 <b>РусГидро</b>	УТВЕРЖДЕН решением годового Общего собрания акционеров ПАО «РЭСК» Протокол от 6.06.2016г. ГС № 11-16
---	---

# Годовой отчет Публичного акционерного общества «Рязанская энергетическая сбытовая компания» по результатам работы за 2015 год

Генеральный директор

ПАО «РЭСК»

«08» апреля 2016 г.

  
 /С.И. Кузьмин/

Главный бухгалтер

ПАО «РЭСК»

«08» апреля 2016 г.

  
 /С.Н. Субботина/

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Обращение к акционерам .....</b>	<b>3</b>
<b>Раздел 1. Развитие Общества .....</b>	<b>4</b>
1.1. Об Обществе .....	4
1.2. Группа РусГидро .....	6
1.3. Стратегические цели .....	7
1.4. Управление рисками.....	7
1.5. Приоритетные задачи и перспективы развития акционерного общества .....	12
1.6. Основные достижения в 2015 году.....	13
1.7. Информация об объеме каждого из энергоресурсов, используемых в отчетном году.....	14
<b>Раздел 2. Корпоративное управление .....</b>	<b>14</b>
2.1. Работа органов управления и контроля .....	14
2.2. Уставный капитал .....	21
2.3. Структура акционерного капитала.....	22
2.4. Компания на рынке ценных бумаг .....	22
2.5. Корпоративное управление .....	25
2.6. Участие в других организациях.....	25
<b>Раздел 3. Энергосбытовая деятельность.....</b>	<b>25</b>
3.1. Основные производственные показатели.....	25
<b>Раздел 4. Экономика и финансы.....</b>	<b>32</b>
4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.....	37
4.2. Финансовая отчетность Общества за 2015 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.....	37
4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества.....	41
4.4. Анализ дебиторской задолженности.....	45
4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов.....	46
4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика .....	47
<b>Раздел 5. Инвестиции.....</b>	<b>49</b>
5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений .....	49
<b>Раздел 6. Инновации.....</b>	<b>51</b>
6.1. Инновации.....	51
<b>Приложения:</b>	
1. Бухгалтерский отчет Общества за 2015 год.....	Ошибка! Закладка не определена.
2. Заключение Аудитора.....	60
3. Заключение Ревизионной комиссии .....	Ошибка! Закладка не определена.
4. Сделки Общества.....	Ошибка! Закладка не определена.
5. Состав Совета директоров Общества в 2014-2015 корпоративном году .....	Ошибка! Закладка не определена.
6. Справочная информация для акционеров .....	Ошибка! Закладка не определена.
7. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления.....	72

## Обращение к акционерам ПАО «РЭСК».

### *Уважаемые акционеры компании!*

Подводя итоги работы за 2015 год, хочу поблагодарить Вас за плодотворное сотрудничество, которое позволило выполнить поставленные перед Обществом задачи и создать предпосылки для дальнейшего развития.

Вот уже много лет ПАО «РЭСК» приносит свет в жизнь миллионов людей. День за днем ПАО «РЭСК» продолжает искать эффективные способы электроснабжения, стремясь оставаться надежным партнером для своих потребителей. За годы своей работы Общество показало себя эффективным финансово – хозяйственным субъектом, надежным поставщиком электроэнергии и социальным партнером. Компания успешно преодолела последствия финансового кризиса и вышла на новый качественный уровень своего развития.

2015 год показал себя сложным и многогранным. Благодаря нашему опыту, мы смогли перестроить, где это необходимо систему, учесть все законодательные нововведения, найти компромиссы и решения. Год был тяжелым, но мы заканчиваем его в плюсе, тем самым, доказывая знак качества.

ПАО «РЭСК» удалось снизить уровень дебиторской задолженности на 12,5%. Сокращение долга произошло по всем группам потребителей.

В 2015 году ПАО «РЭСК» были заключены свободные договоры купли-продажи мощности с ПАО «ОГК-2», ПАО «Энел Россия» и ОАО «Генерирующая компания», что позволило минимизировать финансовые риски.

Одним из основных принципов деятельности Компании была и остается ориентация на потребителя – тесное взаимодействие с каждым потребителем и установление длительных партнерских отношений неизменно оказывают позитивное влияние на уровень платежей.

Неотъемлемой частью отлаженной работы Компании является развитая система корпоративного управления, высокая информационная открытость и прозрачность. В прошедшем году нам удалось добиться значимых успехов в этой области.

Энергетическая отрасль сегодня развивается крайне быстро, и мы рады отметить, что компания идет в ногу со временем, успевая вводить разные инновации и предлагать своим клиентам услуги на высоком уровне.

На сегодняшний день ПАО «РЭСК» – динамично развивающаяся компания с высоким показателем финансово-хозяйственной деятельности, развитой инфраструктурой, современной технической оснащенностью, высококвалифицированным персоналом, большой клиентской базой и налаженными связями и контактами на территории региона.

Основные слагаемые успешной работы компании – это, прежде всего, команда единомышленников, которых объединяют такие качества, как целеустремленность, профессионализм, непрерывный творческий поиск, умение работать эффективно и гибко.

Став для многих синонимом надежности, мы продолжаем обеспечивать электроэнергией все большее количество промышленных и торговых предприятий, городских учреждений. Но главное для нас остается неизменным: мы несем людям свет. И какие бы перемены ни происходили вокруг, каждый вечер в городе должны загораться окна.

Результаты, достигнутые в 2015 году, позволяют нам с уверенностью смотреть в будущее. Уверен, что конкурентные преимущества ПАО «РЭСК», высокий уровень профессионализма руководства и персонала компании, в сочетании с качеством предоставляемых услуг и эффективной системой управления позволят достигнуть поставленных целей и решить любые сложные задачи.

От лица руководства Компании хочется поблагодарить всех сотрудников за плодотворную работу в 2015 году, а наших акционеров – за доверие к Компании.

С уважением,  
Председатель Совета директоров  
ПАО «РЭСК»



Б.И. Гайраев

## **Раздел 1. Развитие Общества**

### **1.1. Об Обществе**

#### **Краткая история.**

Публичное акционерное общество «Рязанская энергетическая сбытовая компания» (ПАО «РЭСК») создано в результате реорганизации ОАО «Рязаньэнерго» в форме выделения и зарегистрировано в качестве юридического лица 11 января 2005 года.

ПАО «РЭСК» - крупнейшая энергосбытовая компания, занимающая доминирующее положение на розничном рынке электроэнергии на территории Рязани и Рязанской области, обслуживает 50% регионального розничного электроэнергетического рынка.

Клиентами ПАО «РЭСК» являются 386 тысяч бытовых абонентов и более 10 тысяч юридических лиц. Годовой объём отпущенной ПАО «РЭСК» электроэнергии в 2015 году составил 2,817 млрд. кВтч. Гарантирующий поставщик на территории Рязанской области.

В составе компании функционируют 4 межрайонных отделения и 28 участков сбыта, осуществляющих энергосбытовую деятельность во всех административных районах, городах и различных населенных пунктах Рязанской области.

Рязанская энергосбытовая компания сохранила свои позиции среди лучших поставщиков электроэнергии России. По данным рейтинга Некоммерческого партнёрства «Совет рынка» в течение трех кварталов 2015 года Общество входило в десятку лучших энергосбытовых компаний из 128 гарантирующих поставщиков электроэнергии России.

ПАО «РЭСК» приняло участие в проекте «Надёжный партнёр», реализуемом при поддержке Совета Федерации Федерального Собрания РФ, Государственной Думы РФ, Министерства энергетики РФ, Министерства экономического развития РФ, НП «Совет рынка», Аналитического центра при Правительстве РФ. В федеральный список самых благонадежных потребителей энергоресурсов вошли пять предприятий Рязанской области – партнеры Рязанской энергетической сбытовой компании.

По итогам регионального конкурса, проводимого Правительством Рязанской области и региональной ТПП, ПАО «РЭСК» признано лучшим предприятием области в топливно-энергетической отрасли (в 2007, 2008, 2009г.г).

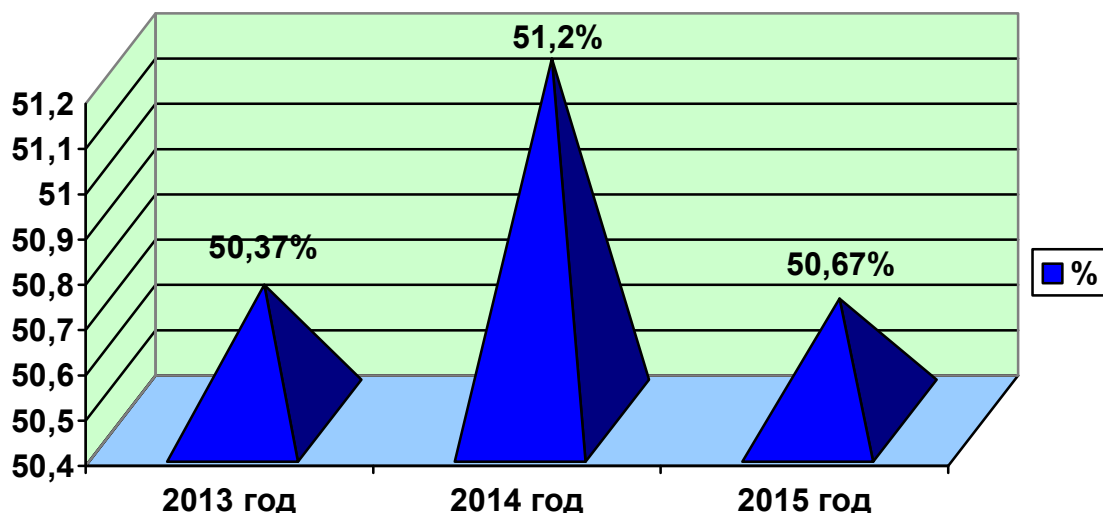
ПАО «РЭСК» является основным энергоснабжающим предприятием Рязанской области. Основной деятельностью предприятия является оптовая и розничная торговля электрической энергией (без передачи и распределения).

#### **Местонахождение.**

Место нахождения Общества: Российская Федерация, г. Рязань, ул. Дзержинского, д. 21а

#### **Доля оказываемых услуг на рынке в регионе.**

ПАО «РЭСК» является основным энергоснабжающим предприятием Рязанской области. Доля оказываемых услуг на рынке в регионе – 50,67 %.



#### События и факты:

- С 01.01.2015г. в соответствии с п. 97 Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденных постановлением Правительства РФ № 442 от 04.05.2012г., потребители, подключенные к объектам электросетевого хозяйства сетевой организации опосредованно через энергоустановки производителей электроэнергии, вправе использовать при расчета только четвертую или шестую ценовые категории (ценовые категории с тарифом на услуги по передаче электрической энергии в двухставочном исчислении). Данное обстоятельство привело к существенному увеличению стоимости электрической энергии для указанной категории потребителей.
- В соответствии с п. 229 Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденных постановлением Правительства РФ № 442 от 04.05.2012г., с 01.01.2015г. ОАО «Оборонэнергосбыт» утратило статус гарантирующего поставщика по точкам поставки, покупка электрической энергии в которых не осуществлялась на указанную дату на оптовом рынке электрической энергии. В связи с этим, часть бывшей зоны деятельности ОАО «Оборонэнергосбыт», ранее изъятая из зоны деятельности Компании, была включена в зону деятельности ПАО «РЭСК».
- 12.03.2015г. вступило в силу постановление Правительства РФ № 184 от 28.02.2015г., устанавливающее критерии отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям. В соответствии с указанным постановлением, владельцам объектов электросетевого хозяйства, не соответствующим установленным критериям, при очередном регулировании не подлежат утверждению тарифы на услуги по передаче электрической энергии и они утрачивают статус территориальной сетевой организации.
- 30.06.2015г. вступил в силу федеральный закон № 176-ФЗ от 29.06.2015г., вносящий изменения в Жилищный кодекс РФ. В соответствии с указанным федеральным законом, с 01.04.2016г. плата за коммунальные услуги, потребленные на общедомовые нужды, подлежит включению в состав платы за содержание жилого помещения. Данное требование не распространяется на многоквартирные дома, в отношении которых выбрана форма непосредственного управления.
- 05.12.2015г. вступил в силу федеральный закон № 307-ФЗ от 03.11.2015г. «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с укреплением платежной дисциплины потребителей энергетических ресурсов». Данным законом внесены следующие существенные изменения в КоАП РФ, Федеральный закон № 35-ФЗ от 26.03.2003г. «Об электроэнергетике» и Жилищный кодекс:
  - существенно увеличен размер пени (до 1/130 ставки рефинансирования) за просрочку исполнения обязательств по оплате электрической энергии и коммунальной услуги по электроснабжению;
  - установлена административная ответственность за нарушение потребителем порядка введения ограничения режима электропотребления, обязательств по составлению акта согласования аварийной и технологической брони;
  - установлены правовые основания для предоставления «неотключаемыми» потребителями обеспечения исполнения обязательств по оплате электрической энергии.

- Постановлением Правительства Российской Федерации от 19.02.2015 № 139 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам электроэнергетики» начиная с 2015 года, денежные средства для обеспечения безопасной эксплуатации АЭС включаются в стоимость мощности этих объектов. Включение надбавки на безопасность АЭС в стоимость мощности этих станций производится путем прибавления указанной составляющей цены на мощность к цене на мощность, определенной по результатам конкурентного отбора мощности. Вводится единый подход к расчету размера денежных средств, необходимых для обеспечения безопасной эксплуатации АЭС.
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.05.2015 № 458 «Об утверждении изменений, которые вносятся в некоторые акты Правительства Российской Федерации в целях совершенствования порядка определения объемов покупки мощности на оптовом рынке для поставки населению и приравненным к нему категориям потребителей и объемов покупки мощности организацией по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью» вносятся изменения, направленные на приближение балансовых показателей поставок электрической энергии и мощности для населения и приравненных к нему категорий потребителей к фактическим значениям. Принятое решение позволит исключить возможность манипулирования данными коммерческого учёта электроэнергии на оптовом рынке, искажающего цену для потребителей, рассчитывающихся по первой ценовой категории на розничных рынках электрической энергии.

## 1.2. Группа РусГидро

С декабря 2008 года Общество входит в Группу лиц ПАО "РусГидро". Перечень юридических и физических лиц, входящих в группу лиц ПАО «РусГидро», представлен в рамках списка аффилированных лиц ПАО «РусГидро» на странице в сети Интернет: <http://www.rushydro.ru/investors/disclosure/affiliated/>

АО "ЭСК РусГидро" (100% - 1 акция уставного капитала принадлежит ПАО "РусГидро") владеет 90,52% акций Общества.

ПАО "РусГидро" – крупнейшая российская генерирующая компания, созданная в 2004 году в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 "Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации", Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) в качестве 100%-го дочернего общества ОАО ПАО "ЕЭС России".

В 2007- 2008гг. осуществилась консолидация ПАО "РусГидро" в единую Операционную компанию. К ПАО "РусГидро" были присоединены дочерние АО-ГЭС (безстроек и инфраструктурных дочерних обществ), прочие АО-ГЭС, а также ОАО "Государственный Холдинг ГидроОГК" и ОАО "Миноритарный Холдинг ГидроОГК", созданные в результате реорганизации ОАО ПАО "ЕЭС России" в форме выделения.

По итогам реорганизации ПАО «РусГидро» объединило более 50 ГЭС в 18 субъектах Российской Федерации суммарной установленной мощностью более 25 ГВт.

В настоящее время ПАО «РусГидро» - один из крупнейших российских энергетических холдингов, объединяющий более 70 объектов возобновляемой энергетики в РФ и за рубежом. Установленная мощность электростанций, входящих в состав группы лиц ПАО «РусГидро», составляет 38,5 ГВт.

ПАО «РусГидро» – лидер в производстве энергии на основе возобновляемых источников, развивающий генерацию на базе энергии водных потоков, морских приливов, ветра и геотермальной энергии.

### 1.3. Стратегические цели

Стратегия Общества определяется Стратегическим планом ПАО «РусГидро» на период до 2015 года и на перспективу до 2020 года, утвержденным Советом директоров ПАО «РусГидро» 16 июня 2010 года.

#### Рост ценности Общества.

Общество стремится к максимизации своей ценности для государства, акционеров, общества и сотрудников.

Предпринимаемые менеджментом Общества стратегические действия направлены, прежде всего, на расширение присутствия в регионе за счет сохранения и расширения клиентской базы, а также предоставления услуг в сфере энергоснабжения, энергосбережения и иных услуг.

На 2016 год и ближайшую перспективу Общество ставит для себя следующие стратегические цели:

- Сопровождение формирования положительных тарифно-балансовых решений;
- Разработка механизмов удержания клиентов на обслуживании с приоритетом сохранения объема полезного отпуска;
- Развитие сети подразделений Общества по принципу «шаговой доступности»;
- Стандартизация и повышение качества обслуживания потребителей;
- Расширение линейки продаж и перечня предоставляемых платных сервисов.

### 1.4. Управление рисками

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность, активы, ликвидность, инвестиционную деятельность Общества. Они определяются спецификой отрасли и деятельности Общества политической и экономической ситуацией в стране и регионе.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в данном Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

В целях минимизации рисков в Обществе ведется постоянная работа по их выявлению и оценке.

#### Региональные риски

ПАО «РЭСК» зарегистрировано в качестве налогоплательщика в Рязанской области. В настоящее время практически вся сумма доходов приходится на доходы, полученные от реализации электроэнергии на территории региона.

Рязанская область образована 26 сентября 1937 года. До этого входила в состав Московской и Воронежской областей. Рязанская область расположена в центре европейской части России. Область протянулась на 220 километров с севера на юг и на 259 километров с запада на восток. На территории области существуют 314 муниципальных образований, из них 4 городских округа, 25 муниципальных районов, 31 городское поселение, 254 сельских поселения.

Административный центр – город Рязань.

Численность населения региона составляет 1129,8 тыс. человек. Удельный вес городского населения: 46 %. Население практически мононационально: большинство русские, также компактно проживают татары.

Область является старопромышленным регионом с многоотраслевым комплексом. В отраслевой структуре промышленного производства большая доля приходится на нефтепереработку, значительные доли составляют машиностроение и металлообработка, электроэнергетика,



производство строительных материалов и пищевая промышленность. Важнейшие отрасли – нефтепереработка и электроэнергетика.

В Рязанской области спокойная политическая обстановка, поэтому вероятность забастовок, военных конфликтов, введение чрезвычайного положения минимальна. Регион характеризуется развитой инфраструктурой. В области достаточно условий для реального экономического роста и притока инвестиций.

Изменения ситуации в стране и регионе, характер и частота таких изменений и риски с ними связанные, мало предсказуемы, так же как и их влияние на будущую деятельность компании. В случае возникновения таких изменений, которые могут негативно сказаться на деятельности Общества: возможных военных конфликтов, забастовок, стихийных бедствий, введения чрезвычайного положения - Общество предпримет все возможное для снижения негативных последствий.

### ***Рыночные риски***

В соответствии с абз.20 п.97 Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденных постановлением Правительства РФ № 442 от 04.05.2012г (в ред. Постановления Правительства РФ № 750 от 31.07.2014г.), потребители, энергопринимающие устройства которых опосредованно присоединены к электрическим сетям территориальной сетевой организации через энергетические установки производителей электрической энергии, выбирают между четвертой и шестой ценовыми категориями.

С 01.01.2016г., в связи с лишением ряда сетевых организаций (ОАО «Рязцветмет», ООО «Металло плюс») соответствующего статуса, потребители, подключенные к их сетям, переходят в разряд потребителей, к которым применяются вышеуказанные особенности ценообразования, что повлечет для них увеличение стоимости электрической энергии. Данное обстоятельство влечет для ПАО «РЭСК» риски увеличения дебиторской задолженности по оплате поставленной данным потребителям электрической энергии (мощности).

Кроме этого, в связи с лишением 21 сетевой организации в зоне деятельности ПАО «РЭСК» статуса сетевой организации и тарифа на услуги по передаче электрической энергии, обеспечивающего источник денежных средств для оплаты ими электрической энергии в целях компенсации потерь в электросетях, возникает риск возникновения дебиторской задолженности соответствующих организаций в части оплаты электрической энергии в целях компенсации потерь. Данные риски усугубляются отсутствием эффективных механизмов оперативной работы с такой дебиторской задолженностью в виде ограничения подачи электрической энергии.

#### **Риск, связанный с возможной потерей потребителей.**

В настоящее время рынком сбыта электроэнергии ПАО «РЭСК» является г.Рязань и Рязанская область. Риск потери потребителей сформировался на фоне резко возросшей конкуренцией на розничном рынке электроэнергии Рязанской области в 2010 – 2015 годах, в отношении поставки электроэнергии именно промышленным потребителям региона. Порядок ценообразования в отношении, вступивший в силу с 01.07.2013 г., значительно увеличил риски сокращения клиентской базы Общества, в связи с ожидаемым выводом независимыми поставщиками на ОРЭМ промышленных потребителей. Поэтому одним из основных факторов, которые могут негативно повлиять на сбыт обществом электроэнергии, является потеря промышленных потребителей, и, как следствие:

- снижение объемов выручки;
- потеря конкурентоспособности и формирование неблагоприятного имиджа.

#### **Предполагаемые действия менеджмента Компании для снижения рисков и в целях сохранения клиентской базы:**

- индивидуальная работа с каждым из крупных потребителей;



- совершенствование процессов сбыта электроэнергии путем внедрения дополнительных биллинговых технологий, удовлетворяющих действующему законодательству и растущим требованиям потребителей (внедрение «личного кабинета» и т.д.);
  - ведение гибкой ценовой политики в отношении средневзвешенных нерегулируемых цен, транслируемых ОРЭМ и используемых для определения конечной цены для потребителей, поддержка цен практически на едином ценовом уровне по сравнению со средневзвешенными нерегулируемыми ценами других участников ОРЭМ, действующих в регионе;
  - работа с регулирующими органами по установлению дифференцируемой сбытовой надбавки в целях осуществления реальной конкурентной борьбы ГП с НЭСК за крупных потребителей;
  - оказание дополнительных энергосервисных услуг, таких как энергоаудит, имеющих своей конечной целью выработку предложений по внедрению энергосберегающих технологий и оптимизацию работы энергетического оборудования;
  - формирование имиджа надежного и добросовестного партнера у потребителей, популяризация бренда ПАО «РЭСК».
- Будущая выручка является в краткосрочной перспективе предсказуемой.

### ***Риски, связанные с изменением процентных ставок***

В данный момент колебания процентных ставок оказывают незначительное влияние на финансово-хозяйственную деятельность компании, поскольку Общество не использует в своей деятельности заемные средства и не имеет долговых обязательств.

Снижение процентных ставок по депозитам уменьшает дополнительный доход, получаемый Обществом от размещения временно свободных денежных средств.

### ***Риски тарифного регулирования***

Вне зависимости от модели тарифного регулирования основной риск для Общества – это риск установления не покрывающего издержки Общества тарифа. Любая система регулирования определяет выручку компании, а также ее чистые денежные потоки.

В рамках процедуры установления тарифов на электрическую энергию актуально достижение параметров фактической инфляции для обеспечения финансово-хозяйственной деятельности Общества. При формировании тарифно-балансового решения регулирующий орган применяет прогнозный индекс потребительских цен (ИПЦ), который на основе отчетных статистических данных меньше фактического индекса потребительских цен по территории Рязанской области. При последующем тарифном регулировании Регулирующим органом не учитывается разница между фактическим и прогнозным ИПЦ за соответствующий период. В случае когда установленное тарифно-балансовое решение в отношении Общества на регулируемый период не покрывает необходимые затраты Общества - Общество идет на разногласия в соответствии с законодательством в области тарифного регулирования электрической энергии, а также в зависимости от ситуации по разногласиям – разрабатывает и осуществляет план оптимизации расходов.

Складывающаяся ситуация на розничном рынке электроэнергии приводит к потере монопольного положения ПАО «РЭСК» в части формирования свободного ценообразования, а также к потере конкурентоспособности компании и сокращению клиентской базы.

В настоящее время ПАО «РЭСК» является одним из устойчиво работающим Гарантирующим поставщиком на территории Рязанской области. Вместе с тем, у Общества есть ряд факторов сдерживающих условия хозяйствования, а именно:

сохраняющийся минимальный темп «исторически» сложившегося на территории Рязанской области среднего тарифа на электроэнергию для конечного потребителя;

«деформация» соотношения утверждаемого регулирующим органом НВВ и фактически необходимого;

гарантированность со стороны регулирующего органа достаточности уровня НВВ Обществу на регулируемый период.

Обществом разработаны мероприятия по оптимизации рисков по тарифному регулированию, а именно:

- постоянное взаимодействие с регулирующим органом;
- мониторинг принятых тарифных решений «соседей» по границе зоны ГП;
- утверждены локальные регулирующие документы внутри ПАО «РЭСК» по взаимодействию с регулирующим органом в части обоснования поданных тарифных заявок на плановый период с учетом принятого регулирующего органа состава необходимых материалов.

### ***Риски изменения валютного курса***

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, влияющим на инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты Общества номинированы в рублях, поэтому валютные риски сводятся к инфляционным. Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как деятельность Группы планируется и осуществляется таким образом, чтобы ее активы и обязательства были выражены в национальной валюте.

### ***Риск ликвидности***

Увеличение сроков погашения задолженности, неблагоприятные изменения в экономике, снижение возможности кредитования предприятий и другие подобные факторы могут приводить к появлению существенных кассовых разрывов, и как следствие, к росту риска ликвидности Общества. В целях снижения данного риска в Обществе ведется работа по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью: производится постоянный мониторинг просроченной задолженности, истребование в досудебном порядке просроченной дебиторской задолженности, реструктуризация просроченной кредиторской задолженности (в том числе с использованием переуступки долга).

### ***Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества.***

#### **Хеджирование рисков колебания цен на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ)**

Для ПАО «РЭСК», как для Гарантирующего поставщика, основным инструментом хеджирования рисков колебания цен на ОРЭМ на электрическую энергию и мощность является формула трансляции цен ОРЭМ на розничный рынок. За расчет средневзвешенной нерегулируемой цены (СВНЦ) отвечает ОАО «АТС». СВНЦ рассчитывается таким образом, чтобы все затраты понесенные Гарантирующим поставщиком по покупке электроэнергии и мощности на ОРЭМ были учтены. Для снижения рисков Гарантирующий поставщик не имеет права подавать ценовые заявки. То есть на ОРЭМ предусмотрены механизмы, защищающие Гарантирующих поставщиков от колебаний цен. Все ценовые риски несут потребители Гарантирующего поставщика.

### ***Риск «недотрансляции» цены покупки электрической энергии на балансирующем рынке конечному потребителю при превышении норматива отклонения покупки в данном секторе.***

Оценивая риски участия гарантирующего поставщика на балансирующем рынке в условиях действующих механизмов трансляции, необходимо сравнить относительную величину отклонений по собственной инициативе участника и величину нормативных отклонений, участвующую в трансляции результатов деятельности гарантирующего поставщика на розничных потребителей. В торгах на балансирующем рынке гарантирующий поставщик несет риск «недотрансляции» в том случае, если его собственные отклонения превысят норматив.

Данный риск усугубляется тем фактом, что состав ГТП гарантирующего поставщика ежегодно меняется в связи с выходом крупных потребителей на оптовый рынок электроэнергии и мощности. Работа компании по минимизации данного риска заключается в улучшении качества планирования почасового потребления, проведении мероприятий по удержанию крупных потребителей в партнерских отношениях с гарантирующим поставщиком.

### **Кредитные риски**

ПАО «РЭСК» не имеет кредитной истории. По оценкам менеджмента Общества риск несоблюдения условий кредитных договоров в будущем условно маловероятен.

### **Производственные риски**

У Общества отсутствуют производственные риски, поскольку ПАО «РЭСК» не занимается производственной деятельностью.

### **Правовые риски**

Правовые риски связаны, прежде всего, с возможными изменениями законодательства, регламентирующего деятельность Общества и условия его участия в хозяйственном обороте.

За последние годы законодателем принят ряд значимых нормативных актов, регулирующих сферу электроэнергетики. Процесс правового регулирования отношений в электроэнергетике на уровне подзаконных актов и соответствующего изменения нормативной базы носит постоянный характер, что можно рассматривать как один из правовых рисков деятельности Общества.

В качестве мер по управлению указанными выше рисками компанией осуществляется постоянный мониторинг изменений действующего законодательства.

#### Риски, связанные с изменением налогового законодательства

В настоящее время в Российской Федерации действует Налоговый кодекс и ряд законов, регулирующих различные налоги, установленные на федеральном и региональных уровнях. Соответствующие нормативные акты нередко содержат нечеткие формулировки, которые по-разному интерпретируются уполномоченными органами в процессе правоприменения. Вследствие этого основным налоговым риском для Общества является риск несовпадения в толковании нормативных актов, регулирующих налоговые правоотношения, с позицией контролирующих органов, уполномоченных налагать существенные штрафы, санкции и пени.

В целях предотвращения налоговых рисков Общество стремится в полной мере соблюдать налоговое законодательство, касающееся его деятельности. При этом Общество регулярно привлекает аудиторские организации для проверки своей бухгалтерской и налоговой отчетности, а также ведёт изучение и анализ правоприменительной и судебной практики по налоговым спорам.

#### Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности.

В настоящее время деятельность Общества не подлежит лицензированию, что снижает соответствующие риски его деятельности.

Общество не осуществляет экспорт товаров, работ и услуг. В связи с этим правовые риски, связанные с экспортными операциями в деятельности Общества отсутствуют.

#### Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество (в том числе с изменением судебной практики).

Общество является участником судебных процессов, инициированных как им самим (компания является истцом), так и иными лицами (компания привлечена к участию в процессе в качестве ответчика или третьего лица). Основная масса судебных процессов с участием Общества связана с взысканием компанией задолженности потребителей по оплате электроэнергии.

В целях предотвращения рисков, связанных с изменением правоприменительной судебной практики Общество осуществляет постоянный мониторинг судебных актов высших судебных инстанций в сфере энергосбытовой деятельности и соответствующим образом корректирует своё поведение на рынке.

## **Риски корпоративного управления**

ПАО «РЭСК» соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует большей части рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления и отдельным рекомендациям международной передовой практики корпоративного управления.

- Компания обеспечивает надежность учета прав собственности на акции путем передачи хранения и ведения реестра акционеров независимому регистратору – АО «Регистратор Р.О.С.Т.»
  - Соблюдению и защите прав акционеров способствует расширение полномочий Совета директоров Компании в части принятия решений по существенным сделкам.
  - ПАО «РЭСК» имеет положительную дивидендную историю.
  - В компании утверждено Положение об инсайдерской информации.
  - Заседания Совета директоров проводятся регулярно в соответствии с заранее утвержденным Планом работы, а члены Совета директоров заблаговременно обеспечиваются информацией, необходимой для подготовки к заседаниям.
  - Компанией утвержден Кодекс корпоративной этики.
  - Компанией утверждено Положение об информационной политике.
  - Компания своевременно и в полном объеме раскрывает финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с РСБУ, и обеспечивает свободный доступ к ней заинтересованных лиц.
  - Для Компании характерен высокий уровень раскрытия информации о составе и деятельности органов управления ПАО «РЭСК».
  - Другие аспекты.
  - Компания стремится ежегодно улучшать практику корпоративного управления.
- В целом руководство Компании считает риски корпоративного управления низкими.

## **Экологические и социальные риски**

Экологические риски минимальны, так как Общество не осуществляет деятельность, связанную с возможностью нанесения ущерба экологической системе.

Социальные риски – это вероятность ухода высококвалифицированного персонала, снижение уровня профессиональной подготовки, что может оказать существенное влияние на производственную деятельность компании.

В ПАО «РЭСК» социальные риски минимизированы:

- Заработная плата выплачивается в установленные сроки;
- Социальные льготы и гарантии, предусмотренные действующим в компании Коллективным договором, предоставляются в полном объеме и направлены на поддержание достойного уровня жизни работников;
- В компании заключены договоры медицинского страхования, договор коллективного страхования от несчастных случаев;
- Действует программа негосударственного пенсионного обеспечения.

Все это минимизирует риск оттока квалифицированного персонала Общества.

Осуществляемая в обществе кадровая и социальная политика, достойный уровень заработной платы делают работу привлекательной для работников, способствуют закреплению квалифицированных кадров, привлечению молодых специалистов. Все вышесказанное позволяет прогнозировать социальные риски маловероятными.

## **1.5. Приоритетные задачи и перспективы развития акционерного общества.**

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегического плана ПАО «РусГидро» на период до 2015 года и на перспективу до 2020 года, утвержденного Советом директоров ПАО «РусГидро» 16 июня 2010 года.

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- Сопровождение формирования положительных тарифно-балансовых решений;
- Расширение географии присутствия Общества с целью максимального охвата объектов Группы РусГидро;
- В части повышения качества обслуживания:  
Актуализация Программы приведения сети клиентских офисов к требованиям Стандарта обслуживания на период 2016-18 г.г. и выполнение мероприятий программы в 2016 г.;
- В части управления дебиторской задолженностью потребителей, исполнение целевых значений ключевых показателей эффективности – «Оплата поставленной электроэнергии, %» и «Доля нереструктуризированной дебиторской задолженности в общем объеме дебиторской задолженности по договорам энергоснабжения»;
- Актуализация программы удержания крупных потребителей;
- Актуализация на период 2016-2017 г.г. программы создания и развития интерактивных каналов коммуникации с клиентами и клиентских сервисов и выполнение мероприятий программы в 2016г.;
- Расширение линейки продаж и перечня предоставляемых платных сервисов, тиражирование лучших практик и продуктов/услуг;
- Развитие функционала личного кабинета клиента (физического и юридического лица);
- Разработка и реализация программ развития интерактивных форм обслуживания.

Для решения приоритетных задач в 2015 г. было сделано:

- В части внедрения энергосбытовых технологий: модернизация эксплуатируемой биллинговой системы для расчетов с физическими лицами;
- В части повышения качества обслуживания:
- Разработана и утверждена среднесрочная программа приведения клиентских офисов к требованиям Стандарта обслуживания;
  - Актуализирована программа удержания крупных потребителей в 2015 г.;

В 2016 году планируется выполнение следующих задач:

- Повышение эффективности системы управления компанией;
- Развитие технологичности и автоматизации бизнеса;
- Повышение качества обслуживания клиентов.

## 1.6. Основные достижения в 2015 году

- Реализованы требования Правил предоставления коммунальных услуг, утвержденных Постановлением Правительства РФ № 354 от 06.05.2011г., по переводу всех потребителей-граждан на начисление в части формирования объемов оказанной коммунальной услуги электроснабжение;
- На непосредственное обслуживание приняты дополнительно более 30 тыс. потребителей-граждан, проживающих в МКД все потребители (228 тыс.), ранее обслуживаемые по агентскому договору;
- Величина задолженности потребителей электрической энергии по завершении 2015 г. сократилась на 56,4 млн.рублей по сравнению с величиной задолженности по состоянию на начало года, снижение составило 12,4%. По состоянию на 01.01.2016 г. задолженность потребителей перед Обществом составляет величину в 398,9 млн рублей, из которых 339,2 млн рублей (85,0%) - текущая задолженность. Положительная динамика по сокращению дебиторской задолженности отмечается практически по всем группам потребителей: промышленность – на 34,5%, сельского хозяйства – на 9,8%, бюджетные организации – на 8,2%, прочие потребители – на 8,1 %, население – на 9,6%.

## 1.7 Информация об объеме каждого из энергоресурсов используемых в отчетном году.

Вид энергетического ресурса	Объём потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объём потребления, тыс. руб.
Атомная энергия	0	-	0
Тепловая энергия	243	Гкал	532
Электрическая энергия	635 864	кВт*ч	2 201
Нефть	0	-	0
Бензин автомобильный	156 967	литр	4 461
Топливо дизельное	6 520	литр	185
Мазут топочный	0	-	0
Газ естественный (природный)	94	Куб.м	457
Уголь	0	-	0
Горючие сланцы	0	-	0
Торф	0	-	0
Другое:	0	-	0
-	0	-	0

## Раздел 2. Корпоративное управление

Корпоративное управление – это система взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, направленная на обеспечение реализации прав и удовлетворение интересов акционеров, по эффективной деятельности Общества и получению прибыли.

### 2.1. Работа органов управления и контроля

Органами управления Общества являются:

1. Общее собрание акционеров Общества
2. Совет директоров Общества
3. Единоличный исполнительный орган.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

Органом контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

#### Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решение по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Вопросы компетенции Общего собрания акционеров, а также полный текст Положения «О порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «РЭСК» приведены на сайте Общества в сети Интернет:

[http://www.resk.ru/sites/default/files/files/pol\\_osa.pdf](http://www.resk.ru/sites/default/files/files/pol_osa.pdf)



## **Обзор собраний акционеров, проведенных в 2015 году и основные решения, принятые на них.**

В 2015 году состоялось 1 Общее собрание акционеров.

Годовое Общее собрание акционеров прошло 05 июня 2015 года. На собрании акционеры утвердили:

- годовой отчет Общества по результатам работы за 2014 год,
- бухгалтерскую отчетность, отчет о финансовых результатах Общества по результатам 2014 финансового года, было принято решение о размере и порядке выплаты дивидендов за 2014 год,
- Совет директоров и Ревизионную комиссию,
- Аудитора Общества,
- Устав Общества в новой редакции.

Протокол Общего собрания акционеров с полным текстом принятых решений можно найти на сайте Общества в сети Интернет: <http://www.resk.ru/sites/default/files/old/ak/osa/gosa20150605.pdf>

## **Совет директоров**

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим контроль над деятельностью исполнительных органов. Совет директоров занимает центральное место в системе корпоративного управления.

Порядок деятельности Совета директоров определяется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Публичного акционерного общества «Рязанская энергетическая сбытовая компания», утвержденным годовым Общим собранием акционеров 10 июня 2011 года, протокол ГС № 6 – 11. С полным текстом документа можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет: [http://www.resk.ru/sites/default/files/files/pol\\_sd\\_0.pdf](http://www.resk.ru/sites/default/files/files/pol_sd_0.pdf)

В отчетном году Совет директоров Общества провел 12 заседаний.

За отчетный период Советом директоров рассмотрен широкий спектр вопросов, регламентирующих финансово-хозяйственную, закупочную и инвестиционную деятельность Общества, а также деятельность по обеспечению страховой защиты. Регулярно рассматривались отчеты о выполнении утвержденных на 2015 год планов и программ.

На заседаниях Совета директоров утверждены следующие документы:

- Бизнес-план на 2015 – 2019 г.г.;
- Годовая комплексная программа закупок (ГКПЗ) Общества на 2015 год;
- Концепция осуществления благотворительной и спонсорской деятельности;
- Положение об осуществлении благотворительной и спонсорской деятельности;
- Политика в области внутреннего контроля и управления рисками Общества;
- Перечень и целевые значения ключевых показателей эффективности Общества на 2015 год;
- План работы Совета директоров Общества на 2015-2016 корпоративный год;
- Методика определения стоимости жизненного цикла продукции, являющейся предметом закупки;
- Методика оценки деловой репутации и финансового состояния участников закупочных процедур;
- Регламент организации и проведения экспертной оценки предложений участников регламентированных закупок товаров, работ и услуг;
- Альбом типовых форм закупочной документации;
- Положение о закупке продукции для нужд Общества;
- Стандарт обслуживания клиентов ПАО «РЭСК»;
- Лимит стоимостных параметров заимствований Общества на 2016 год;
- Типовые условия для привлечения заимствований;
- Новая организационная структура Общества;
- Программа страховой защиты Общества на 2016 год;
- Реестр и план управления рисками Общества на 2015-2016г.г.;

- Положение о вознаграждениях (материальном стимулировании) и компенсациях (социальных льготах) заместителей Генерального директора Общества и принятии решений в рамках данного Положения.

и другие документы, а также избран новый состав Центральной закупочной комиссии Общества и страховщики для обеспечения страховой защиты Общества на 2016 год.

В 2015 году на заседаниях Совета директоров было одобрено 6 сделок, в совершении которых имелась заинтересованность и 1 крупная сделка. Информация о сделках представлена в Приложении 4 к Годовому отчету.

### **Действующий состав Совета директоров**

В 2015 году, в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 05 июня 2015 года, в Совет директоров были избраны:

#### **Председатель Совета директоров ПАО «РЭСК»:**

##### **Гайрабеков Бислан Исанович**

Год рождения: 1959

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: АО "ЭСК РусГидро"

Наименование должности по основному месту работы: *Заместитель Генерального директора по реализации*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

#### **Члены Совета директоров ПАО «РЭСК»:**

##### **Станюленайте Янина Эдуардовна**

Год рождения: 1980

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: ПАО "РусГидро"

Наименование должности по основному месту работы: *Директор Департамента корпоративного управления и управления имуществом.*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

##### **Козлов Олег Владимирович**

Год рождения: 1984

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: АО "ЭСК РусГидро"

Наименование должности по основному месту работы: *Начальник Департамента корпоративного управления и правового обеспечения*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

##### **Гладунчик Евгений Анатольевич**

Год рождения: 1949

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: ПАО «РЭСК» (до 02.03.2016г. Других данных в общество не поступало)

Наименование должности по основному месту работы: *Исполнительный директор*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

**Недотко Вадим Владиславович**

Год рождения: 1975

Сведения об образовании: *Высшее*Место работы: *ПАО «РусГидро»*Наименование должности по основному месту работы: *Директор Департамента экономического планирования, инвестиционных программ и контроллинга*Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет***Завалко Максим Валентинович**

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: *Высшее*Место работы: *ПАО "РусГидро"*Наименование должности по основному месту работы: *Заместитель директора Департамента – начальник Управления по организации деятельности Совета Директоров и Правления*Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет***Зотов Алексей Александрович**

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: *Высшее*Место работы: *ПАО "РусГидро"*Наименование должности по основному месту работы: *Начальник Управления корпоративных событий ДЗО (ВЗО) Департамента корпоративного управления и управления имуществом*Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

*В течение 2015 года членами Совета директоров Общества сделки с акциями общества не совершались.*

Участие членов Совета директоров в работе Совета директоров		
Члены совета директоров в период с 01.01.2015г. по 05.06.2015г. (период выполнения полномочий в 2015 году).	Независимый директор	Участие в заседаниях совета директоров 5 заседаний (заочное голосование)
Гайрабеков Бислан Исанович		5/5
Станюленайте Янина Эдуардовна		5/5
Киров Сергей Анатольевич		5/5
Гладунчик Евгений Анатольевич		5/4
Гаврилов Эдуард Анатольевич		5/4
Панченко Дмитрий Анатольевич		5/0
Зотов Алексей Александрович		5/5

Участие членов Совета директоров в работе Совета директоров		
Члены совета директоров в период с 06.06.2015г. по 31.12.2015г. (период выполнения полномочий в 2015 году).	Независимый директор	Участие в заседаниях совета директоров 7 заседаний (заочное голосование)
Гайрабеков Бислан Исанович		7/6
Станюленайте Янина Эдуардовна		7/7
Козлов Олег Владимирович		7/7
Гладунчик Евгений Анатольевич		7/7
Недотко Вадим Владиславович		7/6
Завалко Максим Валентинович		7/7
Зотов Алексей Александрович		7/7

### Единоличный исполнительный орган

В течение 2015 года полномочия Единоличного исполнительного органа были переданы Управляющей организации.

«30» ноября 2012г. решением Совета директоров ПАО «РЭСК» (протокол №05/100-12) утвержден договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации АО «ЭСК РусГидро» (договор №3-УК от 01 декабря 2012 года).

«31» мая 2013г. решением годового Общего собрания акционеров ПАО «РЭСК» (протокол ГС №8-13) утверждено дополнительное соглашение к договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации АО «ЭСК РусГидро».

«11» декабря 2015г. решением Совета директоров ПАО «РЭСК» (протокол №06/136-15) принято решение о приостановлении полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации АО «ЭСК РусГидро», в связи с истечением 31.12.2015г. срока действия договора.

Сведения об управляющей организации, которой переданы полномочия единоличного исполнительного органа эмитента

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество "Энергосбытовая компания РусГидро"*

Сокращенное фирменное наименование: *АО "ЭСК РусГидро"*

Основание передачи полномочий: *Договор №3-УК о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО "РЭСК" от 01.12.2012*

Место нахождения: *г.Москва*

ИНН: *7804403972*

ОГРН: *1089848039973*

Телефон: *(495) 775-90-56*

Факс: *(495) 225-37-37*

Адрес электронной почты: [esc@esc.rushydro.ru](mailto:esc@esc.rushydro.ru)

Генеральный директор Управляющей компании АО «ЭСК РусГидро»

**Абрамов Иван Олегович**

Год рождения: *1973*

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *АО "ЭСК РусГидро"*

Наименование должности по основному месту работы: *Генеральный директор*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

С 01.01.2016г. назначен временно исполняющий обязанности Генерального директора – Кузьмин Сергей Иванович.

Решением внеочередного Общего собрания акционеров 23.03.2016г. (Протокол б/н от 24.03.2016г.) полномочия Управляющей организации АО «ЭСК РусГидро» прекращены.

С 01.04.2016г. решением Совета директоров ПАО «РЭСК» (Протокол №11/141-16 от 31.03.2016г.) назначен Генеральный директор – Кузьмин Сергей Иванович.

Сведения о Генеральном директоре ПАО «РЭСК»

**Кузьмин Сергей Иванович**

Год рождения: 1967

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: ПАО "РЭСК"

Наименование должности по основному месту работы: Временно исполняющий обязанности Генерального директора

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

*В течение 2015 года исполнительным органом общества сделки с акциями общества не совершались.*

#### **Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсаций расходов членам органов управления Общества.**

Совокупный размер вознаграждения Совета директоров ПАО «РЭСК» в 2015 году, за исключением физического лица, занимающего должность (осуществляющего функции) единоличного исполнительного органа управления, включая заработную плату членов органов управления, являвшихся работниками, в том числе работавших по совместительству, в том числе премии, комиссионные, вознаграждения, иные виды вознаграждения, которые были выплачены в течение 2015 года, составил 503,5 тыс. руб.

Основными критериями, по которым определяется размер вознаграждений членам органов управления ПАО «РЭСК», являются Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «РЭСК» вознаграждений и компенсаций.

#### **Ревизионная комиссия**

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии Публичного акционерного общества «Рязанская энергетическая сбытовая компания», утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 10.06.2011г., протокол ГС№ 6 – 11. С полным текстом документа можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет:

<http://www.resk.ru/sites/default/files/old/ak/osa/gosa20110610.pdf>

#### **Состав Ревизионной комиссии**

Избран годовым Общим собранием акционеров, Протокол ГС №10-15 от 05 июня 2015г.

## **Председатель Ревизионной комиссии ПАО «РЭСК»:**

### **Ажимов Олег Евгеньевич**

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО "РусГидро"*

Наименование должности по основному месту работы: *Руководитель службы внутреннего аудита*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

## **Члены Ревизионной комиссии ПАО «РЭСК»:**

### **Бабаев Константин Владимирович**

Год рождения: 1983

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО "РусГидро"*

Наименование должности по основному месту работы: *Заместитель директора по управлению рисками Департамента контроля и управления рисками*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

### **Кривоногова Полина Владимировна**

Год рождения: 1976

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО "РусГидро"*

Наименование должности по основному месту работы: *Начальник Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита, контроля и управления рисками (на момент избрания)*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

### **Рейх Павел Александрович**

Год рождения: 1976

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО "РусГидро"*

Наименование должности по основному месту работы: *Главный эксперт Управления финансового аудита Департамента внутреннего аудита, контроля и управления рисками (на момент избрания)*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

### **Рохлина Ольга Владимировна**

Год рождения: 1974

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО "РусГидро"*

Наименование должности по основному месту работы: *Заместитель Руководителя службы внутреннего аудита*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии в 2015 году осуществлялась в соответствии с действующим Положением о выплате членам Ревизионной комиссии, утвержденным решением ГОСА ПАО «РЭСК» (протокол ГС № 6-11 от 10.06.2011г.). В соответствии с Положением членам Ревизионной комиссии за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 3 (Трем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого



разряда. А также компенсируются фактически понесенные ими расходы (проезд, проживание, питание и т.д.), связанные с осуществлением функций членов Ревизионной комиссии, по нормам возмещения командировочных расходов Общества.

Изменения в Положение о выплате членам Ревизионной комиссии на ГОСА ПАО «РЭСК» в 2015 году не вносились.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная в 2015 году членам Ревизионной комиссии Общества составила: 101 314,80 рублей. За отчетный период компенсации расходов членам Ревизионной комиссии не проводились.

### **Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления.**

Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако ПАО «РЭСК» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах», Федеральным Законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «РЭСК» представлен в **Приложении 7 к Годовому отчету**.

## **2.2. Уставный капитал**

По состоянию на 31.12.2015 уставный капитал ПАО «РЭСК» составляет 10 347 011 (десять миллионов триста сорок семь тысяч одиннадцать) рублей. Увеличение или уменьшение уставного капитала Общества в течение 2015 года не было.

Структура уставного капитала по категориям акций

Таблица 1.

Категория тип акции	Обыкновенные именные
Общее количество размещенных акций	206 940 220 шт.
Номинальная стоимость 1 акции	0,05 руб.
Общая номинальная стоимость	10 347 011 руб.

Данные о выпусках ценных бумаг Общества

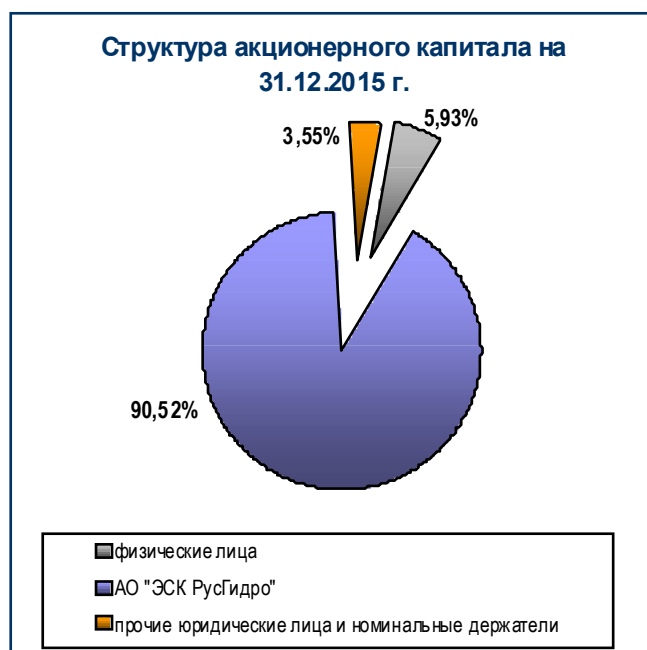
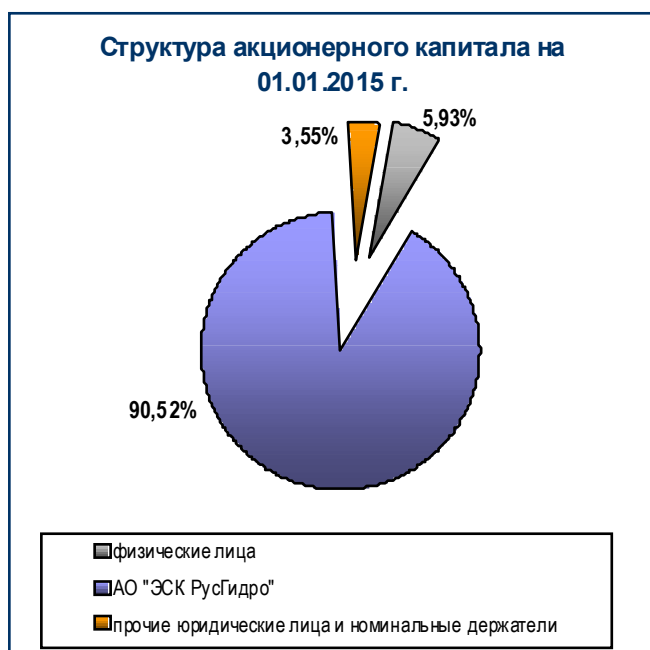
Таблица 2.

Категория ценных бумаг	Обыкновенные именные
Форма	Бездокументарные
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	0,05 руб.
Количество акций	206 940 220 шт.
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	10 347 011 руб.
Государственный регистрационный номер выпуска	1-01-50092-А
Дата государственной регистрации выпуска	4 марта 2005 года.
Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска	ФСФР России
Фактический срок размещения акций	4 марта 2005 года.
Дата регистрации Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	4 марта 2005 года.
Орган, осуществивший государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	ФСФР России

Общество не размещало привилегированные акции и иные ценные бумаги.

## 2.3. Структура акционерного капитала

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2015г.	31.12.2015г.
Акционерное общество "Энергосбытовая компания РусГидро" (АО «ЭСК РусГидро»)	90,52%	90,52%
Физические лица, прочие юридические лица и номинальные держатели*	9,48%	9,48%



**Акционеры, владеющие более 5% уставного капитала и более 5% обыкновенных именных акций Общества**

Наименование владельца ценных бумаг, владеющего более 5% от УК	01.01.2015г.		31.12.2015г.	
	Доля в уставном капитале	Доля обыкновенных акций	Доля в уставном капитале	Доля обыкновенных акций
АО «ЭСК РусГидро»	90,52%	90,52%	90,52%	90,52%

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ПАО «РЭСК» по состоянию на 31.12.2015 г. (без учета клиентов номинальных держателей) – 2 485, из них номинальные держатели – 3.

## 2.4. Компания на рынке ценных бумаг

Акции ПАО «РЭСК» допущены к обращению следующими организаторами торговли на рынке ценных бумаг. В 2015 году акции Общества обращались на фондовой бирже ЗАО «ФБ ММВБ» (ММВБ), входящей в Группу Московская биржа, образовавшейся в результате объединения двух крупных российских бирж - ЗАО ММВБ и ОАО «РТС».

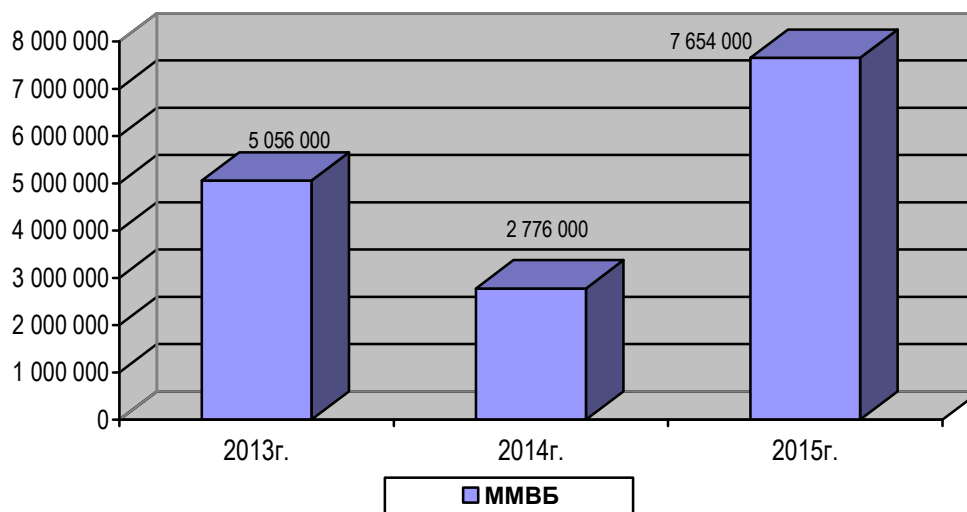
Наименование организатора торгов	Код ценной бумаги	Дата допуска к торгам	
ЗАО «ФБ ММВБ»	RZSB	16.09.2005г.	III уровень

Используется информация полученная с сайта ФБ ММВБ: <http://moex.com/>

**Объем торгов ценными бумагами ПАО «РЭСК» на ММВБ  
в 2013-2015г.г.**

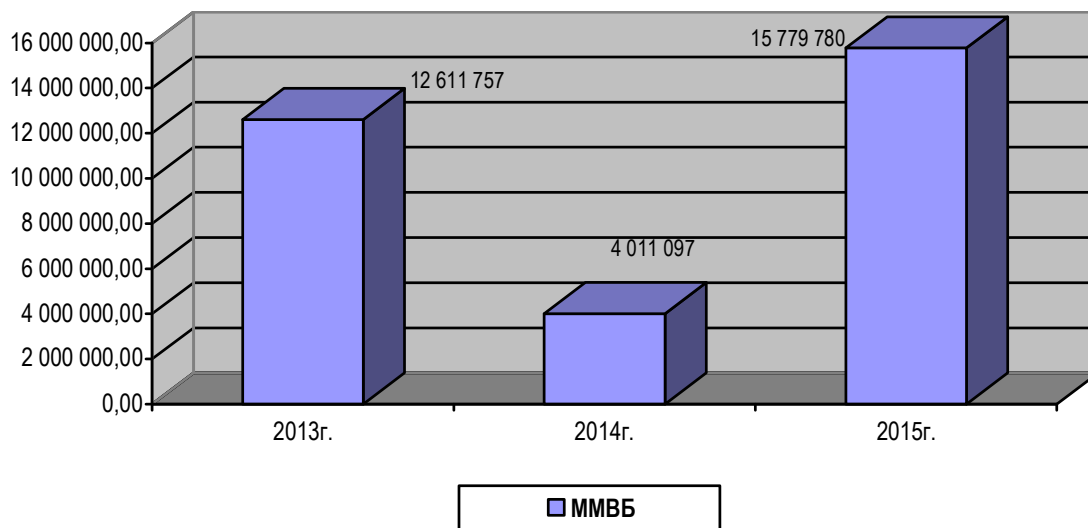
*Общий объем торгов акциями Общества в штуках.*

Биржа/ год	2013г.	2014г.	2015г.
<b>ММВБ</b>	5 056 000	2 776 000	7 654 000



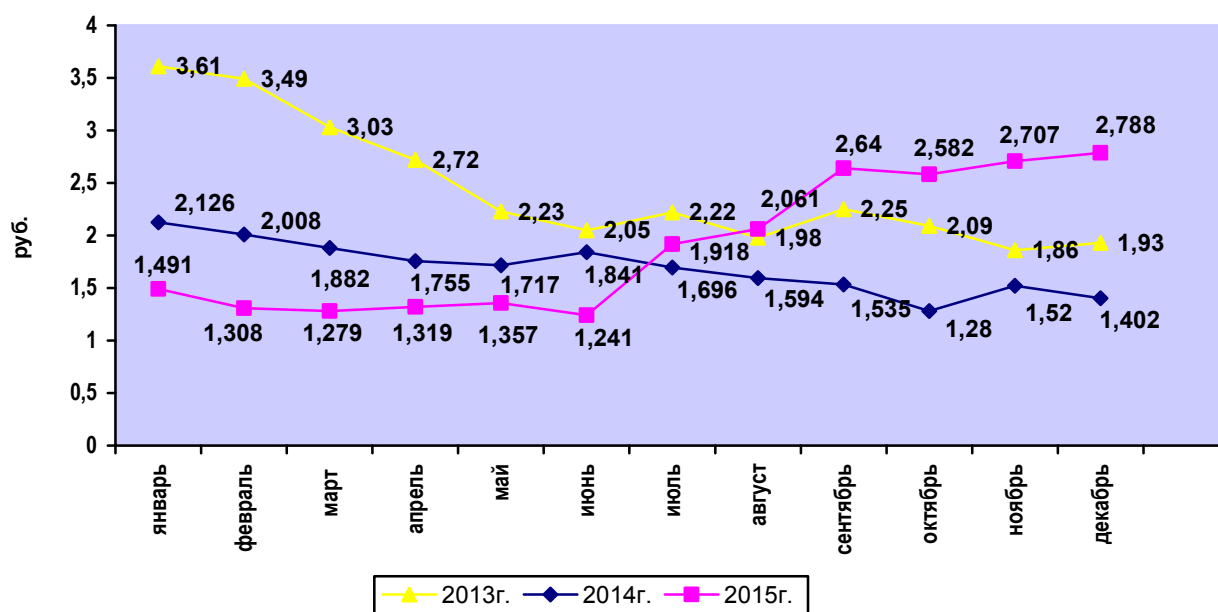
*Общий объем торгов акциями Общества в рублях.*

Биржа/ год	2013г.	2014г.	2015г.
<b>ММВБ</b>	12 611 757	4 011 097	15 779 780



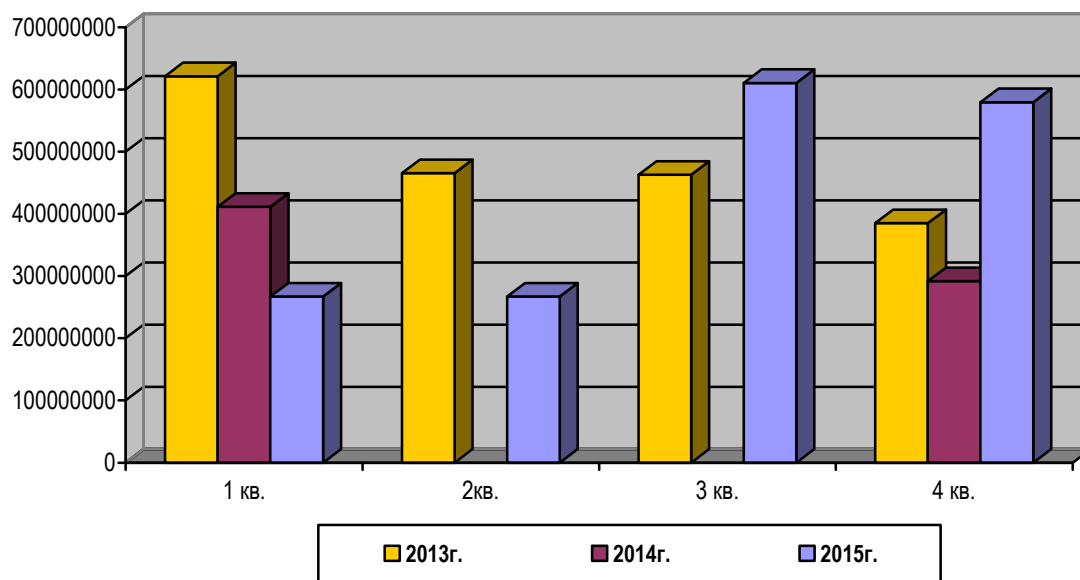
В последнее время ситуация на фондовом рынке стабилизировалась. Торги ценными бумагами Общества идут в обычном режиме.

**Динамика изменения средневзвешенной цены за акцию ПАО «РЭСК» в течение 2013 – 2015 годов.**



**Динамика изменения уровня капитализации компании в течение 2013-2015 года.**

Уровень капитализации ПАО «РЭСК»		
31.12.2013г.	31.12.2014г.	31.12.2015г.
384 908 809,20	291 785 710,20	579 432 616,00



## 2.5. Корпоративное управление

У Общества отсутствуют дочерние зависимые хозяйственные общества.

## 2.6. Участие в некоммерческих / коммерческих организациях

Полное наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности некоммерческой организации
Некоммерческое партнерство «Совет рынка»	Обеспечение правовых основ участников оптово-розничного рынка электроэнергии.
Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики»	Извлечение прибыли и осуществление негосударственного пенсионного обеспечения и обязательного пенсионного страхования

## Раздел 3. Энергосбытовая деятельность

### 3.1. Основные показатели

#### 3.1.1. Взаимоотношения Общества с его основными поставщиками.

Таблица 3.1.1. Основные поставщики, объем покупки, доля от общей покупки

№ п/п	Наименование поставщика э/э и мощности	Объем закупки э/э, тыс.кВтч	Доля от общего объема закупки, %
1	АО "ЦФР"	2 364 836,6	79,7
2	ПАО «РусГидро»	215 804,7	7,3
3	ПАО «ОГК-2»	208 812,7	7,0
4	ООО «Ново-Рязанская ТЭЦ»	154 128,9	5,2

Поставщики электроэнергии и мощности на оптовом рынке определялись на основании схемы прикрепления контрагентов формируемой ОАО «АТС» и АО «ЦФР».

Взаимоотношения с поставщиками на оптовом рынке строятся на основании правил оптового рынка, утвержденных Постановлениями Правительства РФ, и регламентов оптового рынка, принятых Наблюдательным Советом Ассоциации «НП Совет рынка».

Взаимоотношения на розничном рынке строятся на основании Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденных Постановлением Правительства РФ N 442 от 04 мая 2012г.

### Информация о покупной электроэнергии

Таблица 3.1.2. Средневзвешенная цена покупки электрической энергии по свободным ценам, по месяцам 2015 года

Месяц	Цена покупки, руб./МВтч	Месяц	Цена покупки, руб./МВтч
январь	1 008,37	июль	1 267,58
февраль	1 144,09	август	1 241,27
март	1 173,83	сентябрь	1 304,94
апрель	1 199,64	октябрь	1 285,53
май	1 138,65	ноябрь	1 218,36
июнь	1 251,66	декабрь	1 152,08

Таблица 3.1.3. Структура покупки электрической энергии по источникам 2013- 2015 года

Показатель	2013г.		2014г.		2015г.	
	тыс.кВт.ч	%	тыс.кВт.ч	%	тыс.кВт.ч	%
Объем покупки электроэнергии по источникам	3 599 212,9	100	3 141 804,3	100	2 980 991,65	100
ОРЭ всего	3 048 563,9	99,5	3 119 307,6	99,3	2 958 777,3	99,3
Рынок на сутки вперед	2 463 095,4	80,4	2 485 826,1	79,1	2 321 128,1	77,9
Регулируемый сектор	543 675,2	17,7	574 111,7	18,3	577 809,4	19,4
Балансирующий рынок	41 793,4	1,4	59 369,7	1,9	59 839,7	2,0
Розничный рынок	16 033,7	0,5	22 496,7	0,7	22 214,4	0,7

В регулируемом секторе оптового рынка электроэнергии ПАО «РЭСК» покупает электроэнергию по индикативным ценам, установленными приказами ФСТ России.

В 2015г. индикативная цена на электроэнергию составила:

- с 1 января 2015г. - 681,08 руб./МВтч.,

- с 1 июля 2015г. - 681,08 руб./МВтч.,

индикативная цена на мощность:

- с 1 января 2015г. – 242 032,05 руб./МВт в месяц,

- с 1 июля 2015г. – 284 702,30 руб./МВт в месяц.

В 2015г. по сравнению с 2014г. увеличилась доля электроэнергии и мощности покупаемая по РД в соответствии с утвержденным в балансе на 2015г. объемом поставки электроэнергии населению и приравненных к нему категорий потребителей.

Средневзвешенная цена покупки электрической энергии по свободным ценам в 2015г. составила 1 194,73 руб./МВтч, что на 0,5 % больше, чем в 2014г.

### 3.2.2. Энергосбытовая деятельность.

#### Динамика товарного отпуска и реализации электрической энергии



Таблица 3.2.1. Динамика отпуска э/э по месяцам 2015 г.

Месяц	План отпуска (договорной объем), тыс. кВтч	Факт отпуска, тыс. кВтч
Январь	265 432	265 432
Февраль	230 915	230 915
Март	247 079	247 079
Апрель	226 210	229 597
Май	212 387	210 801
Июнь	206 982	202 156
Июль	220 256	217 475
Август	222 485	220 674
Сентябрь	224 663	218 596
Октябрь	258 228	253 848
Ноябрь	256 982	251 827
Декабрь	265 265	268 614
<b>Итого</b>	<b>2 836 884</b>	<b>2 817 014</b>

Динамика отпуска э/э по месяцам 2015 г.

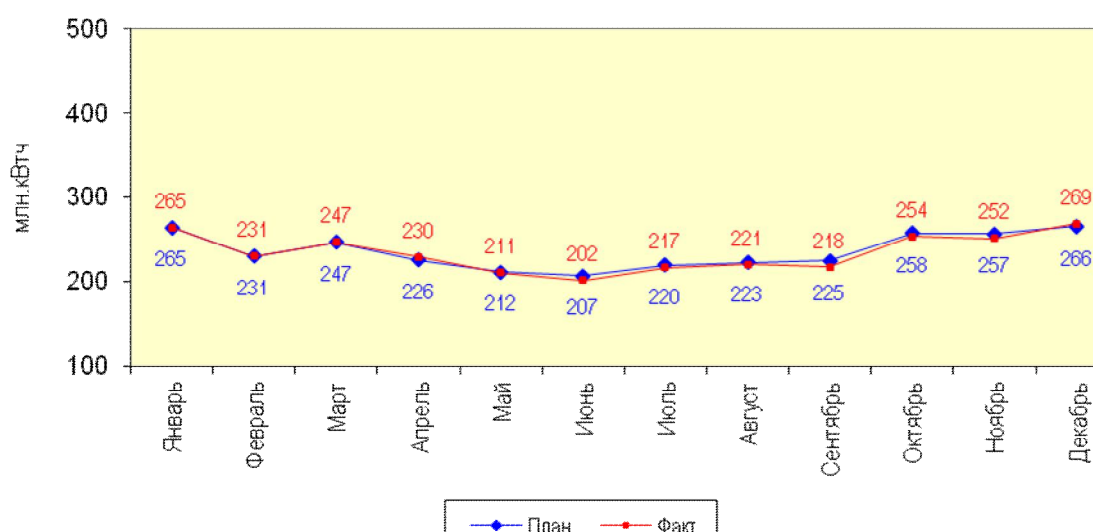
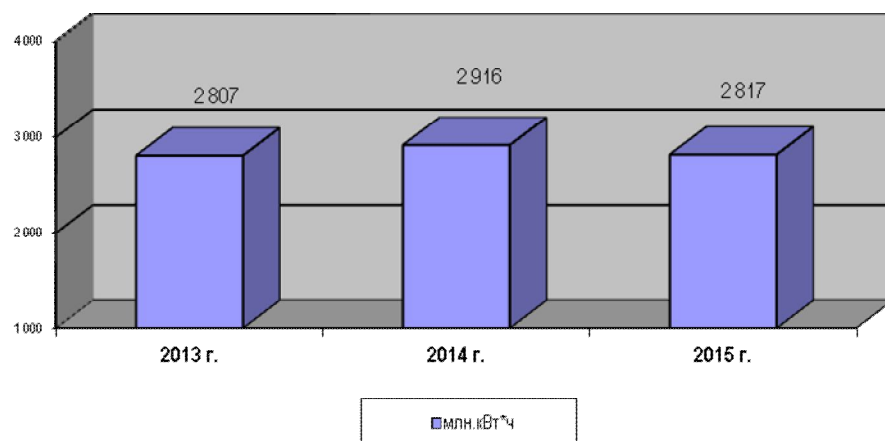


Таблица 3.2.2. Динамика товарного отпуска э/э ПАО «РЭСК» в 2013 - 2015 г.г.

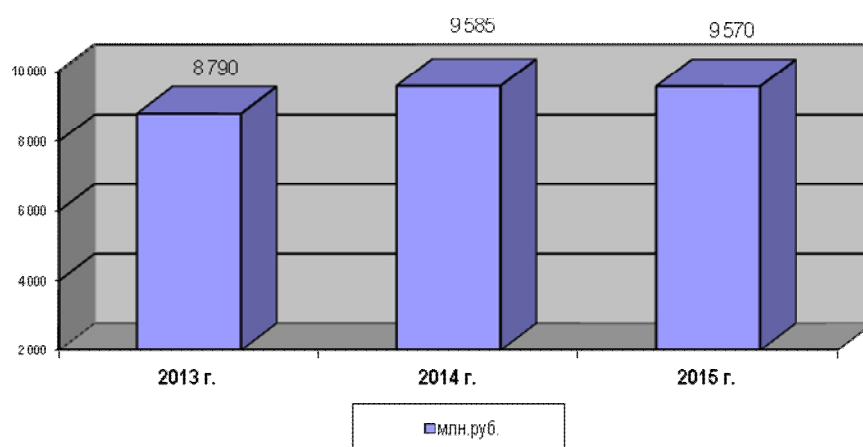
	2013 г.	2014 г.	2015 г.
Млн. кВт*ч	2 807	2 916	2 817



Величина товарного отпуска электроэнергии в натуральном выражении в 2015 году уменьшилась по сравнению с 2014 годом на 99 млн. кВт\*ч или 3,4%.

Таблица 3.2.3. Динамика объема продаж э/э ПАО «РЭСК» в 2013 - 2015 г.г.

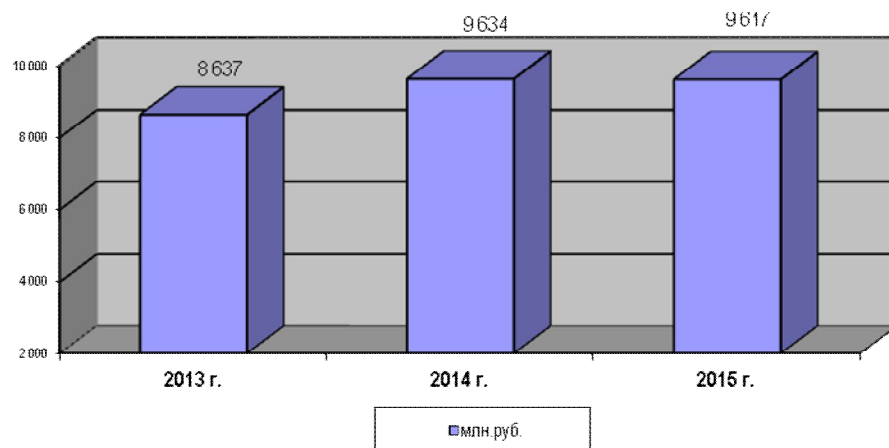
	2013 г.	2014 г.	2015 г.
Млн. руб.	8 790	9 585	9 570



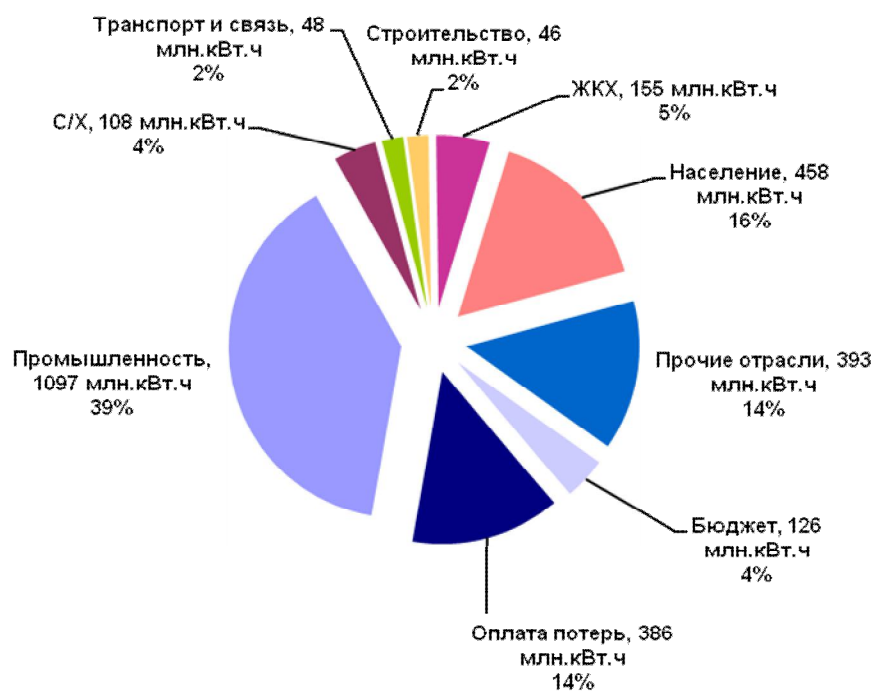
Величина объема продаж электроэнергии в 2015 году уменьшилась по сравнению с 2014 годом на 15 млн. руб. или 0,2%.

Таблица 3.2.4. Динамика реализации э/э ПАО «РЭСК» в 2013 – 2015 г.г.

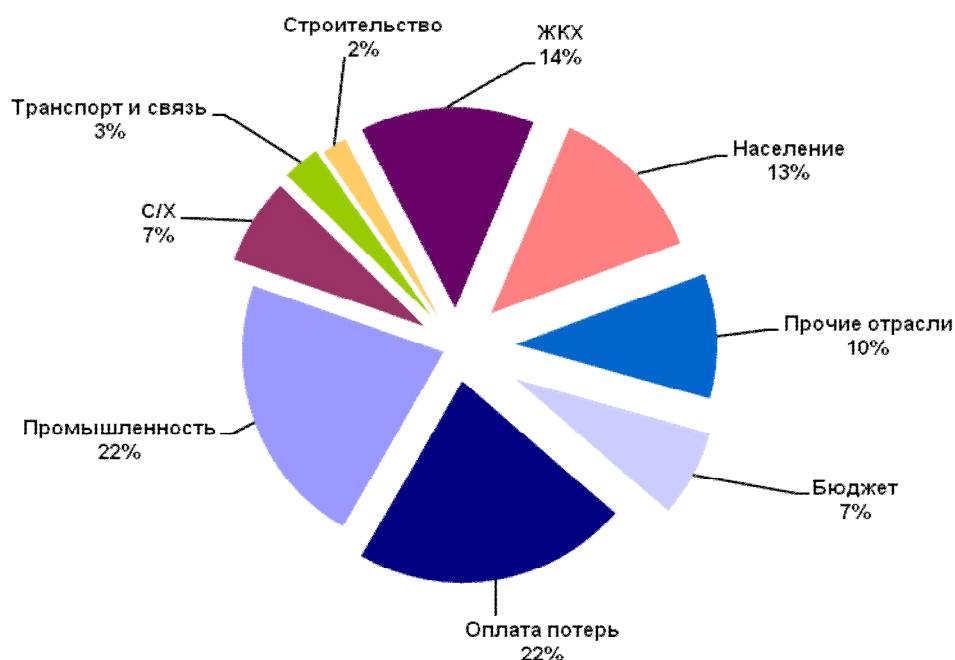
	2013 г.	2014 г.	2015 г.
Млн. руб.	8 637	9 634	9 617



### Структура полезного отпуска э/э в 2015 году



### Структура абонентской задолженности на 01.01.2016 г.



### Динамика дебиторской и кредиторской задолженности в 2013 - 2015 г.г.

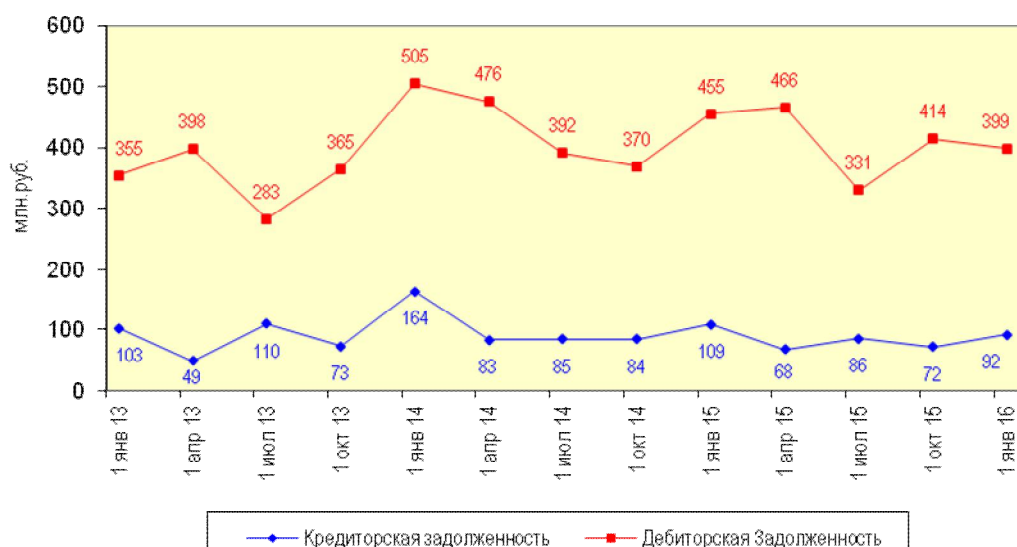


Таблица 3.2.5. Динамика дебиторской и кредиторской задолженности ПАО «РЭСК» в 2013 – 2015 г.г. (млн. руб.)

	2013 г.	2014 г.	2015 г.
Дебиторская задолженность (на конец периода)	504,7	455,4	398,9
Кредиторская задолженность (на конец периода)	163,6	109,1	92,3

Дебиторская задолженность по состоянию на 01.01.2016 г. составила 398 889 тыс. руб. По сравнению с дебиторской задолженностью на 01.01.2015 г., снижение составило 56 464 тыс. руб. или 12,4 %. По срокам образования задолженность на 01.01.2016 г. делится на: текущую – 339 184 тыс. руб. (85%), исковую – 14 752 тыс. руб. (4%), рабочую – 24 269 тыс. руб. (6%), мораторную – 20 619 тыс.

#### Динамика изменения среднеотпускного тарифа по э/э за 2013-2015гг. (без НДС)

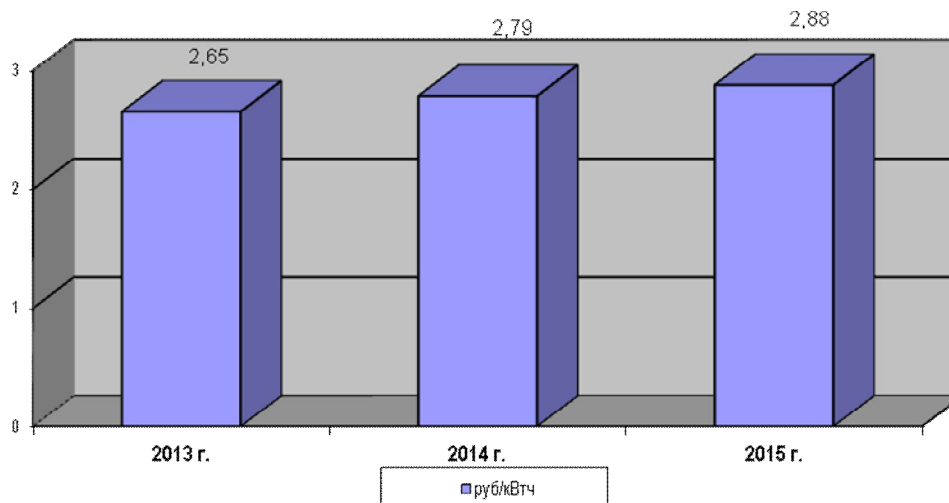


Таблица 3.2.6. Динамика изменения тарифов по э/э за 2013 – 2015 г.г.

	2013	2014	2015
За электроэнергию	2,50	2,52	2,63
За мощность	333,06	355,04	377,80

#### Клиентская политика ПАО «РЭСК»

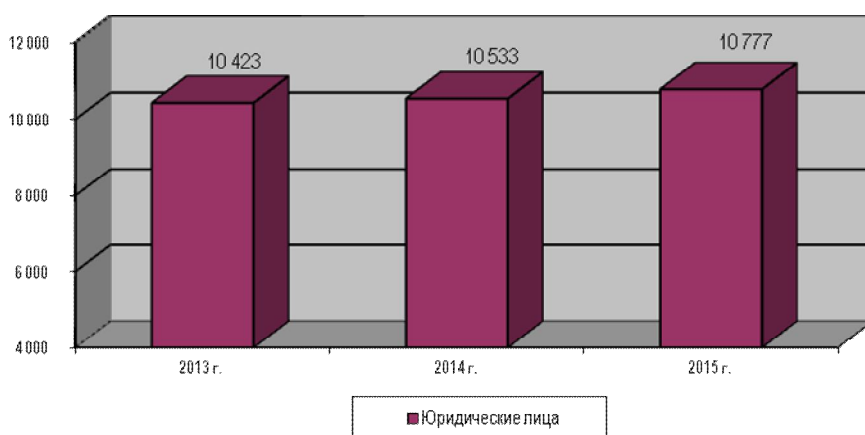
В отчетном периоде Общество продолжило работу по соблюдению требований, установленных Стандартом обслуживания клиентов, в части очного, заочного и интерактивного обслуживания:

- в части заочного и интерактивного обслуживания, на официальном сайте Общества доработаны прежние и внедрены новые сервисы интерактивного обслуживания, разработаны и функционируют новый Личный кабинет клиента для физических лиц, новая Виртуальная приемная;
- в части повышения качества очного обслуживания, проведены ремонты в собственных клиентских офисах (Ухоловский, Старожиловский, Сасавский, Шацкий и Шиловские участки).

Главный принцип работы в компании – клиентоориентированная и взвешенная политика в отношении любого потребителя Рязанской области.

Основная задача компании в краткосрочной и среднесрочной перспективе – сохранение статуса Гарантирующего поставщика и своей зоны деятельности.

#### Динамика увеличения клиентской базы ОАО «РЭСК» в 2013-2015г.г.



### 3.3.3. Деятельность по развитию Дополнительных платных сервисов (ДПС).

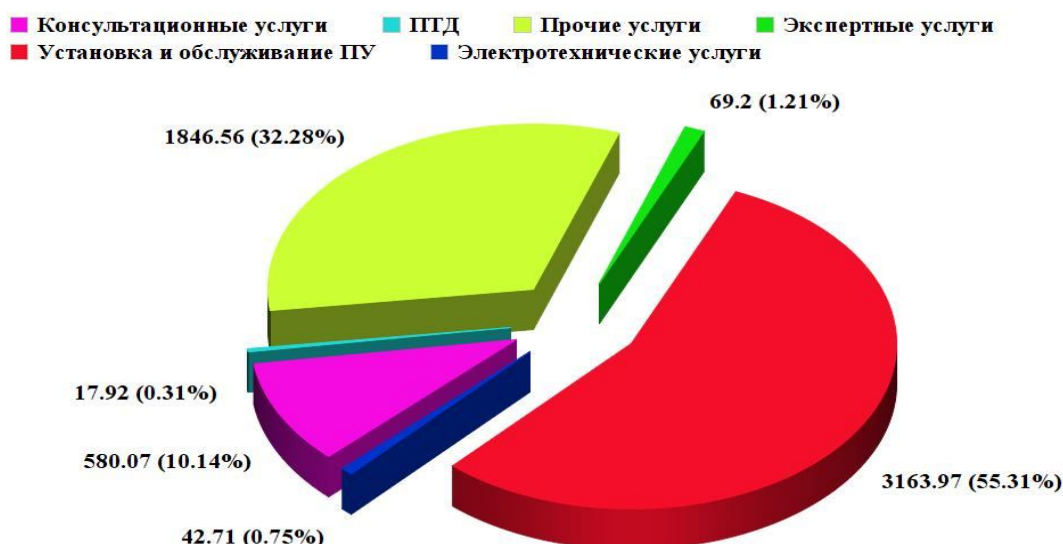
Для любой современной, интенсивно развивающейся энергосбытовой компании дополнительные услуги являются важной составляющей частью в работе с потребителями. Базовым подразделением, курирующим оказание ДПС в 2015 г., являлась Дирекция энергоэффективности.

В 2015 г. были достигнуты следующие результаты.

№ п/п	Выручка, тыс. руб.	2014г.	2015г.
1	Установка и обслуживание ПУ	2472	3164
2	Энергосбережение	355	0
3	Подготовка тех. документации	328	18
4	Консультационные услуги	105	580
5	Экспертные услуги	44	69
6	Электротехнические услуги	13	43
7	Прочие услуги	1067	1846,5
8	ИТОГО	4384	5720

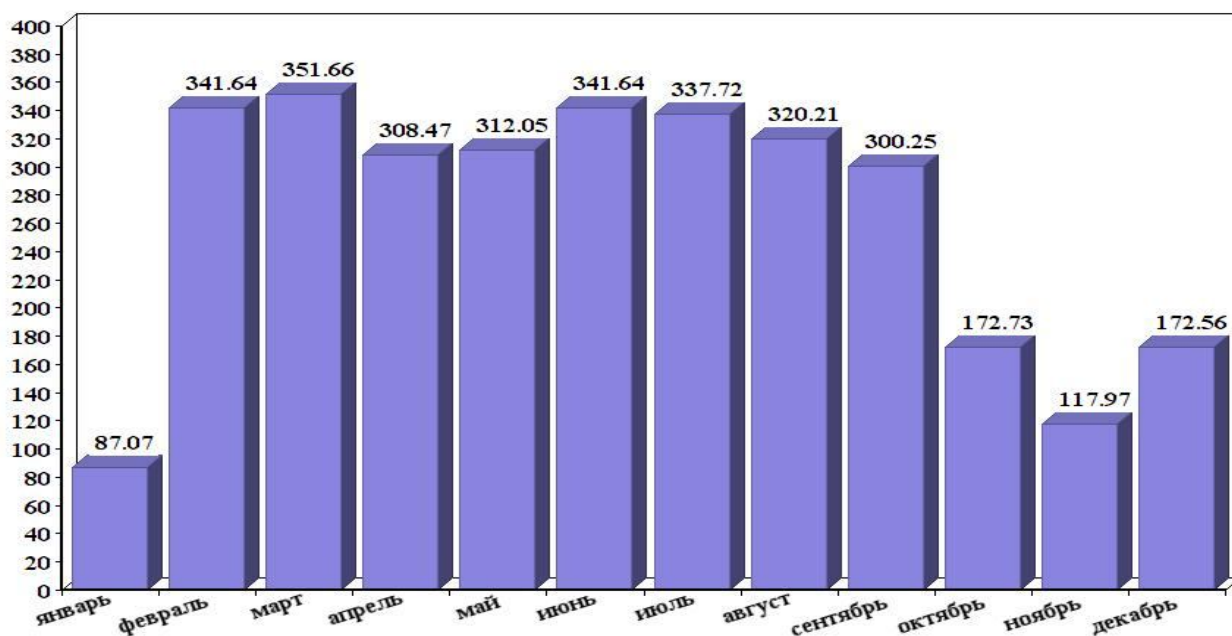
Выручка по сравнению с 2014 г. увеличилась на 1336 тыс. руб., несмотря на то, что не поступило ни одного заказа по направлению «Энергосбережение»

Удельный вес выручки по отдельным направлениям ДПС представлен на диаграмме:



Анализ итогов полученной выручки и динамики развития оказания услуг Общества в 2015 г показывает следующее:

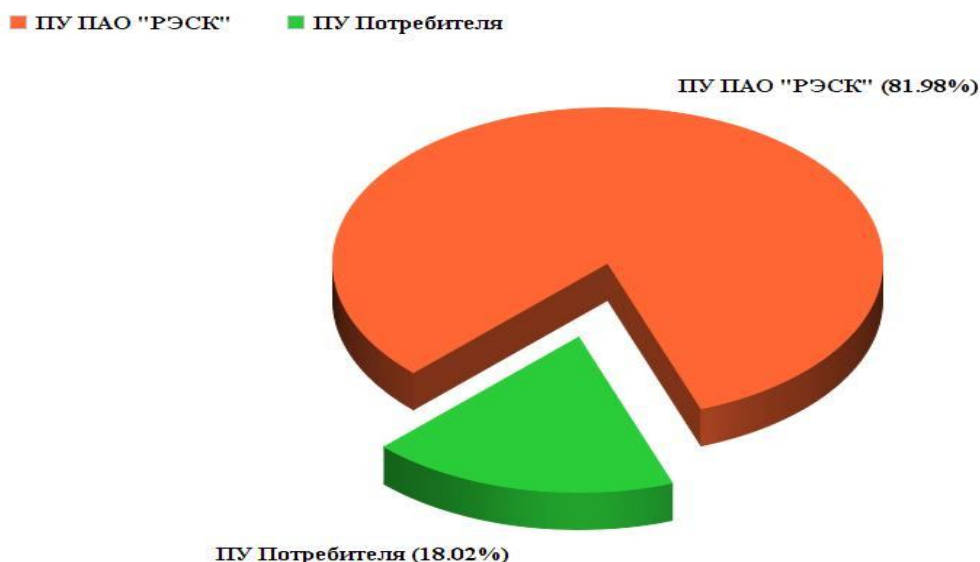
✓ **Установка и обслуживание ПУ – 3163,97 тыс. руб.**



Из перечня услуг, представленных в Едином классификаторе ДПС группы ЭСК РусГидро, наиболее востребована на территории региона услуга по замене (установке) приборов учета электроэнергии, в основном у потребителей, проживающих в многоквартирных домах, избравших непосредственную форму управления, а также в многоквартирных домах с нереализованным способом управления. С



отдельными управляющими компаниями, оказывающими коммунальные услуги, в т.ч. по электроснабжению, Общество было вынуждено расторгнуть договора из-за постоянно растущей задолженности и принять абонентов на прямые расчеты. В ходе оформления прямых договоров с Потребителями было выявлено, что состояние приборного парка не соответствует требованиям, предъявляемым действующим законодательством. В отдельных населенных пунктах замене или поверке подлежало от 50% до 80% приборов учета. При заказе данной услуги Клиентам предлагается выбрать наиболее приемлемый вариант: заказ комплексной услуги с поставкой прибора учета, либо монтаж счетчика, предоставленного Потребителем. Анализ итогов 2015 г. показывает, что из 3496 установленных за год счетчиков, 2866 приобретены по схеме комплексной услуги.



82 % клиентов заказывает услугу с поставкой прибора учета, что позволяет им не только экономить время, но и исключить проблемы в случае выхода из строя счетчика в период гарантийного срока. Имея договорные отношения по поставке счетчиков с предприятием-изготовителем, Общество оперативно реагирует на все сбои в работе прибора учета, поставленного Потребителю.

По итогам 2015 г. выручка от реализации услуги превысила плановые показатели на 9,3% и составила 3164 тыс. руб.

Фактическая рентабельность - 19%.

В связи с плановым переходом на выставление счетов бытовым потребителям было принято необходимое количество электромонтеров непосредственно в отделения с квалификацией, необходимой не только для деятельности, связанной с обязанностями гарантирующего поставщика в рамках действующего законодательства, но и для оказания дополнительных услуг. Закрепление за каждым электромонтером нескольких участков позволило активизировать работу по продвижению этого направления ДПС и максимально приблизить непосредственного исполнителя услуг к потенциальному потребителю.

#### ✓ Прочие услуги – 1846,56 тыс. руб.

В состав этой категории ДПС вошла услуга по сдаче в аренду части зданий в п. Старожилово и отдельных помещений здания в г.Рязань, ул. МОГЭС За, а также услуги по изготовлению ксерокопий и печати рекламно-информационных материалов на счетах за электроэнергию. На рынке недвижимости региона присутствует очень большое количество предложений по сдаче в аренду

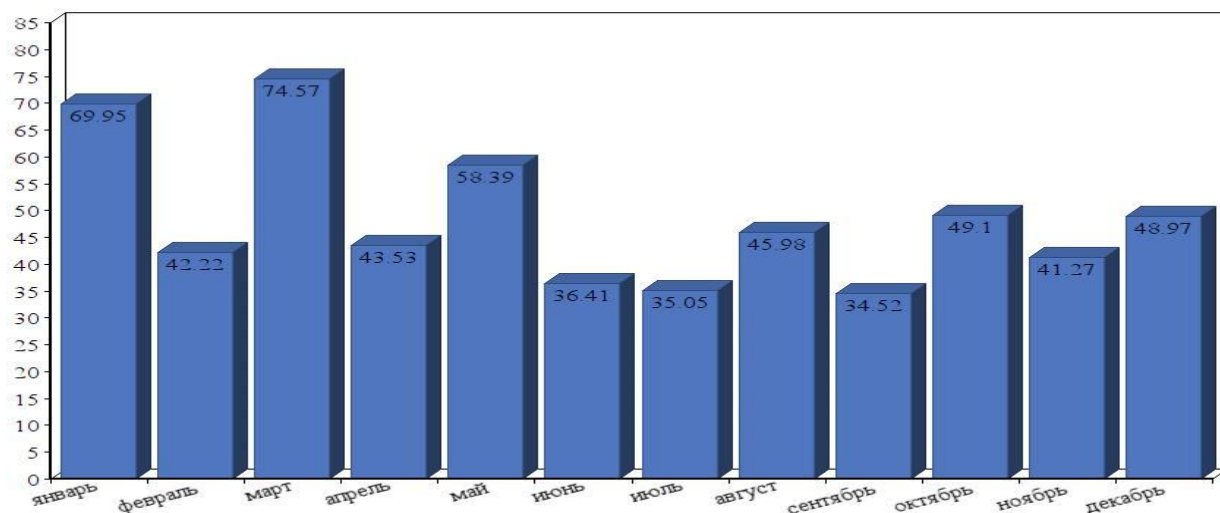
офисных помещений, но Обществу удалось с июня 2015 г. сдать большую часть пустующих площадей, что позволило увеличить выручку по данному направлению более чем в 2 раза от плановой величины.



В связи с тем, что более 80% выручки по прочим услугам получено от сдачи в аренду помещений, являющейся прибыльным бизнесом, фактическая рентабельность продаж данного направления достаточно высокая-38 % .

✓ **Консультационные услуги – 580 тыс. руб.**

Активное продвижение работниками компании консультационных услуг на протяжении 2015 г. позволило получить дополнительную выручку от реализации данного направления в 180 тыс.руб. от запланированной величины.



Рентабельность продаж услуги составила – 17%

✓ **Экспертные услуги – 69,2 тыс. руб.**

Удовлетворение потребности клиентов в экспертных услугах в 2015 г. сводилось в большинстве к выдаче различного вида справок. В связи с тем, что данная операция малозатратная и не занимает много времени сотрудников, рентабельность продаж составила 29%

✓ **Электромонтажные работы – 42,7 тыс. руб.**

В основном, это небольшие по объёму работы, связанные с заменой автоматических выключателей, ревизии этажных электрических щитков, замены части электропроводки, установке розеток и выключателей в квартирах. Основной контингент заказчиков – пенсионеры и малообеспеченные граждане. Продвижение данной услуги тормозится наличием на рынке большого количества предложений по выполнению электромонтажных работ частниками-одиночками или мелкими фирмами, работающими по льготной схеме налогообложения, что позволяет им оказывать услуги по минимальной цене.

✓ **Подготовка технической документации– 17,9 тыс. руб.**

Анализ рынка показывает, что потенциал в оказании этого вида услуг находится в потребности составления однолинейных схем электроснабжения, актов разграничения балансовой принадлежности и эксплуатационной ответственности, актов аварийно-технологической брони мелких потребителей, не имеющих в штате специалистов-энергетиков.

Услуга оказывается в соответствии с утвержденными калькуляциями, рентабельность составила 25%

✓ **Участие в деятельности Рабочей группы по развитию ДПС**

В течение 2015 г. специалисты Общества принимали участие во всех заседаниях Рабочей группы по развитию ДПС.

Деятельность рабочей группы оказала реальную методологическую помощь в развитии ДПС. В 2015 г. проведена актуализация Единого классификатора дополнительных услуг. Прделана работа по формированию нормативной документации, обеспечивающей деятельность по развитию ДПС. Стандартизированы технологические карты по калькулируемым видам дополнительных услуг и прейскурант ДПС.

В рамках внедрения услуги «Снижение расходов на оплату электроэнергии на общедомовые нужды» разработана памятка «Алгоритм проведения экспресс-обследования системы электроснабжения многоквартирного дома», разработана форма опросного листа для определения объёмов работ и оформления договора на выполнение услуги, определен порядок формирования стоимости услуги.

Разработана и утверждена приказом №29Д от 15.05.2015 г. Программа развития ДПС на 2015-2016 г.г., в выполнении мероприятий которой были задействованы все сотрудники Общества, занятые реализацией ДПС.

## Раздел 4. Экономика и финансы

### 4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.

Наименование показателя	2013г. Факт	2014г. Факт	2015г. Факт	Темп роста (5/4),%
2	3	4	5	6
Выручка от реализации	7 894 609,98	8 541 284,03	8 361 942,51	97,90%
в том числе: на объектах ПАО "РусГидро"	-	-	-	-
на внешнем рынке	7 894 609,98	8 541 284,03	8 361 942,51	97,90%
Себестоимость	7 905 214,05	8 516 944,85	8 338 330,51	97,90%
Прибыль/убыток от продаж	-10 604,07	24 339,18	23 612,01	97,01%
Прочие доходы	65 477,14	77 845,12	97 223,44	124,89%
Прочие расходы	50 131,30	91 115,40	101 663,76	111,58%
Прибыль до налогообложения	4 741,77	11 068,91	19 171,69	173,20%
Текущий налог на прибыль и иные аналогичные платежи	1 517,07	10 397,93	9 066,66	87,20%
Чистая прибыль	3 224,70	670,98	10 105,03	1 506,02%

Фактический объем реализованной продукции составил 2 852,3 млн.кВтч., в том числе:

- ✓ объем продажи э/э на розничном рынке – 2 817,0 млн.кВтч;
- ✓ объем продажи э/э на оптовом рынке – 35,3 млн.кВтч.

По сравнению с 2014 годом фактический объем продажи электроэнергии на розничном рынке в 2015 году уменьшился на 99,0 млн.кВтч или 3,4% за счёт групп:

- прочие потребители на 94,4 млн.кВтч или 4,4%
- электроэнергия для компенсации потерь на 10,0 млн.кВтч или 2,5%.

Уменьшение выручки на 179 341,5 тыс. руб. (97,9%) по сравнению с фактом 2014 г. обусловлено:

- ✓ снижением объема продаж на розничном рынке на 12 320,9 тыс. руб., связанного с падением электропотребления
- ✓ выручка от продажи на оптовом рынке снизилась на 1 569,2 тыс. руб.
- ✓ выручка от прочей продукции основной деятельности снизилась на 166 158,8 тыс. руб. за счёт сокращения:
  - выручки от продажи вне зоны ГП на 132 003,0 тыс.руб.
  - услуг трейдинга на 34 068,1 тыс.руб.

Затраты на реализацию продукции составили - 8 338 330,5 тыс.руб. Уменьшение на 178 614,3 тыс. руб. (97,9%) по сравнению с фактом 2014г. обусловлено:

- ✓ снижением затрат на покупку электроэнергии на 197 122,9 тыс.руб.
- ✓ уменьшением затрат на услуги сетевых компаний на 37 274,7 тыс. руб.
- ✓ увеличением коммерческих расходов (без учета затрат на услуги сетевых компаний) на 60 840,0 тыс. руб.

Прочие доходы в 2015 году составили 97 223,4 тыс. руб., что выше факта 2014 года (124,9%). Без учета суммы уступки прав требования прочие доходы в 2015 г. составили 70 697,9

тыс. руб., что на 754,5 тыс. руб. выше уровня 2014 г. (без учета уступки прав требования). Данное отклонение от уровня 2014 г. сложилось за счет изменения доходов по следующим статьям:

- ✓ увеличения доходов по статье «Проценты к получению» на 13 407,5 тыс.руб.
- ✓ снижение доходов по статье «Восстановление резерва по сомнительным долгам» на 9 233,6 тыс. руб.
- ✓ снижение доходов по статье «Пени, штрафы, неустойки признанные или по которым получено решение суда» на 3 129,2 тыс. руб.

Прочие расходы составили – 101 663,8 тыс.руб., выше факта 2014 г. (111,6%). Без учета суммы уступки прав требования прочие расходы в 2015 г. составили 75 138,2 тыс. руб., что на 8 075,4 тыс. руб. ниже уровня 2014 г. (без учета уступки прав требования). Изменение прочих расходов относительно факта 2014 г. сложилось за счет:

- ✓ снижения расходов по статье «Создание резерва по сомнительным долгам» на 12 414,6 тыс.руб.
- ✓ возникновения расходов по статье «Благотворительность» в размере 1 125,7 тыс. руб.
- ✓ увеличения расходов по статье «Оплата услуг кредитных организаций» на 3 312,5 тыс. руб.

В результате вышеперечисленных изменений, сальдо прочих доходов и расходов по факту 2015 г. составило – 4 440,3 тыс.руб., что превышает аналогичный показатель 2014 г. на 8 830,0 тыс. руб.

За 2015 год Обществом получена чистая прибыль в размере 10 105,0 тыс. рублей, что на 9 434,1 тыс. руб. больше, чем в 2014 г.

## 4.2. Финансовая отчетность Общества за 2015 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках) представлена в Приложении № 1.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

Аналитический баланс ПАО "РЭСК" за 2015 год, тыс.руб.				
Показатели	На 31.12.2014	На 31.12.2015	Отклонения	
			тыс. руб.	%
<b>Активы</b>				
<i>I. Внеоборотные активы</i>				
Нематериальные активы				
Основные средства	419 401	404 622	-14 779	-3,5
Вложения во внеоборотные активы				
Долгосрочные финансовые вложения		100	+100	+100
Отложенные налоговые активы	1 154	1 456	+302	+26,2
Прочие внеоборотные активы	10 951	4 664	-6 287	-57,4
<b>ИТОГО по разделу I</b>	<b>431 506</b>	<b>410 842</b>	<b>-20 664</b>	<b>-4,8</b>
<i>II. Оборотные активы</i>				

Запасы	9 515	13 101	+3 586	+37,7
НДС по приобретенным ценностям	1	1	0	
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты				
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты * - с учетом резерва по сомнительным долгам	455 775*	372 368*	-83 407	-18,30
Краткосрочные финансовые вложения				
Денежные средства и денежные эквиваленты	287 754	421 218	+133 464	+46,4
Прочие оборотные активы	16 645	14 096	-2 549	-15,3
<b>ИТОГО по разделу II</b>	<b>769 690</b>	<b>820 784</b>	<b>+51 094</b>	<b>+6,6</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1 201 196</b>	<b>1 231 626</b>	<b>+30 430</b>	<b>+2,5</b>
<b>Пассивы</b>				
<i>III. Капитал и резервы</i>				
Уставный капитал	10 347	10 347	0	0
Переоценка внеоборотных активов	26 302	26 302	0	0
Резервный капитал	517	517	0	0
Нераспределенная прибыль (убыток) прошлых лет	403 701	405 752	+2 051	0,5
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного года	671	10 105	+9 434	в15,1 раз
<b>Итого по разделу III</b>	<b>441 538</b>	<b>453 023</b>	<b>+11 485</b>	<b>+2,6</b>
<i>IV. Долгосрочные обязательства</i>				
Займы и кредиты				
Отложенные налоговые обязательства	9 780	9 507	-273	-2,8
Прочие долгосрочные обязательства				
<b>ИТОГО по разделу IV</b>	<b>9 780</b>	<b>9 507</b>	<b>-273</b>	<b>-2,8</b>
<i>V. Краткосрочные обязательства</i>				
Займы и кредиты				
Кредиторская задолженность всего	744 601	762 553	+17 952	+2,4
В том числе задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	3 512	945	-2 567	-в 3,72 раз
Оценочные обязательства	5 277	6 543	+1 266	+24,0
Доходы будущих периодов				
Прочие краткосрочные обязательства				
<b>ИТОГО по разделу V</b>	<b>749 878</b>	<b>769 096</b>	<b>+19 218</b>	<b>+2,6</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1 201 196</b>	<b>1 231 626</b>	<b>+30 430</b>	<b>+2,5</b>

За отчетный период в активе баланса значительных изменений не произошло.

В разделе «Внеоборотные активы» произошло снижение в целом на 20 664 тыс. руб. или 4,8%, а именно по статье «Основные средства» (на 14 779 тыс. руб. или на 3,5%) за счет амортизационных начислений, по статье «Прочие внеоборотные активы» (на 6 287 тыс. руб. или 57,4 %) за счет списания стоимости программных и лицензионных продуктов. Кроме того, по статье «Долгосрочные финансовые вложения» произошло увеличение на 100 тыс. руб. за счет выделения обыкновенных именных акций ОАО «НПФ электроэнергетики» на размер совокупного вклада учредителей фонда.

В разделе «Оборотные активы» наблюдалось снижение по статье «Краткосрочная дебиторская задолженность» (на сумму 83 407 тыс. руб. или 18,30%) за счет снижения задолженности покупателей и заказчиков (на сумму 74 568 тыс.руб. или 17,2%), и задолженности прочих дебиторов (на 2 811 тыс.руб. или 18,2%). По статье «Прочие внеоборотные активы» (НДС по авансам выданным) снижение составило 2 549 тыс. руб. или 15,3 % за счет уменьшения авансов, полученных от покупателей и заказчиков. По статье «Денежные средства и денежные эквиваленты» произошло увеличение на сумму 133 464 тыс.руб. или на 46,4%) за счет увеличения денежных

эквивалентов (деpositных вложений) на сумму 144 000 тыс.руб., по расчетным и спецсчетам произошло снижение на 10 444 тыс. руб. или на 13%.

За отчетный период в пассиве баланса значительных изменений не произошло.

По статье «Кредиторская задолженность» произошло увеличение на сумму 17 952 тыс. руб. или на 2,4 % в основном за счет увеличения задолженности поставщикам и подрядчикам на 29 659 тыс.руб.или на 4,9 % и снижения авансов, полученных от потребителей электроэнергии на 16 714 тыс. руб. или 15,3%.

В структуре кредиторской задолженности основную часть занимает задолженность поставщикам и подрядчикам (639 660 тыс. руб. или 83,88 % от суммы кредиторской задолженности), авансы полученные от потребителей (92 293 тыс. руб. или 12,1 % от общей суммы задолженности).

Резервный капитал Общества остался без изменения.

Структура активов баланса на 31.12.2015г.



Структура пассивов баланса на 31.12.2015г.



За 2015 год структура баланса Общества в целом существенно не изменилась. Основными источниками финансовых ресурсов Общества являются его собственные средства, доля которых уменьшилась за истекший год на 14 779 тыс. руб.

В структуре активов баланса основной удельный вес занимают Дебиторская задолженность – 30 % , денежные средства и денежные эквиваленты – 34 % и основные средства – 33%.

В структуре пассивов баланса основной удельный вес занимают Кредиторская задолженность – 62%.

Общество проводит активную работу по снижению дебиторской и кредиторской задолженности.

Расчет стоимости чистых активов Общества производился в соответствии с Приказом Минфина РФ от 28 августа 2014 года № 84н "Об утверждении Порядка определения стоимости чистых активов".

Расчет стоимости чистых активов ПАО «РЭСК», тыс. руб.		
Показатель	31.12.2014	31.12.2015
<b>АКТИВЫ</b>		
1. Итого по разделу I «Внеоборотные активы»	431 506	410 842
2. Итого по разделу II «Оборотные активы»	769 690	820 784
3. Дебиторская задолженность учредителей (участников, акционеров, собственников, членов) по взносам (вкладам) в уставный капитал (уставный фонд, паевой фонд, складочный капитал), по оплате акций	0	0
4. Итого активы, принимаемые к расчету (п.1+п.2-п.3)	1 201 196	1 231 626
<b>ПАССИВЫ</b>		
5. Итого по разделу IV «Долгосрочные обязательства»	9 780	9 507
6. Итого по разделу V «Краткосрочные обязательства»	749 878	769 096
7. Доходы будущих периодов, признанные Обществом в связи с получением государственной помощи, а также в связи с безвозмездным получением имущества	0	0
8. Итого пассивы, принимаемые к расчету (п.5+п.6-п.7)	759 658	778 603
9. Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр.4), минус итог пассивы, принимаемые к расчету (стр.8))	<b>441 538</b>	<b>453 023</b>

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 453 023 тыс.руб. Таким образом, за 2015 год данный показатель увеличился на 11 485 тыс. рублей.

*Состояние чистых активов Общества*

Показатели (в тыс. руб.)	2013 год	2014 год	2015 год
Стоимость чистых активов	436 530	441 538	453 023
Размер уставного капитала	10 347	10 347	10 347

#### 4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества.

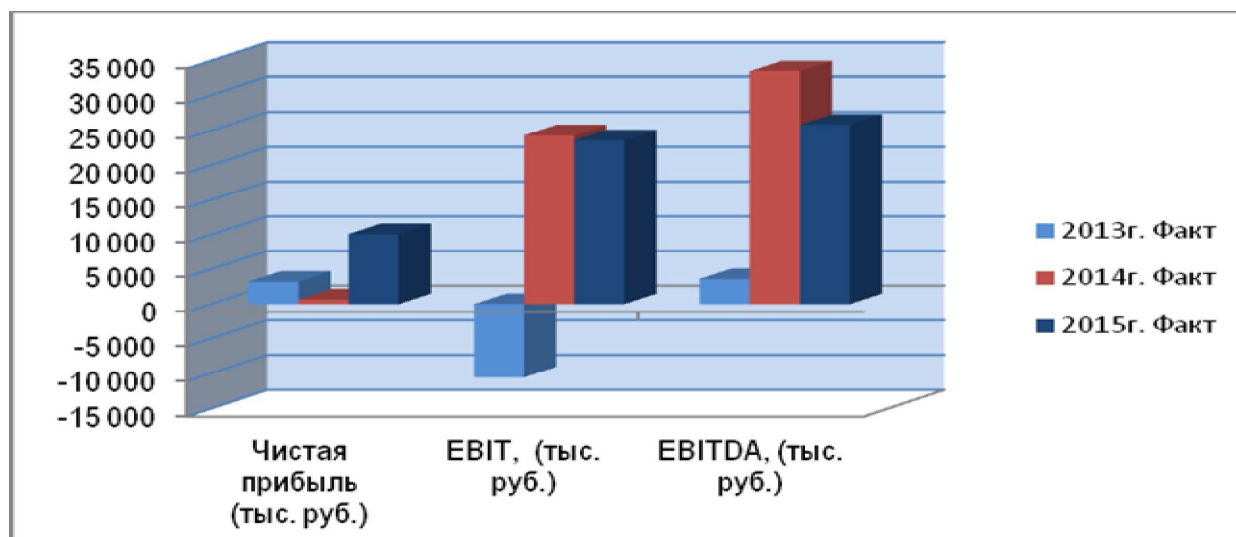
##### Финансовые показатели

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности компании генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBITDA, EBIT) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности компании генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность компании обслуживать свою задолженность.



Показатели	2013г. Факт	2014г. Факт	2015г. Факт	Темп роста (4/3),%
1	2	3	4	5
Чистая прибыль, (тыс.руб.)	3 225	671	10 105	1 506,02%
EBIT, (тыс.руб.)	-10 604	24 339	23 612	97,01%
EBITDA, (тыс.руб.)	3 615	33 501	25 835	77,12%

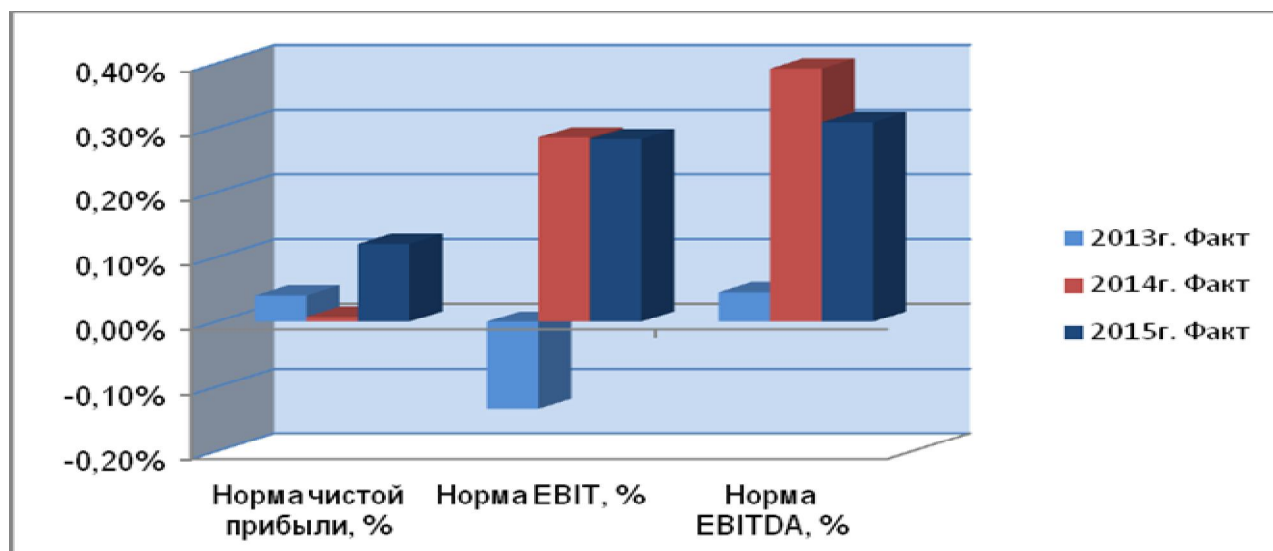


По сравнению с прошлым отчетным годом наблюдается увеличение чистой прибыли.

#### Показатели эффективности

При анализе эффективности используются показатели нормы EBITDA, EBIT и чистой прибыли, позволяющие оценить долю данных показателей в выручке компании.

Показатели	2013г. Факт	2014г. Факт	2015г. Факт	Темп роста (4/3),%
1	2	3	4	5
Норма чистой прибыли, %	0,04%	0,01%	0,12%	1 538,32%
Норма EBIT, %	-0,13%	0,28%	0,28%	99,09%
Норма EBITDA, %	0,05%	0,39%	0,31%	78,77%



Норма чистой прибыли является итоговой характеристикой прибыльности совокупной деятельности Компании за определенный период времени. Если другие показатели эффективности характеризуют эффективность отдельных сфер деятельности Общества в части обеспечения прибыльности, то данный коэффициент показывает, насколько эффективна вся деятельность Компании в целом, включая прочую и финансовую деятельность.

Норма EBITDA или EBITDA margin показывает эффективность операционной деятельности Компании вне связи с принципами начисления амортизации, финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране.

Норма EBIT (рентабельность продаж) также показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений.

Увеличение нормы чистой прибыли относительно прошлого года обусловлено ростом чистой прибыли. Снижение нормы EBITDA свидетельствует о снижении эффективности операционной деятельности без учета финансовых операций и начисления амортизации.

#### Показатели управления операционной задолженностью.

Показатели	2013г. Факт	2014г. Факт	2015г. Факт	Темп роста (4/3),%
1	2	3	4	5
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	19,22	20,10	23,83	118,56%
Оборачиваемость дебиторской задолженности	18,99	18,16	15,32	84,35%
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	12,39	13,21	13,13	99,41%
Оборачиваемость кредиторской задолженности	24,25	22,69	24,07	106,07%

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. Увеличение данного показателя сигнализирует о положительной динамике в отношении расчетов с заказчиками. Оборачиваемость дебиторской задолженности показывает среднее число дней, требуемое для сбора долгов. При повышении коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности соответственно уменьшается время оборота данной задолженности.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности выражает оборачиваемость кредиторской задолженности, как среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, увеличивающиеся пропорционально снижению оборачиваемости.

#### Показатели ликвидности.

Показатели ликвидности оценивают способность компании погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Показатели	2013г. Факт	2014г. Факт	2015г. Факт	Темп роста (4/3),%
1	2	3	4	5
Коэффициент быстрой ликвидности	1,02	1,02	1,06	103,75%
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,30	0,39	0,55	142,94%
Коэффициент Бивера	-0,15	0,01	0,18	3 482,20%

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя – от 0,8 до 1,5.

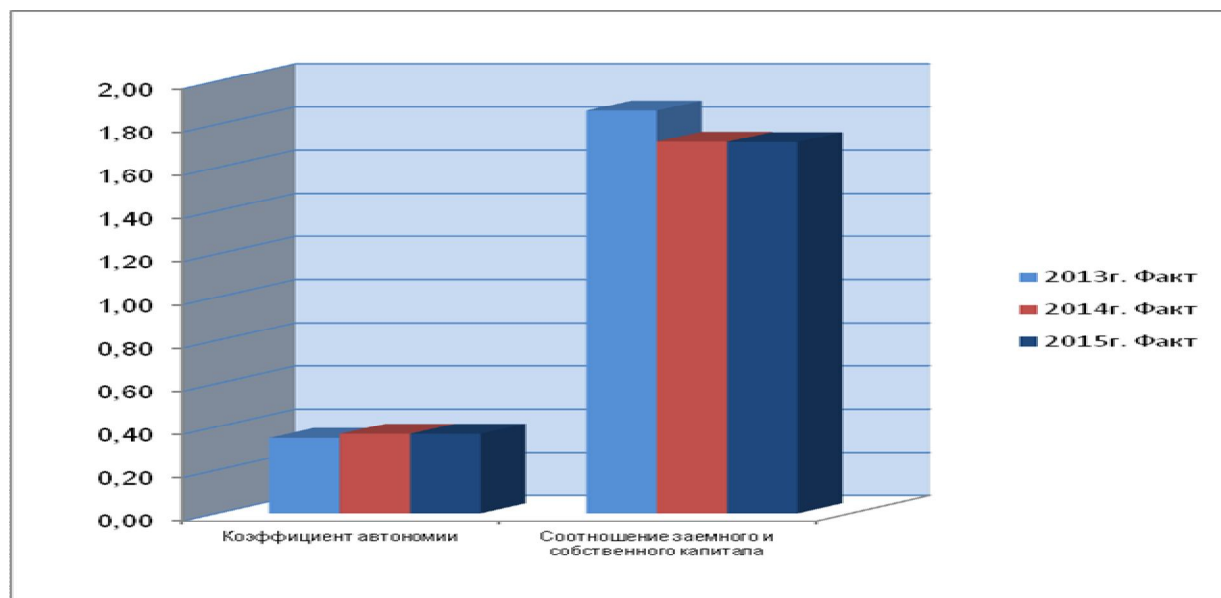
Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Нормативное значение данного показателя – от 0,2 до 0,8.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

Все показатели в пределах нормы, что говорит о стабильности и платежеспособности Общества.

#### Показатели структуры капитала

Показатели	2013г. Факт	2014г. Факт	2015г. Факт	Темп роста (4/3),%
1	2	3	4	5
Коэффициент автономии	0,35	0,37	0,37	100,07%
Соотношение заемного и собственного капитала	1,86	1,72	1,72	99,90%



Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Компании собственным капиталом.

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств компании к собственным.

#### Показатели доходности капитала

Показатели	2013г. Факт	2014г. Факт	2015г. Факт	Темп роста (4/3), %
1	2	3	4	5
ROA, %	0,26%	0,05%	0,83%	1 517,62%
ROE, %	-0,77%	5,07%	6,51%	128,40%

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - ROE.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Компании и равна отношению свободного денежного потока к средней стоимости собственного капитала Компании.

#### 4.4. Анализ дебиторской задолженности

№ п/п	Наименование показателя	2013г. Факт	2014г. Факт	2015г. Факт	Темп роста (2015/2014) %
1	Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе:				
1.1.	покупатели и заказчики				

№ п/п	Наименование показателя	2013г. Факт	2014г. Факт	2015г. Факт	Темп роста (2015/2014) %
1.2.	векселя к получению				
1.3.	задолженность дочерних и зависимых обществ				
1.4.	авансы выданные				
1.5.	прочие дебиторы				
2	Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе: * - с учетом резерва по сомнительным долгам	547 102	455 775*	372 368*	-18,3%
2.1.	покупатели и заказчики	516 172	433 161	358 593	-17,20%
2.2.	векселя к получению				
2.3.	задолженность дочерних и завис.обществ				
2.4.	задолженность участников по взносам в уставной капитал				
2.5	авансы выданные	7 676	7 186	1 158	-в 6,2 раза
2.6.	прочие дебиторы	23 254	15 428	12 617	-18,2 %

По состоянию на 31.12.2015 г.на балансе общества долгосрочная дебиторская задолженность (свыше 12 мес.) отсутствует, краткосрочная дебиторская задолженность (до 12 мес.) составила 372 368 тыс.руб.

По сравнению с 2014 годом краткосрочная дебиторская задолженность в целом уменьшилась на 83 407 тыс. руб. в основном за счет снижения задолженности покупателей и заказчиков на сумму 74 568 тыс. руб., авансов выданных на сумму 6 028 тыс. руб. Прочая дебиторская задолженность уменьшилась на сумму 2 811 тыс. руб. в основном за счет уменьшения задолженности прочих дебиторов на сумму 3 699 тыс. руб. По задолженности по налогам и сборам произошло увеличение на сумму 888 тыс. руб.

#### 4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

№ п/п	Наименование показателя	2013г. Факт	2014г. Факт	2015г. Факт	Темп роста (2015/2014) %
1.	Займы и кредиты				
2.	Кредиторская задолженность в том числе	796 218	744 601	762 553	+2,4 %
2.1.	поставщики и подрядчики,	606 513	610 001	639 660	+4,9%
2.2.	векселя к уплате				
2.3.	задолженность перед дочерними и зависимыми обществами				
2.4.	задолженность по оплате труда перед персоналом	4 723	0	0	
2.5.	задолженность перед гос. внебюджетными фондами	2 660	4 886	5 541	+13,4 %
2.6.	по налогам и сборам	6 944	16 903	23 566	+39,4 %
2.7.	авансы полученные	163 620	109 123	92 409	-15,3%
2.8.	прочие кредиторы	259	176	431	+в 2,45раз
2.9	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	11 499	3 512	945	-в 3,72раза
4.	Доходы будущих периодов				
5.	Оценочные обязательства	4 142	5 277	6 543	+24%
6.	Прочие краткосрочные обязательства				

По состоянию на 31.12.2015 г. кредиторская задолженность составила 762 553 тыс.руб.

По сравнению с 2014 годом кредиторская задолженность увеличилась на 17 952 тыс. руб. При этом значительное увеличение произошло за счет задолженности поставщикам и подрядчикам на 29 659 тыс. руб., задолженности по налогам и сборам на 7 318 тыс. руб. за счет налога на добавленную стоимость на 6 667 и задолженности перед внебюджетными фондами на 655 тыс. руб. Снижение авансов полученных от потребителей электроэнергии составило 16 830 тыс.руб.

Задолженность по кредитам и займам отсутствует.

#### 4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика

В 2008 г. Советом директоров Общества была утверждена Дивидендная политика Общества (Протокол 04/53-08. от 31.10.2008г.), которая предусматривает комплекс действий по определению количественных параметров распределения чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

**Основными принципами дивидендной политики Общества являются:**

- Принцип единства выбранной системы критериев, применяемых в дивидендной политике в рамках определенного периода времени, характеризующийся постоянством подходов к вопросам дивидендной политики.
- Принцип обеспечения индивидуального подхода к определению суммы дивидендных выплат Общества в зависимости от значения основных, принятых существенными в соответствии с настоящим Положением, критериев.
- Принцип единства процедуры расчета дивидендных выплат, которая проводится в соответствии с настоящим Положением по утвержденной методике и базируется на единой методологической основе, включая определенный набор критериев и влияющих факторов.
- Принцип прозрачности (понятности) всех процедур настоящего Положения для акционеров и менеджеров Общества.

**Критериями для принятия решения о выплате дивидендов являются:**

- Соответствие действующей практике начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ.
- Соблюдение интересов акционеров Общества.
- Поддержание требуемого уровня финансового состояния, обеспечение перспектив развития Общества.
- Повышение инвестиционной привлекательности Общества.

Таблица 4.6.1. Размер выплаченных ПАО «РЭСК» дивидендов, тыс. руб. (общая сумма в год)

Дивиденды	2012г.	2013г.	2014г.
Всего, в том числе:	22 169 006,96 руб.	3 149 057,41 руб.	651 424,71 руб.
на обыкновенные акции	22 169 006,96 руб.	3 149 057,41 руб.	651 424,71 руб.

В 2015 году выплачивались дивиденды объявленные в 2011 – 2014 г.г.:

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	<b>12 месяцев 2011 года</b>
Категория (тип) акций	Обыкновенные
Общий размер объявленных дивидендов:	<b>112 914 002,55 руб.</b>
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	<b>0,545636 руб.</b>
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	В течение 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов
Общий размер выплаченных дивидендов	112 914 002,55 руб.
Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме	Неверные, неполные либо устаревшие данные о банковских реквизитах и почтовых адресах акционеров

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	<b>12 месяцев 2012 года</b>
Категория (тип) акций	Обыкновенные
Общий размер объявленных дивидендов:	<b>23 019 000 руб.</b>
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	<b>0,111235 руб.</b>
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	В течение 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов
Общий размер выплаченных дивидендов	22 169 006,96 руб.
Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме	Неверные, неполные либо устаревшие данные о банковских реквизитах и почтовых адресах акционеров

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	<b>12 месяцев 2013 года</b>
Категория (тип) акций	Обыкновенные
Общий размер объявленных дивидендов:	<b>3 224 998,34 руб.</b>
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	<b>0,015584 руб.</b>
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	<i>Номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, в срок не превышающий 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.</i>
Общий размер выплаченных дивидендов	3 149 057,41 руб.
Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме	Неверные, неполные либо устаревшие данные о банковских реквизитах и почтовых адресах акционеров

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	<b>12 месяцев 2014 года</b>
Категория (тип) акций	Обыкновенные
Общий размер объявленных дивидендов:	<b>670 997,27 руб.</b>
Размер объявленных дивидендов в	<b>0,003242 руб.</b>

расчете на одну акцию	
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	Номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, в срок не превышающий 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.
Общий размер выплаченных дивидендов	651 424,71 руб.
Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме	Неверные, неполные либо устаревшие данные о банковских реквизитах и почтовых адресах акционеров

Прибыль за 2015 год при подготовке Годового отчета за 2015 год еще не распределялась.

## Раздел 5. Инвестиции.

### 5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

Инвестиции Общества в 2015 году составили 6,09989 млн. руб. без НДС.

Инвестиции Общества направлены на приобретение недвижимости, объектов основных средств и НМА.

Освоение капитальных вложений за прошедшие три года представлено в таблице 5.1.1. и на рисунке 1.

Таблица 5.1.1. Динамика капитальных вложений

Показатель	2013		2014		2015	
	млн. руб.	Выполнение от плана, %	млн. руб.	Выполнение от плана, %	млн. руб.	Выполнение от плана, %
Капвложения всего (без НДС)	41,2307	84,7 %	38,1198	90,0 %	6,09989	23,8 %
в т.ч. ТПИР						
Новое строительство			15,5539	36,7%	0,11005	0,4 %
Приобретение объектов основных средств	41,2307	84,7 %	22,5659	53,3 %	4,49668	17,6 %
Инвестиции в нематериальные активы	0,00		0,00		1,49316	5,8 %

Рисунок 1. Динамика объема капитальных вложений, млн. руб.

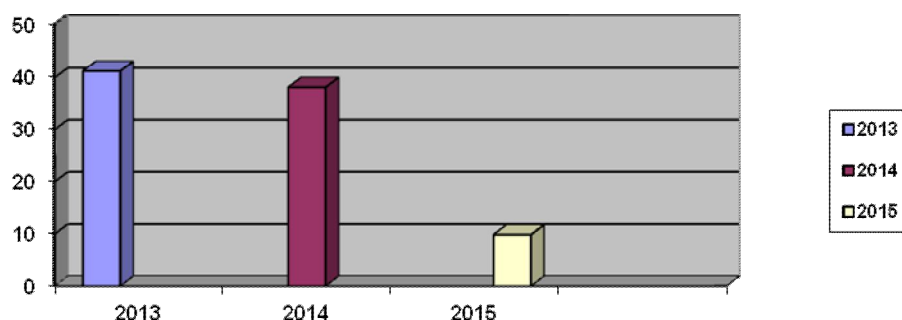




Таблица 5.1.2. Источники финансирования инвестиционных программ

Инвестиционная программа	Источники	Плановый объем финансирования инвестиций, (тыс.руб.)	Фактический объем финансирования инвестиций, (тыс.руб.)	Отклонение (факт-план), тыс.руб.
2013 год	Амортизация	18 949,88	17 180,01	-1 769,87
	Распределенная на инвестиции прибыль прошлых лет	16 404,22	14 917,65	-1 486,72
	Чистая прибыль текущего года	0,0	0,0	0,0
	НДС к возмещению	8 694,26	6 725,06	-1 969,2
	Привлеченные средства	0,0	0,0	0,0
	Прочие собственные источники	460,07	516,76	56,69
	Итого финансирование:	44 508,43	39 339,47	-5 168,96
2014 год	Амортизация	19 429,95	18 931,95	-498,0
	Распределенная на инвестиции прибыль прошлых лет	18 038,84	11 391,60	-6 647,24
	Чистая прибыль текущего года	0,0	0,0	0,0
	НДС к возмещению	4 911,64	3 847,42	-1 064,2
	Привлеченные средства	0,0	0,0	0,0
	Прочие собственные источники	597,43	521,15	-76,28
	Итого финансирование:	42 977,85	34 692,11	-8 285,74
2015 год	Амортизация	19 156,74	6119,92	-13 036,81
	Распределенная на инвестиции прибыль прошлых лет	6 913,87	2 994,71	-3 919,16
	Чистая прибыль текущего года			
	НДС к возмещению	4 317,11	712,37	- 3 604,75
	Привлеченные средства			

	Прочие собственные источники	2 508,06		-2 508,06
	Итого финансирование:	32 895,78	9 827,00	-23 068,78

Таблица 5.1.3. Структура капиталовложений по направлениям

Наименование мероприятий Инвестиционной программы	Финансирование инвестиционной программы в 2015 году		
	План	факт	Отклонения
<b>Инвестиции в основной капитал, в т.ч.</b>	<b>32895,78</b>	<b>9827,00</b>	<b>-23068,78</b>
<b>Новое строительство и расширение действующих предприятий</b>	<b>229,85</b>	<b>111,85</b>	<b>-118,00</b>
Приобретение объектов недвижимости	229,85	111,85	-118,00
<b>Приобретение объектов основных средств</b>	<b>10515,93</b>	<b>8201,99</b>	<b>-2313,94</b>
Другие ОС	511,13	662,84	151,71
Транспорт	6378,80	3913,15	-2465,65
Реконструкция ЦЭС	3626,00	3626,00	0,00
<b>Инвестиции в нематериальные активы</b>	<b>22150,00</b>	<b>1513,16</b>	<b>-20636,84</b>
Система биллинга для физ.лиц	22150,00	1513,16	-20636,84

Фактическое отклонение от инвестиционного плана 2015 г. по финансированию составляет 23 068,8 тыс. руб. с НДС.

Указанное отклонение от плановых величин объясняется невыполнением двух инвестиционных проектов: транспортные средства и система биллинга для физических лиц.

По проекту «Транспортные средства» невыполнение объясняется отсутствием времени на проведение внеплановой закупки.

По проекту «Система биллинга для физических лиц» невыполнение объясняется необходимостью дополнительной проработки возможных вариантов решения.

## 5.2. Инвестиционная деятельность в форме финансовых вложений

Общество в 2015 году не имело инвестиций в форме финансовых вложений.

## Раздел 6. Инновации.

### 6.1. Инновационная деятельность

Общество в 2015 году не занималось инновационной деятельностью и не имеет инновационных разработок.

