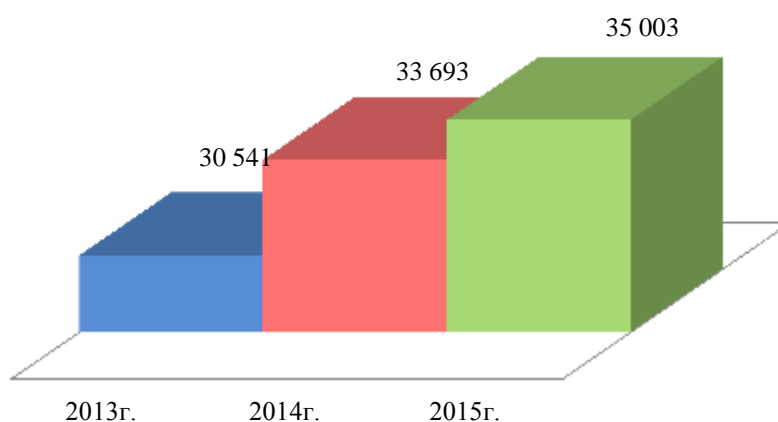
### **7.1.2. Задачи отчетного года по развитию персонала и проведенные мероприятия**

В качестве приоритетного направления реализации кадровой политики Общества в течение 2013-2015гг. рассматривалось сохранение кадрового потенциала в разрезе его количественных и качественных характеристик.

В 2013-2015гг. наблюдается тенденция изменения мотивационных предпочтений персонала с все большим смещением в сторону материальной составляющей, обусловленная воздействием ряда факторов, таких как недостаточно высокий уровень конкурентоспособности заработной платы работников Общества, снижение уровня лояльности персонала к предприятию, увеличение нагрузки на персонал вследствие постановки новых задач в производственной деятельности и повышения скорости выбытия персонала.

Мероприятия, проведенные в 2013-2014гг. с работниками Общества в целях повышения уровня лояльности, стабильности и сплоченности коллектива, позволили достичь показателя текучести на уровне 8-9%. В 2015 году наблюдается незначительное снижение уровня текучести, что определяется, преимущественно, условиями социально-экономической ситуации в регионе, сложившейся вследствие сокращения производства.

*Средняя заработная плата, руб.*





В 2015 г. ключевыми задачами в области управления персоналом являлись:

Задачи	Решение
1. Удержание квалифицированных кадров	<p>В 2015 г. наблюдаются сохранение уровня текучести персонала на уровне 8% по аналогии с 2014 г., сохранение профессионально-квалификационной структуры персонала, сохранение структуры персонала по стажу работы на предприятии. Относительно невысокий уровень текучести персонала в рамках оптимизации расходов на персонал обусловлен объективными факторами, а именно параметрами социальной-экономической ситуации в регионе: повышение уровня безработицы, снижение средней заработной платы, сокращение производства.</p> <p>Мероприятия, проведенные в Обществе, в целях развития нематериальной мотивации:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– привлечение к участию в образовательном процессе учебных заведений среднего и высшего профессионального образования (руководство дипломными проектами, проведение экскурсий, ознакомительных презентационных занятий);</li> <li>– стажировки в должности непосредственных руководителей;</li> <li>– представление к награждению к профессиональному празднику – Дню энергетика.</li> </ul>
2. Подготовка работников в соответствии с производственной необходимостью	<p>Подготовка и повышение квалификации персонала проводились в 2015 году на основании утвержденного плана подготовки, сформированного, исходя из заявок, поданных структурными подразделениями Общества.</p> <p>Осуществление подготовки и повышения квалификации кадров в соответствии с потребностями производственной деятельности в разрезе структурных подразделений и выполняемых функций обеспечило получение допусков персонала к работе, необходимых для выполнения производственной деятельности по обслуживанию электросетевого хозяйства, а также повышение уровня профессиональной компетентности персонала.</p>
3. Оптимизация расходов на персонал	<p>Параметры социально-экономической ситуации в РФ, сложившиеся в конце 2014 г. – начале 2015 г., определили необходимость минимизации всех видов затрат Общества. Сокращение производственных программ повлекло за собой необходимость снижения расходов на персонал (секвестированы затраты на культурно-массовые мероприятия, затраты на подготовку и повышение квалификации персонала и др.), и сокращения численности персонала.</p>

4. Развитие социального партнерства	Социальная работа проводилась по направлениям: оказание материальной помощи работникам, работа с ветеранской организацией и др. На конференции трудового коллектива 16.12.2015 г. одобрен Коллективный договор Общества на 2016-2018 годы.
-------------------------------------	--

Общество рассматривает процесс обучения персонала как один из основных способов получения и развития профессиональных навыков, необходимых для качественного выполнения должностных обязанностей работников.

В 2015 году в качестве приоритетного рассматривалось обязательное обучение, связанное с оперативными задачами и допусками к определенным видам работ.

Подготовка и повышение квалификации персонала осуществлялись на основании утвержденного плана подготовки.

Обязательное обучение работников АО «РЭС» проводилось в 2015 году, преимущественно, в Частном образовательном учреждении дополнительного профессионального образования «Энергоцентр» (далее – ЧОУ ДПО «Энергоцентр»).

Всего в 2015 году в ЧОУ ДПО «Энергоцентр» прошли обучение 2 058 чел., из них:

- руководители и специалисты – 428 чел.;
- рабочие - 1 630 чел.

Руководители и специалисты прошли подготовку: по пожарной безопасности – 288 чел., по промышленной и энергетической безопасности – 38 чел., по охране труда – 73 чел. Обучены по электротехническому направлению – 27 чел., по электрогазосварочному направлению – 2 чел.

В отчетном году прошли новую подготовку по электротехническому направлению (электромонтеры ОВБ, по эксплуатации РС, по ремонту и монтажу кабельных линий и т.п.) - 118 чел. Первичную подготовку по электрогазосварочному направлению прошли 11 чел., по грузоподъемному направлению – 91 чел., по тепломеханическому направлению – 3 чел. Из числа работающих обучены вторым профессиям (стропальщики, рабочие люльки подъемника, машинисты и др.) - 96 чел. Обучение на курсах повышения квалификации прошли электромонтеры в количестве 42 чел. Обучены на курсах целевого назначения по пожарной безопасности 223 чел., на ежегодных занятиях с водителями – 1 046 чел.

В институтах повышения квалификации и других образовательных учреждениях в 2015 году прошли обучение 106 чел., из них:

- ✓ топ-менеджеры - 3 чел.,
- ✓ руководители и специалисты - 81 чел.,
- ✓ рабочие - 22 чел.

В том числе в указанных образовательных учреждениях было проведено обязательное обучение для получения допусков к выполнению соответствующих работ:

- по организации перевозок автомобильным транспортом и обеспечению безопасности дорожного движения – 63 чел. (все категории персонала);
- по направлению «Вальщик леса» – 12 чел. (руководители, рабочие);
- прошли переаттестацию наладчиков строительных машин (приборов безопасности грузоподъемных машин) и специалистов по обработке информации регистраторов параметров грузоподъемных кранов - 5 чел. (специалист, рабочие);
- прошли переаттестацию по направлению «Промышленный альпинист» - 4 чел. (все категории).

Обучение по другим направлениям проводилось в соответствии с производственными потребностями структурных подразделений Общества.

### Фактические затраты на обучение персонала в 2015 году

*тыс. руб., без НДС*

Статья затрат	Фактические затраты
Обучение в ЧОУ ДПО «Энергоцентр»	6 964,5
Подготовка и повышение квалификации в ИПК и других образовательных учреждениях	1 121,6
<b>ИТОГО</b>	<b>8 086,1</b>

В списках кадрового резерва на начало года состояли: в стратегическом резерве – 21 чел., в оперативном резерве – 11 чел. В течение года вносились изменения в состав списков кадрового резерва, в декабре 2015 года был актуализирован список оперативного кадрового резерва. По состоянию на конец 2015 года в стратегическом резерве состояли 19 чел., в оперативном – 7 чел. Снижение числа резервистов обусловлено ротацией персонала, в том числе переводами резервистов на вышестоящие должности.

№ п/п	Должности, на которые осуществляется подготовка резервистов	Численность резервистов, чел.
1	Директор филиала	6
2	Главный инженер филиала	4
3	Заместитель главного инженера	5
4	Начальник РЭС	4
5	Заместитель начальника РЭС	7
6	Директор филиала	6
	<b>ВСЕГО</b>	<b>26</b>

В течение 2015 года были осуществлены следующие мероприятия по работе с кадровым резервом:

- ✓ проведены стажировки в рамках исполнения обязанностей руководителей в периоды их временного отсутствия (12 чел.);
- ✓ резервистами подготовлены презентации и проведены лекции для студентов факультета энергетики НГТУ, 3-4 курсы и магистратура (5 чел.);
- ✓ организовано участие резервистов в заседаниях экзаменационных комиссий в ЧОУ ДПО «Энергоцентр» (13 чел.);
- ✓ организовано участие резервистов в экспресс-опросе, проводимом совместно с факультетом энергетики НГТУ, об уровне подготовки специалистов энергетических предприятий (29 чел.);
- ✓ проведена оценка кандидатов при зачислении в кадровый резерв (6 чел.).

В течение 2015 года на работу в структурные подразделения Общества были приняты 23 выпускника образовательных учреждений высшего и среднего профессионального образования.

Наименование учебного заведения	Наименование специальности	Количество человек
Новосибирский государственный технический университет	Безопасность жизнедеятельности в техносфере Менеджмент Электропривод и автоматика промышленных установок и	10

	технологических комплексов Электроэнергетика и электротехника	
Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ	Финансы и кредит	1
Сибирский государственный университет путей сообщения	Экономика и управление на предприятии Мировая экономика	2
Братский Государственный университет	Теплоэнергетика и теплотехника	1
Омский государственный технический университет	Электроэнергетика и электротехника	1
Куйбышевский политехнический колледж	Техническая эксплуатация и обслуживание электрического и электромеханического оборудования (по отраслям)	2
Алтайский государственный технический университет	Электроэнергетика и электротехника	1
Иркутский национальный исследовательский технический университет	Электрический транспорт	1
Новосибирский строительно- монтажный колледж	Монтаж, наладка и эксплуатация электрооборудования предприятий и гражданский зданий	2
Новосибирский электротехнический колледж	Электромонтажник по силовым сетям и электрооборудованию	1
Новосибирский колледж транспортных технологий имени Н.А. Лунина	Слесарь-электрик по ремонту электрооборудования подвижного состава (электровозов, электропоездов)	1
ИТОГО		23

Управление процессом профессиональной адаптации выпускников ВУЗов, принятых на работу, осуществлялось их непосредственными руководителями.

В 2015 году была организована практика для 57 студентов, из них: 51 студент учебных заведений высшего профессионального образования; 6 студентов учебных заведений среднего профессионального образования.

Учебная и преддипломная практики были организованы для студентов Новосибирского государственного технического университета (НГТУ), Новосибирского института экономики, психологии и права (НИЭПП), Новосибирского государственного аграрного университета (НГАУ), ГБПОУ НСО «Новосибирский промышленно-энергетический колледж», ГАПОУ НСО «Татарский политехнический колледж».

Темы дипломных проектов, выполненных студентами факультета энергетики НГТУ под руководством специалистов Общества в 2015 году:

1. Разработка рекомендаций по оптимизации процесса технологического присоединения к электрическим сетям (на примере АО «РЭС»).

2. Применение вольтодобавочного оборудования в электрических сетях при решении вопросов качества электроэнергии.

3. Применение автономной системы для обеспечения сложно реализуемых задач электроснабжения.

4. Компенсация реактивной мощности в распределительных сетях 10/0,4 кВ.

5. Проектирование системы освещения производственного здания.

В течение отчетного периода в организационную структуру Общества были внесены следующие изменения:

1. Протокол № 26 принятия решений Советом директоров Общества от 30.04.2015:

I. Блок заместителя генерального директора по экономике и финансам.

1) Разделение области экономики и тарифов путем:

- ликвидации должности директора по экономике и тарифообразованию и введение должности директора по экономике и должности директора по тарифообразованию в подчинение заместителю генерального директора по экономике и финансам;
- создания нового структурного подразделения в подчинении директора по тарифообразованию – управление тарифообразования путем выделения функций и численности персонала из отдела бизнес-планирования и тарифов и из управления бюджетирования деятельности по технологическому присоединению;
- понижения статуса управления бюджетирования деятельности по технологическому присоединению до отдела с подчинением директору по экономике;
- ликвидации экономического управления с подчинением отдела бизнес-планирования и отдела экономической оценки договоров и расчетов заместителю директора по экономике.

2) Ликвидация финансового управления с сокращением должности начальника управления и подчинением финансового отдела и казначейства напрямую заместителю генерального директора по экономике и финансам.

3) Оптимизация численности персонала в блоке заместителя генерального директора по экономике и финансам.

II. Блок директора по инвестициям.

1) Перевод отдела реализации проектов по технологическим присоединениям в состав управления реализации инвестиционных программ.

2) Исключение из организационной структуры проектного отдела.

III. Блок директора по персоналу.

1) Объединение отдела учета персонала (ОУП) и отдела развития персонала (ОРП) в службу управления персоналом (СУП) с учетом оптимизации численности.

2. Протокол № 6 принятия решений Советом директоров АО «РЭС» от 31.08.2015: упразднение должности «директор по безопасности и режиму»; введение должности «заместитель генерального директора по безопасности».

### **7.1.3. Структура работников по категориям**

Структура работников по категориям, выделенным 1) по роли в производственном процессе и 2) по категориям персонала в соответствии с ЕТКС, представлена в соответствующем иллюстративно-графическом материале.

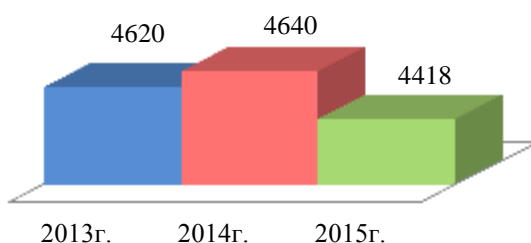


Категории персонала, выделенные  
по роли в производственном процессе

Категории персонала	Среднесписочная численность	
	%	человек
Непромышленный персонал	0	0
Промышленно-производственный персонал	100	4418
в том числе:		
Административно-управленческий персонал	11	470
Производственный персонал	89	3948
в том числе:		
Работники основного производства	89	3948
Работники вспомогательного производства	0	0



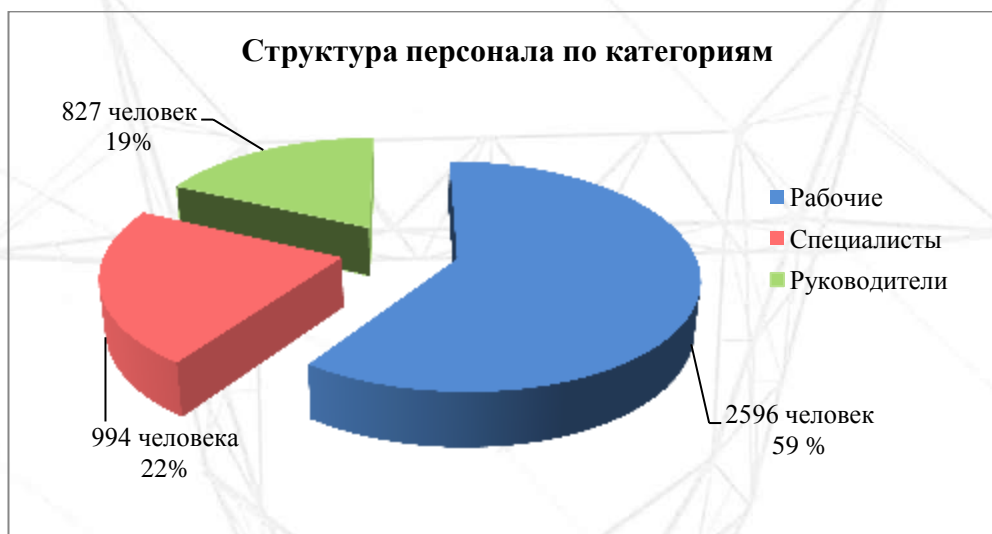
*Среднесписочная численность, чел.*



Категории персонала, выделенные  
по уровням должностей

Категории персонала	Среднесписочная численность	
	%	человек
Всего	100	4418

Рабочие	59	2596
Специалисты	22	994
Руководители	19	827



По итогам отчетного года наблюдается незначительное изменение качественного состава работников в разрезе категорий, а также по роли в производственном процессе по сравнению с рядом предыдущих лет (в пределах 1%). Снижение численности персонала в абсолютных величинах обусловлено проведением мероприятий по оптимизации численности в течение 2015 года.

Производительность труда не является показателем, характеризующим эффективность работы персонала электросетевого предприятия, и не планируется. Планирование и учет трудовых затрат на производство ведется нормативным методом.

#### 7.1.4. Текучесть кадров



Текучесть кадров определена по формуле:

$$T = \frac{C}{\frac{П+Н}{К}}, \text{ где}$$

С – количество уволенных по собственному желанию,

П – количество уволенных на пенсию (другим уважительным причинам),

Н – количество уволенных за нарушения трудовой дисциплины,

К – среднесписочная численность работающих.

С 2013 года наблюдается снижение уровня текучести, которое определяется как внешними социально-экономическими факторами, так и реализацией ряда мероприятий по развитию нематериальной и материальной мотивации персонала в Обществе.

Динамика численности персонала  
в разрезе АУП, РОП, вспомогательный персонал

Категории персонала	2013 год	2014 год	2015 год
АУП	469	495	470
Рабочий персонал	4171	4225	3948
Вспомогательный персонал	-	-	-

Снижение численности персонала в 2015 году относительно предыдущих лет обусловлено проведением мероприятий по оптимизации численности. Разница в динамике темпов изменения численности АУП и РОП обусловлена централизацией функций по многим направлениям деятельности, а также изменениями организационной структуры Общества, связанными с появлением новых функций, выполняемых административно-управленческим персоналом в течение последних лет.

Рынок труда Новосибирской области в период 2013-2015 характеризуется ухудшающейся тенденцией: растет уровень безработицы (в % к экономически активному населению); снижается заявленная работодателями потребность в работниках, в том числе по рабочим профессиям.

Краткая информация о рынке труда по Новосибирской области

Наименование показателя - индикатора	2015			2014		2013
	чел.	в % к 2014	в % к 2013	чел.	в % к 2013	чел.
Численность экономически активного населения	1430967	99.8	98.1	1434000	98.3	1459000
На 1 января численность безработных граждан	14539	94.8	81.9	15342	86.5	17744
Уровень безработицы на конец периода, в % к ЭАН	1.24	124.0	112.7	1.0	90.9	1.1
Уровень трудоустройства безработных граждан, в %	41.8	99.1	98.1	42.2	99.1	42.6
Уровень трудоустройства ищущих работу граждан, в %	57.9	96.8	104.7	59.8	110.7	55.3

Наименование показателя - индикатора	2015			2014		2013
	чел.	в % к 2014	в % к 2013	чел.	в % к 2013	чел.
Заявленная работодателями потребность в работниках за период	151663	78.7	87.7	192635	113.2	172838
из них: по рабочим профессиям	105572	70.9	81.7	148901	120.9	129242
Коэффициент напряженности на рынке труда на конец периода	1.0	125.0	142.8	0.8	114.3	0.7

### 7.1.5. Социальная политика

- 1) Основной целью социальной политики Общества является создание благоприятных условий для трудовой деятельности и развития профессиональных и личностных качеств работников предприятия.

Социальная политика имеет долгосрочный характер и ориентирована на повышение доходов и качества жизни работников, совершенствование трудового потенциала и социальной структуры персонала, улучшение социально-трудовых условий деятельности, обеспечение высокой работоспособности и продуктивности труда исполнителей, мотивацию и удовлетворение потребностей всех категорий персонала, развитие персональных и творческих способностей работников.

В 2015 году социальная политика Общества осуществлялась на основе принципов преемственности и использования позитивного опыта.

В число приоритетных были включены следующие, традиционно принятые на предприятии, направления социального развития:

1. изменение социально-демографической структуры коллектива;
2. повышение квалификации и уровня образования кадров;
3. улучшение условий и охраны труда, укрепление здоровья работников;
4. улучшение социально-культурных условий деятельности.

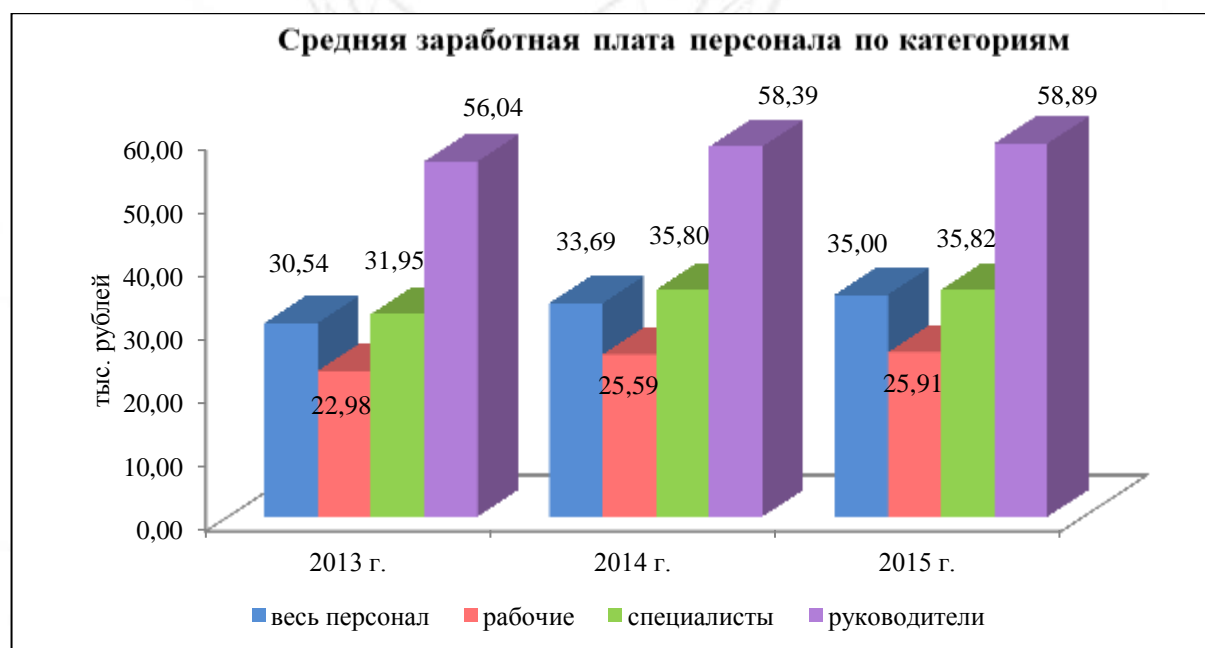
Стратегические направления	Содержание
Совершенствование социально-производственной структуры коллектива предприятия	Привлечение на предприятие молодых специалистов, работа с кадровым резервом.
Повышение квалификации и уровня образования кадров	Обязательное обучение, внутрифирменное обучение.
Улучшение условий и охраны труда, укрепление здоровья работников	Специальная оценка рабочих мест, реализация мероприятий по соблюдению санитарно-технических норм, стандартов безопасности труда, организация в подразделениях предприятия хорошо оборудованных бытовок, пунктов приема пищи, обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, выдача моющих средств, добровольное медицинское страхование работников.
Улучшение социально-культурных условий деятельности	Проведение культурно-массовых мероприятий (празднование профессионального праздника – Дня энергетика).
Социальные программы	Содержание

Дети	Компенсация в размере 50% установленной местными органами управления суммы расходов на содержание детей в детских дошкольных образовательных учреждениях.
Ветеран	Выплата работникам, ушедшим на пенсию из АО «РЭС», материальной помощи.

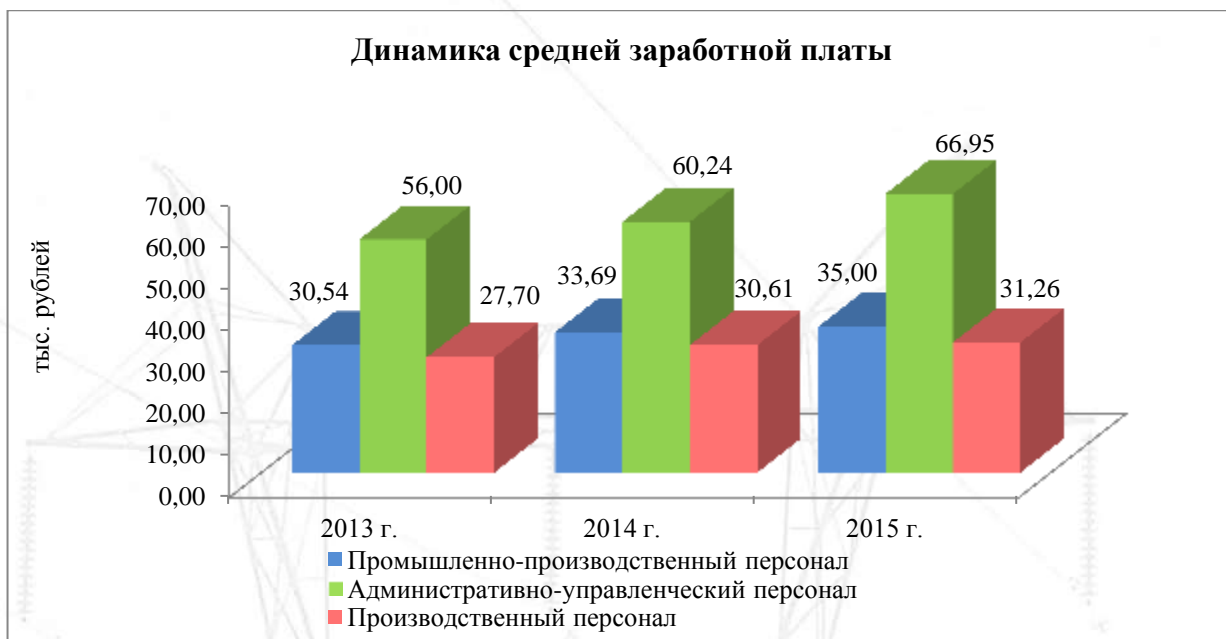
2) В 2015 году Обществом был принят ряд мер по улучшению условий труда и быта работников в виде проведения мероприятий: по предупреждению несчастных случаев, по улучшению санитарно-гигиенических условий труда, по общему улучшению условий труда, по обеспечению работников средствами защиты (сумма затрат составила 36 294 780,79 рублей (защитные средства, электрозащитные средства, спецодежда, термостойкая спецодежда, средства малой механизации, медицинская техника и препараты, моющие средства, плакаты и знаки безопасности, пожарное оборудование, рабочая обувь и т.д.).

3) В течение 2013-2015 гг. наблюдается тенденция «замедления» роста средней заработной платы работников Общества.

Средняя заработная плата в разрезе категорий персонала за 2015 год несущественно отличается от уровня показателя за 2014 год, что обусловлено результатами проведения мероприятий по оптимизации расходов на персонал в течение 2015 года.







- 4) Заработная плата в течение 2015 года выплачивалась работникам Общества в соответствии со сроками выплаты, установленными в Коллективном договоре.
- 5) Социальные льготы и гарантии предоставлялись работникам Общества согласно Коллективному договору Работников и Работодателя ОАО «РЭС» на 2013-2015гг. (далее по тексту – Коллективный договор).

#### Перечень социальных льгот и гарантий

Социальные гарантии и льготы	Содержание
Материальная помощь	<p>Выплата единовременной материальной помощи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ при регистрации брака;</li> <li>✓ при рождении ребенка;</li> <li>✓ при увольнении на пенсию;</li> <li>✓ на погребение;</li> <li>✓ при пожаре, стихийном бедствии, краже и т.п.</li> </ul>
Дополнительные выплаты	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Доплата в течение 2-х лет в размере 20% должностного оклада работникам, вернувшимся в АО «РЭС» после срочной военной службы.</li> <li>b) Выплаты при уходе Работника в ежегодный основной оплачиваемый отпуск.</li> <li>c) Оплата Работникам 50% установленной и фактически произведенной платы за пользование горячим водоснабжением, теплоснабжением, электроэнергией в жилых помещениях.</li> <li>d) Предоставление дополнительных дней отпуска на свадьбу, рождение детей, погребение близких родственников, 1 сентября.</li> </ul>

### Затраты на социальные программы в 2015 году

№ п/п	Наименование программы	Количество человек (охват)	Затраты на проведение, тыс. руб.
1	Празднование Дня энергетика	4 509	2 472
2	Оплата путёвок на лечение и отдых для сотрудников	6	97
	<b>ВСЕГО:</b>	<b>4 515</b>	<b>2 569</b>

6) В 2015 году были осуществлены следующие мероприятия, направленные на повышение безопасности труда и охрану здоровья работников:

- ✓ проведено 12 «Дней охраны труда»;
- ✓ в период с 10.08.2015 по 04.09.2015 проведен смотр-конкурс по охране труда;
- ✓ в период с 10.08.2015 по 02.10.2015 проведен смотр-конкурс на лучшее противопожарное состояние;
- ✓ в период с 06.10.2015 по 06.11.2015 проведен смотр-конкурс по безопасности дорожного движения;
- ✓ проведено 3943 проверки соблюдения правил охраны труда при производстве работ по нарядам-допускам и распоряжениям.

7) В Обществе в отчетный период действовал Коллективный договор Работников и Работодателя ОАО «РЭС» на 2013-2015гг., введенный в действие с 1 января 2013 года. В течение периода действия Коллективного договора были приняты Изменения № 1-8 к нему.

Все условия Коллективного договора (с учетом Изменений № 1-8) в 2015 году были соблюдены полностью.

#### 7.1.6. Награды сотрудников

Перечень министерских, отраслевых и иных наград от организаций, полученных работниками Общества в 2015 году.

№ п/п	Вид награды	Количество награжденных
1	Почетное звание «Почетный энергетик»	1
2	Почетная грамота Министерства энергетики Российской Федерации	9
3	Благодарность Министерства энергетики Российской Федерации	0
4	Памятный знак «95 лет Плану ГОЭЛРО»	23
5	Почетная грамота Губернатора Новосибирской области	11
6	Благодарность Губернатора Новосибирской области	15
7	Почетная грамота мэрии города Новосибирска	6
8	Благодарственное письмо мэра города Новосибирска	4
9	Почетная грамота Законодательного Собрания Новосибирской области	9

10	Благодарность Законодательного Собрания Новосибирской области	9
11	Почетная грамота Совета депутатов города Новосибирска	5
12	Благодарственное письмо Совета депутатов города Новосибирска	5
13	Почетная грамота Министерства жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Новосибирской области	5
14	Благодарность Министра жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Новосибирской области	15
15	Почетная грамота АО «РЭС»	31
16	Благодарственное письмо АО «РЭС»	36
ИТОГО		184

## 7.2. Энергосбережение и энергоэффективность

### 7.2.1. Основные мероприятия, проведенные Обществом в области энергосбережения и энергоэффективности

Деятельность АО «РЭС», как сетевой организации, связана с передачей такого энергетического ресурса как электрическая энергия, и являясь собственником зданий, сооружений, инженерных сетей и систем, АО «РЭС» несет бремя обязательств по выполнению мероприятий направленных на энергосбережение в рамках Федерального закона «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ» от 23.11.2009 ФЗ № 261.

Реализацией политики энергосбережения компания занимается с момента своего создания в рамках выполнения одной из основных задач: **снижение издержек.**

Этого можно достичь благодаря использованию более экономичного оборудования при передаче (распределении) электроэнергии, экономном расходовании энергетических ресурсов, выявлению и взысканию объема безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии, а также оптимизации режимов работы оборудования (удержание и сокращение величины потерь электрической энергии). Потери электроэнергии в электрических сетях - важнейший показатель экономичности, наглядный индикатор состояния электросетевого комплекса, систем учета электроэнергии, эффективности деятельности по передаче электрической энергии.

Достижение таких целевых показателей как снижение удельного объема потерь электрической энергии в сетях, снижение расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций, а также снижение аварийности технологического оборудования должно быть обеспечено в результате реализации производственной программы, включающую в себя Программу энергосбережения АО «РЭС». В последнюю входят мероприятия, которые можно условно объединить в следующие группы:

1. Организационные мероприятия;
2. Технические мероприятия;
3. Мероприятия, направленные на совершенствование систем расчетного и технического учета;
4. Мероприятия, направленные на улучшение показателей качества электроэнергии, имеющие сопутствующий эффект по снижению потерь;
5. Мероприятия, направленные на организацию работы по оптимизации перетоков реактивной мощности;

6. Мероприятия, направленные на развитие и внедрение энергосберегающих технологий и оборудования.

Ниже приведены целевые показатели энергосбережения и повышения энергетической эффективности, достижение которых обеспечивается в результате реализации Программы энергосбережения АО «РЭС»:

N п/п	Целевые и прочие показатели	Ед. изм.	Плановые значения целевых и прочих показателей	Фактические значения целевых и прочих показателей	Мероприятия
			2015 г.	2015 г.	
1	Целевые показатели				
1.1	Удельный объем потерь электрической энергии в сетях	% от отпуска в сеть	12,22	13,69	*
1.2	Снижение расхода электрической энергии в зданиях, строениях, сооружениях, находящихся в собственности регулируемой организации в расчете на 1м <sup>2</sup> площади	%	0,6	0,7	Снижение расхода электроэнергии на хозяйственные нужды (утепление зданий, замена деревянных окон на пластиковые, замена и модернизация электрического обогрева зданий).
1.3	Снижение расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций в расчете на 1 условную единицу оборудования подстанций	%	0,9	1,0	Оптимизация режима потребления энергоресурсов.
1.4	Доля установленных (планируемых к установке) приборов учёта энергоресурсов от общей потребности в оснащении приборами учёта	%	100	100	Оснащение объектов АО «РЭС» приборами учета собственных и хозяйственных нужд.
1.5	Показатель аварийности технологического оборудования	уд. откл. на 100 км	-	9,26	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Строительство ВЛ 35/110 кВ;</li> <li>2. Техническое перевооружение и реконструкция сетей 10/0,4 кВ; 35 кВ и выше;</li> <li>3. Обновление парка силовых трансформаторов;</li> <li>4. Создание систем противоаварийной и режимной автоматики;</li> <li>5. Реконструкция систем РЗА;</li> <li>6. Повышение надежности в сетях 10/0,4 кВ;</li> <li>7. Замена оборудования на Подстанциях;</li> <li>8. Реконструкция КРУ 10кВ;</li> <li>9. Замена аккумуляторных батарей.</li> </ol>

2	Прочие показатели	тыс. кВтч	2325,54	2612,40	Отключение трансформаторов в режимах малых нагрузок на 2-х трансформаторных подстанциях
			604,91	718,32	Отключение трансформаторов с сезонной нагрузкой, осуществление контроля за подключением и отключением сезонных потребителей
			339,35	657,13	Выравнивание нагрузок фаз в электросетях 0,4 кВ
			1200	1200	Компенсация реактивной мощности в сетях
			21,99	240,66	Установка контрольных приборов учета
			2983,2	8833,27	Инструментальное обследование измерительных комплексов учета электроэнергии (коммерческий учет) со снятием контрольных показаний ПУ
			14 973, 58	6 403,78	Фиксация безучетного потребления электроэнергии
			14 802,90	17 580,32	Фиксация бездоговорного потребления электроэнергии

\* Приведен относительный объем плановых и фактических сложившихся потерь электрической энергии за 2015г.

### 7.2.2. Учет используемых энергетических ресурсов

Оплата потребленной электрической энергии, предоставленных услуг по передаче электрической энергии, а также оплата потерь электрической энергии в электрических сетях осуществляется на основании данных, полученных с помощью приборов учета и (или) расчетного способа в соответствии с правилами коммерческого учета электрической энергии на розничных рынках электрической энергии, утверждаемыми федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по выработке государственной политики в сфере топливно-энергетического комплекса.

Исходя из тенденций законодательства, в том числе Федерального закона «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» №261-ФЗ главной задачей в настоящее время является оснащение всех объектов энергопотребления приборами учета,



поскольку учет и оплата ресурсов должны производиться за фактически потребленный объем энергоресурсов. При этом, у сетевой организации АО «РЭС», оказывающей услуги по передаче электрической энергии, существует обязанность осуществлять деятельность по установке, замене, эксплуатации как коллективных (общедомовых / на границе с централизованными системами) приборов учета электрической энергии, так и индивидуальных или общих (для коммунальной квартиры).

АО «РЭС» в рамках указанной обязанности не вправе отказать обратившимся лицам в заключение договора, регулирующего условия установки, замены и (или) эксплуатации приборов учета электрической энергии. По итогам 2015 АО «РЭС» завершило действия по установке общедомовых приборов учета электрической энергии (далее - ОДПУ) в многоквартирных жилых домах (далее - МКД) города Новосибирска и Новосибирской области там, где они не были установлены собственниками помещений. Всего за время действия Федерального закона ОДПУ было установлено в 3923 МКД. При этом собственники помещений в этих МКД должны компенсировать затраты ресурсоснабжающей организации на установку ОДПУ. В настоящее время АО «РЭС» проводит работу по возмещению стоимости установленных приборов учета. Установка ОДПУ позволит организациям, управляющим общедомовым имуществом многоквартирных жилых домов иметь достоверную и точную информацию по общему потреблению электрической энергии каждого жилого дома и проводить мероприятия по повышению энергоэффективности МКД.

В рамках реализации инвестиционной программы АО «РЭС» по созданию Автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учёта электрической энергии (далее АИИС КУЭ) бытового потребителя в 2015г. были установлены 14173 шт. одно- и трехфазных приборов учёта электрической энергии, разработки НПО «РИМ», г. Новосибирск, и включены в АИИС КУЭ АО «РЭС». Приборы учета устанавливаются на опорах ЛЭП и позволяют исключить воровство электрической энергии.

Внедрение системы АИИС КУЭ позволят достоверно определять объем переданной электрической энергии, исключает возможность хищения электрической энергии, а также позволяет потребителям оптимизировать затраты на оплату электрической энергии, в том числе путем выбора тарифа с дифференциацией по зонам суток.

Для учета электрической энергии используются приборы учета, типы которых утверждены федеральным органом исполнительной власти по техническому регулированию и метрологии и внесены в государственный реестр средств измерений.

В таблице 7.2.2.1 приводятся сведения об объеме и стоимости фактических потерь электрической энергии, возникших в принадлежащих АО «РЭС» объектах сетевого хозяйства в 2015 г., при оказании услуг по передаче электрической энергии потребителям Гарантирующего Поставщика на территории Новосибирской области, а также сведения о других затраченных энергоресурсах.

Таблица 7.2.2.1

Информация об объеме каждого из использованных Обществом в 2015 году видов энергетических ресурсов в натуральном и в денежном выражении

Вид энергетического ресурса	Объём потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объём потребления, тыс. руб.
<b>Энергия, в т.ч.</b>	-		
Электрическая энергия	1 993 570	МВт*ч	2 910 040
Тепловая энергия	8 767,61	Гкал	8 664,15
<b>Топливо, в т.ч.</b>			
Бензин	1592139,72	литр	40172,4
Дизтопливо	1245649,03	литр	34786,21
Уголь бурый	86	тонна	147,1

### **7.3. Охрана окружающей среды**

Как социально ответственное Предприятие, АО «РЭС» заботится об экологии и охране окружающей среды, обеспечивая надежный и экологически безопасный транспорт и распределение электрической энергии, комплексный подход к использованию природных ресурсов. В 2015 году АО «РЭС» затратило на охрану окружающей среды 3 727,0 тыс. руб.

АО «РЭС» проводится комплекс мероприятий, направленных на охрану окружающей среды:

1. Охрана атмосферного воздуха:
  - проведение инвентаризации источников выбросов;
  - разработка проектов нормативов предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу;
  - благоустройство и озеленение территорий.
2. Безопасное обращение с отходами:
  - разработка проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, проведение мероприятий по обустройству площадок для временного хранения отходов;
  - организация учета образования отходов;
  - постоянный контроль за хранением, сбором и обезвреживанием отработанных ртутных ламп;
  - передача отходов специализированным организациям по договорам с целью их дальнейшего обезвреживания, утилизации и размещения (захоронения).
3. Осуществление производственного экологического контроля:
  - разработка планов природоохранных мероприятий;
  - контроль выполнения требований действующего природоохранного законодательства;
  - контроль выполнения мероприятий по охране окружающей среды.

#### **7.4. Благотворительная и иная социально значимая деятельность**

В Обществе утверждены и действуют следующие локальные нормативные акты, регламентирующие благотворительную и спонсорскую деятельность:

1. Политика благотворительности и спонсорства Открытого акционерного общества «Региональные электрические сети» (далее по тексту – Политика);
2. Положение об организации благотворительной и спонсорской деятельности Открытого акционерного общества «Региональные электрические сети» (далее по тексту – Положение).

Политика устанавливает цели и принципы организации благотворительной и спонсорской деятельности АО «РЭС».

Положение определяет процесс планирования, бюджетирования и контроля за благотворительной и спонсорской деятельностью АО «РЭС».

В 2015 году благотворительная деятельность осуществлялась Обществом согласно Коллективному договору Работников и Работодателя ОАО «РЭС» на 2013-2015гг. Выплаты, предусмотренные данным положением, производились через ОО «Общество ветеранов электрических сетей Новосибирской области».

В 2015 году размер выплат составил 6 610 958 рублей. Численность неработающих пенсионеров, являющихся членами ОО «Общество ветеранов электрических сетей Новосибирской области», составила на 31.12.2015г. 1 024 человек. В связи с тем, что более 90% неработающих пенсионеров имеют стаж работы на энергетических предприятиях Новосибирской области более 10 лет, данная благотворительная деятельность позволяет сформировать представление об АО «РЭС» как об организации с высоким уровнем социальной ответственности, а также повысить уровень лояльности персонала к предприятию.

Также в 2015 году благотворительная деятельность осуществлялась по договорам пожертвования:

- между АО «РЭС» и Тормышевой Е.В., работником АО «РЭС», пострадавшей в результате пожара, в целях восстановлении жилья. Объем пожертвования в 2015 году составил 1 млн. руб.
- между АО «РЭС» и Порфирьевым В.А., совершившему героический поступок во время Чеченской войны, спасая от неминуемой гибели своих сослуживцев, в результате чего пожертвовав собственным здоровьем. Объем пожертвования в 2015 году составил 2,3 млн. руб.

В 2015 году АО «РЭС» осуществляло взаимодействие с отраслевым сообществом ТЭК, органами местного самоуправления и общественными объединениями в социально значимых областях, таких как:

- I-й Всероссийский волейбольный турнир «Volley ТЭК-2015». Самый крупный волейбольный турнир в топливно-энергетической сфере за Уралом проходил в городе Новосибирске. Волейбольная команда АО «РЭС» стала победителем турнира.
- X выездная Спартакиада молодежных команд предприятий г. Новосибирска «СМЕНА» (организована Комитетом по делам молодёжи Мэрии г. Новосибирска). Участие в соревнованиях команды АО «РЭС»;
- Участие работников АО «РЭС» в Сибирском фестивале бега им. Александра Раевича.

Вышеперечисленные мероприятия проходили на безвозмездной основе.

# РАЗДЕЛ 8. ИНВЕСТИЦИИ



## **РАЗДЕЛ 8. ИНВЕСТИЦИИ**

### **8.1. Инвестиции Общества, в том числе направляемые на новое строительство, реконструкцию и техническое перевооружение, приобретение основных средств вне смет строек (графическое и текстовое представление)**

Основной целью реализации Инвестиционной программы 2015 года являлось исполнение тарифно-балансных решений Департамента по тарифам Новосибирской области, принятых на основании анализа состояния функционирования электросетевого комплекса Новосибирской энергосистемы, в частности электрических сетей АО «РЭС».

Данный анализ с учетом существующего состояния и режимов работы электрических сетей 0,4-110 кВ г. Новосибирска и области, перспективного роста электрических нагрузок по г. Новосибирску и области показал, что на сегодняшний день основными проблемами с точки зрения надежности и безопасности электроснабжения Новосибирской области являются:

- Низкая пропускная способность электрических сетей;
- Невозможность подключения новых потребителей без ухудшения условий электроснабжения существующих потребителей;
- Недостаточная надежность электроснабжения.

Программа 2015 года сформирована с целью решения приоритетных задач, которые позволят улучшить технические показатели электрических сетей (повышение надежности работы, улучшение показателей качества электроэнергии на границах раздела, создание условий для подключения новых потребителей, повышение уровня электробезопасности для обслуживающего персонала и населения).

Реализация инвестиционной программы решает следующие задачи:

- ✓ Повышение надёжности и управляемости электрических сетей посредством использования новых высокоэффективных технологий и техники;
- ✓ Повышение эффективности функционирования за счёт снижения эксплуатационных затрат на обслуживание оборудования и снижения потерь;
- ✓ Уменьшение износа основных фондов за счёт реализации мероприятий по их реконструкции и техническому перевооружению (модернизации подстанций и линий электропередачи);
- ✓ Обеспечение в необходимых объёмах электроэнергией, востребованной рынком, как на этапе текущего функционирования, так и при дальнейшем развитии.

Факт капитальных вложений (далее – КВЛ) по Инвестиционной программе АО «РЭС» за 2015 год составил 2 275,2 млн. руб. без НДС, финансирование инвестиционной программы за 2015 год составило 2 105,9 млн. руб. с НДС, ввод в эксплуатацию составил 3 017,7 млн. руб. без НДС. Финансирование обеспечено за счет собственных источников (формируются в результате тарифного регулирования Общества), а также в рамках регулируемых тарифов на технологическое присоединение и за счет привлеченных источников. Динамика объемов капитальных вложений и финансирования приведена на рисунке 8.1.1.



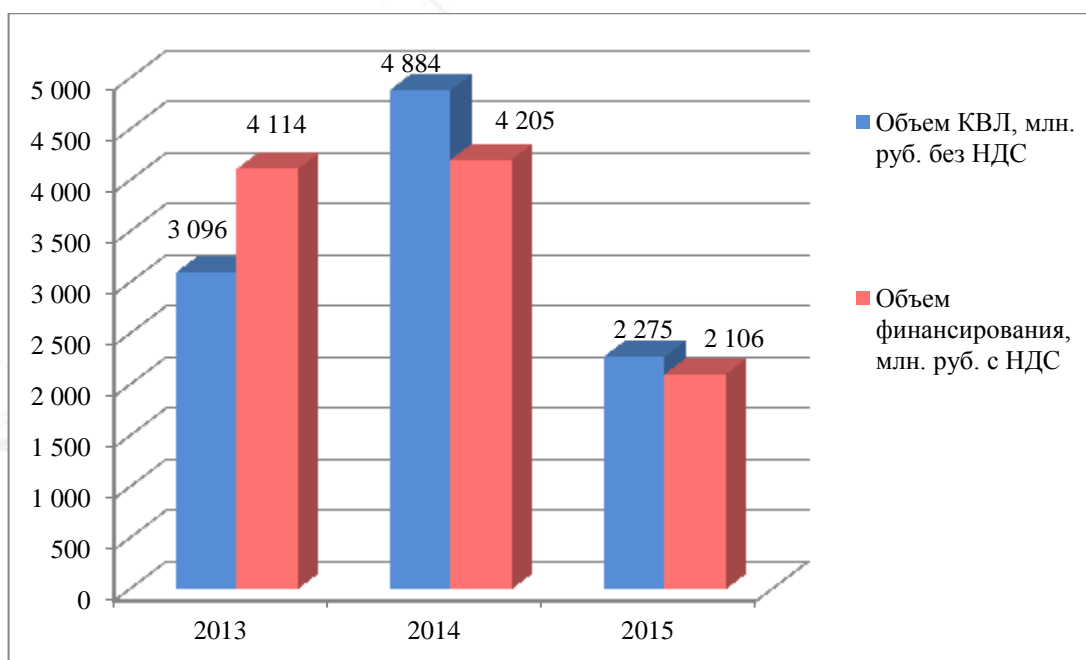


Рисунок 8.1.1 Объем капитальных вложений и финансирования за последние 3 года

Снижение абсолютных показателей капитальных вложений 2015 к 2014 г. составило 53 % (2 609 млн. руб. без НДС) при снижении планового объема на 61 %, финансирования - 50 % (2 099 млн. руб. с НДС) при снижении планового объема на 65 %.

Выполнение инвестиционной программы 2015 г. составило:

1. по капитальным вложениям 81 %, в 2014 г. данный показатель - 67 %,
2. по финансированию в 2015 г. – 79 %, в 2014 г. – 56 %.

Снижение абсолютных показателей исполнения инвестиционной программы за 2015 г. относительно 2014 г. обусловлено сокращением плановых объемов инвестиций на 2015 г. в связи с неблагоприятным экономическим климатом.

В качестве источников капитальных вложений за последние три года в Обществе выступают как собственные, так и привлеченные средства. В 2015 году в отличие от 2014 и 2013 годов увеличилась доля собственных средств. Изменение структуры источников капитальных вложений в 2015 году обусловлено, главным образом, сокращением инвестиционной программы в 2015 году под воздействием проблематики тарифного регулирования методом RAB, изложенной в разделе 3 настоящего Отчета.

Таблица 8.1.1

Источник	2013 год		2014 год		2015 год	
	тыс. руб.	доля, %	тыс. руб.	доля, %	тыс. руб.	доля, %
Собственные источники, в т.ч.	1 298 411	42%	2 092 174	43%	1 535 424	67%
Амортизация	1 093 748	35%	1 220 749	25%	1 315 562	58%
Прибыль прошлых лет (распределенная)	200 062	6%	865 819	18%	205 555	9%
Прочие	4 601	0%	5 606	0%	14 307	1%
Привлеченные источники	1 797 806	58%	2 774 541	57%	739 740	33%
<b>ИТОГО ИСТОЧНИКИ</b>	<b>3 096 217</b>	<b>100%</b>	<b>4 866 715</b>	<b>100%</b>	<b>2 275 164</b>	<b>100%</b>

Распределение финансирования, капитальных вложений за 2015 год по направлениям инвестиций: «Новое строительство», «Реконструкция и техническое перевооружение», «Приобретение ОС вне смет строек», представлены в таблице 8.1.2 и на рисунках 8.1.2, 8.1.3

Таблица 8.1.2

№ п/п	Показатель	Финансирование, млн. руб. с НДС	Капитальные вложения (КВЛ), млн. руб. без НДС
		Факт	Факт
1.	Строительство новых объектов	1 027,0	777,5
2.	Реконструкция, модернизация и ТП	1 043,8	1 474,7
3.	Приобретение ОС	35,1	23,0
ИТОГО		2 105,9	2 275,2



Рисунок 8.1.2 Распределение финансирования по направлениям инвестиций

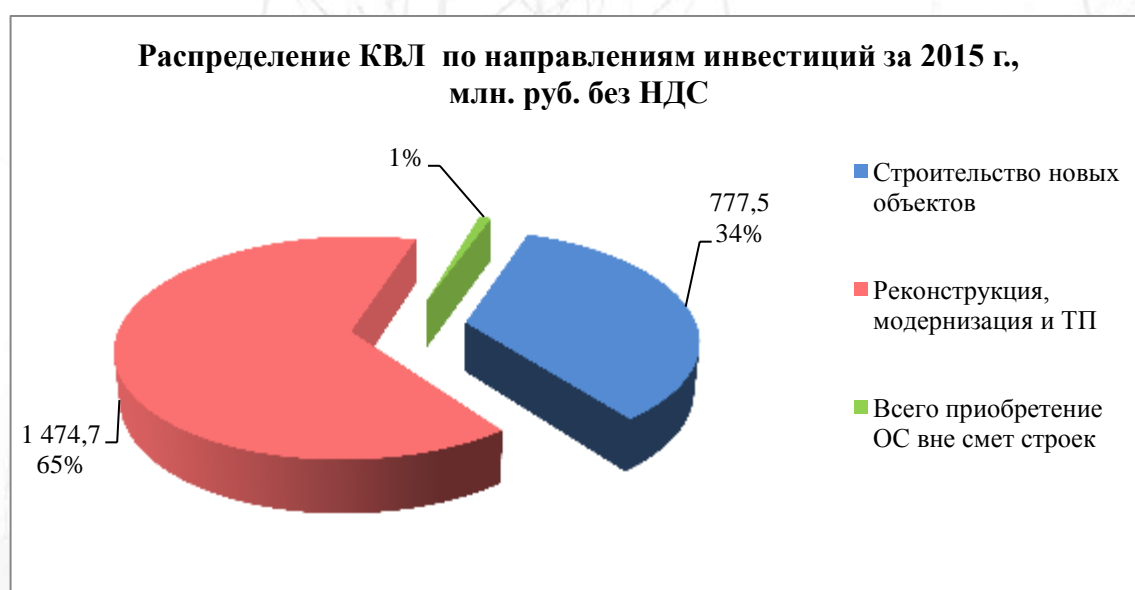


Рисунок 8.1.3 Распределение капитальных вложений по направлениям инвестиций

Структура капитальных вложений 2015 г. по направлениям инвестиций по отношению к 2014 г. существенно не изменилась, произошло снижение показателей по направлению «Приобретение ОС вне смет строек» с 4 до 1 %, по направлению «Новое строительство» с 37 до 34 %, возросли показатели по направлению «Реконструкция, модернизация и ТП» с 59 до 65 %.

Распределение капитальных вложений за 2015 г. по территориальному расположению объектов реализации (филиалы АО «РЭС») представлено на рисунке 8.1.4.



Рисунок 8.1.4 Распределение фактического объема инвестиций 2015 г.  
по филиалам АО «РЭС»

Распределение финансирования и капитальных вложений за 2015 г. АО «РЭС» по блокам «Техническая необходимость», «Экономическая эффективность», «Прочие» представлено в таблице 8.1.3 и на рисунках 8.1.5 и 8.1.6.

Таблица 8.1.2

№ п/п	Показатель	Финансирование, млн. руб. с НДС	Капитальные вложения (КВЛ), млн. руб. без НДС
		Факт	Факт
1.	Техническая необходимость	1 431,3	1 742,1
2.	Экономическая эффективность	18,3	-10,9
3.	Прочие	656,3	544,0
<b>ИТОГО</b>		<b>2 105,9</b>	<b>2 275,2</b>

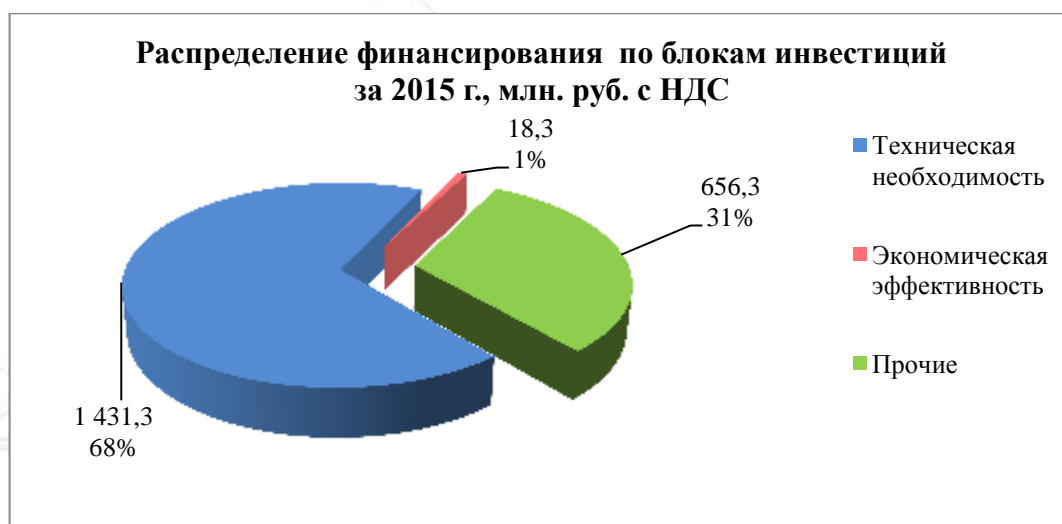


Рисунок 8.1.5 Распределение финансирования по блокам

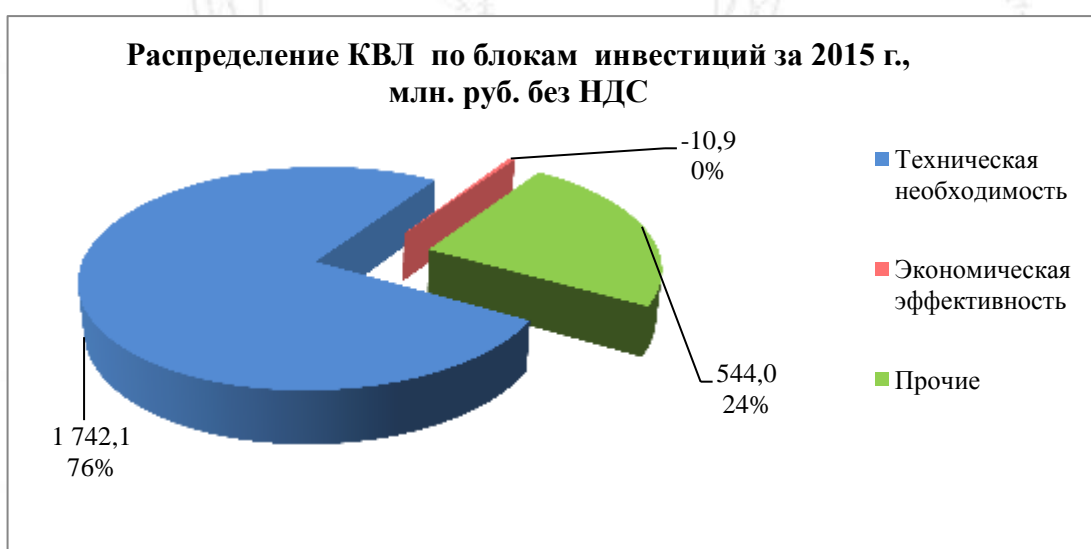


Рисунок 8.1.6 Распределение капитальных вложений по блокам

К ключевым инвестиционным проектам в 2015 г. можно отнести следующие проекты:

#### **1. ПС-110 кВ Вертковская**

ПС 110 кВ Вертковская введена в эксплуатацию в 1965 году на напряжении 35 кВ. Модернизация на ПС Вертковская выполнена в 1970 году с переводом оборудования на напряжение 110 кВ.

Схема подключения подстанции к сети 110 кВ выполнена отпайкой от 2-х цепной транзитной линии К-19/20. По стороне 110 кВ используется типовая схема №110-4Н, представляющая собой два блока с неавтоматической перемычкой со стороны линии (проект ТП-407-03-456.87). В качестве коммутационных защитных аппаратов используются отделители и короткозамыкатели. Схема РУ-10 кВ – одиночная, секционированная выключателем система шин (№10(6)-1 типового проекта ТП-407-03-456.87), с отклонением от типовой схемы в части отсутствия ДГК (дугогасительные катушки, необходимые для компенсации емкости подключенной сети 10 кВ). В ЗРУ 10 кВ установлены ячейки типа 10 кВ – КСО-266, 1964 г.в. (ток отключения выключателей – 20 кА). Мощность установленных трансформаторов - 2х25 МВА. Загрузка трансформаторов в аварийном режиме – 131%. Ток трехфазного короткого замыкания на шинах 10 кВ – 14,8 кА.

Релейная защита отходящих фидеров, защита силовых трансформаторов, панель управления, центральная сигнализация и панель АЧР выполнены на базе устаревших электромеханических реле. Поддержание их работоспособности из года в год становится все более проблемно. При модернизации подстанции в 1970 году была проведена частичная реконструкция здания. Однако стыковочные швы, по состоянию на сегодняшний день, начинают расходиться, что не соответствует ПУЭ п. 4.2.78, также рушится кирпичная кладка (нарушение СНиП), отсутствует кабельный полуподвал, что делает невозможным нормальную и безопасную эксплуатацию кабельных линий, линий, заведенных в ячейки КСО, что в свою очередь противоречит п. 2.3. ПУЭ о требованиях к использованию кабельных линий. Все эти несоответствия и нарушения приводят к возможности возникновения риска получения штрафных санкций от Ростехнадзора.

Цель инвестиционного проекта:

- Реновация основных фондов с приростом на 270 у.е.;
- Увеличение полезного отпуска на 21,4 млн. кВтч в год;
- Создание возможности технологического присоединения в Левобережье г. Новосибирска.

Реконструкция ПС 110 кВ Вертковская предполагает:

- Строительство здания ПС (Возведение стен, крыша, полы проемы и наружная отделка, система отопления, освещения и вентиляции);
- Монтаж ячеек 10 кВ - 60 шт.;
- Монтаж силовых трансформаторов 40 МВА - 2 шт.
- Установка пожарно-охранной сигнализации;
- Вертикальная планировка;
- Строительство наружных и внутренних сетей водопровода и канализации;
- Монтаж оборудования связи, РЗА, АСУ ТП;
- Благоустройство территории;
- Монтаж АИС КУЭ.

Прогнозная стоимость проекта составляет 657,4 млн. руб. без НДС.

Объем капитальных вложений в 2015 году составил 288,8 млн. руб. без НДС при плане 232,1 млн. руб. без НДС.

В 2015 г. завершены работы по строительной части здания ПС Вертковская для консервации, выполнен монтаж оборудования: ячейки КРУЭ-110 кВ – 5 шт., трансформаторы и щиты собственных нужд – 2 шт., а так же смонтированы системы кондиционирования, вентиляции и отопления.





Рисунок 8.1.7 Здание ПС 110 кВ Вертковская, КРУЭ 110 кВ

## 2. ПС-110 кВ Центральная

ПС 110 кВ Центральная расположена в Центральном районе г. Новосибирска, Новосибирской области (зона обслуживания филиала «Восточные электрические сети») и введена в эксплуатацию в 1972 году.

Подключение ПС 110 кВ Центральная к сети 110 кВ выполняется кабелем, отпайкой от двух кабельных линий: КЛ 110 кВ ПС Северная – ПП Библиотечный (С-15/16).

По состоянию на 01.01.2015 г. на ПС 110 кВ Центральная объем свободной мощности для технологического присоединения отсутствует. Суммарная нагрузка по заключенным договорам об осуществлении технологического присоединения, заявкам находящимся в работе составляет 10,1 МВт.

Цель инвестиционного проекта:

- Реновация основных фондов с приростом на 347,4 у.е.;
- Повышение надежности электроснабжения потребителей, устранение дефицита трансформаторной мощности на ПС 110 кВ Центральная, который к 2018 году составит 11579,7 кВт.;
- Выполнение обязательств по договорам технологического присоединения (во исполнение постановления правительства РФ № 861 от 27.12.2004 г.);
- Выполнение Правил технической эксплуатации электрических станций и сетей РФ (п.5.11.8, п.5.4.19).

Реконструкция ПС 110 кВ Центральная предполагает:

- Замену существующих силовых трансформаторов 2х40 МВА на трансформаторы мощностью 2х63 МВА (трансформаторы приобретены, находятся на территории ПС);
- Замену токоограничивающих реакторов;
- Реконструкцию РЗА вновь устанавливаемых силовых трансформаторов;
- Организацию пожарно-бытового водоснабжения;
- Реконструкцию ЗРУ 6, 10 кВ;
- Установку устройств компенсации емкостных токов;
- Завершение реконструкции существующего ограждения (выполнена половина работ);
- Выполнение объема работ по организации ТМ, АИИС КУЭ, АСУ ТП;

- Оснащение объекта системами пожарно-охранной сигнализации и видеонаблюдения.

Прогнозная стоимость проекта составляет 671,2 млн. руб. без НДС.

Объем капитальных вложений в 2015 году составил 35,3 млн. руб. без НДС при плане 16,6 млн. руб. без НДС.

В 2015 г. выполнен монтаж элегазового модуля 110 кВ типа PASS M0, установлены кабельные Т-образные ответвительные муфты типа T-joint 110 кВ – 2 комплекта, муфты сухие 110 типа CONNEX 5S - 9 шт., смонтированы ОПН 110 кВ, кабель 110 кВ ПвПу2г 500/120 - 0,205 км.



Рисунок 8.1.8 Элегазовый выключатель 110 кВ типа PASS MO ПС-110 кВ  
Центральная

## **8.2. Ввод объектов в эксплуатацию (графическое и текстовое представление). Незавершенное строительство**

Факт ввода объектов в эксплуатацию в 2015 г. составил 3 017,7 млн. руб. без НДС. Динамика объемов ввода объектов в эксплуатацию за последние три года представлена в таблице 8.2.1 и на рисунке 8.2.1.

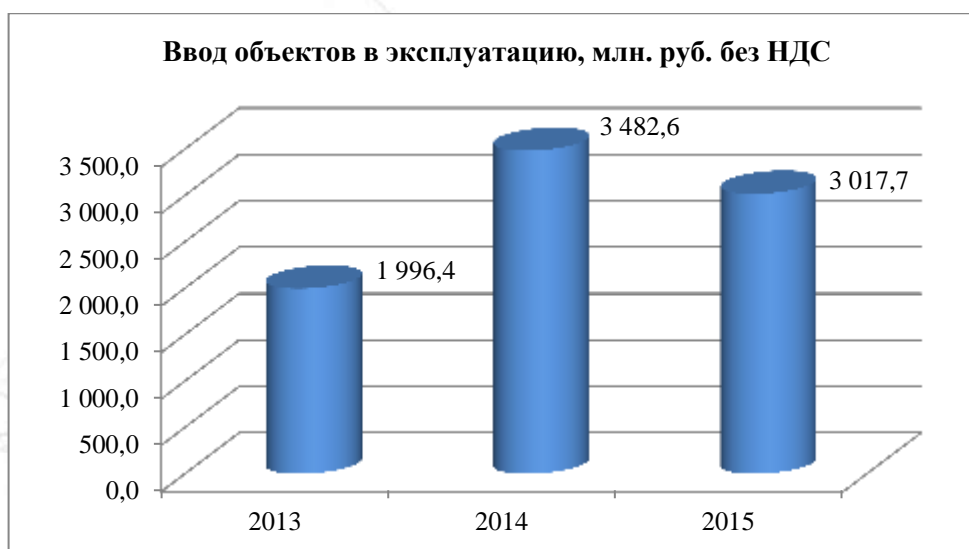


Рисунок 8.2.1 Динамика объемов ввода в эксплуатацию

Таблица 8.2.1

№	Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2015	Динамика 2015/2014	
						Абс.	%
1	<b>Ввод объектов в эксплуатацию, без НДС, в том числе:</b>	<b>млн. руб.</b>	1 996,4	3 482,6	3 017,7	-464,9	-13%
1.1.	объекты строительства, реконструкции, модернизации и технического перевооружения	млн. руб.	1 794,8	3 310,3	3 004,1	-306,2	-9%
1.2.	приобретенные ОС	млн. руб.	201,6	172,3	13,6	-158,7	-92%

Снижение объема ввода в эксплуатацию – 13 % (-464,9 млн. руб. без НДС), при этом рост относительных показателей составил 6,4 %. Снижение показателей исполнения инвестиционной программы за 2015 г. относительно 2014 г. обусловлено сокращением плановых объемов инвестиций на 2015 г.

Значительное снижение показателей ввода приобретенных основных средств в 2015 г. относительно 2014 г. обусловлено существенным снижением в 2015 г. капитальных вложений по данному направлению инвестиций.

Динамика объемов ввода в эксплуатацию по направлениям за последние три года представлена на рисунках 8.2.2, 8.2.3.



Рисунок 8.2.2 Динамика ввода объектов строительства, реконструкции, модернизации и технического перевооружения в эксплуатацию



Рисунок 8.2.3 Динамика ввода объектов приобретения ОС

Изменение объемов незавершенного строительства за последние три года представлено на рисунке 8.2.4 и в таблице 8.2.2. Динамика движения объемов НЗС за последние три года представлена на рисунке 8.2.5.



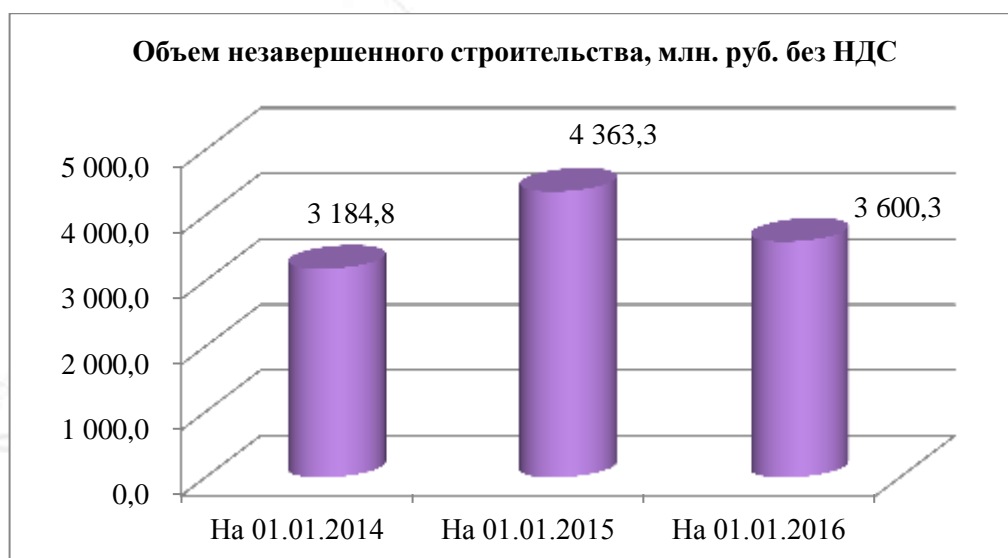


Рисунок 8.2.4. Объем незавершенного строительства за последние три года

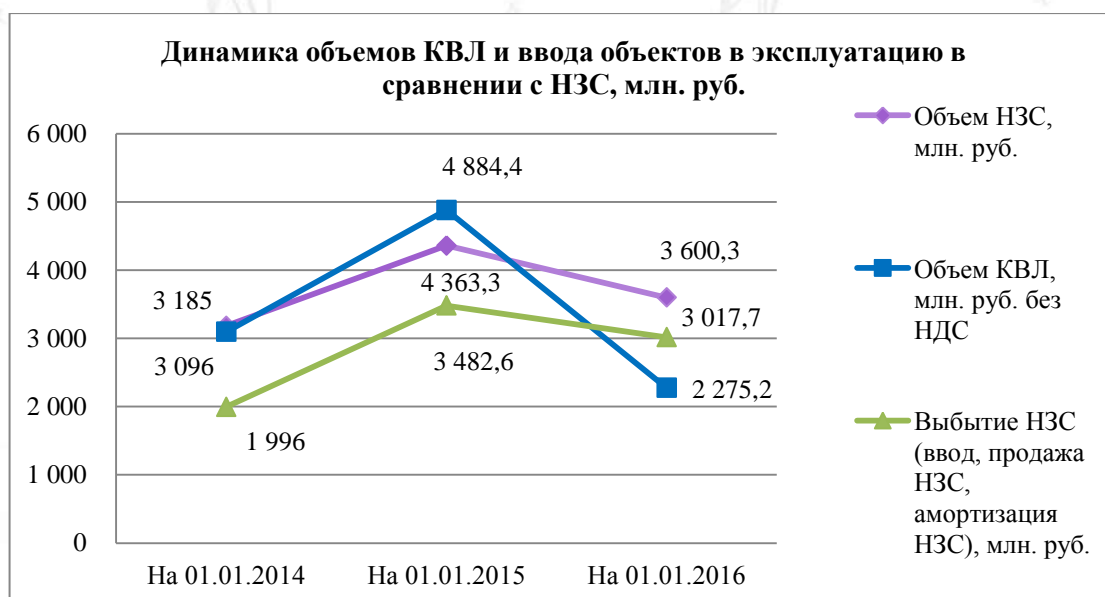


Рисунок 8.2.5. Динамика движения объемов НЗС за последние три года

В 2015 г. произошло снижение объема НЗС на 763 млн. руб. без НДС. Это связано с вводом в эксплуатацию объектов строительства долгосрочных инвестиционных проектов: «ПС Центральная», «ВЛ-110 кВ К-7/8», «ВЛ-110 кВ К-19/20», «АМІ (проект системы дистанционного учета)».

Таблица 8.2.2

№	Показатель	Ед. изм.	На 01.01.2014	На 01.01.2015	На 01.01.2016	Динамика 2015/2014 г	
						Абс.	%
1	Незавершенное строительство, без НДС, в том числе:	млн. руб.	3 184,8	4 363,3	3 600,3	-763,0	-17,5
1.1.	объекты строительства, реконструкции, модернизации и технического перевооружения	млн. руб.	3 176,0	4 355,1	3 582,6	-772,5	-17,7



1.2.	приобретение ОС	млн. руб.	8,8	8,2	17,7	9,5	115,9
------	-----------------	-----------	-----	-----	------	-----	-------

### 8.3. Инвестиционные планы

Инвестиционная программа на 2016 г. сформирована с целью решения приоритетных задач, которые позволят улучшить технические показатели электрических сетей (повышение надежности работы, улучшение показателей качества электроэнергии на границах раздела, создание условий для подключения новых потребителей, повышение уровня электробезопасности для обслуживающего персонала и населения).

Реализация инвестиционной программы позволит решить следующие задачи:

- обеспечение максимальной эффективности и надежности действующих активов, внедрение новых эффективных технологий и оборудования;
- реновация основных фондов за счёт реализации мероприятий по их реконструкции и техническому перевооружению (модернизации подстанций и линий электропередачи);
- повышение надёжности и управляемости электрических сетей посредством использования новых высокоэффективных технологий и техники;
- обеспечение в необходимых объёмах электроэнергией, востребованной рынком, как на этапе текущего функционирования, так и при дальнейшем развитии.

На рисунке 8.3.1 представлен план капитальных вложений по основным направлениям Инвестиционной программы на 2016 год.

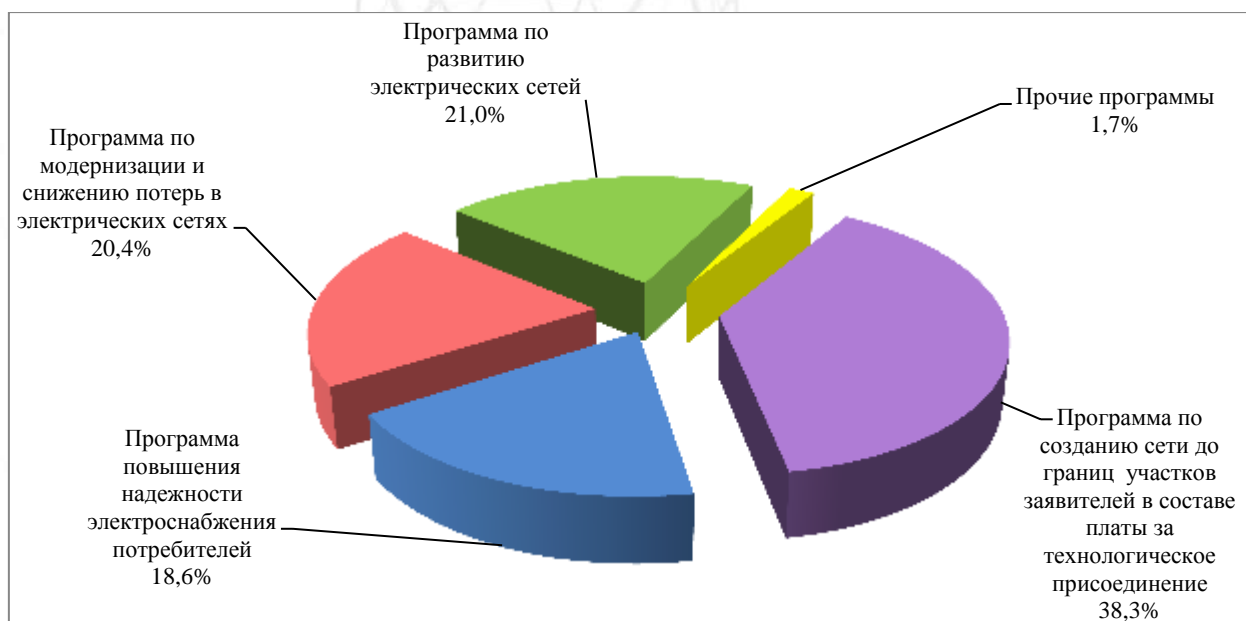


Рисунок 8.3.1. Структура капитальных вложений 2016 г.

На рисунках 8.3.2 и 8.3.3 представлена структура плана капитальных вложений на 2016 г. по направлениям инвестиционной деятельности и по типам инвестиционных проектов соответственно.

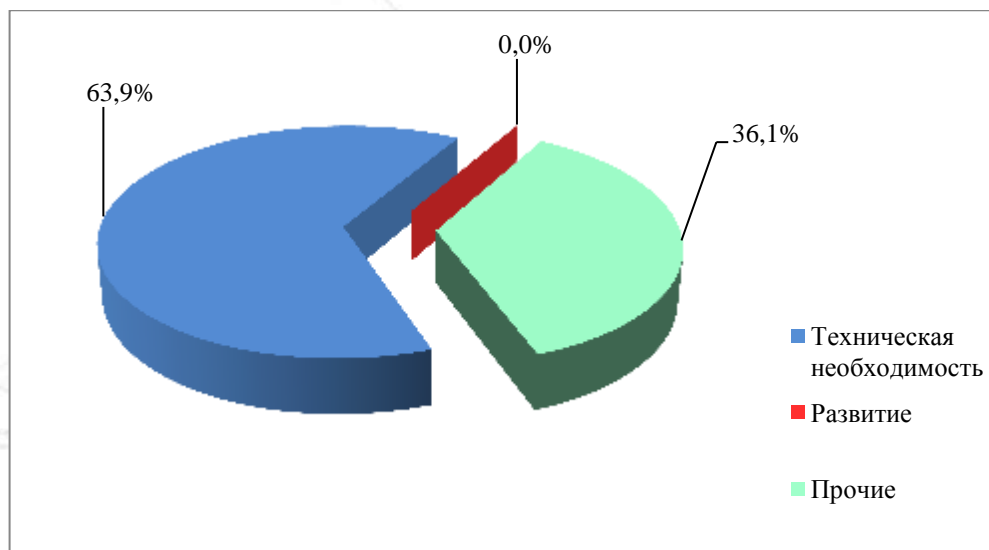


Рисунок 8.3.2. План капитальных вложений на 2016 г. по направлениям инвестиций

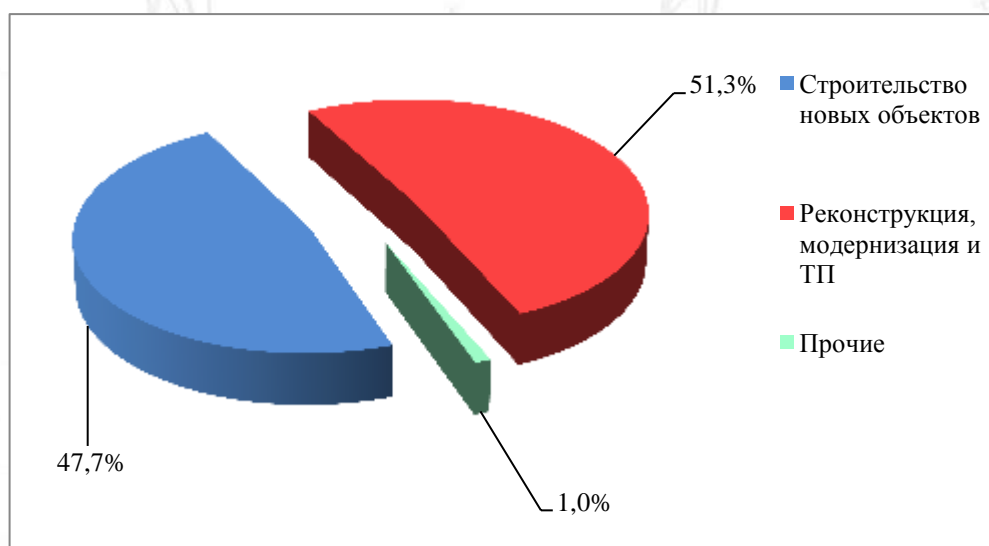


Рисунок 8.3.3 План капитальных вложений на 2016 г. по типам проектов

Ввод объектов в эксплуатацию предусматривается в периоде, следующем после освоения капитальных вложений в полном объеме.

# РАЗДЕЛ 9. ЗАКУПКИ



## **РАЗДЕЛ 9. ЗАКУПКИ**

### **Общие положения закупочной деятельности**

Закупочная деятельность в Обществе проводится в соответствии с требованиями Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными категориями юридических лиц» (далее – Закона) и подзаконных актов (Постановлений Правительства РФ).

Документами, регламентирующими закупочную деятельность Общества, являются:

- ✓ Стандарт организации закупочной деятельности ОАО «РЭС» (далее – Стандарт);
- ✓ Регламент организации закупочной деятельности ОАО «РЭС» (далее – Регламент).

Стандарт утвержден решением Совета директоров Общества (Протокол принятия решений СД №27 от 30.04.2013) и определяет содержание, общий порядок и последовательность действий при осуществлении закупок товаров, работ и услуг, необходимых для организации и исполнения программ эксплуатационной, ремонтной деятельности, технического перевооружения и модернизации, капитального строительства, инвестиционных проектов и прочих, вне зависимости от способов их исполнения (собственными силами, субподрядным способом), для нужд Общества.

Регламент разработан на основании Стандарта и утвержден решением Совета директоров Общества (Протокол принятия решений СД №30 от 15.04.2014). Регламент конкретизирует порядок проведения вышеуказанных процедур с учетом специфики деятельности Общества, определяет правила проведения закупок, их стоимости, условия применения тех или иных способов закупки, требования к содержанию закупочной документации, требования к информационному обеспечению закупок.

Соблюдение положений регламентирующих документов позволяет обеспечить целевое и эффективное расходование денежных средств, а также получение экономически обоснованных затрат (рыночных цен на товары, работы, услуги) и предотвращение возможных злоупотреблений со стороныкупающих сотрудников Общества.

К закупочным органам АО «РЭС» относятся:

1) Совет директоров Общества.

Утверждает Регламент и изменения к Регламенту, комплексную программу закупок (КПЗ) Общества и ее корректировку, перечень товаров, работ, услуг, закупочные процедуры по которым проводятся в закрытой форме, ежеквартально оценивает закупочную деятельность Общества на основании отчетов Генерального директора, а также выполняет другие функции.

2) Генеральный директор Общества.

Утверждает персональный состав Центрального закупочного комитета (ЦЗК), решения о проведении внеплановых и срочных закупок, инициирует расследования при возникновении внеплановой и срочной потребности, утверждает решения по фактам нарушений, выявленных в ходе расследований, а также выполняет другие функции.

Центральный закупочный комитет (ЦЗК) Общества.

Целью работы ЦЗК является обеспечение формирования и проведения единой политики закупок товаров, работ и услуг для нужд Общества. Деятельность ЦЗК направлена на обеспечение максимальной экономической эффективности закупок, проводимых Обществом.

Основными задачами ЦЗК являются:

- Обеспечение разработки нормативных и методических документов по планированию и организации закупочной деятельности Общества;
- Рассмотрение и согласование КПЗ Общества и ее корректировки;

- Утверждение решений о проведении сверхлимитных внеплановых закупок за исключением срочных закупок;
- Утверждение решения о проведении прямых закупок (плановых и внеплановых) за исключением срочных закупок;
- Рассмотрение, согласование отчетов о состоянии закупочной деятельности в Обществе.

### 3) Организатор закупки.

Консолидирует программы закупок, поступившие от Центров финансовой ответственности (ЦФО) Общества, в годовую КПЗ Общества, определяя при этом способ проведения закупочной процедуры, организует корректировки годовой КПЗ, формирует оперативный план закупок (ОПЗ) Общества и отчет по его исполнению.

### 4) Организатор процедуры.

Осуществляет организацию и проведение процедур по выбору поставщиков товаров (подрядчиков на выполнение работ, исполнителей услуг) для нужд Общества.

Организатором процедуры может выступать как подразделение Общества Управление закупок (УЗ) для конкурентных процедур со стоимостью лота менее 500 тыс. руб. без налога на добавленную стоимость (НДС), так и Уполномоченная специализированная закупочная организация (УСЗО) для конкурентных процедур со стоимостью лота 500 тыс. рублей без НДС и более. УСЗО для ОАО «РЭС» является ОАО «АСС».

### 5) Центры финансовой ответственности.

Формируют годовую КПЗ, ее корректировку и ОПЗ в стоимостном выражении, в том числе структуру лотов, на основании программ закупок в натуральном выражении, поступающих от Центров возникновения затрат (ЦВЗ) Общества. Формируют заявки на проведение закупочной процедуры, заключают договоры на поставку товаров, работ, услуг в соответствии с результатами проведенных закупочных процедур и осуществляют контроль их исполнения.

### 6) Центры возникновения затрат.

Формируют годовую КПЗ, ее корректировку и ОПЗ в натуральном выражении, предоставляют всю необходимую информацию о требуемых товарах, работах, услугах в ЦФО для формирования заявки на проведение закупочной процедуры.

Основанием для проведения закупок товаров, работ и услуг являются заявки ЦФО. Заявки на проведение закупки принимаются Организатором закупки при условии наличия закупки в КПЗ или ОПЗ Общества, которые содержат информацию о предмете договора, сроке публикации извещений о закупке, сроке исполнения договора, способе закупки и прочих параметрах закупки, либо при наличии оснований, предусмотренных документами, регламентирующими закупочную деятельность, проводятся срочные закупки.

Определение поставщика (подрядчика, исполнителя) производится либо на основании конкурентных процедур, проводимых УЗ или УСЗО - ОАО «АСС», либо на основании неконкурентных процедур (прямых закупок) в соответствии с регламентирующими документами.

При формировании условий выбора поставщика (подрядчика, исполнителя), с целью снижения коммерческих рисков, ЦФО и Организатором закупки в большинстве закупок определялось предпочтительное условие оплаты – оплата по факту осуществления поставки (выполнения работ, оказания услуг).

Договоры поставки товаров, выполнения работ, оказания услуг заключаются с победителями конкурентных процедур, с поставщиками (подрядчиками, исполнителями), либо контрагентами, с утвержденными в качестве единственных источников при наличии оснований в регламентирующих документах.



### **Информация об утверждении и корректировке комплексной программы закупок Общества в 2015 году**

КПЗ Общества на 2015 год утверждена решением Совета директоров (Протокол СД № 16 от 30.12.2014г). Общая стоимость по КПЗ на момент утверждения составила 11 100 976 тыс. руб. без НДС.

Согласно требованиям Регламента, все последующие изменения в КПЗ вносились посредством утверждения ОПЗ.

В течение 2015 года ОПЗ корректировался в случаях, предусмотренных регламентирующими документами.

### **Информация об эффективности закупочной деятельности в 2014 году**

Исполнение ОПЗ за 2015 год составило 101%.

На электронных торговых площадках (ЭТП) проведено 233 конкурентные процедуры суммой 1 797 177 тысяч рублей без НДС.

Экономия денежных средств по результатам закупочных процедур в абсолютном выражении составила 173 590 тыс. руб. без НДС, в том числе экономия по результатам закупок на ЭТП составила 158 753 тысяч рублей без НДС.

В целях исполнения норм законодательства и регламентирующих документов, а также в целях повышения прозрачности закупок, КПЗ (ОПЗ) Общества, Регламент организации закупочной деятельности и информация обо всех процедурах по выбору поставщиков товаров, работ, услуг и результатах закупочных процедур, проводимых как Обществом самостоятельно, так и с привлечением УСЗО, размещались на сайте Общества [www.eseti.ru](http://www.eseti.ru) в соответствующих разделах. В целях исполнения требований законодательства, план закупки товаров, работ, услуг Общества, Регламент организации закупочной деятельности и информация о закупках стоимостью 500 тыс. руб. без НДС и выше размещались в Единой информационной системе (на Официальном сайте) [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru).

# РАЗДЕЛ 10. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ



## РАЗДЕЛ 10. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ



### 10.1. Общая информация о Системе управления качеством в Обществе

Основными целями развития Системы управления качеством в АО «РЭС» является повышение качества управления, оптимизация бизнес-процессов и устранение всех видов производственных потерь.

Постановка системы управления качеством началась в АО «РЭС» в марте 2010 года, когда был назначен Директор по качеству, и сформировано Управление по качеству. В 2012 году Управление по качеству преобразовано в два отдела: Отдел методологии и инструментов системы менеджмента качества и отдел оценки, методологии и мониторинга рисков.

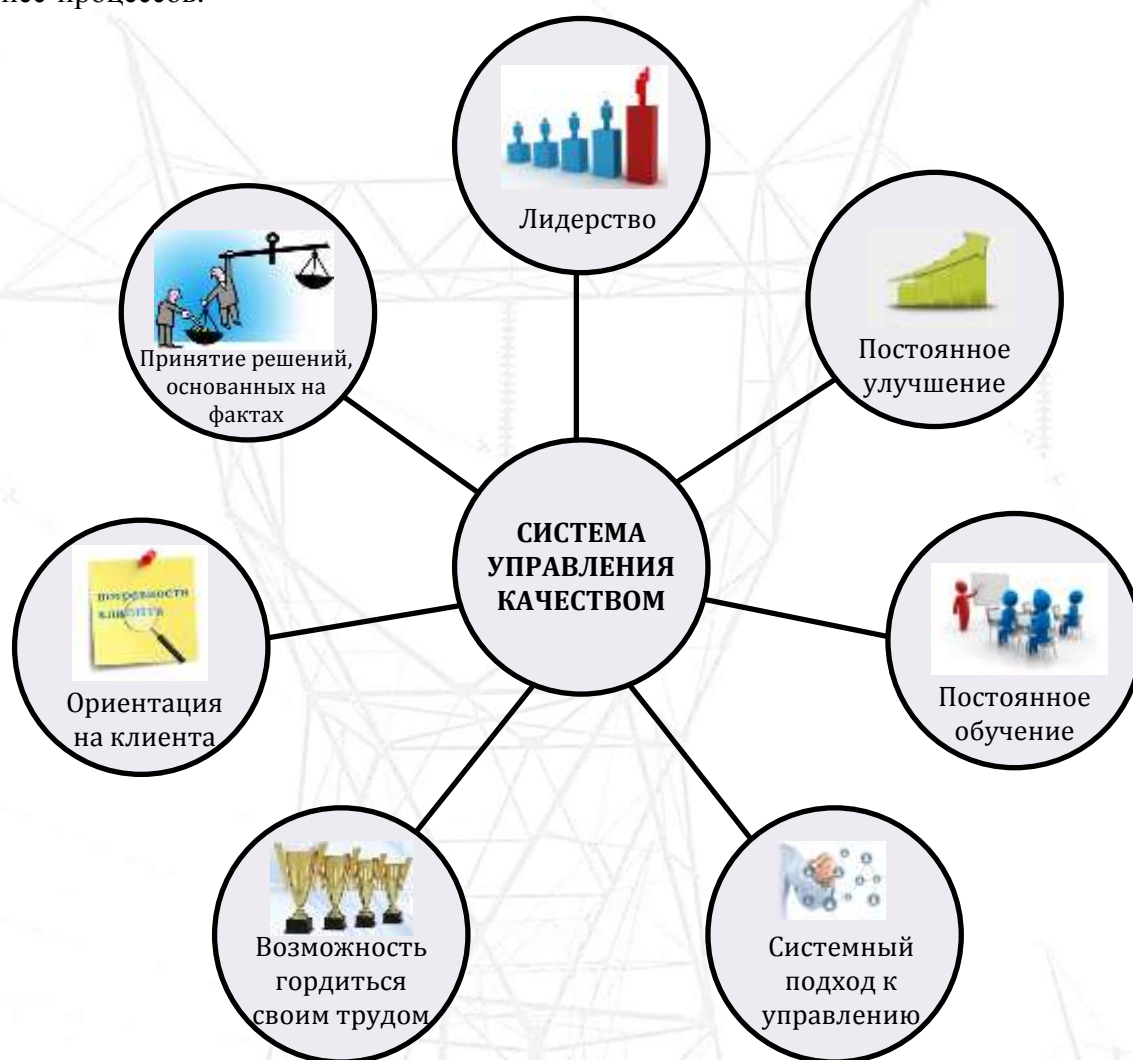
Основным органом в структуре управления системой менеджмента качества является Главный совет, в который входят заместители генерального директора и все директора по направлениям. Функции Главного совета по направлению развития системы менеджмента качества являются:

- Рассмотрение и принятие решений по предложениям по совершенствованию поданных на уровне исполнительного аппарата и транслированных Управляющими комитетами филиалов;
- Выделение основных направлений деятельности по устранению потерь, рассмотрение проектов по устранению потерь;
- Участие в работе проектных команд, требующим принятия решений на уровне руководства Общества;
- Участие в форумах, семинарах, тренингах и деловых играх в рамках мероприятий СМК, организованных на базе Общества, по соответствующим направлениям деятельности;
- Повышение мотивации сотрудников и руководителей в части развития СМК.

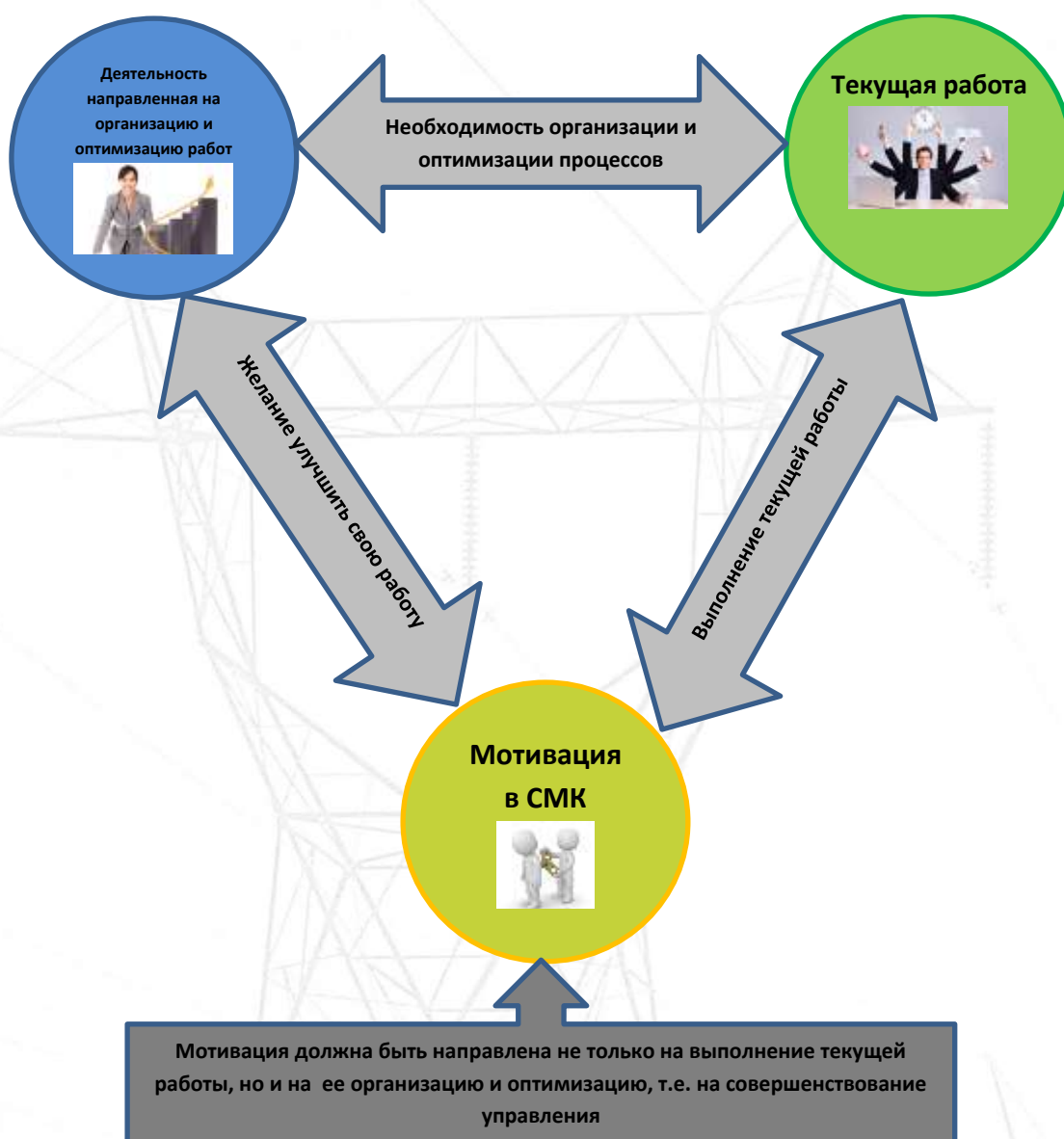
Основными инструментами, используемыми в рамках системы управления качеством, являются инструменты «Бережливого производства»: «5С» – система



организации рабочих мест, стандартизация, «7 шагов качества», визуализация. Также используется процессный подход в управлении: описание бизнес-процессов осуществляется в различных нотациях, применяются деловые игры при оптимизации бизнес-процессов.



Одним из основных элементов СМК на протяжении 5 лет в Обществе является «Постоянное улучшение», который реализуется в виде подачи и реализации сотрудниками всех уровней предложений по совершенствованию. Распространение предложений по совершенствованию среди подразделений приводит к: улучшению условий труда, оптимизации временных ресурсов, использованию новых технических решений и т.д., что в конечном итоге приводит автора предложения к тому, что он гордится своим трудом.



## **10.2. Результаты развития Системы управления качеством в отчетном году**

*Оптимизация бизнес-процессов в рамках проекта «Автоматизация системы управления предприятием».*

В 2015 году была продолжена работа в рамках проекта «Автоматизация системы управления предприятием» (АСУП), который является результатом преобразования начатого в 2014 году проекта по оптимизации инвестиционной деятельности Общества. Данный проект рассчитан на 5 лет.

Целевая модель проекта АСУП представлена на Рисунке 10.2.1.



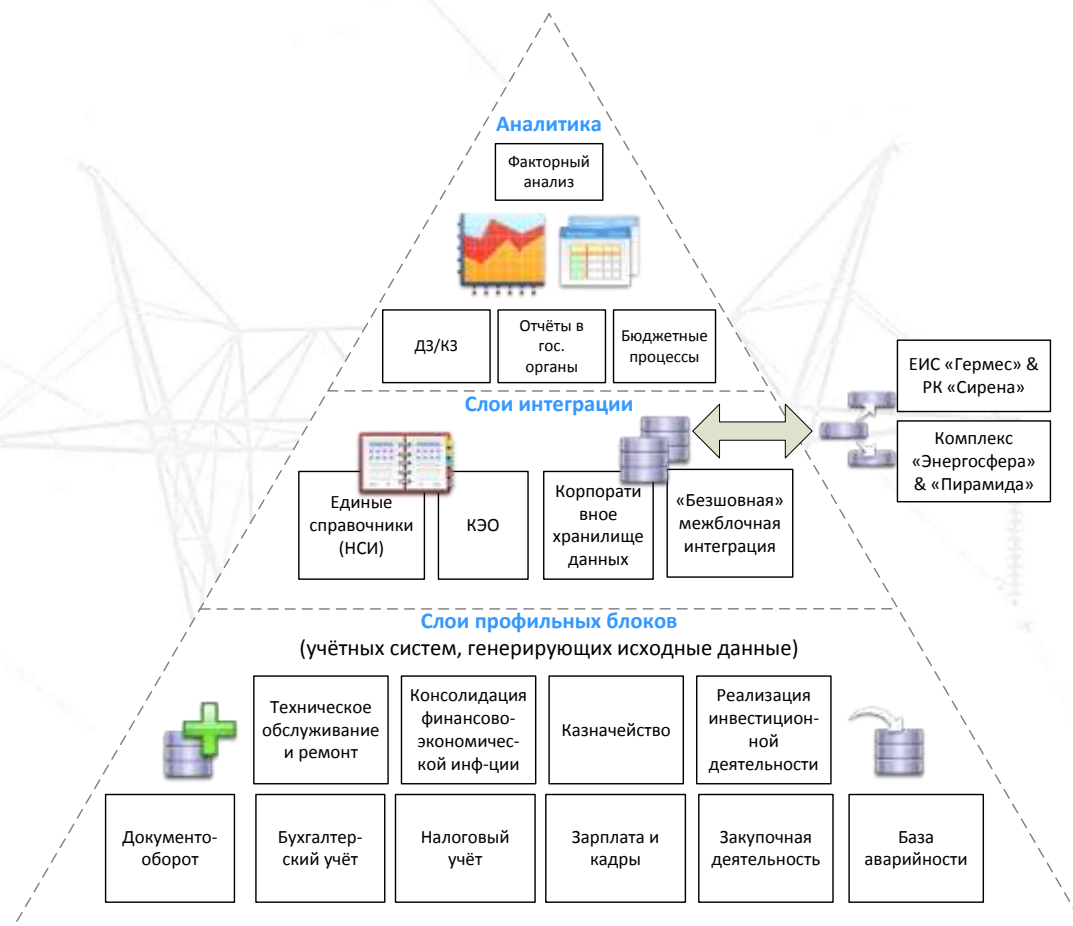


Рисунок 10.2.1. Целевая модель проекта АСУП

В настоящее время по проекту АСУП реализованы следующие блоки:

- Автоматизация согласования договоров и интеграция 1С: Документооборот с 1С: УПП;
- Управление закупками: заявочно-закупочная кампания;
- Управление инвестиционной деятельностью: интеграция MS Project и 1С;
- Управление персоналом. Этап 1;
- Расчет фактической загрузки центров питания. Этап 1;
- Каталог энергообъектов. Этап 1.

#### **Оптимизация бизнес-процессов в Обществе**

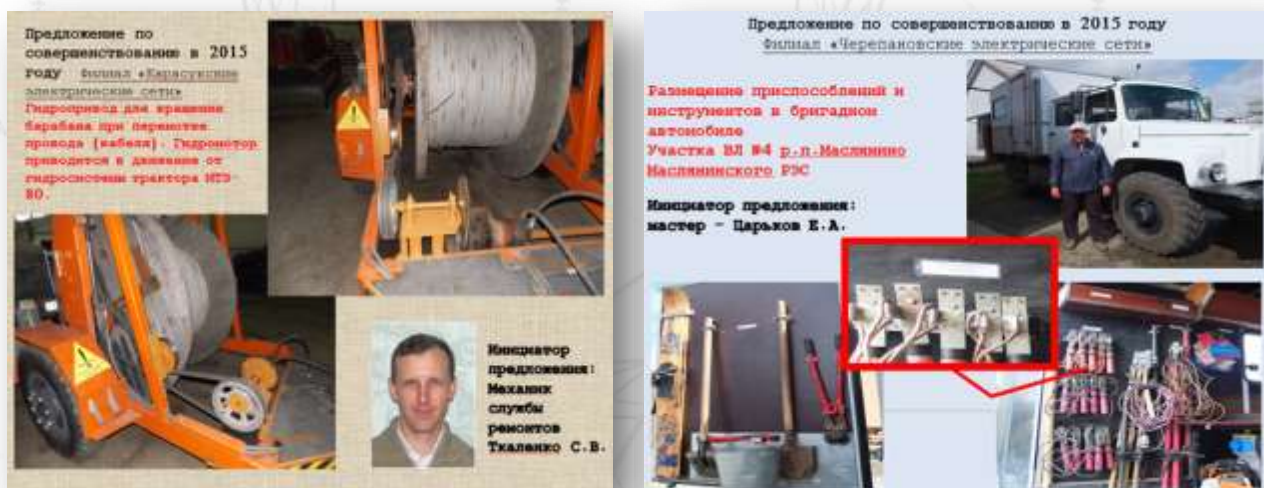
В 2015 году Дирекция по качеству обеспечивала методологическую поддержку сотрудникам Дирекции по технологическим присоединениям (ТП) в части подготовки схем бизнес-процессов совместно со специалистами Дирекции по ТП и проводила согласование итоговых регламентов. В результате совместной деятельности были утверждены следующие разделы Регламента по ТП:

- Часть 4. «Завершающая процедура тех. присоединения (кроме филиалов "ВЭС" и "НГЭС") при присоединении к одному источнику питания для ФЛ до 15 кВ включительно, ЮЛ и ИП до 150 кВт, ЮЛ и ИП от 150 кВт до 670 кВт» – 3 схемы.
- Часть 4.1. Завершающая процедура технологического присоединения с участием Системного оператора – 2 схемы.
- Часть 5. Завершающая процедура тех. присоединения с участием филиала ВЭС – 5 схем.

### **Оптимизация бизнес-процессов в Филиалах**

В рамках оптимизации бизнес-процесса «Планирование и организация капитального ремонта» в Филиалах были четко обозначены границы функциональной ответственности между подразделениями филиалов и установлены временные рамки выполнения каждого этапа. В результате описания процесса повысилось качество и полнота формирования заявки на формирование материалов точно к началу проведения ремонтов, согласно объемам отгрузки.

В 2015 году продолжилась работа по реализации предложений по совершенствованию, лучшие предложения как лучшие практики транслированы на Филиалы путем размещения на информационных стендах и на мониторах в холлах зданий.



В конце 2015 г. с целью снижения затрат и временных ресурсов на посещение Аппарата управления при обучении ответственных по СМК в филиалах, запущен процесс обучения по средством видео конференцсвязи.



В рамках ежеквартального конкурса «Лучший мастерский участок», который проводится в Филиалах с 2011 г., за достижения в оперативной деятельности было отмечено грамотами 32 мастерских участка. В части оптимизации процесса проведения конкурса в 2015 году изменен подход к подготовке расчетов (создание унифицированной формы расчета данных), а также предложен механизм по улучшению показателей мастерских участков имеющих минимальное значение по показателям.



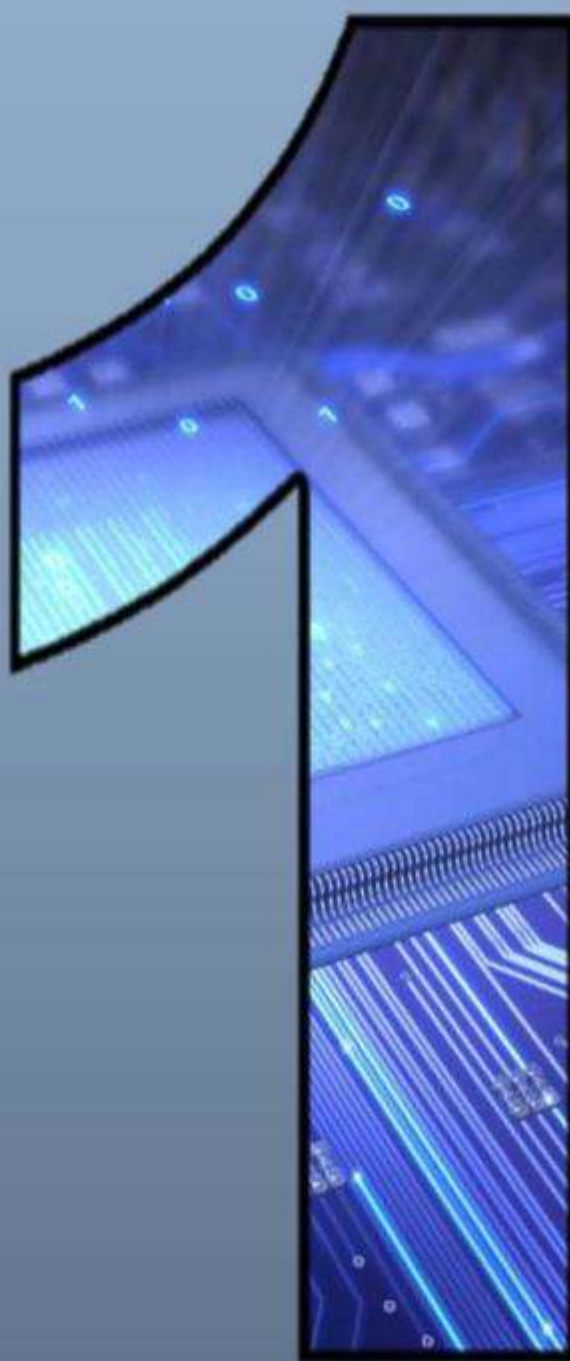
### **10.3. Дальнейшие планы по развитию Системы управления качеством**

В целях развития Системы управления качеством Общество ставит перед собой цели по сохранению и улучшению показателей достигнутых в деятельности за предыдущие годы. Основные направления развития в 2016 году:

- дальнейшая оптимизация бизнес-процессов Общества;
- реализация проекта «Автоматизация системы управления предприятием»;
- обучение сотрудников инструментам и навыкам управления.



# РАЗДЕЛ 11. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ



## РАЗДЕЛ 11. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В 2015 году был выполнен рестайлинг веб-сайта АО «РЭС» <http://www.eseti.ru/>.



На веб-сайте более полно и структурировано размещена информация о деятельности предприятия:

- Подробная информация о видах деятельности, территории обслуживания, технической инфраструктуре, оборудовании и зданиях, организационной структуре, принципах корпоративного управления.
- Описание действующей технической политики, принципов и мер по энергосбережению, методов и реализации учёта электрической энергии, применения инноваций.
- Отдельным разделом представлена структурированная информация для акционеров и инвесторов, дополненная системой обратной связи по вопросам, интересующим посетителей веб-сайта.

Большой перечень нормативных документов и важной информации, размещённой на веб-сайте, облегчает клиентам и контрагентам взаимодействие с Обществом и выполняет требования законодательства по обеспечению их информированности.

На веб-сайте ежедневно публикуются графики плановых работ, связанных с отключением потребителей, отдельно по каждому филиалу Общества.

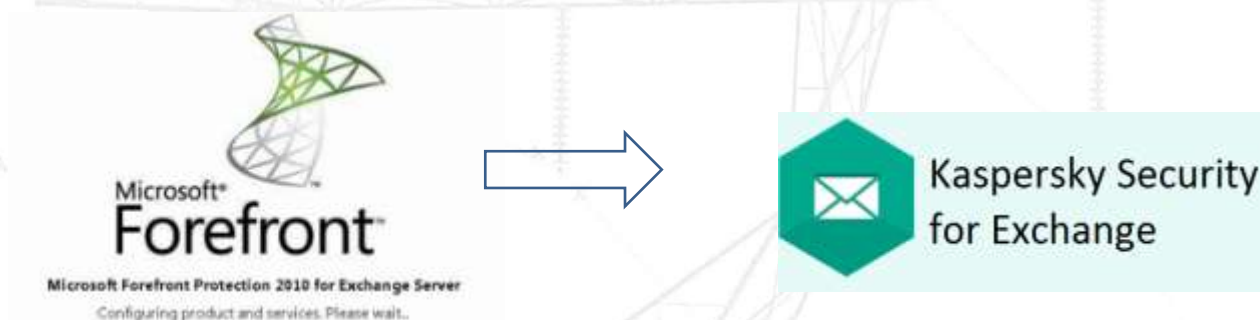
Так же ежедневно обновляется информация о проведении Обществом конкурентных процедур, конкурсов и закупок оборудования, материалов и услуг. В том же разделе размещаются протоколы о результатах закупочных процедур и план закупок на год.



Хостинг веб-сайта Общества осуществляется на оборудовании АО «РЭС». Бесперебойность доступа к сайту обеспечивают два интернет-провайдера – ПАО «Ростелеком» и компания «ТТК Западная Сибирь».

### **Новое решение для защиты почтового сервера**

В конце 2015 г., в связи с окончанием сроков поддержки и прекращением поставки обновлений для антивирусных и антиспам баз компанией Майкрософт, для пограничных транспортных серверов (EDGE) осуществлена замена программного обеспечения Microsoft Forefront Endpoint Protection for Exchange (FEP) на Kaspersky Security for Exchange (KES), что позволяет обеспечить более полную и всестороннюю защиту почтовых серверов.

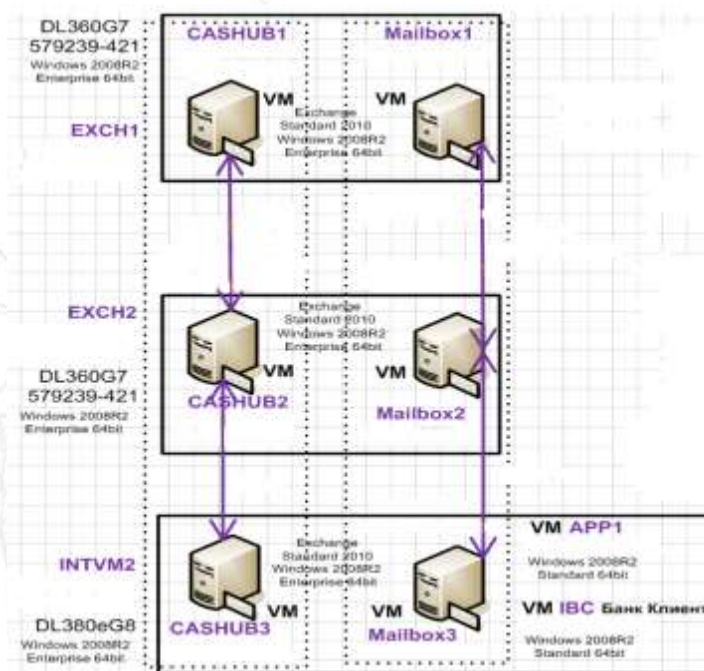


### **Парк вычислительной техники**

Парк компьютеров и оргтехники в 2015 году не изменился и составляет 2077 единиц ПК и 979 принтеров и МФУ. Общее состояние парка техники соответствует выполняемым задачам, однако более 35% техники находятся в эксплуатации свыше 6 лет. Для обеспечения возможности внедрения новых информационных систем запланировано частичное обновление парка ПК в 2016 году.

### **Новые технологии в ИТ-инфраструктуре**

Для базовых инфраструктурных сервисов внедряется технология виртуализации, что позволяет сократить количество серверов. Там, где раньше требовалось несколько серверов, теперь можно поставить один сервер и запустить необходимое количество гостевых ОС в виртуальной среде. Это позволяет экономить на стоимости оборудования и снизить энергопотребление. Кроме того, виртуализация помогла значительно упростить администрирование ИТ-инфраструктуры, а также упростить процессы миграции и резервного копирования.



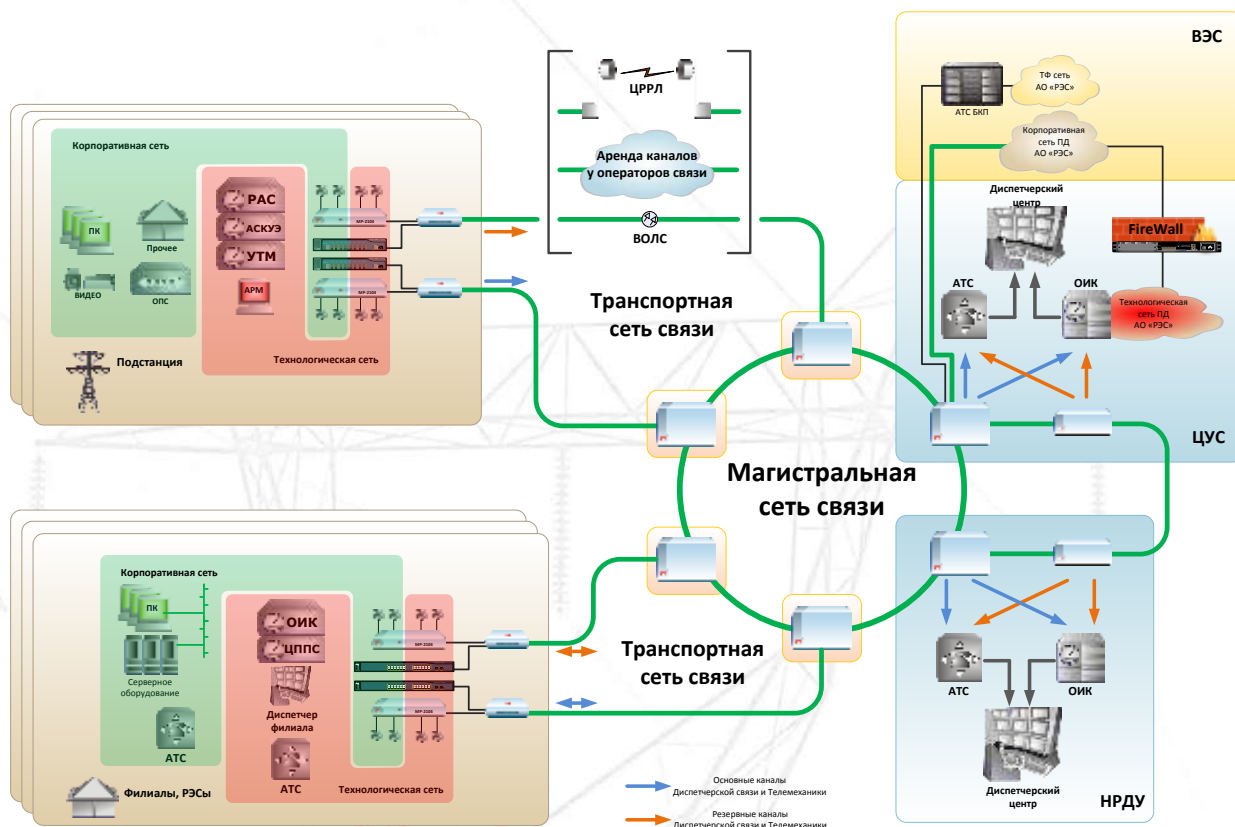
В общей сложности в Обществе используется 18 серверов на виртуальной платформе.

В перспективе, с целью повышения отказоустойчивости, серверы, на которых запускаются виртуальные машины, планируется объединять в кластеры. Это позволит в случае аварийной ситуации значительно сократить время простоя. Кроме того, при использовании таких технологий, отключение сервера (к примеру, для замены аппаратных компонентов, или перезагрузки ОС после установки критических обновлений), можно проводить в рабочее время, без прерывания работы пользователей. Если инфраструктура построена соответствующим образом, виртуальные машины могут прозрачно перемещаться на менее нагруженные сервера. В инфраструктуре на базе технологий Microsoft для этого используются System Center Virtual Machine Manager и Operations Manager.

### Развитие сети связи

Собственная сеть связи АО «РЭС», построенная преимущественно на базе ВОЛС и ЦРПЛ с применением технологий MetroEthernet, TDMoIP, SDH, PDH, охватывает объекты всех филиалов Общества, и обеспечивает передачу любого вида трафика. Сеть связи АО «РЭС» имеет выход на сеть связи общего пользования. Для резервирования трафика в сети реализованы кольцевые топологии, географически разнесенные маршруты, а также используются арендованные каналы сторонних операторов связи.

На части энергообъектов Общества для организации каналов диспетчерской связи и телемеханики применяется оборудование ВЧ-связи с использованием проводов высоковольтных линий электропередачи.



На сегодняшний день, количество каналов связи приблизилось к 1000, и продолжает расти. Количество портов доступа к сети передачи данных составляет порядка 4500. Осуществляется круглосуточный контроль состояния сети связи АО «РЭС» с помощью системы мониторинга PRTG Network Monitor

Сеть связи включает в себя корпоративную сеть передачи данных (КСПД). КСПД АО «РЭС» состоит из более 100 территориально распределённых локальных сетей, логически объединённых Virtual Local Area Network и IP-Virtual Private Network. Каналы передачи данных, в том числе и магистральные, построены преимущественно на оборудовании CISCO и RAD Data Communications.

Организован доступ в Интернет через два независимых канала и защита периметра с использованием пограничных маршрутизаторов при помощи технологии Access Control List.

В КСПД АО «РЭС» посредством Virtual Routing and Forwarding отдельно выделен технологический сегмент для передачи данных, связанных с технологическими



процессами предприятия. Доступ к технологическому сегменту осуществляется через аппаратные межсетевые экраны.



Контроль выполнения действующего «Регламента доступа к информационным ресурсам» осуществлён при помощи аппаратного межсетевого экрана Adaptive Security Appliance.

В 2015 году в рамках реконструкции было введено в эксплуатацию современное цифровое оборудование связи и передачи данных на объектах ПС Театральная, ПС Толмачевская, ПС Кировская. Запущена в работу новая система связи на вновь построенной ПС Морозово Искитимского района.

Построена собственными силами и введена в работу цифровая радиорелейная линия связи ПС Колывань – ПС Лазурная – Мошковский РЭС – Ояш – ПС Байкал – ПС Моховая общей протяженностью 132 км.

В 2015 году был успешно завершён проект «Создание системы интеллектуальной сети, включая систему телеуправления SCADA» по внедрению программно-аппаратного комплекса для диспетчерского управления и сбора данных, включающий в себя организацию отдельной диспетчерской телефонной сети связи в каждом филиале Общества. 43 объекта АО «РЭС» по Новосибирску и Новосибирской области были подключены к сети связи и передачи данных для реализации данного проекта.

Диспетчерская сеть телефонной связи филиала Общества теперь представляет собой узел коммутации, созданный на гибридной платформе SMG 2016 с функциями IP-АТС, а также цифровыми АТС «Протон» серии «Вектор» с диспетчерскими пультами на каждом диспетчерском пункте филиала.



Также, благодаря вводу в работу транковых шлюзов SMG 2016, удалось создать сеть, построенную по технологии «FULL MESH». Данное решение позволяет обеспечивать дополнительную степень надежности в случае выхода из строя основного коммутационного узла телефонной сети связи Общества. Появилась возможность дальнейшего увеличения числа пользователей IP-телефонии без модернизации ранее установленных систем.

На конец года общая смонтированная емкость всех цифровых АТС Общества составляет более 6500 абонентских портов, более 300 портов цифровых СЛ (поток E1),

более 150 абонентов IP-АТС (с возможностью подключения еще более 4000 абонентов и организации более 500 IP-транков).

### **В прошедшем году выполнялись масштабные ИТ-проекты:**



С 2014 года в Обществе выполняется спецпроект по созданию комплексной автоматизированной системы управления предприятием на базе программного продукта «ИС:Управление производственным предприятием». Это позволит отказаться от «лоскутной» автоматизации и создать единое информационное пространство.

В настоящее время автоматизированы блоки бухгалтерского и налогового учета, управления персоналом и расчета заработной платы, внедрена и активно развивается подсистема электронного документооборота, общее количество автоматизированных рабочих мест превысило 800.

В 2015 году в Обществе выполнялась масштабная долгосрочная задача по проектированию, реализации и наполнению технической информационно-учетной системы уровня предприятия с учётом усложнения внешних экономических условий и дефицита финансирования. Практически весь объём работ решено было выполнять без привлечения подрядчиков; ведя разработку хозспособом тех блоков информационной системы, которые дадут максимальную эффективность на уже имеющемся оборудовании, без дополнительных затрат.

Сегодня в Обществе создан уникальный программный продукт, позволяющий выполнять следующие функции:

- ❖ каталогизирование собственных энергообъектов Общества, а также управляемых по договору аренды или принятых на оперативно-техническое обслуживание;
- ❖ выстраивание и поддержание в актуальном состоянии нормальной схемы электрической сети;
- ❖ паспортизация энергообъектов;
- ❖ расчет загрузки центров питания в соответствии с Приказом №250 от 6 мая 2014г. Министерства энергетики РФ;
- ❖ фиксация аварийных и плановых отключений энергообъектов с определением обесточенных потребителей;
- ❖ планирование и исполнение ремонтных программ.

В 2016 году планируется дальнейшее развитие системы и внедрение новых функциональных блоков.



# РАЗДЕЛ 12.

## РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ



# 12

## РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ



## 12.1. Политика Общества по управлению рисками

Риск-менеджмент – это процесс, осуществляемый менеджментом компании на всех уровнях управления, включающий в себя идентификацию, оценку, приоритизацию рисков и возможностей, определение риск-аппетита, а также разработку планов мероприятий по управлению рисками и реализации возможностей для обеспечения достижения стратегических целей Компании, снижения возможного ущерба и роста эффективности бизнеса.

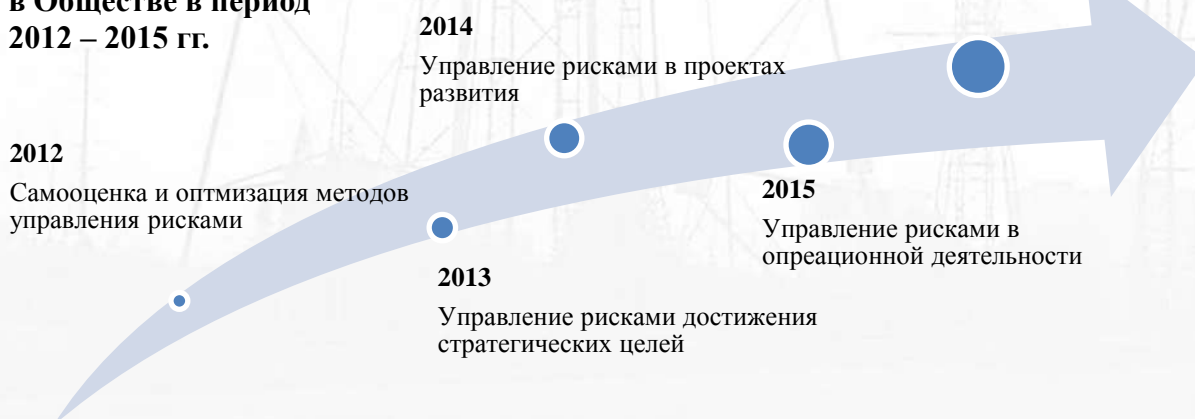


Основополагающими документами, регламентирующими деятельность по управлению рисками, являются:

1. Регламент по управлению рисками;
2. Стандарт по управлению рисками;
3. Положение о Главном совете;
4. Ежегодная программа по управлению рисками;
5. Ежегодные планы по управлению топ-рисками Общества.

В рамках системы управления рисками в Обществе ежегодно проводится идентификация, приоритизация и оценка рисков, оказывающих влияние на деятельность Общества, результатом которой является актуализированная карта рисков и перечень топ-рисков с указанием владельцев рисков. По каждому из топ-рисков в Обществе формируются план по управлению риском. Для эффективной реализации планов по управлению рисками в Обществе осуществляется регулярный мониторинг их исполнения.




### Развитие системы управления рисками в Обществе в период 2012 – 2015 гг.



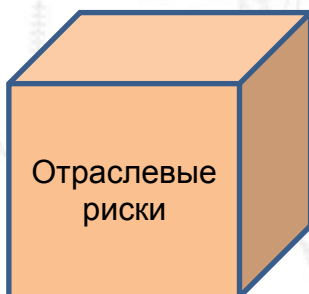
## 12.2. Основные факторы риска

Основные факторы риска, которые принимаются в расчет при планировании деятельности Общества и представляющие собой угрозу (препятствия) для деятельности Общества, в том числе:

### Шкала уровня значимости риска

-  Критический
-  Значимый
-  Умеренный

### 12.2.1. Отраслевые риски



Макроэкономические риски являются внешними по отношению к Обществу и не подлежат управлению. Для минимизации макроэкономических рисков в Обществе ведется регулярный мониторинг внешних тенденций, оказывающих влияние на все аспекты деятельности Общества, прогнозируются изменения внешних тенденций, в также производится адаптация планов и программ деятельности в соответствии с этими прогнозами.

Основными макроэкономическими тенденциями прошедшего периода являются падение национальной валюты, рост кредитных ставок и высокая инфляция. Указанные факторы оказывают комплексное негативное влияние на развитие экономики страны. В результате Общество подвержено макроэкономическим рискам, связанным с повышением стоимости финансовых и материальных ресурсов.

#### Макроэкономические риски



Реализовались риски, связанные с повышением цен на услуги подрядных организаций, комплектующие, оборудование и другие материально-технические ресурсы, используемые Обществом в своей деятельности.

Регуляторные риски – риски, связанные с тарифным и отраслевым, антимонопольным регулированием деятельности АО «РЭС».

#### Регуляторные риски



Передача электроэнергии по распределительным сетям, а также технологическое присоединение к электрическим сетям являются регулируемые

государством видами деятельности. Правительство Российской Федерации на протяжении последних лет сохраняет политический курс по сдерживанию роста тарифов на продукцию и услуги естественных монополий, что в условиях текущей кризисной ситуации в экономике Российской Федерации оказывает прямое негативное влияние на финансовое состояние Общества.

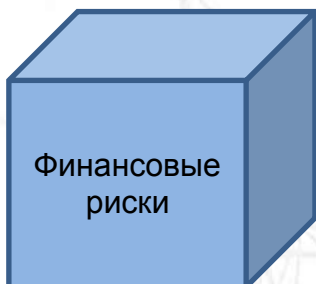
Наиболее значимым регуляторным риском является значительное увеличение расходов, подлежащих учету в составе необходимой валовой выручки, вследствие действия внешних по отношению к Обществу факторов в условиях ограничения роста тарифов, что затруднит реализацию механизма компенсации недополученных доходов, образовавшихся по итогам применения в отношении Общества RAB-регулирования.

Также вышеуказанный фактор роста расходов приводит в возникновению выпадающих доходов в текущем периоде, возмещение которых осуществляется регулирующими органами в соответствии с положениями действующего законодательства при установлении тарифов по прошествии двух лет, что приводит к необходимости



привлечения кредитных ресурсов в течение текущего периода и несения расходов на обслуживание заемных средств до момента возмещения выпадающих доходов.

### 12.2.2. Финансовые риски



Финансовые риски – риски, связанные со структурой капитала компании, снижением прибыльности и ликвидности неисполнением контрагентами финансовых Обязательств перед Обществом.

В частности ключевым финансовым риском на предстоящий период становится риск высокой концентрации заемного капитала, что является следствием применения в отношении Общества RAB-регулирования с одновременным ограничением темпов роста тарифов Правительством Российской Федерации.

Первейшее по значимости для снижения данного риска мероприятие осуществлено Обществом совместно с регулируемыми органами в течение 2015 года - с 01.01.2016г. произведено изменение метода регулирования на метод долгосрочной индексации необходимой валовой выручки с определением объема и механизма

компенсации недополученных в результате RAB-регулирования доходов. В предстоящем году будут проводиться мероприятия по диверсификации кредитного портфеля Общества и дальнейшего сбалансирования срочности и стоимости заемного капитала.

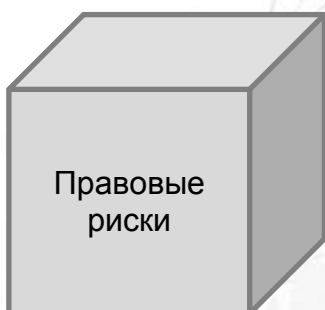
Риски снижения прибыльности и ликвидности Общества находятся в прямой зависимости от регуляторных рисков, описанных в разделе 12.2.1. настоящего Отчета и оцениваются как высокие. Снижение данных рисков производится в первую очередь в рамках мероприятий тарифного регулирования, а также посредством системы бизнес-планирования на краткосрочную и среднесрочную перспективу с учетом повышения эффективности управления оборотным капиталом и оптимизации издержек Общества.

Риск неисполнения контрагентами финансовых обязательств перед Обществом находится, главным образом, в плоскости взаимоотношений с гарантирующим поставщиком в части своевременности расчетов за переданную электроэнергию и на текущий момент оценивается как низкий в связи с устойчивым финансовым положением гарантирующего поставщика.

#### *Финансовые риски*



### 12.2.3. Правовые риски



В качестве основных правовых рисков в Обществе определены следующие:

- риски нарушения законодательства (в первую очередь антимонопольного),
- риски заключения договоров на невыгодных для общества условиях,
- риски возникновения и проигрыша судебных разбирательств,
- риски возникновения и проигрыша административных разбирательств с участием компании.

Эти риски обусловлены деятельностью Общества в естественно-монопольной сфере, возможностью предъявления к Обществу крупных требований и санкций, связанных с нарушением законодательства (например, требований о возмещении



убытков), высокой ценой договоров, заключаемых Обществом, потенциально значительными суммами исков, предъявляемых к Обществу либо предъявляемых Обществом, а так же значительными административными штрафами, которые могут быть наложены на Общество.

### **Правовые риски**



Таким образом, правовые риски являются для Общества неприемлемыми, в связи с чем ежегодно определяются в качестве топ-рисков для контроля и управления.

Для минимизации правовых рисков в Обществе осуществляется постоянный мониторинг изменений в законодательстве и судебной практике по вопросам, которые связаны с деятельностью Общества, еженедельно формируются правовые обзоры по ключевым вопросам изменения в законодательстве. Осуществляется предварительная правовая экспертиза планируемых корпоративных процедур, проектов договоров, внутренних документов, переписки с контрагентами и государственными органами и прочих аспектов финансово-хозяйственной деятельности, предусмотренных действующим законодательством и уставом Общества. В Обществе осуществляются мероприятия по обучению работников основам законодательства в соответствующих сферах, выполнение программ профессионального развития специалистов по соответствующим направлениям.

Юридическая служба Общества активно участвует в формировании положительной судебной практики по актуальным для Общества вопросам. Многие положительные для Общества судебные акты являются прецедентами как регионального так и федерального значения.

В соответствии с законодательством РФ, общество является плательщиком следующих налогов и сборов: налог на добавленную стоимость (НДС), налог на прибыль, налог на имущество и другие. Риск получения претензий

### **Налоговые риски**

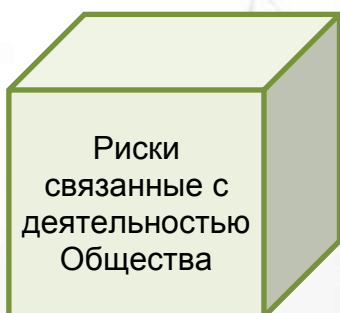


Обществом со стороны налоговых органов является приоритетным для управления и ежегодно попадает в перечень топ-рисков. Общество в полной мере соблюдает налоговое законодательство. Тем не менее, сохраняется потенциальный риск предъявления претензий со стороны налоговых органов в связи с неоднозначной трактовкой норм законодательства по вопросам налогообложения.

Действия по управлению налоговыми рисками:

- постоянный мониторинг и анализ изменений налогового законодательства;
- планирование финансово-хозяйственной деятельности Общества с учетом изменений в налоговом законодательстве;
- направление запросов в Министерство финансов РФ;
- проведение налогового правового аудита деятельности Общества.

## **12.2.4. Риски, связанные с деятельностью Общества**



Операционные и технологические риски – риски, связанные, в частности, с:

- реализацией инвестиционной программы;
- невыполнением технологического присоединения в установленные законодательством сроки и на установленных условиях;
- охраной труда и промышленной безопасностью.
- прерыванием процесса передачи электроэнергии, надежностью энергоснабжения, системными сбоями и надежностью используемых или внедряемых технологий;

- увеличением потерь электроэнергии;
- закупками, логистикой и поставками;
- сокращением кадрового потенциала.

В области реализации инвестиционных проектов существуют риски в части увеличения стоимости инвестиционных проектов, в следствие непрогнозируемого роста цен на оборудование и комплектующие. С целью минимизации влияния данных рисков осуществляется постоянный мониторинг реализации инвестиционной программы, осуществляются мероприятия по приоритизации инвестиционных проектов и фокусировании усилий на наиболее приоритетных, внедряются современные средства автоматизации процессов.

#### ***Инвестиционные риски***



В области рисков, связанных с технологическим присоединением потребителей проводится мониторинг динамично изменяющегося законодательства, мониторинг сроков реализации мероприятий по технологическому присоединению. По результатам мониторинга осуществляются действия по совершенствованию бизнес-процессов, обучению персонала принципам работы в изменяющихся условиях, усилению контроля за выполнением регламента технологического присоединения к электрическим сетям

#### ***Риски связанные с деятельностью по технологическому присоединению потребителей***



Среди технологических рисков в качестве ключевых Обществом рассматриваются также риски, связанные с физическим износом, нарушением условий эксплуатации и критическим изменением параметров работы электросетевого оборудования, что может привести к выходу оборудования из строя (авариям). С целью минимизации влияния указанных рисков Обществом проводится модернизация электроэнергетических мощностей на основании внедрения инновационного энергетического оборудования, проводится конкурсный отбор поставщиков с целью повышения качества предоставляемых ими услуг и материалов.

К технологическим рискам относятся также риски неэффективного исполнения программы ремонтов, при этом данный риск, не смотря на кризис, имеет минимальное значение.

#### ***Эксплуатационные риски***



Риск охраны труда и промышленной безопасности является для Общества неприемлемым и ежегодно включается в перечень топ-рисков Общества.

В Обществе регулярно выполняется широкий комплекс мероприятий, направленных на сокращение рисков охраны труда. Сохраняется угроза нарушения деятельности вследствие природных явлений.

#### ***Риск охраны труда***



Географические и климатические особенности Новосибирской области – региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, предполагают высокий риск возникновения неблагоприятных погодных явлений в течение года. В связи с этим в АО «РЭС» реализуется комплекс мер по подготовке сетевого комплекса к осенне-зимнему, паводковому и пожароопасному периодам. Параметры социально-экономической ситуации в РФ, сложившиеся в конце 2014 г. – начале 2015 г., определили необходимость минимизации всех видов затрат

#### ***Риски, связанные с природными явлениями***



Общества. Сокращение производственных программ повлекло за собой необходимость снижения расходов на персонал (секвестированы затраты на культурно-массовые мероприятия, затраты на подготовку и повышение квалификации персонала и др.), и сокращения численности персонала, в связи с чем в 2015г. сохраняется тенденция изменения мотивационных предпочтений персонала с все большим смещением в сторону материальной составляющей.

В 2015 году наблюдается незначительное снижение уровня текучести относительно 2014 года, что определяется, преимущественно, условиями социально-экономической ситуации в регионе, сложившейся вследствие сокращения производства. Вместе с тем, недостаточно высокий уровень конкурентоспособности заработной платы работников Общества по ряду должностей, увеличение нагрузки на персонал вследствие постановки новых задач в производственной деятельности и повышения скорости выбытия персонала обуславливают необходимость реализации в 2016 г. мероприятий, направленных на повышение лояльности персонала, стабильности и сплоченности коллектива, обеспечение высокого уровня укомплектованности квалифицированными кадрами.

***Риски управления  
персоналом***



В области увеличения потерь электрической энергии проводится контроль за состоянием измерительных комплексов учета схем их подключения, выявление и устранение фактов бездоговорного и безучетного потребления электрической энергии, контроль отчетности гарантирующего поставщика.

***Риски увеличения потерь***



Общество практически не подвержено рискам потери потребителей, т.к. занимает доминирующие позиции в деятельности по передаче электрической энергии на территории НСО.



# **РАЗДЕЛ 13. ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ НА 2016 ГОД**



## **РАЗДЕЛ 13. ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ НА 2016 ГОД**

### **13.1. Главные задачи на текущий год**

#### Тарифное регулирование

В рамках работ по тарифному регулированию планируется утверждение долгосрочной инвестиционной программы Общества, учитывающей переход от RAB-регулирования к регулированию тарифов на услуги по передаче электрической энергии с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

#### Повышение эффективности управления оборотным капиталом

В рамках работы по повышению эффективности управления оборотным капиталом в 2016 году в Обществе планируется разработка и реализация мероприятий по оптимизации дебиторской задолженности.

#### Обеспечение финансовыми ресурсами деятельности Общества

Основным направлением деятельности в части указанной задачи в текущем году будет являться диверсификация кредитного портфеля Общества, а также проведение взвешенной кредитной политики Общества с целью обеспечения баланса срочности и стоимости заемного капитала.

#### Модернизация системы управления финансово-экономической деятельностью Общества

В рамках проведения работ по данному направлению в 2016 году планируется продолжение работ по автоматизации бизнес-процессов: начало эксплуатации функциональных блоков «Управление дебиторской и кредиторской задолженностью» и «Управление системой казначейства» автоматизированной системы управления предприятием.

Также на основе проведенной в 2015 году экспертизы бизнес-процессов, связанных с формированием, согласованием, учетом, анализом и контролем исполнения показателей Платежного календаря, в 2016 году планируется модернизация регламентирующего бизнес-процесс документа.

#### Повышение энергетической эффективности и энергосбережение, учет электрической энергии:

В рамках работ по повышению энергетической эффективности и энергосбережению, учету электрической энергии в 2016 году Обществом планируется:

- Монтаж и ввод в эксплуатацию системы АИИС КУЭ бытового потребителя на территории Новосибирской области, перевод данных учетов на коммерческий расчет.
- Совершенствование уже существующей в Обществе Программы энергосбережения, комплексной программы организационно-технических мероприятий, направленных на повышение энергетической эффективности Общества и снижение потерь в электрических сетях

Оптимизация режимов работы электрической сети с целью снижения потерь электрической энергии в сетях АО «РЭС».

#### Повышение эффективности управления производственной деятельностью

- диагностика и оценка технического состояния оборудования;
- использование результатов всего комплекса диагностических работ для своевременного предотвращения повреждаемости оборудования;



- организация выполнения в полном объеме производственной программы и устранения предписаний РТН;
- снижение технологических потерь;
- оптимизация процессов закупочной деятельности, в части соответствия сроков и объемов поставок ТМЦ, утвержденным производственным план-графикам по всем видам деятельности Общества;
- выполнение мероприятий по снижению травматизма;
- квалифицированный отбор поставщиков ТМЦ и услуг, с формированием к ним необходимых технических требований.
- выполнение мероприятий актов расследования аварий, направленных на предотвращение подобных аварий.
- совершенствование системы управления охраной труда в Обществе.

По результатам анализа исполнения Комплексной системы управления персоналом в 2015 году определены приоритетные задачи работы с персоналом на 2016 год:

- анализ факторов мотивации персонала к трудовой деятельности;
- анализ причин текучести персонала;
- определение методов удержания квалифицированных кадров;

подготовка работников в соответствии с производственной необходимостью.

### **13.2. Перспективы развития Общества в текущем году**

Основной задачей Общества в условиях кризисной макроэкономической ситуации будет являться обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей с использованием технически возможного минимального уровня ресурсов, со смещением реализации программ реновации и развития электросетевого комплекса до момента формирования приемлемых денежно-кредитных условий.

# КОНТАКТЫ



## КОНТАКТЫ

Полное фирменное наименование Общества	Акционерное общество «Региональные электрические сети»
Сокращенное фирменное наименование Общества	АО «РЭС»
Место нахождения	Российская Федерация, 630005, г. Новосибирск, ул. С. Шамшиных, 80
Почтовый адрес (для корреспонденции)	Российская Федерация, 630007, г. Новосибирск, ул. Советская, 5, БЦ «КРОНОС»
Телефон и факс	тел. (383) 289-45-60, факс (383) 224-60-08
Адрес страницы в сети Интернет (при наличии)	<a href="http://www.eseti.ru">www.eseti.ru</a>
Адрес электронной почты	info@eseti.ru
Информация о реестродержателе или информация о ведении реестра самим Обществом	Акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.» (свидетельство Межрайонной ИФНС № 46 по г. Москве, ГРН 8117746283933 от 05.05.2011 г.),  Местонахождение: 107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13, тел.: (495)771-7336, факс: (495)771-7334; Новосибирский филиал – 630007, г. Новосибирск, ул. Коммунистическая, 50, а/я 177, тел.: (383) 218-76-77, факс: (383) 218-76-79.

# ГЛОССАРИЙ



## ГЛОССАРИЙ

EBITDA (сокр. от англ. *Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) – показатель прибыли компании до вычета налога на прибыль, начисленных процентов по кредитам и амортизации.

RAV (сокр. от англ. *Regulatory Asset Base* - *регулируемая база инвестированного капитала*) – это система долгосрочного тарифного регулирования, направленная на привлечение инвестиций в строительство и модернизацию сетевой инфраструктуры и стимулирование эффективности расходов сетевых организаций.

В соответствии с законодательством РФ в сфере электроэнергетики данный метод регулирования называется «Метод доходности инвестированного капитала».

RAV-регулирование – установление тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии с применением метода доходности инвестированного капитала.

### А

Авария - разрушение сооружений и (или) технических устройств, применяемых на опасном производственном объекте, неконтролируемые взрыв и (или) выброс опасных веществ.

### Д

Департамент по тарифам Новосибирской области является областным исполнительным органом государственной власти Новосибирской области, осуществляющим исполнительно-распорядительную деятельность и нормативное правовое регулирование в сфере государственного регулирования цен (тарифов) и ценообразования. Деятельность департамента регламентируется постановлением Губернатора Новосибирской области от 18.10.2010 г. № 326 «О департаменте по тарифам Новосибирской области».

Долг/EBITDA (Коэффициент отношения долга к EBITDA) – это показатель долговой нагрузки на организацию, ее способности погасить имеющиеся обязательства. Показатель отношения долга к EBITDA характеризует платежеспособность компании.

### Г

Гарантирующий поставщик электрической энергии (гарантирующий поставщик) – коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным [законом](#) от 26.03.2003 г. №35-ФЗ «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электрической энергии с любым обратившимся к ней потребителем электрической энергии либо с лицом, действующим от имени и в интересах потребителя электрической энергии и желающим приобрести электрическую энергию.

На территории Новосибирской области гарантирующим поставщиком является ОАО «Новосибирскэнергообеспечение» (ранее - ОАО «СибирьЭнерго»).

### Е

ЕНЭС – Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть.

ЕНЭС представляет собой комплекс электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики и обеспечивающих устойчивое снабжение электрической энергией потребителей, функционирование оптового рынка, а также параллельную работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных



государств. Критерии отнесения объектов электросетевого хозяйства к ЕНЭС утверждены Постановлением Правительства РФ от 26.01.2006 г. № 41.

## К

Корпоративное управление - совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль его деятельности и включающих отношения между акционерами, советом директоров и единоличным исполнительным органом (генеральным директором).

## М

МТР - материально-технические ресурсы и оборудование.

## Н

Независимый директор акционерного общества - член совета директоров (наблюдательного совета) общества, не являющийся и не являвшийся в течение одного года, предшествовавшего принятию решения лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа общества, в том числе его управляющим, членом коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должности в органах управления управляющей организации; лицом, супруг, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные которого являются лицами, занимающими должности в указанных органах управления общества, управляющей организации общества либо являющимися управляющим общества; аффилированным лицом общества, за исключением члена совета директоров (наблюдательного совета) общества. (Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»).

## О

ОАО «ФСК ЕЭС» – Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы».

ОАО «ФСК ЕЭС» является организацией по управлению ЕНЭС, оказывает на возмездной договорной основе услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС субъектам оптового рынка, а также иным лицам, имеющим на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании объекты электроэнергетики, технологически присоединенные в установленном [порядке](#) к ЕНЭС, услуги по передаче электрической энергии, купля-продажа которой осуществляется субъектами оптового рынка на территориях, на которых располагаются электроэнергетические системы иностранных государств.

Опорно-стержневая изоляция - это устройство для электрической изоляции и крепления токоведущих частей электрического устройства, находящихся под различными электрическими потенциалами.

Оценка риска - процедура определения вероятности реализации риска и величины влияния (в том числе возможного финансового ущерба) в случае наступления данного риска.

## П

План мероприятий по управлению рисками (План мероприятий) - детальный план, включающий перечень мероприятий по управлению рисками с указанием сроков их реализации и ответственных лиц.

Приоритизация рисков - процесс упорядочения рисков по уровню критичности для деятельности Общества в соответствии с проведенной оценкой рисков.

Промышленная безопасность опасных производственных объектов - состояние защищенности жизненно важных интересов личности и общества от аварий на опасных производственных объектах и последствий указанных аварий.

## Р

Регулируемые виды деятельности – виды деятельности Общества, в отношении которых осуществляется государственное регулирование в соответствии с требованиями законодательства РФ.

К регулируемым видам деятельности Общества относятся: оказание услуг по передаче электрической энергии, оказание услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям.

Регулирующие органы – федеральные органы исполнительной власти, органы исполнительной власти субъектов РФ в области государственного регулирования тарифов, обладающие полномочиями по установлению тарифов на осуществление регулируемых видов деятельности.

Федеральным органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов является ФСТ России, органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов в отношении Общества является департамент по тарифам Новосибирской области.

Регуляторные риски - риски, связанные с тарифным и отраслевым, антимонопольным регулированием деятельности АО «РЭС».

Риск - возможность наступления неблагоприятного события, которое может помешать достижению целей Общества или приведет к убытку в результате текущих процессов или будущих событий.

Риск-аппетит - уровень риска, который Общество считает для себя допустимым / приемлемым в процессе достижения поставленных целей.

Риск-менеджмент - это процесс, осуществляемый менеджментом Компании на всех уровнях управления, включающий в себя идентификацию, оценку, приоритизацию рисков и возможностей, определение риск-аппетита, а также разработку планов мероприятий по управлению рисками и реализации возможностей для обеспечения достижения стратегических целей Компании, снижения возможного ущерба и роста эффективности бизнеса.

## С

Система «5С» - система эффективной организации рабочих мест.

Смежная сетевая организация – территориальная сетевая организация, с которой Обществом заключен договор оказания услуг по передаче электрической энергии в целях оказания Обществом услуг по передаче электрической энергии потребителям, имеющим договорные отношения с Гарантирующим поставщиком.

СРО – саморегулируемая организация.

Саморегулируемая организация – некоммерческая организация, созданная в целях, предусмотренных Федеральным законом от 01.12.2007г. №315-ФЗ «О саморегулируемых организациях» и другими федеральными законами, основанная на членстве, объединяющая субъектов предпринимательской деятельности исходя из единства отрасли производства товаров (работ, услуг) или рынка произведенных товаров (работ, услуг) либо объединяющая субъектов профессиональной деятельности определенного вида.

## Т

Территориальная сетевая организация – коммерческая организация, оказывающая услуги по передаче электрической энергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к ЕНЭС, а в случаях, установленных Федеральным [законом](#) от 26.03.2003 г. №35-ФЗ «Об электроэнергетике», - с использованием объектов электросетевого хозяйства или части указанных объектов, входящих в ЕНЭС.

Трансформаторная подстанция (ПС, ТП) - электрическая подстанция, предназначенная для преобразования электрической энергии одного напряжения в электрическую энергию другого напряжения с помощью трансформаторов.

ТМЦ - товарно-материальные ценности.

Топ-риски - наиболее важные для Общества риски, выбранные методом приоритизации, оказывающие наибольшее влияние на деятельность и достижение целей Общества.

## У

Управление рисками - непрерывный процесс, включающий идентификацию, анализ и оценку, приоритизацию рисков, разработку и реализацию процедур реагирования на риски, мониторинг, затрагивающий все процессы и направления деятельности Общества.

## Ф

Финансовые риски - риски, связанные со структурой капитала компании, снижением прибыльности и ликвидности, кредитными рисками и собираемостью дебиторской задолженности.

ФАС России - Федеральная антимонопольная служба.

Федеральная антимонопольная служба является уполномоченным федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по принятию нормативных правовых актов и контролю за соблюдением антимонопольного законодательства, законодательства в сфере деятельности субъектов естественных монополий, в сфере государственного регулирования цен (тарифов) на товары (услуги), рекламы, контролю за осуществлением иностранных инвестиций в хозяйственные общества, имеющие стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства, контролю (надзору) в сфере государственного оборонного заказа, в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд и в сфере закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц, а также по согласованию применения закрытых способов определения поставщиков (подрядчиков, исполнителей).

Со 2-го полугодия 2015 года орган осуществляет функции упраздненной Федеральной службы по тарифам.

## Э

Электрическое распределительное устройство (РП) - электроустановка, служащая для приема и распределения электроэнергии и содержащая коммутационные аппараты, сборные и соединительные шины, вспомогательные устройства (компрессорные, аккумуляторные и др.), а также устройства защиты, автоматики и измерительные приборы.

Электроэнергетика - отрасль экономики РФ, включающая в себя комплекс экономических отношений, возникающих в процессе производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии), передачи электрической энергии, оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике, сбыта и потребления электрической энергии с использованием производственных и иных имущественных объектов (в том числе входящих в Единую энергетическую систему России), принадлежащих на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики или иным лицам (Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-03 «Об электроэнергетике»).

Энергетическая эффективность - характеристики, отражающие отношение полезного эффекта от использования энергетических ресурсов к затратам энергетических ресурсов, произведенным в целях получения такого эффекта, применительно к продукции, технологическому процессу, юридическому лицу, индивидуальному предпринимателю.

(Федеральный закон от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»).

Энергосбережение - реализация организационных, правовых, технических, технологических, экономических и иных мер, направленных на уменьшение объема используемых энергетических ресурсов при сохранении соответствующего полезного эффекта от их использования (в том числе объема произведенной продукции, выполненных работ, оказанных услуг).

