

# **ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ОАО «КАМАЗ» ЗА 2014 ГОД**

Генеральный директор

С.А. Когогин

Главный бухгалтер

Т.И. Киндер

## Оглавление

1.	ВСТУПИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ	5
1.1.	Обращение Председателя Совета директоров и Генерального директора к акционерам	5
1.2.	Краткая история ОАО «КАМАЗ»	8
1.3.	Ключевые события ОАО «КАМАЗ» 2014 года	12
1.4.	Общие сведения об ОАО «КАМАЗ»	13
1.5.	Ключевые показатели группы организаций ОАО «КАМАЗ» за 5 лет	16
1.6.	Конкурентные преимущества, которые обеспечивают потенциал развития ОАО «КАМАЗ»	17
1.7.	Продуктовое портфолио Продукт	19
2.	РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	22
2.1.	Положение в отрасли. Продажи	22
	Рынок грузовой техники массой от 14 до 40 тонн.	24
	Рынок грузовой техники массой от 8 до 14 тонн	27
	Экспортные рынки сбыта	29
	Основные конкуренты на российском и зарубежных рынках грузовых автомобилей	34
	Продажи	35
	Дилерская сеть	36
2.2.	Приоритетные направления деятельности в области продукта	39
	Приоритетные направления деятельности в области продуктовой стратегии ОАО «КАМАЗ» в 2014 году	39
	Инвестиции и техническое развитие в 2014 году	39
2.3.	Отчёт Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям	42
	Финансовые результаты за 2014 год	42
2.4.	Производство и производственная деятельность	51
	Итоги производства за 2014 год	51
	Производственная система	52
	Система менеджмента качества	54
	Экологическая политика	55
	Информация об объёме каждого из использованных акционерным обществом в отчётном году видов энергетических ресурсов	60
2.5.	Политика в области управления персоналом	61
	Социальная политика и социальная ответственность	65
3.	ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	69
	Стратегия развития	69
	Целевые показатели на 2015 год	71
4.	СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОАО «КАМАЗ»	72
	Органы управления Компании	73

Общее собрание акционеров ОАО «КАМАЗ»	74
Совет директоров ОАО «КАМАЗ»	77
Правление и Генеральный директор	88
Участие ОАО «КАМАЗ» в коммерческих и некоммерческих организациях	92
Ревизионная комиссия ОАО «КАМАЗ»	99
Внутренний аудит и комплаенс	102
Внешний аудит	104
Внутренний аудит корпоративного управления	104
Планы по развитию системы корпоративного управления	104
5. ИНВЕСТОРУ И АКЦИОНЕРУ	105
Ценные бумаги	105
Распределение и использование чистой прибыли ОАО «КАМАЗ»	108
Отчёт о выплате объявленных дивидендов по акциям ОАО «КАМАЗ»	109
Раскрытие информации и взаимодействие с акционерами	110
6. РИСКИ	112
Приложение 1. Консолидированная финансовая отчётность по МСФО	118
<i>Ответственность аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность</i>	120
<i>Ответственность аудитора</i> .....	120
<i>Мнение</i> .....	122
1    Общие сведения о Группе КАМАЗ и ее деятельности	130
2    Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность	131
3    Основные положения учетной политики	131
4    Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики	146
5    Применение новых или уточненных стандартов и интерпретаций	150
6    Пересмотр данных прошлых периодов	152
7    Основные дочерние и ассоциированные компании и совместные предприятия	154
8    Расчеты и операции со связанными сторонами	158
9    Информация по сегментам	162
10   Основные средства	165
11   Инвестиционная собственность	167
12   Инвестиции	167
13   Нематериальные активы	173
14   Дебиторская задолженность по финансовой аренде	175
15   Прочие внеоборотные активы	177
16   Запасы	178
17   Дебиторская задолженность и предоплата	178

18	Денежные средства и их эквиваленты и срочные депозиты	182
19	Акционерный капитал	182
20	Кредиты и займы	184
21	Задолженность по прочим налогам	188
22	Долгосрочные налоговые обязательства	188
23	Резервы предстоящих расходов и платежей	190
24	Кредиторская задолженность и авансы полученные	190
25	Задолженность по финансовой аренде	192
26	Обязательства по пенсионным выплатам	193
27	Справедливая стоимость	194
28	Выручка	196
29	Расходы по элементам затрат	198
30	Прочие операционные доходы и расходы	198
31	Финансовые доходы и расходы	200
32	Налог на прибыль	202
33	Прибыль на акцию	204
34	Условные и договорные обязательства	206
35	Управление финансовыми рисками	209
36	События после отчетной даты	221
Приложение 2. Перечень совершенных Обществом в отчётном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок		223
Приложение 3. Перечень совершенных Обществом в отчётном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имела заинтересованность, и необходимость одобрения которых уполномоченным органом управления акционерного общества предусмотрена главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах»		225
Приложение 4. Отчёт о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления		240
Приложение 5. Информация о рассмотренных вопросах Комитета Совета директоров ОАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту за период с 1 января по 31 декабря 2014 года		260
Приложение 6. Информация о рассмотренных вопросах Комитета Совета директоров ОАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям за период с 1 января по 31 декабря 2014 года		264
Приложение 7. Информация об исполнении решений общих собраний акционеров ОАО «КАМАЗ», принятых в период с 1 января по 31 декабря 2014 года		265

## 1. ВСТУПИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ

### 1.1. Обращение Председателя Совета директоров и Генерального директора к акционерам



Уважаемые акционеры!

2014 год был непростым для всей российской экономики, однако особенно сложная ситуация сложилась на автомобильном рынке. Она обусловлена в основном макроэкономическими факторами, в том числе ростом процентных ставок и изменением курсов валют.

Несмотря на это, КАМАЗу удалось сохранить финансовую устойчивость, укрепить свои рыночные позиции, увеличить экспорт автомобилей. По результатам года Группа КАМАЗ вышла на положительную операционную прибыль. Долговая нагрузка осталась на приемлемом уровне, при этом существенно увеличились инвестиционные расходы.

Особенно важно то, что в сложившихся условиях продолжилась реализация инвестиционной программы, приоритетных стратегических проектов. Инвестиции в НИОКР и модернизацию основных фондов по сравнению с 2013 годом были увеличены. Продолжалось осуществление комплексной Программы повышения эффективности деятельности компании.

Руководство компании во главе с генеральным директором С.А. Когогиным принимает эффективные меры в текущей непростой ситуации по сокращению издержек и повышению эффективности. Благодаря этому КАМАЗ сегодня остается одним из самых успешных предприятий в стране. Компании удалось сохранить опытных специалистов, профессионалов. Все это позволило в 2014 году по сравнению с предыдущим годом подняться сразу на две позиции в рейтинге ведущих мировых производителей тяжелых грузовых автомобилей и занять 11-е место. При этом как социально ответственная компания КАМАЗ в 2014 году запустил специальную ипотечную программу для своих сотрудников.

КАМАЗ уделяет большое внимание новейшим разработкам, которые позволят компании закрепиться на новых рынках. В 2014 году шли работы над первым в России беспилотным автомобилем. Это перспективное направление, новый рынок, к которому сегодня в мире проявляется повышенный интерес.

В 2014 году успешно прошел все этапы испытаний и получил официальный сертификат Росстандарта новый автобус Bravis, работающий на метане. Выпуском этой техники занимается совместное предприятие КАМАЗа и бразильской компании Marcopolo. Это пример успешного сотрудничества с нашими зарубежными партнерами. Сегодня

КАМАЗ является лидером в России по выпуску автомобилей, работающих на компримированном газе.

Продолжается плодотворное сотрудничество с нашими зарубежными партнерами – подписано новое соглашение с компанией Daimler, соглашение со швейцарской компанией Thermission AG, достигнуты договоренности по сборке автомобилей КАМАЗ на территории Азербайджана.

Доказательством высокого качества и надежности автомобилей КАМАЗ стала победа команды «КАМАЗ-Мастер» в ралли «Дакар-2014» в классе грузовиков. Это была уже 12-я победа российской команды за всю историю чемпионата.

КАМАЗ – это стратегический для государства актив, самый крупный в стране производитель грузовых автомобилей. Успешное развитие компании свидетельствует о правильности выбранной стратегии и эффективности менеджмента.

С уважением,  
Чемезов Сергей Викторович  
Генеральный директор Госкорпорации «Ростех»,  
председатель Совета директоров ОАО «КАМАЗ»



Уважаемые акционеры!

Представляем Вам годовой отчёт по итогам деятельности ОАО «КАМАЗ» в 2014 году. Вектор развития автомобильного рынка России в ушедшем году, к сожалению, указывал на снижение объёмов продаж и сокращение производства. Руководство компании своевременно отреагировало на негативные тенденции рынка, предприняло значительные шаги по удержанию продаж на приемлемом уровне и эффективно воспользовалось представленными Правительством России мерами господдержки. Всё это позволило нам выйти на положительный финансовый результат.

Совокупный объём российского рынка грузовых автомобилей полной массой 14-40 тонн по итогам 2014 года составил 71 тысяча штук, что на 16 % меньше, чем в 2013 году. ОАО «КАМАЗ» реализовало в прошлом году 32 566 грузовых автомобилей и сборочных комплектов деталей на российском рынке, что на 14,5% меньше по сравнению с 2013 годом. Динамика продаж на рынке тяжёлых грузовых автомобилей в 2014 году во многом определялась снижением инвестиций в основной капитал, динамики строительства, низкой деловой активностью, снижением спроса на товары инвестиционного назначения.

В этих условиях ОАО «КАМАЗ» сохранило роль лидера рынка тяжёлых грузовиков. Наше предприятие является крупнейшим в стране производителем большегрузных автомобилей, расширяет модельную линейку, увеличивает свое присутствие на мировых рынках в условиях кризисных явлений, внедряя новые методы взаимодействия с поставщиками и клиентами.

Показателями успехов компании в прошлом году стал тот факт, что «КАМАЗ» был признан Лучшим экспортёром автомобилестроительной отрасли России. Кроме того, наш новый магистральный тягач КАМАЗ-5490 стал «Лучшим коммерческим автомобилем 2014 года», а ОАО «КАМАЗ» завоевало Гран-при премии «Лидер конкурентных закупок» и было признано компанией года в этой области.

В 2015 году мы продолжим поступательное развитие компании. Инвестиции в развитие модельного ряда, модернизация производства и повышение эффективности станут приоритетными направлениями. Только такой подход позволит нам укрепить свои лидерские позиции в условиях усиливающейся конкуренции.

С уважением,

Когин Сергей Анатольевич

Генеральный директор ОАО «КАМАЗ»

## 1.2. Краткая история ОАО «КАМАЗ»



«Идея создания нового производства грузовых автомобилей родилась не в одночасье. С началом 1960-х стало ясно, что развитие страны, разработка нефтяных и газовых месторождений, освоение Сибири и Дальнего востока, богатых полезными ископаемыми северных регионов невозможны без увеличения парка грузовых автомобилей...»

Из книги «Генеральный директор», посвященной 40-летию «КАМАЗа»

«КАМАЗ» образован в 1969 году, как Камский комплекс заводов по производству большегрузных автомобилей (производственное объединение «КамАЗ»). В 1990 году ПО «КамАЗ» преобразовано в акционерное общество.

Первый автомобиль сошёл с главного сборочного конвейера 16 февраля 1976 года. С тех пор выпущено более 2 миллионов автомобилей и около 2,8 миллионов двигателей. Каждый третий грузовик полной массой 14-40 тонн, эксплуатируемый в России и странах СНГ, – это КАМАЗ. КАМАЗы эксплуатируются более чем в 80 странах мира.

---

### КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

---

**1969 год** – на строительстве Камского автозавода вынут первый ковш грунта.

**1970 год** – уложены первые кубометры бетона в фундамент первенца «КАМАЗа» – ремонтно-инструментального завода, а также корпуса серого и ковкого чугуна литейного завода.

**1971 год** – сдан первый в Набережных Челнах 12-этажный жилой дом для первопроходцев «КАМАЗа».

**1973 год** – возведены корпуса практически всех объектов первой очереди комплекса, пущен первый городской трамвай, поставлен под нагрузку первый энергоблок ТЭЦ.

**1974 год** – в экспериментальном цехе управления главного конструктора «КАМАЗа» собран первый двигатель.

**1975 год** – на всех заводах комплекса идёт монтаж, пуско-наладка технологического оборудования и выпуск пробной продукции.



**1975 год** – на заводе двигателей собран первый силовой агрегат – по временной технологии, но собственными силами.

**1976 год** – с главного сборочного конвейера автомобильного завода сошёл первый камский грузовик.

Правительство страны утвердило генеральную схему управления автомобильной промышленностью. Согласно этой схеме «КамАЗ» получил статус производственного объединения и стал подчиняться непосредственно Минавтопрому СССР, минуя все главки.

**1976 год** – Государственная комиссия во главе с Министром автомобильной промышленности СССР В.Н. Поляковым подписала акт о вводе в эксплуатацию первой очереди Камского комплекса заводов по производству большегрузов.

**1977 год** – «КАМАЗ» досрочно выполнил свой первый годовой план, выпустив 15 тысяч автомобилей. К концу декабря их было уже 22 тысячи.

**1978 год** – изготовлен 50-тысячный грузовик.

**1979 год** – с главного конвейера сошёл грузовик за номером 100 000.

**1980 год** – выпущен 150-тысячный большегруз.

**1981 год** – сданы в эксплуатацию мощности второй очереди «КАМАЗа».

**1983 год** – создание производственной фирмы «КАМАЗавтоцентр», главной задачей которой стало обеспечение всех автомобилей «КамАЗ» гарантийным обслуживанием и поставка запасных частей к ним на весь период жизни автомобиля. Уже к концу десятилетия в его составе было 210 автоцентров. Развитая сеть автоцентров сразу же сблизила КАМАЗ с потребителем, позволила оперативно реагировать на требования заказчика, максимально быстро осуществлять ремонт автомобилей и поставки запчастей.

**1986 год** – автомобили КАМАЗ, составлявшие тогда четвертую часть грузового автопарка страны, занятого на уборке, перевезли 60 процентов урожая 1986 года.

**1987 год** – создано производство микролитражных автомобилей «Ока». 21 декабря этого же года с конвейера сошла первая камская микролитражка «Ока-ВАЗ-1111». В 1994 году введён в строй завод по производству микролитражных автомобилей «Ока», рассчитанный на выпуск 75 тысяч автомобилей в год. В 2005 году ЗМА вошёл в состав группы «Северсталь-Авто».

**1988 год** – по подсчётам специалистов, с начала выпуска автомобилей «КАМАЗ» страна получила от их эксплуатации около 8 миллиардов рублей транспортной прибыли. Таким образом, уже за первые десять лет работы «КАМАЗ» полностью оправдал все капиталовложения государства, связанные с его строительством.

**1990 год** – Правительство приняло решение о создании акционерного общества «КАМАЗ» на базе имущества производственного объединения. Устав акционерного общества «КАМАЗ» утверждён на общем собрании 11 августа 1990 года. Общество зарегистрировано 23 августа того же года.

**1993 год** – случился пожар на заводе двигателей, охвативший в считанные минуты всё предприятие, который почти полностью уничтожил не только сам производственный корпус, но и сложнейшее технологическое оборудование. В невиданно короткие сроки, благодаря поддержке правительства России и Татарстана, камазовцам удалось буквально из пепла вновь восстановить предприятие. Уже в декабре 1993 года завод двигателей выпустил первую продукцию после пожара.

---

## НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

---

**2008 год** – немецкий концерн «Daimler AG» приобрёл 10 процентов уставного капитала ОАО «КАМАЗ». В 2010 году «Daimler AG» увеличил свою долю в российском производителе грузовиков до 11 процентов. Одновременно с «Daimler AG» четыре процента ценных бумаг «КАМАЗа» приобрёл Европейский банк реконструкции и развития.

**2009 год** – ОАО «КАМАЗ» и «Daimler AG» подписали договоры о создании двух совместных предприятий – «Фузо КАМАЗ Тракс Рус» и «Мерседес-Бенц Тракс Восток».

**2010 год** – ОАО «КАМАЗ» начало массовый выпуск автомобилей с рестайлинговыми кабинами.

**2011 год** – ОАО «КАМАЗ» подтвердило уровень «Пять звёзд» в конкурсе Европейского фонда менеджмента качества по модели EFQM «Признанное совершенство».

**2012 год** – 15 февраля с конвейера «КАМАЗа» сошёл юбилейный, двухмиллионный грузовик.



Юбилейной машиной стала модель из «тяжелого» семейства повышенной грузоподъемности – КАМАЗ-6522

**2012 год** – Daimler Trucks и ОАО «КАМАЗ» подписали Лицензионное соглашение, направленное на развитие сотрудничества в области производства кабин.

**2013 год - триумфальная победа команды «КАМАЗ-мастер» на «Дакаре-2013». Тройной успех в супермарафоне обеспечили экипажи Эдуарда Николаева, Айрата Мардеева, Андрея Каргинова.**

**2013 год - 9 октября с конвейера автомобильного завода «КАМАЗа» сошёл первый серийный КАМАЗ-5490.**

### 1.3. Ключевые события ОАО «КАМАЗ» 2014 года

<b>Январь</b>	Победу на «Дакаре-2014» одержал экипаж Андрея Каргинова. Позже команда «КАМАЗ-Мастер» заняла весь призовой подиум в своём классе в ралли «Золото Кагана-2014» и «Великая степь-2014».
<b>Март</b>	С участием ОАО «КАМАЗ» прошла экспедиция «Надёжные машины. Железные люди» на Полюс холода.
<b>Апрель</b>	В ОАО «КАМАЗ» прошла презентация новинки 2014 года – автобуса Bravis КППГ.
<b>Август</b>	19 августа генеральный директор ОАО «КАМАЗ» Сергей Когогин и председатель Правления PALFINGER AG (Австрия) Герберт Ортнер подписали Соглашения о создании двух совместных предприятий: нового производства гидравлических и телескопических цилиндров и монтажного центра.
<b>Сентябрь</b>	9 сентября победителем ежегодного конкурса «Лучший коммерческий автомобиль года в России» в номинации «Грузовик года» стал КАМАЗ М1842 (5490). Генеральный директор ОАО «КАМАЗ» Сергей Когогин вошёл в пятёрку лучших в ежегодном рейтинге «Топ-1000 ведущих менеджеров России».
<b>Декабрь</b>	2 декабря в ходе рабочей поездки по Татарстану Премьер-министр РФ Дмитрий Медведев посетил «КАМАЗ». Под его председательством прошло совещание, посвящённое мерам поддержки российского рынка автомобильной техники.  12 декабря «КАМАЗ» отпраздновал юбилей - 45 лет назад был заложен камень в основание будущего завода «КАМАЗ».  16 декабря в Москве состоялась торжественная церемония передачи первой партии автомобилей КАМАЗ в фонд Всемирной продовольственной программы ООН.

## 1.4. Общие сведения об ОАО «КАМАЗ»

### *Полное наименование общества*

Открытое акционерное общество «КАМАЗ»

### *Местонахождение общества*

423827, Российская Федерация, Республика Татарстан, город Набережные Челны, проспект Автозаводский, 2

### *Почтовый адрес общества*

423827, Российская Федерация, Республика Татарстан, город Набережные Челны, проспект Автозаводский, 2

### *Сайт, используемый ОАО «КАМАЗ» для раскрытия информации в сети Интернет*

[www.kamaz.ru](http://www.kamaz.ru)

### *Контактный телефон*

+7 (8552) 45-20-37

### *Факс*

+7 (8552) 45-28-28

### *Адрес электронной почты*

[kancelyariagd@kamaz.org](mailto:kancelyariagd@kamaz.org)

### *Сведения о реестродержателе, осуществляющем ведение реестра акционеров ОАО «КАМАЗ»*

Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»

Адрес реестродержателя: 109544, г. Москва, ул. Новорожская, д.32, стр.1

[www.rostatus.ru](http://www.rostatus.ru)

### *Сведения о депозитарии, осуществляющем учёт права собственности на акции ОАО «КАМАЗ», принадлежащие физическим лицам, проживающим в г. Набережные Челны*

Общество с ограниченной ответственностью инвестиционно-финансовая компания "КАМИНЦЕНТР"

**Дополнительный офис:** 423834, Республика Татарстан, г. Набережные Челны, пр-т Х.Туфана, 6 (54/02)

**Почтовый адрес доп. офиса:** 423810, Республика Татарстан, г. Набережные Челны, а/я 109

**Тел.:** (8552) 35-80-54

**Факс:** (8552) 35-80-55

**E-mail:** [info@kamas.ru](mailto:info@kamas.ru)

### *Государственная регистрация общества*

ОАО «КАМАЗ» зарегистрировано решением Исполнительного комитета

Набережночелнинского городского Совета народных депутатов ТАССР от 23 августа 1990 года № 564, регистрационное удостоверение № 1

<b>Основной государственный регистрационный номер общества</b>
1021602013971
<b>Дата внесения записи в Единый государственный реестр юридических лиц</b>
9 сентября 2002 года
<b>Наименование регистрирующего органа, которым внесена запись в Единый государственный реестр юридических лиц</b>
Инспекция Федеральной налоговой службы по г. Набережные Челны Республики Татарстан
<b>Информация о включении в перечень стратегических акционерных обществ</b>
ОАО «КАМАЗ» входит в Перечень стратегических организаций, а также федеральных органов исполнительной власти, обеспечивающих реализацию единой государственной политики в отраслях экономики, в которых осуществляют деятельность эти организации, утверждённый распоряжением Правительства Российской Федерации от 20.08.2009 N 1226-р.
<b>Основной вид деятельности</b>
ОКВЭД-2001: 34.10.4 основной (производство грузовых автомобилей)
<b>Сведения об аудиторе, осуществляющем проверку финансовой отчётности по РСБУ</b>
Акционерное общество "БДО Юникон" Адрес аудитора: 117587, г. Москва, Варшавское шоссе, д.125, стр. 1, секция 11 reception@bdo.ru
<b>Сведения об аудиторе, осуществляющем проверку финансовой отчётности по МСФО</b>
Общество с ограниченной ответственностью «ЭРНСТ ЭНД ЯНГ» Адрес аудитора: 115035, г. Москва, ул. Садовническая набережная, д. 77, стр. 1
<b>Размер уставного капитала ОАО «КАМАЗ»</b>
35 361 477 950 рублей
<b>Общее количество акций</b>
707 229 559 штук
<b>Количество обыкновенных акций</b>
707 229 559 штук
<b>Количество привилегированных акций</b>
0 штук
<b>Номинальная стоимость обыкновенных акций</b>
50 рублей
<b>Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации выпуска</b>
1-08-55010-D от 18 ноября 2003 года

*Доля Государственной корпорации «Ростех»*

49,9%

*Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении  
ОАО «КАМАЗ» («золотой акции»)*

Нет

## 1.5. Ключевые показатели группы организаций ОАО «КАМАЗ» за 5 лет

Операционные показатели	Ед. изм.	2014	2013	2012	2011	2010
Продажи						
Грузовые автомобили	штук	38 655	43 832	45 471	45 288	32 300
Внутренний рынок	штук	32 566	38 089	39 142	39 122	28 260
Экспорт	штук	6 089	5 743	6 329	6 166	4 040
Автобусы	штук	535	897	687	549	858
Прицепы и полуприцепы	штук	3 974	5 812	7 762	7 904	4 587
Доля рынка грузовых а/м РФ (14-40 тонн)	%	46%	45%	34%	38%	47%
Среднесписочная численность	тыс. чел.	53	57	62	63	62
<b>Выручка и рентабельность</b>		<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
			(пересчитано)	(пересчитано)	(пересчитано)	(пересчитано)
Выручка	млн. руб.	110 599	114 317	118 510	109 995	73 773
Валовая прибыль	млн. руб.	14 589	16 901	19 984	15 370	10 476
Валовая рентабельность	%	13,2%	14,8%	16,9%	14%	14,2%
Операционная прибыль	млн. руб.	2 243	5 695	8 378	3 983	1 886
Операционная рентабельность	%	2,0%	5,0%	7,1%	3,6%	2,6%
Чистая прибыль	млн. руб.	211	4 267	6 056	2 036	(652)
Рентабельность по чистой прибыли	%	0,2%	3,7%	5,1%	1,9%	-0,9%
Чистая прибыль акционеров Компании	млн. руб.	149	4 367	5 999	1 990	(525)
EBITDA	млн. руб.	5 610	9 046	11 443	7 006	4 664
Рентабельность по EBITDA	%	5,1%	7,9%	9,7%	6,4%	6,3%
Капитал	млн. руб.	39 831	38 724	37 895	31 893	30 121
ROE, рентабельность капитала	%	5,6%	14,7%	22,1%	12,5%	6,3%
Количество акций, средневзвешенное	тыс. штук	680 906	718 686	730 688	707 230	707 230
EPS, прибыль на одну акцию	руб./акция	0,22	6,08	8,21	2,81	(0,74)
<b>Оборотный капитал и ликвидность</b>		<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
			(пересчитано)	(пересчитано)	(пересчитано)	(пересчитано)
Оборотный капитал	млн. руб.	16 975	17 280	15 588	10 990	10 905
Оборачиваемость капитала	дни	56	55	48	36	54
Денежный поток от операционной деятельности	млн. руб.	5 667	6 763	4 330	6 710	6 328
Инвестиции в НИОКР и модернизацию ОС	млн. руб.	6 190	5 458	4 221	4 170	2 975
Инвестиции в процентах от выручки	%	5,6%	4,8%	3,6%	3,8%	4%
Финансовый долг (кредиты и займы)	млн. руб.	23 814	16 518	15 541	21 744	22 134
Чистый долг	млн. руб.	12 623	10 795	9 938	10 272	10 900
Чистый долг/EBITDA	раз	2,2	1,2	0,9	1,5	2,3
Расходы по процентам, за вычетом субсидий	млн. руб.	794	652	732	523	1 449
Покрытие по процентам	раз	2,8	8,7	11,4	7,6	1,3

По итогам 2014 года группа организаций ОАО «КАМАЗ» осталась на лидирующей позиции на внутреннем рынке грузовых автомобилей (в сегменте полной массы 14-40 т.) и вышла на положительный финансовый результат.



## 1.6. Конкурентные преимущества, которые обеспечивают потенциал развития ОАО «КАМАЗ»

### Широкий модельный ряд автомобилей, спецтехники и шасси

- Грузовые автомобили полной массой от 8 до 40 тонн более 40 моделей и 1500 комплектаций
- Специальная автомобильная техника и надстройки (самосвалы, вахтовые автобусы, бетономесители и бетононасосы) более 1500 моделей
- Автобусные шасси и автобусы малого и большого классов городского, пригородного и междугородного сообщения
- Прицепная техника для большегрузных автомобилей (прицепы, полуприцепы, цистерны)

### Комплексный подход к продаже автотехники и услуг по её обслуживанию

- Техническое обслуживание автомобилей в гарантийный и послегарантийный период
- Финансовые услуги (кредит, лизинг от производителя, рассрочка)
- Консультационная поддержка партнера, обучение персонала.
- Долгосрочная активная работа компании с корпоративными клиентами
- Утилизация автомобилей, авторизованный ремонт любой сложности и объёма, современная оптимальная система логистики,
- качественные оригинальные запчасти, их оперативная поставка
- Гибкая ценовая политика с учётом конъюнктуры рынка

### Развитая дилерская и сервисная сеть ОАО «КАМАЗ»

- Дилерская сеть ОАО «КАМАЗ» в России включает 220 субъектов
- Дилерская сеть ОАО «КАМАЗ» за рубежом состоит из 75 субъектов
- Разветвлённая авторизованная сервисная сеть в России, осуществляющая сервисное обслуживание продукции ОАО «КАМАЗ», насчитывает 199 субъектов

### Инновационное и техническое развитие

- Разработка новой техники с использованием передовых ИТ и PLM-решений в оптимальные сроки и на качественно новом уровне
- Сотрудничество с инновационными лидерами по направлениям
- Вывод на рынок автомобилей нового поколения с принципиально другими техническими характеристиками и потребительскими свойствами

### Достижение наименьшего негативного воздействия на окружающую среду

→	Рациональное и бережное отношения к природе и природным ресурсам.
→	Снижение объёмов и токсичности выбросов в атмосферу, сбросов и отходов производства и потребления.

#### Обеспечение здоровья и безопасных условий труда всех лиц, участвующих или связанных с производственной деятельностью предприятия

→	Предупреждение травм и ухудшения здоровья, постоянное повышение результативности системы менеджмента безопасности.
→	Выполнение требований OHSAS 18001:2007, законодательных и нормативных актов в области охраны труда и промышленной безопасности.

#### Применение лучших практик в области корпоративного управления

→	Безусловное соблюдение требований законодательства.
→	Соблюдение законных прав и интересов участников корпоративных отношений.
→	Внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления.
→	Обеспечение открытости и прозрачности деятельности ОАО «КАМАЗ» путём своевременного раскрытия объективной и достоверной информации об Обществе в полном соответствии с существующими нормативными требованиями.
→	Ежегодный внутренний аудит качества корпоративного управления с целью определения направлений его совершенствования.

## 1.7. Продуктовое портфолио Продукт

### НОВЫЙ МОДЕЛЬНЫЙ РЯД

#### МОЩЬ, ИНТЕЛЛЕКТ, КОМФОРТ

Новый модельный ряд автомобилей КАМАЗ создан после тщательного анализа потребностей клиентов и с учётом современных требований. Автомобили отличаются высокой производительностью и эксплуатационная эффективность, низкая стоимость владения, высокий уровень комфорта и безопасности, привлекательный дизайн.

<b>МАГИСТРАЛЬНЫЙ СЕДЕЛЬНЫЙ ТЯГАЧ КАМАЗ-5490</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Ресурс автомобиля 1 млн. км;</li><li>▪ Просторная и комфортная кабина с 1 или 2 спальными местами по желанию заказчика;</li><li>▪ Экономичный и надёжный двигатель Mercedes-Benz OM457LA;</li><li>▪ Ведущий гипоидный мост Daimler HL6;</li><li>▪ 16-ступенчатая механическая коробка передач ZF (или 12-ступенчатая автоматизированная коробка передач ZF Astronic);</li><li>▪ Дисковые тормозные механизмы на всех колёсах с увеличенным КПД;</li><li>▪ Пневматическая подвеска ведущего моста с системой электронного контроля уровня платформы ECAS;</li><li>▪ Электронная система торможения EBS;</li><li>▪ Электронная программа стабилизации ESP;</li><li>▪ Противобуксовочная система ASR;</li><li>▪ Оптимальная цена для данного класса автомобиля.</li></ul>
<b>СЕДЕЛЬНЫЙ ТЯГАЧ КАМАЗ-65206</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Комфортная и просторная кабина с одним спальным местом;</li><li>▪ Экономичный надёжный двигатель Mercedes-Benz OM 457 LA;</li><li>▪ 16-ступенчатая механическая коробка передач ZF;</li><li>▪ Ведущие мосты Daimler или Dana с гипоидной главной передачей высокой грузоподъёмности – 10 т;</li><li>▪ Дисковые тормозные механизмы на всех колёсах с увеличенным КПД;</li><li>▪ Пневматическая подвеска ведущих мостов с системой электронного контроля уровня платформы ECAS;</li><li>▪ Электронная система торможения EBS;</li><li>▪ Электронная программа стабилизации ESP;</li><li>▪ Противобуксовочная система ASR</li></ul>
<b>БОРТОВОЙ ТЯГАЧ КАМАЗ-65207</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Комфортная и просторная кабина с одним спальным местом;</li><li>▪ Экономичный надёжный двигатель Mercedes-Benz OM 457 LA;</li><li>▪ 16-ступенчатая механическая коробка передач ZF;</li><li>▪ Ведущие мосты Daimler или Dana с гипоидной главной передачей высокой грузоподъёмности – 10 т;</li><li>▪ Дисковые тормозные механизмы на всех колёсах с увеличенным КПД;</li><li>▪ Пневматическая подвеска ведущих мостов с системой электронного контроля уровня платформы ECAS;</li><li>▪ Электронная система торможения EBS;</li><li>▪ Электронная программа стабилизации ESP;</li><li>▪ Противобуксовочная система ASR</li></ul>

---

**АВТОМОБИЛЬ-  
САМОСВАЛ КАМАЗ-  
65802**

- Комфортная и просторная кабина с одним спальным местом;
- Экономичный надёжный двигатель Cummins, соответствующий требованиям стандарта Евро-5;
- 16-ступенчатая механическая коробка передач ZF;
- Ведущий мост высокой грузоподъёмности;
- Антиблокировочная система ABS;
- Противобуксовочная система ASR

Самосвальная установка:

- Овальное сечение кузова, объём – 20 м<sup>3</sup>
- 

## **СУЩЕСТВУЮЩИЙ МОДЕЛЬНЫЙ РЯД**

### **ТЕХНОЛОГИИ ПОБЕДИТЕЛЕЙ**

Существующий модельный ряд автомобилей КАМАЗ был создан для интенсивной работы в тяжелых условиях, эффективной перевозки различных грузов. Автомобили имеют ощутимые преимущества в эксплуатации, и предоставляют множество возможностей для ведения успешного бизнеса.

---

#### **СЕДЕЛЬНЫЕ ТЯГАЧИ**

**МАГИСТРАЛЬНЫЙ  
СЕДЕЛЬНЫЙ ТЯГАЧ  
КАМАЗ-5460**

- Магистральные, тяжёлые, универсальные, полноприводные и специальные седельные тягачи;
  - Варианты колёсных формул: 4x2, 6x4, 6x6, 8x8;
  - Полная масса автопоезда от 38 до 120 т;
  - Надёжные и экономичные двигатели КАМАЗ и Cummins;
  - Типы двигателей: дизельные и газовые;
  - Мощность двигателей от 298 до 535 л.с.;
  - Коробки передач: ZF, КАМАЗ и Allison;
  - Мосты гипоидные и с бортовыми редукторами;
  - Кабины с одним и двумя спальными местами
- 

---

#### **САМОСВАЛЫ**



- Тяжелые, универсальные и полноприводные самосвалы;
  - Варианты колёсных формул: 4x2, 6x4, 6x6, 8x4;
  - Грузоподъёмность от 7,5 до 25,5 т;
  - Полная масса автопоезда до 53,1 т;
  - Надёжные и экономичные двигатели КАМАЗ и Cummins;
  - Типы двигателей: дизельные и газовые;
  - Мощность двигателей от 177 до 400 л.с.;
  - Коробки передач: ZF и КАМАЗ;
  - Самосвальные платформы овального и прямоугольного сечения, с обогревом и без обогрева;
  - Кабины с одним спальным местом и без спального места
- 

---

#### **БОРТОВЫЕ АВТОМОБИЛИ**

- Универсальные, развозные, лёгкие транспортные и полноприводные бортовые автомобили;
  - Варианты колёсных формул: 4x2, 4x4, 6x4, 6x6, 8x8;
  - Грузоподъёмность от 4,1 до 20,1 т;
  - Полная масса автопоезда от 19,7 до 50 т;
-

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Надежные и экономичные двигатели КАМАЗ и Cummins;</li> <li>▪ Типы двигателей: дизельные и газовые;</li> <li>▪ Мощность двигателей от 177 до 400 л.с.;</li> <li>▪ Коробки передач: ZF и КАМАЗ;</li> <li>▪ Кабины с одним и без спального места</li> </ul>
--	---

ШАССИ И СПЕЦТЕХНИКА	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Варианты колёсных формул: 4x2, 4x4, 6x4, 6x6, 8x4, 8x8;</li> <li>▪ Допустимая масса надстроек с грузом от 5,2 до 30 т;</li> <li>▪ Полная масса автомобиля от 11,9 до 41 т;</li> <li>▪ Монтажная длина рамы от 3575 до 8135 мм;</li> <li>▪ Надежные и экономичные двигатели КАМАЗ и Cummins;</li> <li>▪ Типы двигателей: дизельные и газовые;</li> <li>▪ Мощность двигателей от 177 до 400 л.с.;</li> <li>▪ Коробки передач: ZF и КАМАЗ;</li> <li>▪ Кабины с одним спальным местом и без спального места;</li> <li>▪ Более 1500 моделей спецтехники на шасси КАМАЗ, устанавливаемые более 250 заводами-изготовителями спецнадстроек.</li> </ul>

## ГАЗОБАЛОННАЯ ТЕХНИКА

- Более 60 моделей автомобилей и спецтехники, в том числе более 30 моделей спецтехники;
- Базовые модели представлены седельными тягачами, бортовыми автомобилями, самосвалами, шасси;
- 8 моделей газобаллонных автобусов различного назначения;
- Экономия затрат на топливо до 2-3 раз по сравнению с дизельными аналогами;
- Высокая эксплуатационная эффективность;
- Сниженный уровень токсичных веществ в выхлопных газах (выше требований норм Евро-4);
- Без использования специальных систем катализации;
- Пониженный уровень шума при работе двигателя

ГРУЗОВЫЕ АВТОМОБИЛИ	
МУСОРОВОЗ с задней разгрузкой CMZL-16G	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Мусоровоз с задней разгрузкой CMZL-16G;</li> <li>▪ Шасси КАМАЗ-53605;</li> <li>▪ Полезный объём кузова - 16 м3;</li> <li>▪ Двигатель газовый КАМАЗ-820.74-300 (Евро-4);</li> <li>▪ Максимальная мощность двигателя – 300 л.с.;</li> <li>▪ Увеличенная толщина металла кузова;</li> <li>▪ Высокий коэффициент уплотнения отходов – 9 ед.;</li> <li>▪ Общий объём баллонов – 720 л</li> </ul>
АВТОБУСЫ	
Городской полунизкопольный автобус НЕФАЗ-5299-30-51	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Городской полунизкопольный автобус НЕФАЗ-5299-30-51;</li> <li>▪ Максимальная пассажировместимость – 105/116 человек;</li> <li>▪ Двигатель газовый Mercedes-Benz, M 906 LAG.EEV/1 (Евро-5);</li> <li>▪ Максимальная мощность – 280 л.с.;</li> <li>▪ Общий объём баллонов – 984 л</li> </ul>

## 2. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### 2.1. Положение в отрасли. Продажи



*ОАО «КАМАЗ» ставит своей целью быть ближе к потребителю в любых условиях и решать задачи различной сложности.*

**Сергей Афанасьев**

Заместитель генерального директора  
ОАО «КАМАЗ» по продажам и сервису

Российский рынок коммерческой автотехники является одним из наиболее крупных рынков грузовых автомобилей в мире. Его ёмкость и динамика определяются всё возрастающей потребностью в транспортировке различных грузов, большой протяжённостью российских дорог, потребностью в обновлении действующих парков автотехники, огромным потенциалом своего развития и роста.

«КАМАЗ» производит грузовые автомобили в двух сегментах: полной массой от 14 до 40 тонн и полной массой от 8 до 14 тонн.

В целом рынок грузовых автомобилей России характеризуется следующими тенденциями:

- Рост требований покупателей к потребительским свойствам и качеству автомобилей (производительность, топливная экономичность, эргономика, комфорт, надёжность, ресурс и долговечность).
- Повышение качества послепродажного обслуживания, сервиса. Необходимость обеспечения оригинальными запасными частями.
- Ужесточение требований к уровню квалификации водителей и механиков. Высокий спрос на опытных водителей.
- Увеличение стоимости новых конструкторских решений и комплекса новых технологий.
- Возрастающая значимость снижения стоимости владения грузовым автомобилем.
- Развитие рынка финансовых услуг (лизинг, кредит, рассрочка).
- Возрастание экологических требований и требований по безопасности эксплуатации автотранспорта.
- Развитие отрасли утилизации автотранспорта.
- Высокая конкуренция на рынке.
- Необходимость ускоренного внедрения инноваций как важный фактор сохранения и роста конкурентоспособности компании и её продукции.
- Развитие существующих сборочных производств иностранных компаний в России и организация новых.

- Расширение использования альтернативных видов топлива на транспорте, прежде всего природного газа.

## Рынок грузовой техники массой от 14 до 40 тонн.

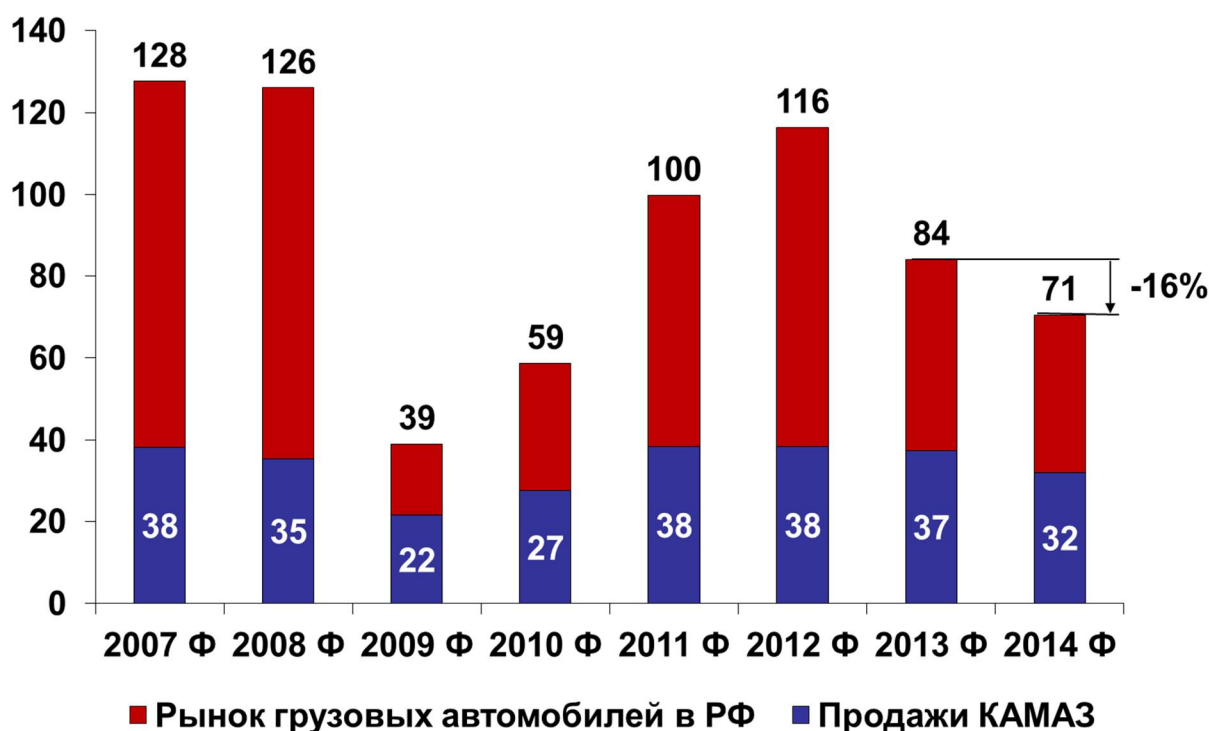
**По итогам 2014 года рынок снизился на 16% по сравнению с 2013 годом.**

Снижение рынка произошло по следующим причинам:

- ослабление деловой активности и замедление темпов роста экономики;
- снижение объёмов строительства;
- снижение инвестиций в основной капитал и спроса на товары инвестиционного назначения;
- ухудшение финансового состояния потребителей и показателей их бизнеса, сокращение объёмов закупки автотехники;
- не оправдались ожидания покупателей и владельцев грузовиков относительно будущего объёма потребности в грузовых перевозках и темпов роста бизнеса.

**Российский рынок грузовых автомобилей полной массой от 14 до 40 тонн, тыс. ед.**

тыс. ед.

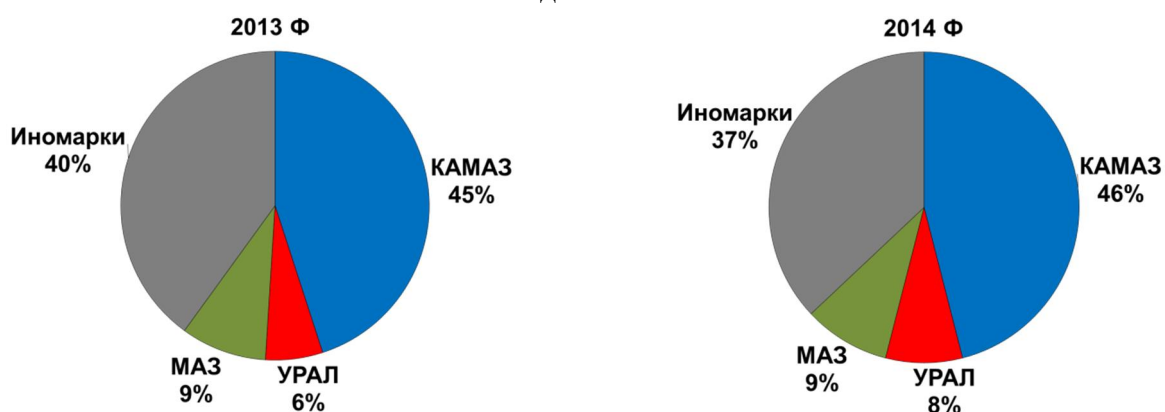


Основными конкурентами Компании на российском рынке грузовых автомобилей полной массой от 14 до 40 тонн являются ОАО «МАЗ», ОАО «АЗ» УРАЛ», автопроизводители стран дальнего зарубежья, осуществляющие сборку в России и импортирующие в страну.

**Благодаря активным усилиям компании и её партнеров доля Общества на рынке по итогам 2014 года возросла до 46%.**



**Динамика доли марок на российском рынке грузовых автомобилей полной массой от 14 до 40 тонн**



\* в долю рынка иномарок включены продажи автомобилей, собранных иностранными производителями в России

**Объёмы продаж основных производителей грузовых автомобилей полной массой от 14 до 40 тонн на российском рынке**

	2014, шт.	2013, шт.	2014-2013, шт.	2014/2013, %
ОАО «КАМАЗ»	32109	37411	(5302)	(14)
ОАО «АЗ» УРАЛ»	5487	5070	417	8
ОАО «МАЗ»	6730	7869	(1139)	(15)
ОАО «КрАЗ»	269	261	8	3
Иномарки	25889	33390	(7501)	(23)
ИТОГО	70484	84001	(13517)	(16)

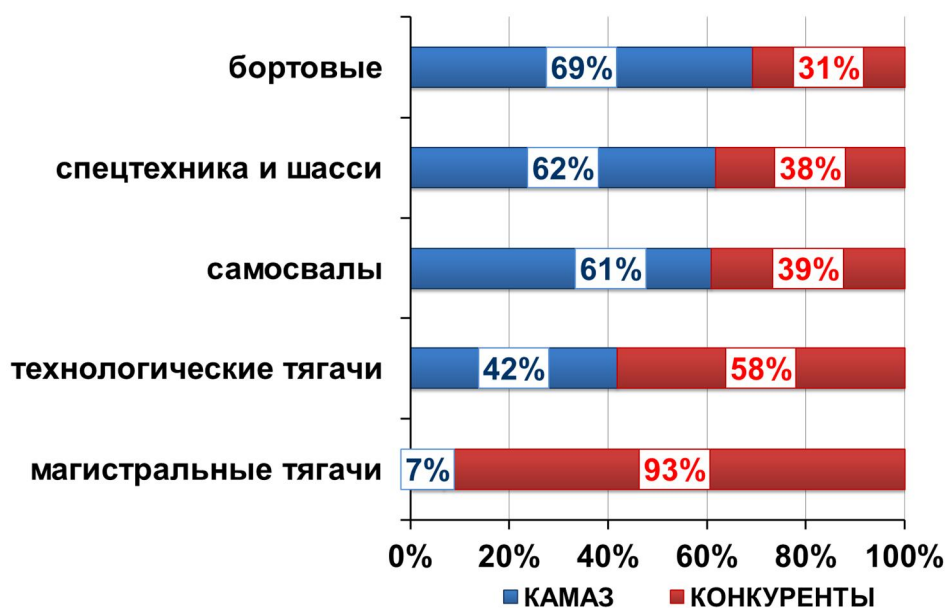
**Комплекс реализованных в 2014 году мер, направленный на укрепление позиций компании на рынке грузовых автомобилей России:**

- Разработка и вывод на рынок нового модельного ряда автомобилей КАМАЗ. По своим потребительским свойствам и техническим характеристикам новое поколение КАМАЗ не уступает аналогичной продукции ведущих мировых производителей.
- Огромная работа по повышению уровня удовлетворенности спецтехникой была проведена совместно с заводами-изготовителями спецнастроек.
- Комплексное предложение «Автопоезд КАМАЗ» в составе с прицепной техникой производства «НЕФАЗ» и «Автоприцеп-КАМАЗ».
- Активная работа товаропроводящей сети, обеспечивающая предоставление всего комплекса услуг. Развитие сервисного сопровождения выпускаемой автотехники.
- Усовершенствование продуктового ряда лизинговых предложений («Утилизация+Лизинг», спецпредложение для корпоративных клиентов).
- Увеличение продаж газобаллонных автомобилей и автобусов благодаря государственному субсидированию закупок газомоторной автотехники и лизингу.
- Реализация проекта сети фирменных магазинов «Оригинальные запчасти КАМАЗ».

- Сохранение гибкой ценовой политики с учётом конъюнктуры рынка на российском рынке грузовых автомобилей и запасных частей.

Компания сохраняет лидирующие позиции во всех продуктовых сегментах рынка за исключением магистральных тягачей. При этом ОАО «КАМАЗ» в сегменте магистральных тягачей нарастило долю рынка с 3 до 7% за счёт вывода на рынок нового тягача КАМАЗ-5490. Компания и далее планирует увеличивать долю в сегменте магистральных тягачей.

**Доли ОАО «КАМАЗ» в основных сегментах рынка грузовых автомобилей полной массой от 14 до 40 тонн по итогам 2014 года**



## Рынок грузовой техники массой от 8 до 14 тонн

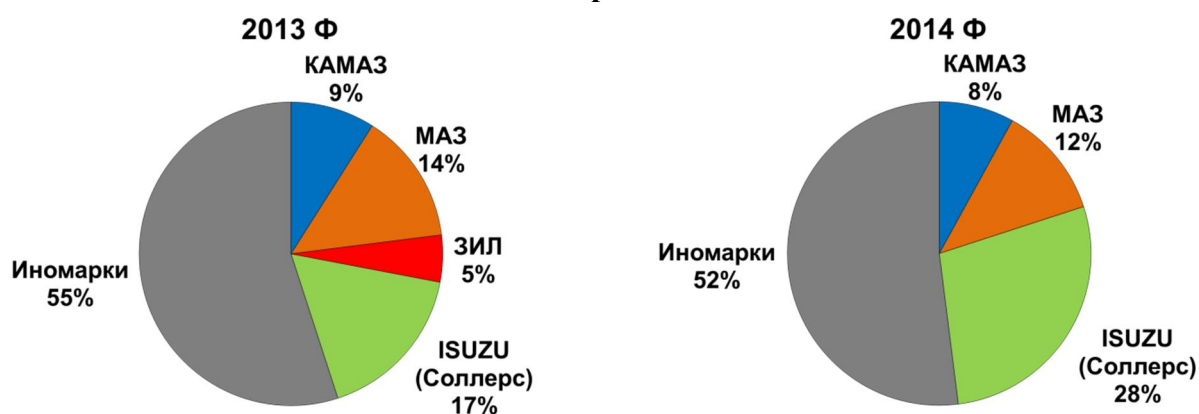
В 2014 году рынок грузовых автомобилей полной массой от 8 до 14 тонн снизился на 24%. Замедление рынка среднетоннажных автомобилей обусловлено теми же факторами, что и снижение рынка большегрузных автомобилей. Рынок среднетоннажных автомобилей более волатилен, чем рынок большегрузной автотехники, что объясняется более высокой долей индивидуальных предпринимателей и малых компаний среди потребителей среднетоннажных грузовых автомобилей.

### Российский рынок грузовых автомобилей полной массой от 8 до 14 тонн, тыс. ед.



По итогам 2014 года доля Общества на российском рынке грузовых автомобилей полной массой от 8 до 14 тонн составила 8% (по итогам 2013 года – 9%).

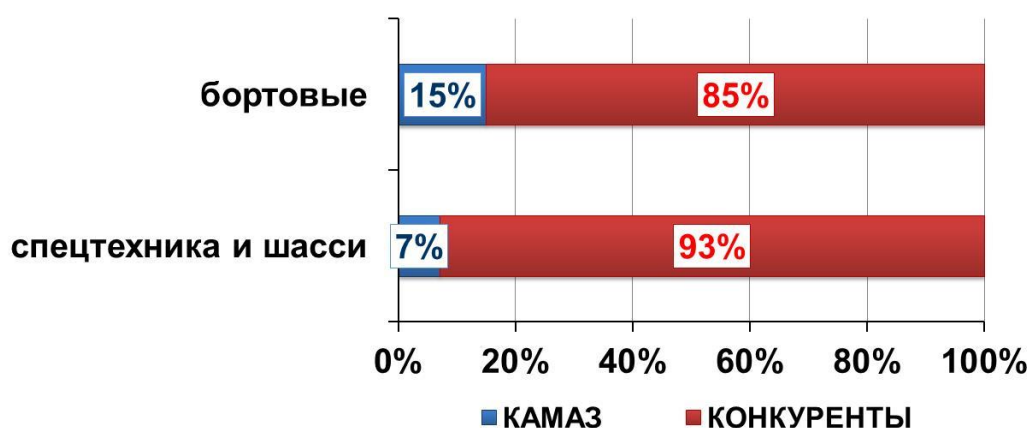
### Структура продаж на российском рынке грузовых автомобилей полной массой от 8 до 14 тонн по производителям



**Объёмы продаж основных производителей грузовых автомобилей полной массой от 8 до 14 тонн на российском рынке**

	2014, шт.	2013, шт.	2014-2013, шт.	2014/2013, %
ОАО «КАМАЗ»	457	677	(220)	(33)
ОАО «МАЗ»	712	1133	(421)	(37)
ОАО «Соллерс»	1640	1316	324	25
Иномарки	3108	4309	(1201)	(28)
<b>ИТОГО</b>	<b>5917</b>	<b>7435</b>	<b>(1518)</b>	<b>(20)</b>

**Доли ОАО «КАМАЗ» в основных сегментах рынка грузовых автомобилей полной массой от 8 до 14 тонн по итогам 2014 года**



## Экспортные рынки сбыта

### Страны СНГ

**Казахстан по итогам 2014 года сохранил за собой статус основного экспортного рынка ОАО «КАМАЗ». По сравнению с 2013 годом поставки автомобилей и СКД существенно возросли (+ 23,9% или 825 единиц), и достигли значения 4 269 единиц.**

На протяжении 2014 года ситуация в экономике Казахстана оставалась стабильной.

Основные тенденции:

- продление до конца 2014 г. срока действия экологического класса Евро-3 для грузовых автомобилей;
- колебания курса национальной валюты к рублю: от ослабления в 1 квартале (4,5 тенге за 1 руб.) до усиления в конце года (3,3 тенге за 1 руб.);
- в мае 2014 года в Астане был подписан договор о создании ЕврАзЭс. Экономика республики теперь более тесно интегрируется с экономиками РФ и Белоруссии;
- снижение мировых цен на нефть.

В 2014 году в Казахстане Торговой компанией «КАМАЗ» совместно с ЗАО «Внешнеторговая компания «КАМАЗ»:

- были реализованы масштабные контракты по поставкам автомобилей КАМАЗ крупным корпоративным клиентам, в том числе государственным компаниям: Казахстан Тимер Жуле, КазМунайГаз, Казахавтодор, НИМЭКС-ТРАНС, МИНСЕЛЬХОЗ, ДЕНРАХСАЗ;
- запущены программы продвижения магистрального тягача КАМАЗ-5490, а также новых сельскохозяйственных самосвалов и прицепной техники НЕФАЗ;
- аттестованы на статус сервисного центра «КАМАЗ-КАММИНЗ» 6 субъектов дилерской сети;
- проведена работа с сертификационными органами Казахстана по пресечению основных потоков поставки в республику китайских грузовиков (сертифицированных с нарушением правил);
- создан склад ликвидной автотехники в преддверии ввода с 1 января 2015 года экологических требований Евро-4.

В отчетном году возобновило работу ТОО «КАМАЗ Лизинг» - поставлены первые 42 автомобиля по собственной лизинговой программе.

АО «КАМАЗ-Инжиниринг» (сборочное предприятие «КАМАЗ» в Казахстане):

- заключено соглашение о промышленной сборке с Министерством Инвестиций и развития Республики Казахстан;
- совместно с НЕФАЗ освоено производство новых пожарных автомобилей с системой HEROMAX, первые автомобили были поставлены для нужд МЧС РК;
- освоено производство универсального пожарного автомобиля (автолестница с цистерной) на шасси КАМАЗ-6520;
- совместно с ТОО «Алматинский АЦ КАМАЗ» освоено производство МТП (машина технической помощи).

**В результате принятых мер по итогам 2014 года доля ОАО «КАМАЗ» на рынке Республики Казахстан выросла до 39 % (в 2013 г. этот же показатель составлял 31 %). При том, что ёмкость рынка автомобилей класса КАМАЗ в 2014 году снизилась на 21 % по сравнению с показателем 2013 года.**

В 2014 году Компания продолжала поставки и в другие страны СНГ: Азербайджан,

Узбекистан, Туркменистан, Киргизия, Армения. Был выигран ряд государственных тендеров на поставку автотехники, а также обеспечен ряд крупных заказов на 2015 год.

### **Страны дальнего зарубежья**

**В 2014 году по сравнению с показателями предыдущего года произошло увеличение объёмов экспорта автомобилей и СКД в страны дальнего зарубежья – было поставлено 1 155 единиц автотехники (в 2013 году – 701 единица).**

Основными рынками сбыта автомобилей и СКД КАМАЗ в дальнем зарубежье стали: ОАЭ (166 единиц автотехники), Вьетнам (139 единиц автотехники.), Афганистан (90 единиц автотехники), Алжир (78 единиц автотехники), Индия (70 СКД).

Среди значимых событий в 2014 году в странах дальнего зарубежья можно отметить:

- Поставку 108 автобусных шасси для JC Internacional (88 Колумбия, 20 Перу);
- Поставку 130 единиц автотехники для переоснащения автопарка Всемирной Продовольственной программы ООН (ВПП ООН);
- Возобновление спустя 8 лет поставок автотехники КАМАЗ в Нигерию;
- Поставка 46 автомобилей для телекоммуникационной компании VIETTEL (Вьетнам);
- Расширение модельного ряда предлагаемой спецтехники Евро-5 с установкой надстроек европейских изготовителей спецтехники (краны, подъёмники, самосвалы, трубовозы, грузопассажирские автомобили).

В качестве общемировых факторов, оказавших влияние на объёмы экспорта продукции КАМАЗ в 2014 году можно выделить:

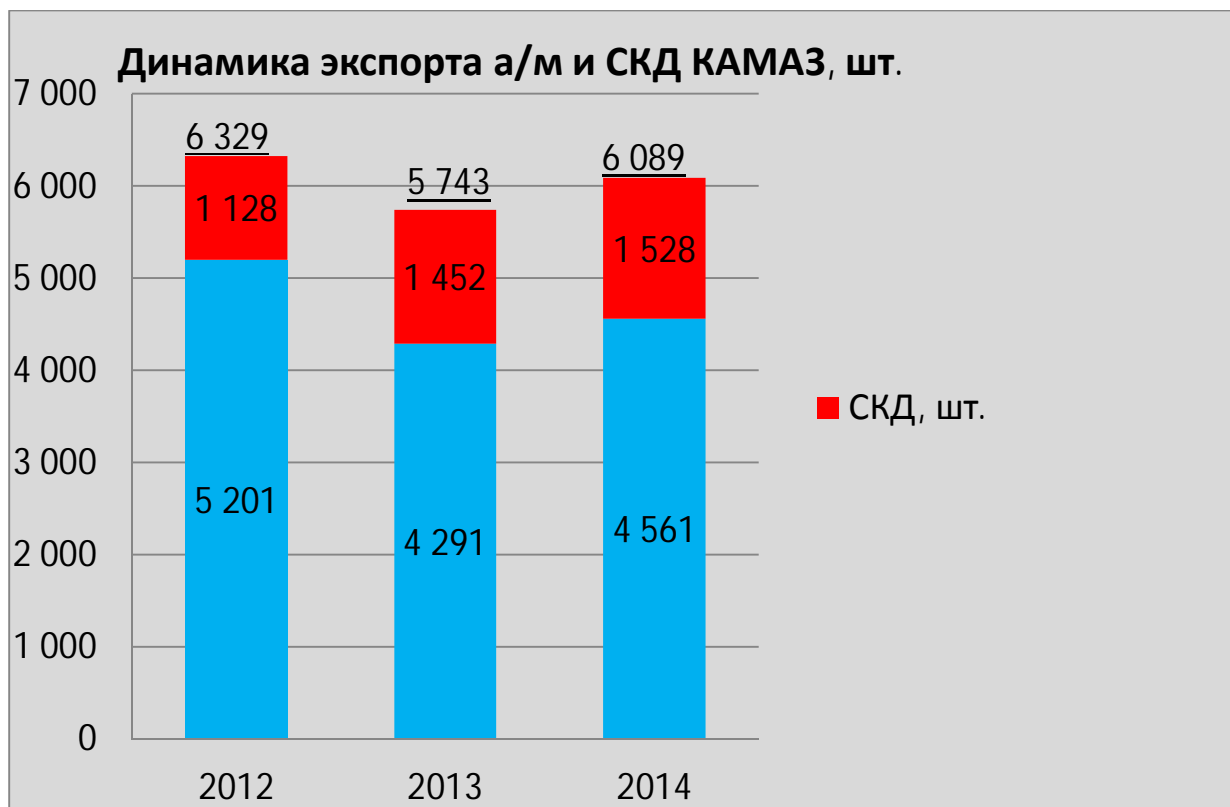
1. Снижение мировых цен на нефть и вызванное этим сокращение бюджетного финансирования; перенос сроков реализации ряда государственных программ в Казахстане, Азербайджане, Венесуэле, Анголе, Бангладеш и странах Ближнего Востока.
2. Военные конфликты, нестабильная внешнеполитическая обстановка и изменение внутривосточной ситуации в странах Ближнего Востока, Северной Африки и Латинской Америки.

### **Сборочные комплекты деталей (СКД)**

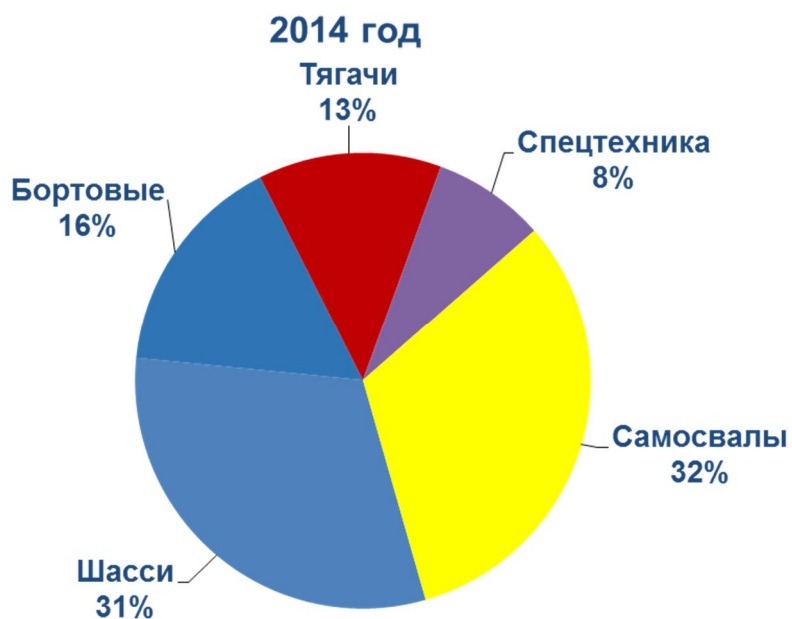
В 2014 году на сборочные предприятия за рубежом было поставлено 1 528 единиц СКД, что на 5,2% больше показателей 2013 года (1 452 единиц СКД). Однако, в общем объёме экспорта доля СКД по сравнению с 2013 годом практически не изменилась, и составила 25,1 % (в 2013 году – 25,3 %). Основной объём поставок СКД, как и в предыдущие годы, пришёлся на Казахстан (1 273 единиц СКД), существенно меньшие объёмы СКД были экспортированы в Индию, Литву и ОАЭ.

#### **Динамика поставок СКД КАМАЗ на экспортные рынки:**

<b>Рынки сбыта</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
<b>Казахстан, шт. (%)</b>	942 (86,5%)	1 336 (92 %)	1 273 (81%)
<b>Дальнее зарубежье, шт. (%)</b>	186 (13,5%)	116 (8 %)	255 (19%)
<b>Итого, шт.</b>	<b>1 128</b>	<b>1 452</b>	<b>1 528</b>



**Доли типов автотехники (автомобили, СКД) в общем объеме экспорта КАМАЗ**



«КАМАЗ» традиционно занимает сильные позиции в сегменте самосвалов и строительной техники, во многом благодаря наличию конкурентоспособного семейства полноприводных автомобилей, доля которых в общем объеме продаж составляет около 30%.



### Доли стран в общем объеме экспорта автотехники в 2014 году



По итогам 2014 года в первую десятку импортёров продукции «КАМАЗ» вошли: Республика Казахстан (4 269 единицы автомобилей и СКД), Узбекистан (325 единиц автотехники), ОАЭ (166 единиц автотехники), Вьетнам (139 единиц автотехники), Азербайджан (133 единицы автотехники), Афганистан (90 единиц автотехники), Туркмения (89 единиц автотехники), Алжир (78 единиц автотехники), Индия (70 единиц автотехники), Киргизия (66 единиц автотехники).

## Основные конкуренты на российском и зарубежных рынках грузовых автомобилей

Россия (рынок грузовых автомобилей полной массой 14-40 тонн и 8-14 тонн)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- традиционные производители России и стран СНГ (УРАЛ, МАЗ, КРАЗ);</li> <li>- европейские производители, в том числе осуществляющие сборку грузовых автомобилей в России (Scania, MAN, DAF, VOLVO, Renault, IVECO);</li> <li>- производители Китая (SHAANXI, HOWO, FAW, DONGFENG, CAMC, FOTON, JAC);</li> <li>- производители Японии и Южной Кореи, в том числе осуществляющие сборку грузовых автомобилей в России (ISUZU, Mitsubishi, HINO, DAEWOO, HYUNDAI).</li> </ul>
Казахстан	- китайские производители (HOWO, CNHTC, DFW, Chenglong, FAW и др.), а также DAF, МАЗ, Урал
Средняя Азия, Кавказ	– МАЗ, Урал, MAN (в Узбекистане - местная сборка), новые западноевропейские (MAN, Iveco, Volvo), Ford турецкой сборки, б/у западноевропейские (MAN), китайские (HOWO, Shacman), КрАЗ
Юго-Восточная Азия	- МАЗ, китайские (HOWO, CNHTC, DFW, Chenglong, FAW, JAC и др.), корейские (Hyundai, Daewoo), новые и б/у западноевропейские (Scania, MAN, Volvo), японские (Hino, Isuzu, UD Trucks) и американские марки
Ближний Восток	- западноевропейские (Scania, MAN, Volvo, Iveco, DAF), корейские (Hyundai, Daewoo), индийские (Tata), кроме того, регион начинают активно осваивать китайские производители (Dong Feng) и МАЗ
Африка	– Урал, б/у автомобили западноевропейских компаний (MB, Scania, Renault, Man, Volvo, Iveco, DAF), новые автомобили китайских (FAW, Foton, HOWO, Shacman) индийских (Tata) и японских (Isuzu местной сборки, Nissan Diesel) производителей
Латинская и Южная Америка	– автомобили североамериканских производителей (Ford, General Motors, International, Western Stars, Kenworth, Mack, Ford), автомобили европейских марок (VW/MAN, Scania, Volvo, Iveco), японские (Nissan Diesel, Mitsubishi), китайские марки (Sinotruck, Foton, Shacman, FAW). Значительный объем составляют автомобили бразильской сборки
Индия	- автомобили местного производства Tata, Ashok Leyland, Mahindra, AMW, MAN, Bharat Benz.

## Продажи

### Продажи

Динамика продаж в натуральных показателях по каждому продукту (семейству для автомобилей) в разбивке по рынкам, покупателям.

Динамика реализации грузовых автомобилей КАМАЗ, шт.

	2014	2013	2014/2013
Продажи на внутреннем рынке	32566	38089	(15%)
Экспорт, в том числе:	6089	5743	6%
страны СНГ	4 934	5042	(2 %)
дальнее зарубежье	1 155	701	65%
ИТОГО	38655	43832	(12%)

В 2014 году произошло увеличение объемов продаж автомобилей на экспорт. Объем поставок на экспорт увеличился на 346 автомобилей, рост по сравнению с прошлым годом составил 6 %.

## Дилерская сеть

### На рынке РФ

**Среди всех компаний — производителей грузовых автомобилей тяжёлого класса, представленных на рынке России, ОАО «КАМАЗ» обладает самой крупной дилерской и сервисной сетью.**

Наиболее полный охват потребителей в регионах является одним из основных конкурентных преимуществ Компании. Дилерская сеть Компании в России по состоянию на 31 декабря 2014 года насчитывала 220 субъектов, из них аттестовано на право сервисного обслуживания продукции Компании 192 субъекта.

В 2014 году Общество активно повышало качество обслуживания и сервисного сопровождения на рынке автотехники за счёт стремления к наиболее полному удовлетворению требований клиентов и непрерывного улучшения деятельности.





## На зарубежных рынках сбыта

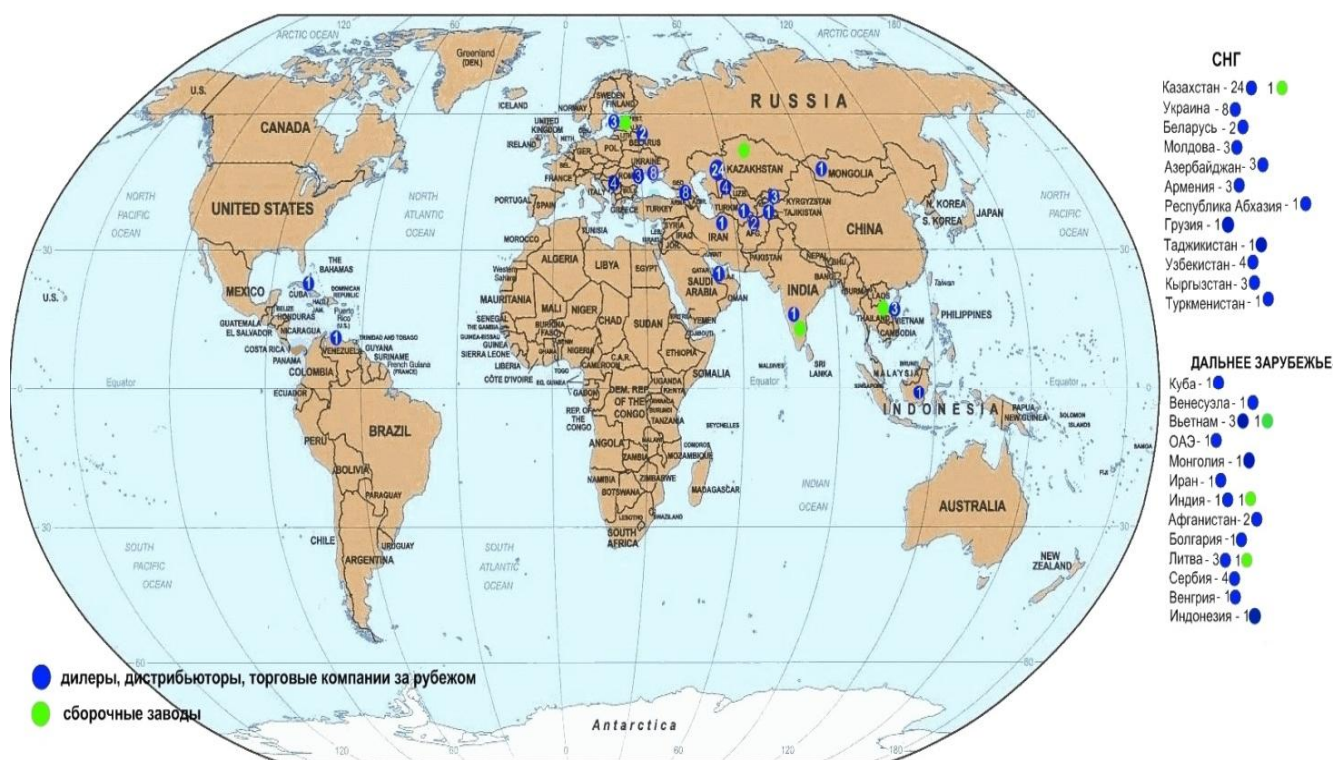
Дилерская сеть ОАО «КАМАЗ» за рубежом по состоянию на 31 декабря 2014 года состояла из 75 субъектов, включая Торговые компании, дистрибьюторов, дилеров по реализации автомобильной техники и запасных частей, в том числе:

- 21 субъект в странах дальнего зарубежья;
- 54 субъекта в странах СНГ.

В 2014 году в рамках ежегодной аттестации субъектов дилерской сети ОАО «КАМАЗ» за рубежом были назначены новые субъекты дилерской сети:

- дистрибьютор в Индонезии - новый регион экспорта,
- дилер в Сербии,
- дилер в Узбекистане.

Географическое положение субъектов сбытовой сети ОАО «КАМАЗ» и сборочных заводов за рубежом (по состоянию на 31.12.2014)



В 2014 году экспорт автомобилей и СКД КАМАЗ осуществлялся в более чем 30 стран СНГ, Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока, Африки, Восточной Европы, Латинской Америки.

Сборка автомобилей КАМАЗ из СКД производилась на сборочных предприятиях в Казахстане, Литве, Индии.



## 2.2. Приоритетные направления деятельности в области продукта



*Перед компанией стоят задачи сохранения и развития конкурентоспособности, повышения эффективности до уровня передовых компаний отрасли. Этого можно достичь, выводя на рынок новое поколение автомобилей, выполнив масштабную технологическую модернизацию и развивая торгово-сервисную сеть «КАМАЗ».*

**Ирек Гумеров**

Заместитель генерального директора

ОАО «КАМАЗ»- директор по развитию

### Приоритетные направления деятельности в области продуктовой стратегии ОАО «КАМАЗ» в 2014 году

#### Инвестиции и техническое развитие в 2014 году

Инвестиционная программа как основной инструмент реализации стратегии сфокусирована на развитие продукта и глубокую технологическую модернизацию производства. В 2014 году успешно решены задачи по расширению модельного ряда, повышению потребительских свойств выпускаемой продукции, разработке перспективных образцов техники, систем и агрегатов, расширению использования современных технологий.

---

#### **Автомобили КАМАЗ нового поколения:**

- ✓ сформировано 14 комплектаций автомобилей магистрального семейства М1836 - М1840 (КАМАЗ 5490);
- ✓ проведены сборки установочных партий автомобилей транспортного семейства: седельных тягачей Т2642 (КАМАЗ 65206) и бортовых автомобилей Т2640 (КАМАЗ 65207);
- ✓ разработаны и изготовлены прототипы автомобилей тяжёлого семейства К3340 – К5040 (КАМАЗ 6580, КАМАЗ 65801, КАМАЗ 65802) с колесными формулами 6х4, 8х4, 6х6.

---

#### **Модернизация существующего модельного ряда:**

- ✓ завершены опытно-конструкторские работы по шасси КАМАЗ 43502 и 5350, седельного тягача КАМАЗ 65116 с задней пневмоподвеской, шасси КАМАЗ 65117 и КАМАЗ 53082 с передней и задней пневмоподвеской;
- ✓ завершены опытно-конструкторские работы по созданию тягача КАМАЗ 53501, соответствующего требованиям Европейского соглашения о международной дорожной перевозке опасных грузов (ДОПОГ);
- ✓ разработаны и изготовлены опытные образцы специальных шасси КАМАЗ 7330 (колёсная формула 10х4) и КАМАЗ 7360 (колёсная формула 10х10);
- ✓ продолжены работы по созданию семейств автомобилей КАМАЗ с двигателями Евро-5 для внутреннего рынка и автомобилей с двигателями Евро-6 для экспорта.

---

#### **Автобусы и автобусные шасси:**

---

- ✓ изготовлен образец полунизкопольного автобуса большого класса НЕФАЗ 5299 с двигателем Cummins Евро-5 и автоматической КПП ZF Эколайф;
- ✓ завершена разработка конструкторской документации на низкопольное шасси КАМАЗ 52974 с двигателем Cummins Евро-5;
- ✓ изготовлен образец низкопольного автобуса НЕФАЗ 52994 с газовым двигателем Daimler Евро 5 и агрегатами ZF;
- ✓ изготовлено автобусное шасси КАМАЗ 5297 с газовым двигателем Weichai Евро 5;
- ✓ продолжены работы по расширению семейства автобусных шасси малого класса КАМАЗ 3297с дизельными и газовыми двигателями.

---

#### **Дизельные и газовые двигатели КАМАЗ уровня Евро-5:**

---

- ✓ изготовлены опытные образцы двигателей нового семейства Р-6 рабочим объёмом 12 л., проведены стендовые испытания, конструкторская документация подготовлена для технологической подготовки производства;
- ✓ изготовлены образцы дизельных двигателей V-8, проведены параметрические и сертификационные испытания;
- ✓ для газовых двигателей V-8 выполнен комплекс доводочных работ по цилиндро-поршневой группе, системам питания и зажигания, проведены приемочные испытания автомобилей с криогенной системой хранения сжиженного природного газа.

---

#### **Разработки с государственным софинансированием:**

---

- ✓ завершены приёмочные испытания опытных образцов полноприводных седельных тягачей колёсной формулой 6х6 с гибридной силовой установкой и передней независимой подвеской;
- ✓ изготовлены опытные образцы электробусов особо малого и большого классов с литий-титанатными аккумуляторными батареями и возможностью подключения к троллейбусной сети;
- ✓ изготовлен опытный образец автомобильного шасси с системой привода ведущих колёс с независимой подвеской.

---

#### **Развитие цифровых технологий**

---

Продолжены работы по автоматизации разработки продукта и техпроцессов его изготовления, управления продуктовыми проектами в едином информационном пространстве Teamcenter.

Реализованы управление требованиями по автомобилям нового модельного ряда, создан электронный техпроцесс сборки и выполнено его 3D-моделирование для автомобиля КАМАЗ 5490.

Расширяется интеграция информационных систем Teamcenter и SAP.

---

#### **Проект «Реинжиниринг Автопроизводства и создание перспективного семейства автомобилей КАМАЗ»**

---

Целью проекта является создание компактного, энергоэффективного, гибкого, высокотехнологичного производства для выпуска конкурентоспособных грузовых автомобилей широкого модельного ряда.



Проект реализуется по утверждённому графику, предусматривающему модульный подход, что позволяет адаптивно управлять инвестициями и снизить риски недозагрузки мощностей при колебаниях рыночной конъюнктуры.

Первый этап предполагает создание производственных мощностей для выпуска до 35 тысяч автомобилей в год перспективного модельного ряда. Второй этап включает увеличение уровня локализации комплектующих и наращивание мощностей для выпуска до 70 тысяч автомобилей нового поколения в год.

Инвестиционная программа как основной инструмент реализации стратегии сфокусирована на развитие продукта и глубокую технологическую модернизацию производства. В 2014 году успешно решены задачи по расширению модельного ряда, повышению потребительских свойств выпускаемой продукции, разработке перспективных образцов техники, систем и агрегатов, расширению использования современных технологий.

Инвестиции в техническое развитие в 2014 году осуществлялись по приоритетным направлениям НИОКР, развития технологий, модернизации производственных мощностей.

**Объём инвестиций составил 6,19 миллиардов рублей, увеличившись на 13 % по сравнению с 2013 годом.**

**Основные проекты, реализация которых осуществлялась в 2014 году:**

- **Реинжиниринг автопроизводства и создание перспективного семейства автомобилей КАМАЗ;**
- **Разработка и организация производства перспективных 6-ти цилиндровых рядных двигателей рабочим объёмом 12 литров;**
- **Подготовка производства автомобилей и кабин нового поколения;**
- **Внедрение новой технологии изготовления балки картера;**
- **Организация производства мостов тяжёлых автомобилей КАМАЗ 6522, 6560.**

**Инвестиции в техническое развитие группы организаций ОАО «КАМАЗ»  
2010-2014, млн. руб. (по МСФО)**



## 2.3. Отчёт Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям

### Финансовые результаты за 2014 год



*Стратегия, обеспечивающая успех компании, строится на создании высокой степени адаптивности к современным рыночным условиям, ориентации на потребителя не на словах, а на деле.*

**Андрей Максимов**

**Заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ» -  
финансовый директор**

#### **Итоги года**

В 2014 году группе организаций ОАО «КАМАЗ» удалось сохранить лидирующую позицию на национальном рынке грузовых автомобилей, в частности массой 14-40 т., и выйти на положительный результат по итогам года (чистая прибыль группы организаций ОАО «КАМАЗ» за 2014 год составила 211 млн.руб., из них 149 млн.руб. - доля основных акционеров, 62 млн.руб. - доля миноритариев), несмотря на негативное влияние снижения роста российской экономики - падения продаж, роста процентных ставок и отрицательного влияния повышения курса основных иностранных валют.

#### **ВЫРУЧКА**

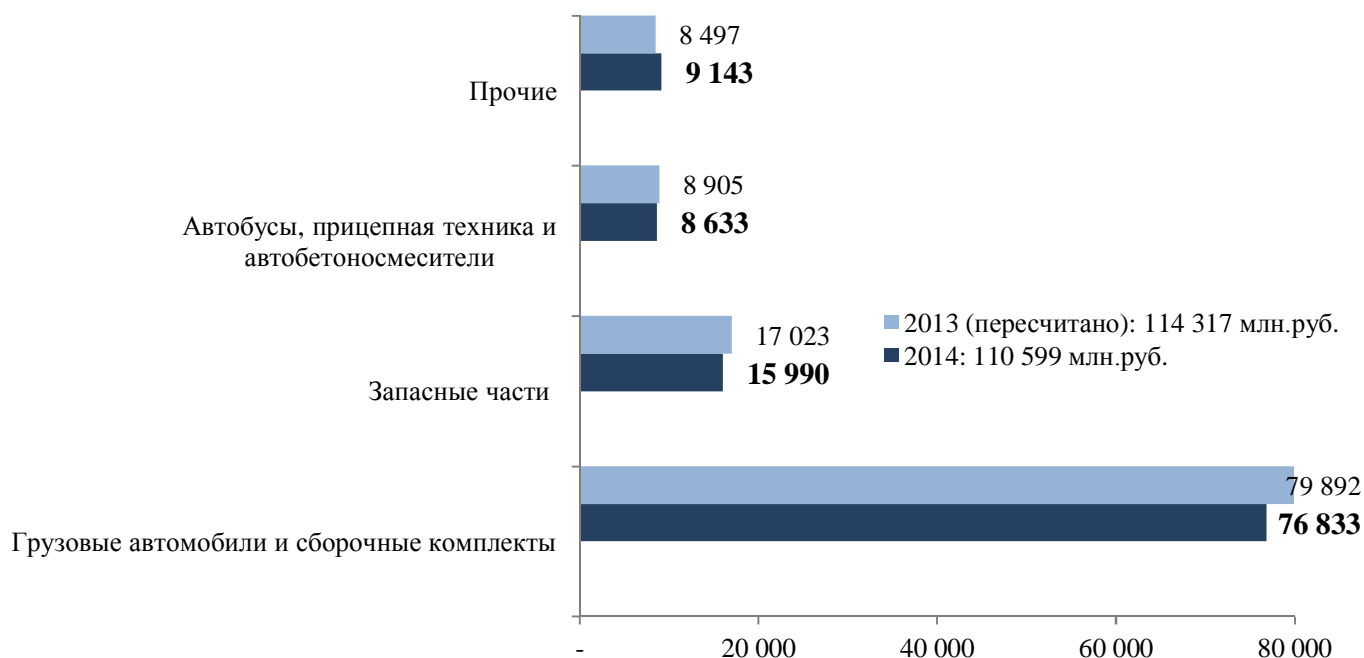
По результатам 2014 года выручка от продаж снизилась на 3 718 млн. руб. или 3%, со 114 317 млн. руб. в 2013 году до 110 599 млн. руб. в 2014 году, в основном за счет снижения объема продаж на 12%.

Структура выручки по видам продукции, работ, услуг

млн. руб.	2014	2013 (пересчитано)	14/13
Грузовые автомобили и сборочные комплекты	76 833	79 892	-4%
Запасные части	15 990	17 023	-6%
Автобусы, прицепная техника и автобетоносмесители	8 633	8 905	-3%
Производственные услуги	4 309	3 006	43%
Продукция металлургического производства	1 307	1 354	-3%
Доход от финансовой аренды	567	614	-8%
Прочие	2 960	3 523	-16%
<b>Итого выручка</b>	<b>110 599</b>	<b>114 317</b>	<b>-3%</b>

Структура выручки по сравнению с прошлым годом существенно не изменилась. Основным сегментом бизнеса группы организаций ОАО «КАМАЗ» остается реализация грузовых автомобилей и сборочных комплектов - 69% выручки (2013: 70%), 14% выручки (2013: 15%) Группа получает от продаж запасных частей, 8% (2013: 8%) - от реализации автобусов, прицепной техники и автобетоносмесителей, на долю прочей деятельности приходится 9% выручки (2013: 7%).

Изменение выручки по видам продукции, работ, услуг (млн. руб.)



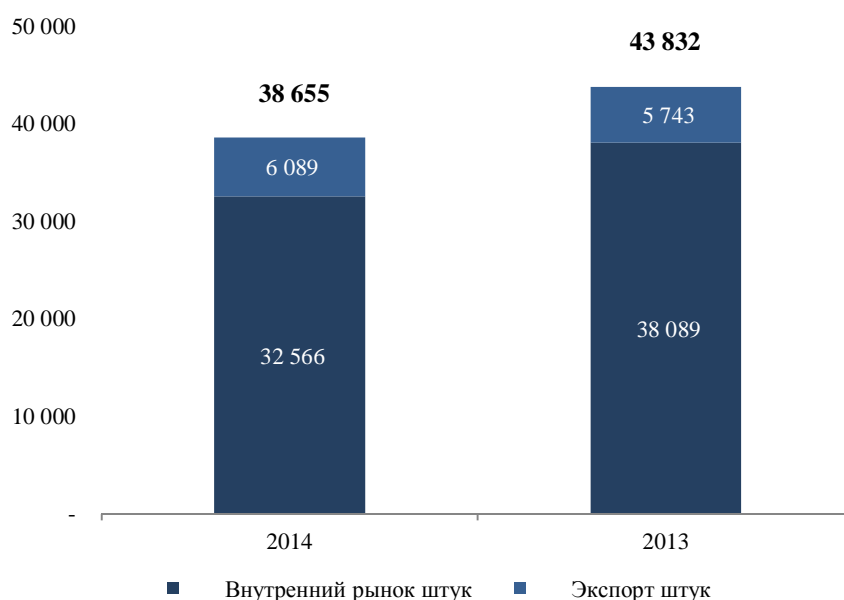
В 2014 году в связи со всеобщей тенденцией к снижению произошел спад продаж по всем основным сегментам бизнеса группы организаций ОАО «КАМАЗ». Выручка от продаж грузовых автомобилей по итогам 2014 года составила 76 833 млн. руб., что на 3 059 млн. руб. или 4% ниже результата 2013 года. Выручка от реализации запасных частей понизилась по сравнению с 2013 годом на 1 033 млн. руб. или 6%. Уменьшилась выручка от продажи автобусов, прицепной техники и автобетоносмесителей – на 272 млн. руб. или 3%.

Рынок грузовых автомобилей РФ по итогам 2014 года показал снижение на 24% по отношению к прошлому году, что связано с общим снижением деловой активности вследствие геополитической напряженности и экономической нестабильности.

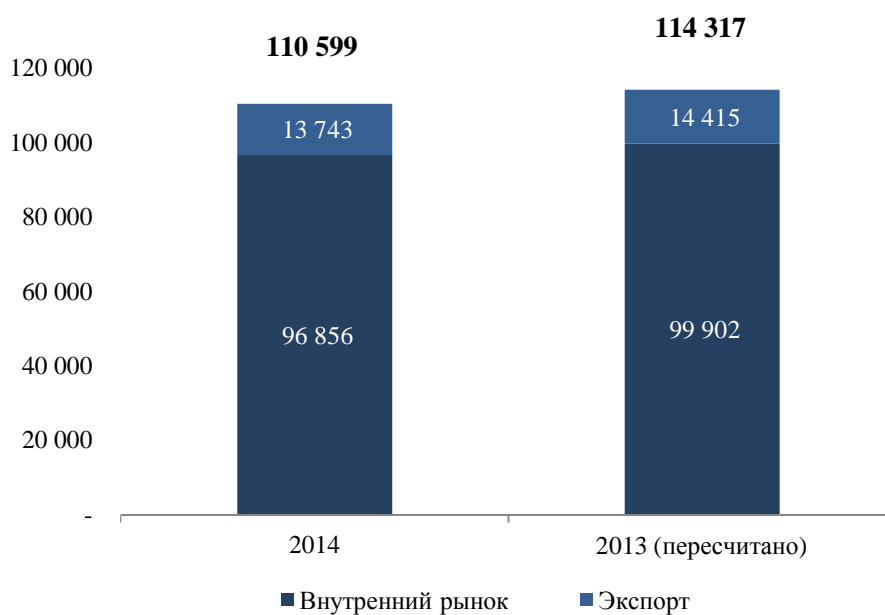
**При таких условиях КАМАЗ продолжает сохранять ведущую позицию на отечественном рынке грузовых автомобилей - доля ОАО «КАМАЗ» на российском рынке грузовых автомобилей полной массой 14-40 тонн по итогам 12 месяцев 2014 года составляет 45,9% (против 44,6% в 2013 году).**

Операционные показатели	Ед. изм.	2014	2013	2012	2011	2010	14/13
Продажи							
Грузовые автомобили	штук	38 655	43 832	45 471	45 288	32 300	-12%
Внутренний рынок	штук	32 566	38 089	39 142	39 122	28 260	-15%
Экспорт	штук	6 089	5 743	6 329	6 166	4 040	6%
Автобусы	штук	535	897	687	549	858	-40%
Прицепы и полуприцепы	штук	3 974	5 812	7 762	7 904	4 587	-32%
Доля рынка грузовых а/м РФ (14-40 тонн)	%	46%	45%	34%	38%	47%	3%

Объемы продаж автомобилей на внутреннем рынке и на экспорт, штук



Выручка от продаж по рынкам сбыта, млн. руб.



Российский рынок остается для группы организаций ОАО «КАМАЗ» основным источником формирования доходной части. В 2014 году внутренний рынок принес 88% от общей выручки. Аналогичная ситуация наблюдалась и в 2013 году (87% от общей выручки).

Наиболее крупным экспортным рынком в 2014 году был Казахстан (2013: Казахстан и Украина).

## РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ

Выручка и рентабельность		2014	2013 (пересчитано)	14/13
Выручка	млн. руб.	110 599	114 317	-3%
Валовая прибыль	млн. руб.	14 589	16 901	-14%
Валовая рентабельность	%	13,2%	14,8%	
Операционная прибыль	млн. руб.	2 243	5 695	-61%
Операционная рентабельность	%	2,0%	5,0%	
Чистая прибыль	млн. руб.	211	4 267	-95%
Рентабельность по чистой прибыли	%	0,2%	3,7%	
Чистая прибыль акционеров Компании	млн. руб.	149	4 367	-97%
EBITDA	млн. руб.	5 610	9 046	-38%
Рентабельность по EBITDA	%	5,1%	7,9%	
Капитал	млн. руб.	39 831	38 724	3%
ROE, рентабельность капитала	%	5,6%	14,7%	
Количество акций, средневзвешенное	тыс. штук	680 906	718 686	-
EPS, прибыль на одну акцию	руб./акция	0,22	6,08	-96%

Несмотря на сложности 2014 года по результатам года группе организаций ОАО «КАМАЗ» удалось добиться положительного результата и выйти на прибыль. Операционная прибыль сложилась в размере 2 243 млн.руб. (2013: 5 695 млн.руб.) с рентабельностью 2% от выручки (2013: 5%).

Рентабельность по чистой прибыли за 2014 год составила 0,2 % от выручки (2013: 3,7%), чистая прибыль – 211 млн.руб. (2013: 4 267 млн.руб.).

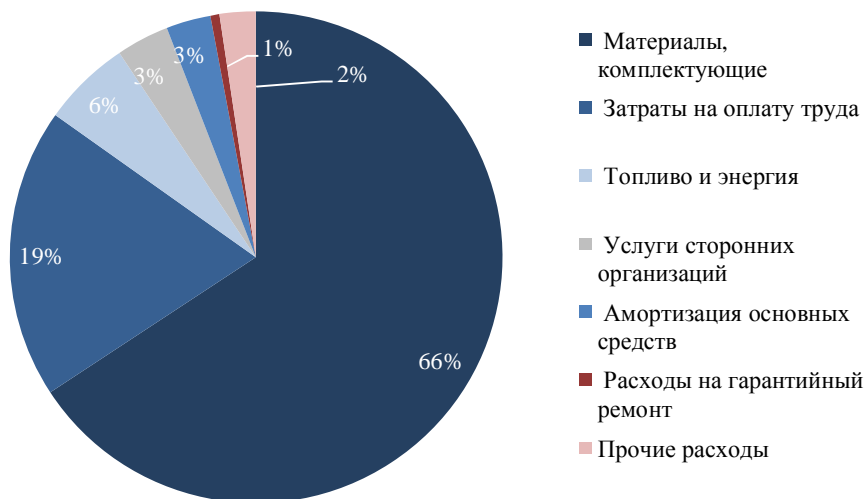
Снижение рентабельности обусловлено снижением объемов и изменением структуры продаж в пользу менее маржинальных автомобилей (увеличение доли Евро-4). Рост валютных курсов, и связанное с этим удорожание закупок импортных комплектующих изделий, переоценка валютной кредиторской задолженности, признание доли в убытках ассоциированных компаний и совместных предприятиях также оказали негативный эффект на показатели рентабельности.

Для улучшения показателей рентабельности были приняты решения о повышении цен на внутренних и внешних рынках. Также негативные эффекты были компенсированы результатами программы повышения эффективности деятельности.

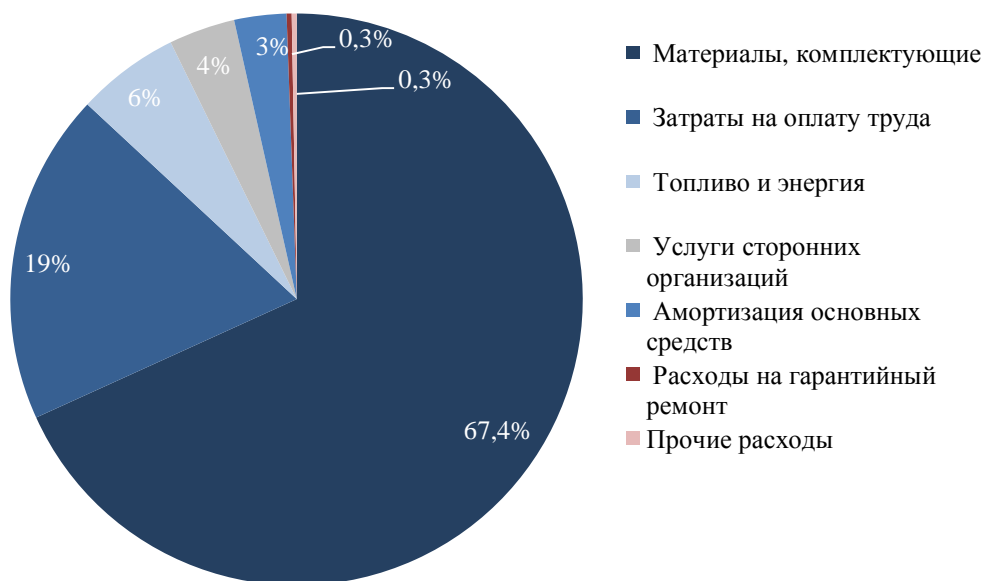
## *Программа повышения эффективности бизнеса*

В 2014 году продолжилась работа по комплексной Программе повышения эффективности деятельности.

### Структура себестоимости в 2014 году, %



### Структура себестоимости в 2013 году, %



Наибольший удельный вес в структуре себестоимости за 2014 год занимают две основные статьи:

- материалы и комплектующие, использованные в производстве– 66% (2013: 67,4%);
- расходы на оплату труда– 19% (2013: 19%).

Уменьшение негативного эффекта от роста цен на материалы и комплектующие достигалось за счет оптимизации модельного ряда, повышения цен на низкомаржинальные автомобили и прочих мероприятий в рамках программы по повышению эффективности бизнеса.

В группе организаций ОАО «КАМАЗ» в 2014 году продолжается программа реструктуризации бизнеса с целью выбытия непрофильных активов, увеличения концентрации внимания менеджмента на ключевом бизнесе, сокращения численности за счет выбытия непрофильных бизнесов и снижения затрат на управление.

#### Операционная прибыль

В 2014 году у группы организаций ОАО «КАМАЗ» сложился положительный операционный результат – 2 243 млн.руб. (2013: 5 695 млн.руб.). Рентабельность по операционной прибыли составила 2% от выручки (2013: 5%). Снижение операционной прибыли обусловлено в первую очередь уменьшением объема продаж из-за неблагоприятных макроэкономических событий, которые вызвали всеобщее падение продаж грузовой техники в 2014 году. При таких сложных условиях группа организаций ОАО «КАМАЗ» удалось получить хорошие операционные результаты и выйти на прибыль, в том числе благодаря успешной реализации программы повышения эффективности деятельности и программы реструктуризации бизнеса.



Влияние финансовых доходов и расходов на чистую прибыль за 2014 год, млн. руб.

	2014	2013 (пересчитано)
<b>Операционная прибыль</b>	<b>2 243</b>	<b>5 695</b>
Расходы по процентам	(1 656)	(1 463)
Капитализированные расходы по процентам	192	224
Государственные субсидии по процентным ставкам	670	587
Доходы по процентам	513	419
Курсовые разницы	(1 210)	468
Дисконтирование кредитов и займов, проценты по лизингу, прочее	(144)	(400)
Налог на прибыль	(397)	(1 263)
Доля миноритарных акционеров	(62)	100
<b>Чистая прибыль</b>	<b>149</b>	<b>4 367</b>

За 2014 год группа организаций ОАО «КАМАЗ» получила чистую прибыль в размере 149 млн.руб. (2013: 4 267 млн.руб.). Главный фактор, оказавший влияние на сокращение результата - это снижение объемов продаж. Наибольший негативный эффект на снижение чистой прибыли оказали отрицательные курсовые разницы по финансовым и нефинансовым обязательствам.

**Ликвидность и финансовый долг**

Оборотный капитал и ликвидность		2014	2013 (пересчитано)	14/13
Оборотный капитал	млн. руб.	16 975	17 280	-2%
Оборачиваемость капитала, дней	дни	56	55	
Денежный поток от операционной деятельности	млн. руб.	5 667	6 763	-16%
Инвестиции в НИОКР и модернизацию ОС	млн. руб.	6 190	5 458	13%
Инвестиции в процентах от выручки	%	5,6%	4,8%	
Финансовый долг (кредиты и займы)	млн. руб.	23 814	16 518	44%
Чистый долг	млн. руб.	12 623	10 795	17%
Чистый долг/EBITDA	раз	2,2	1,2	89%
Расходы по процентам, за вычетом субсидий	млн. руб.	794	652	22%
Покрытие по процентам	раз	2,8	8,7	

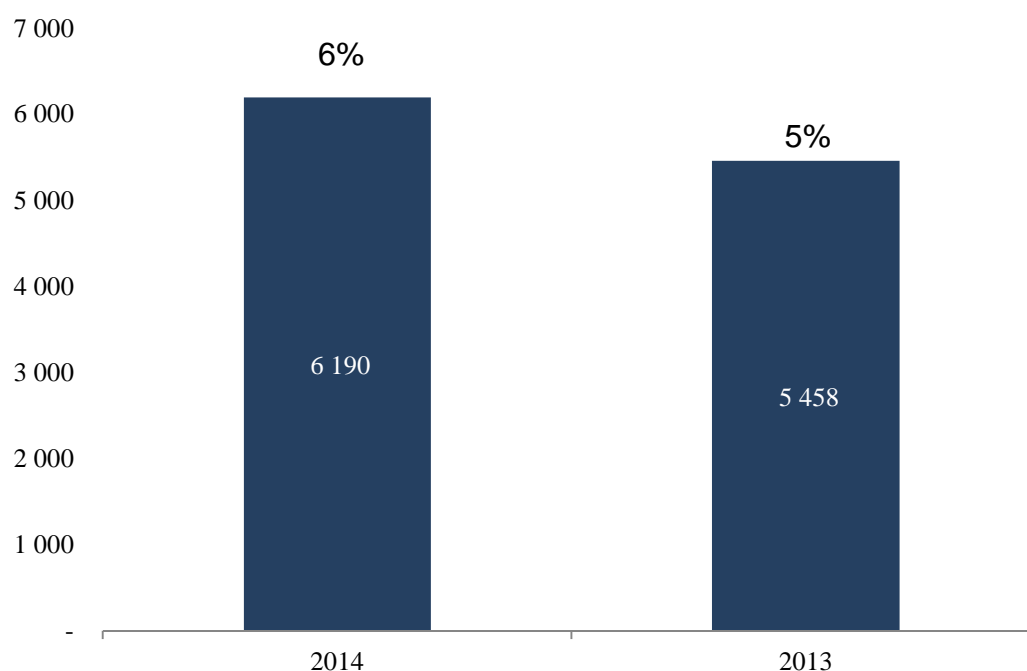
В 2014 году у группы организаций ОАО «КАМАЗ» операционный цикл практически не изменился – 56 дней (2013: 55 дней). Несмотря на уменьшение выручки, группа организаций ОАО «КАМАЗ» поддержала положительный операционный денежный поток в сумме 5 667 млн.руб. (2013: 6 763 млн.руб.), что позволило сохранить долговую нагрузку группы организаций ОАО «КАМАЗ» на достаточно приемлемом уровне при существенном увеличении инвестиционных расходов. Уровень финансового долга составил 23 814 млн. руб. (31.12.2013: 16 518 млн. руб.), а соотношение чистого долга к EBITDA находилось на уровне 2,2 раза (31.12.2013: 1,2 раз), что подтверждает финансовую устойчивость группы

организаций ОАО «КАМАЗ». Уровень чистого финансового долга увеличился по сравнению с уровнем на 31.12.2013 на 17%, и составил на 31.12.2014 – 12 623 млн.руб. (31.12.2013: 10 795 млн.руб.).

В 2014 году группа организаций ОАО «КАМАЗ» продолжала управлять своей ликвидностью за счет поддержания достаточных остатков денежных средств и кредитных ресурсов, регулярного мониторинга денежных поступлений и расходов, а также за счет поддержания равновесия сроков погашения финансовых активов и обязательств с помощью проекта управления денежными потоками (cash-pooling).

## ИНВЕСТИЦИИ

*Инвестиционные затраты, млн. руб.*



Сложная экономическая ситуация 2014 года не повлияла на осуществление инвестиционной программы группы организаций ОАО «КАМАЗ». Была продолжена реализация приоритетных стратегических проектов. В результате рост затрат на инвестиции в НИОКР и модернизацию основных фондов составил 732 млн.руб. или 13 % по сравнению с предыдущим годом. В 2014 году инвестиционные затраты равны 6 190 млн. руб., или 6% от выручки (2013: 5 458 млн. руб., или 5% от выручки).

В 2014 году в общем объеме капитальных вложений наибольший удельный вес составили инвестиции в приобретение основных средств – 77% (в 2013 году – 70%). Инвестиции в опытно-конструкторские разработки и приобретение нематериальных активов – 22% (в 2013 году - 25%) и прочие инвестиции - 1% (в 2013 году – 5%).

Основными направлениями инвестирования в 2014 году стали проекты по развитию перспективных автомобилей КАМАЗ.

## 2.4. Производство и производственная деятельность



*«КАМАЗу» есть что представить на рынке. Проекты, направленные на то, чтобы «КАМАЗ» поддерживал свою конкурентоспособность и не отставал в техническом развитии, — приоритетные.*

**Юрий Герасимов**

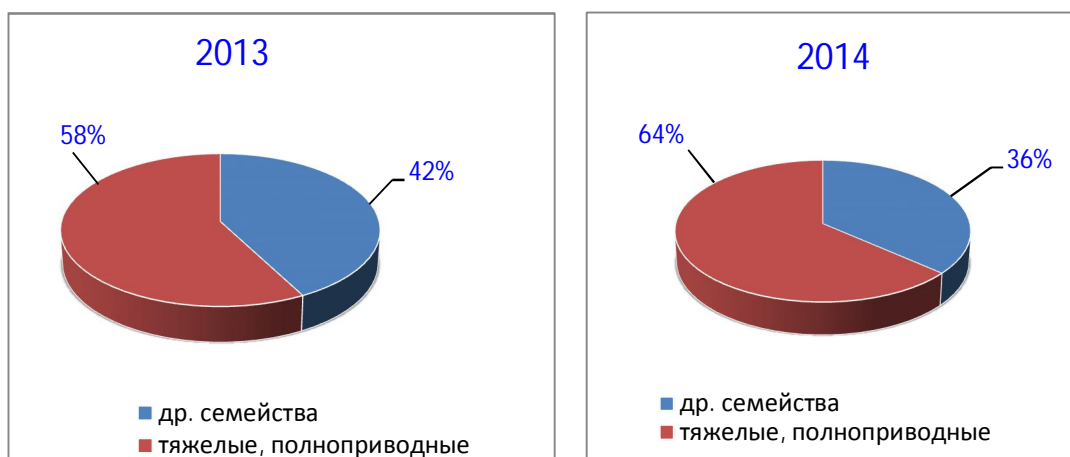
Первый заместитель генерального директора  
ОАО «КАМАЗ» - исполнительный директор

### Итоги производства за 2014 год

В 2014 году сдано на реализацию покупателям 38 848 грузовых автомобилей, что на 12,5% ниже уровня прошлого года. Суточный темп сборки в 2014 году составил 212 автомобилей.

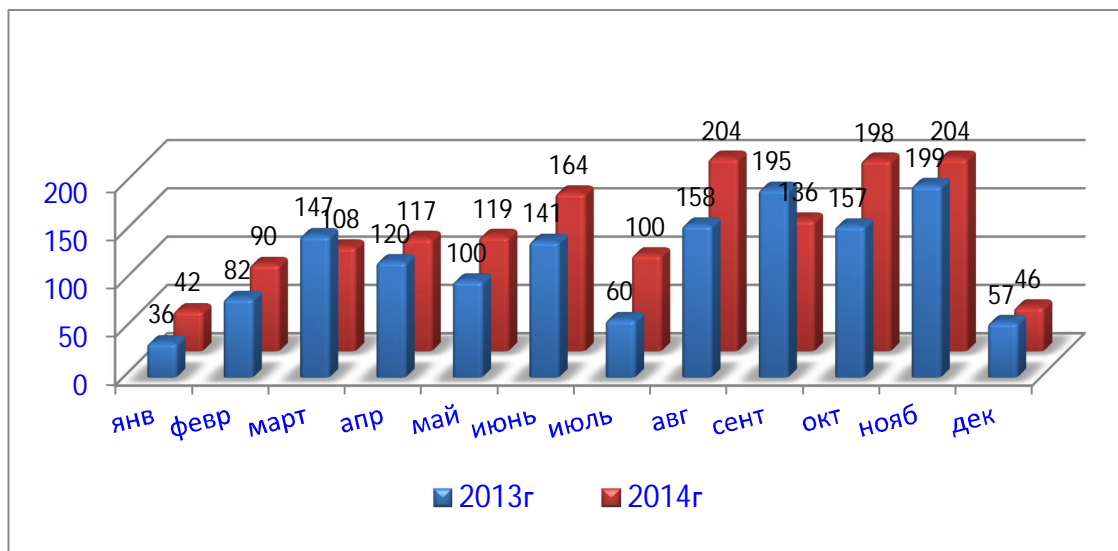
Доля тяжёлых и полноприводных автомобилей в 2014 году увеличилась на 6 % по сравнению с 2013 г. Рост обусловлен модернизацией модельного ряда данных семейств автомобилей и освоением новых комплектаций автомобилей.

#### Доля тяжёлых и полноприводных автомобилей



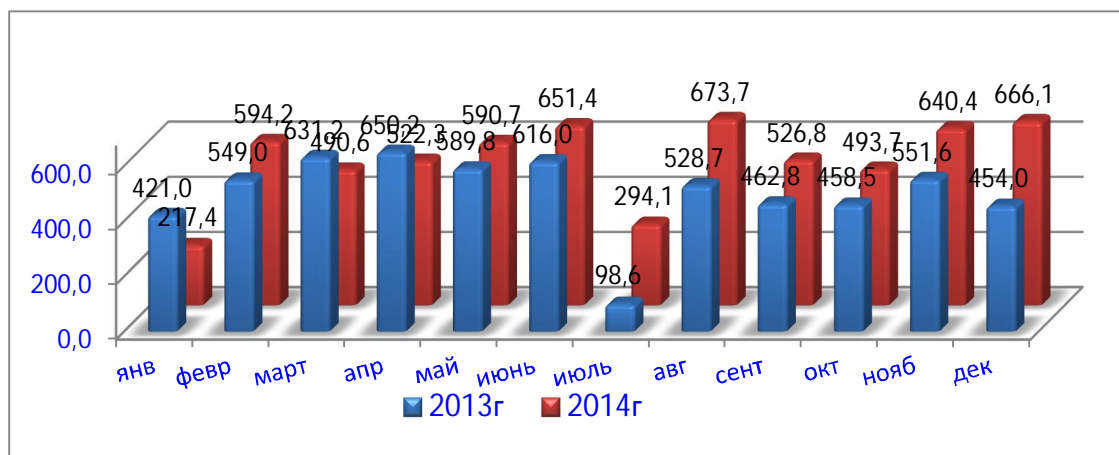
Производство СКД: 2013 год - 1452 машкомплектов, 2014 год - 1528 машкомплектов. Рост на 5 % к факту 2013 года.

#### Производство СКД (шт.)



Объём производства запасных частей в 2014 году составил 6 361,0 млн. рублей, рост на 6% к объёму 2013 года (6 011,5 млн. рублей).

**Объём производства запасных частей (млн. руб.)**



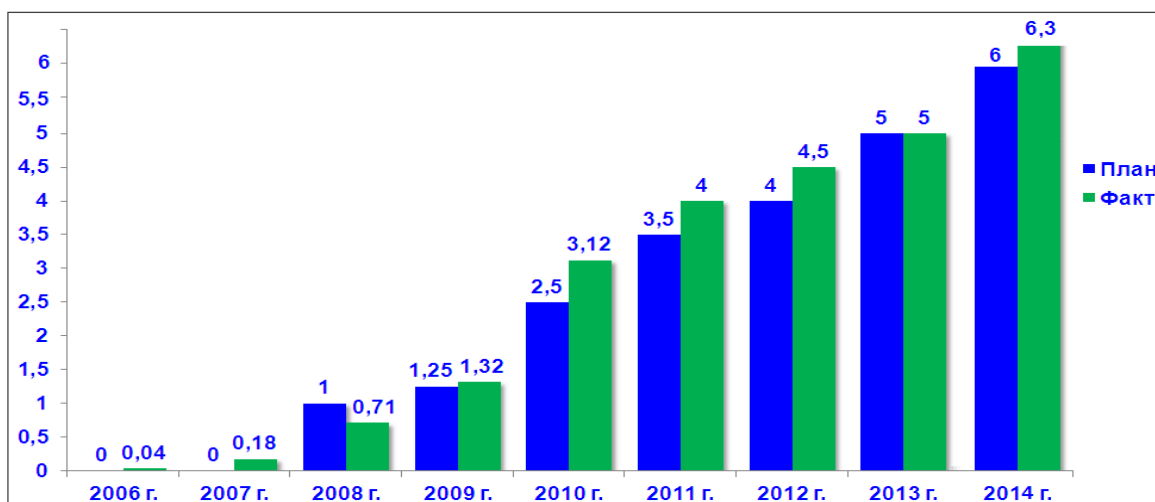
## Производственная система

В целях повышения конкурентоспособности ОАО «КАМАЗ», улучшения качества выпускаемой продукции и повышения производительности труда в ОАО «КАМАЗ» ведётся непрерывная работа по развитию производственной системы (PSK) на принципах бережливого производства. За период с 2006 по 2014 годы сформирована команда Лин-лидеров, созданы межфункциональные группы для непрерывных улучшений с применением стандарта управления процессами из мест создания ценности (SFM).

Успехи в развитии производственной системы ОАО «КАМАЗ» достигаются за счёт вовлечения персонала в систему непрерывных улучшений по всем направлениям хозяйственной деятельности КАМАЗа через подачу кайдзен-предложений и реализацию кайдзен-проектов. В 2014 году подано более 283 тысяч кайдзен-предложений, реализовано 1503 кайдзен-проекта с экономическим эффектом более 3 млрд. руб., от внедрения многостаночного обслуживания оборудования экономический эффект составил 14,2 млн. руб.

О степени вовлеченности персонала свидетельствует возрастающая динамика подачи кайдзен-предложений на 1 человека в год, если в начале развития PSK в 2006 году на одного работника количество кайдзен-предложений составляло 0,04, в 2014 году в среднем на одного работника подано 6,3 кайдзен-предложения.

**Динамика подачи кайдзен-предложений на 1 работника в год**



В рамках реализации Целей «Производственной системы КАМАЗ» на 2014 год проведена сессия стратегического развития PSK+ с участием TOP-менеджеров ОАО «КАМАЗ» и компании Daimler AG.

Следуя принципу «Делись открыто - перенимай гордо» в работе сессии стратегического развития «PSK+» ОАО «КАМАЗ» приняли участие представители ГК «Росатом» во главе с генеральным директором С.В. Кириенко. Представители ГК «Росатом» прошли тренинг на фабрике процессов, где приобрели опыт практического применения инструментов и принципов Лин в производственных процессах, ознакомились с опытом развития PSK, посетив офисы генеральной дирекции ОАО «КАМАЗ» и производственные площадки Автомобильного и Прессово-рамного заводов и Завода двигателей.

На площадке ОАО «КАМАЗ» проведены конференция и выездное заседание Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации «Внедрение систем бережливого производства в организациях оборонно-промышленного комплекса».

В конференции приняли участие 450 руководителей предприятий оборонно-промышленного комплекса из 19 регионов и областей РФ, 39 городов. В рамках работы конференции проведены:

- экскурсии по заводам ОАО «КАМАЗ»: на Автомобильном заводе, Прессово-рамном заводе и Заводе двигателей;
- пленарные сессии, деловые игры и мастер-классы, в том числе на фабрике процессов, круглые столы.

В целях распространения успешного опыта развития PSK в ОАО «КАМАЗ» проводится «День открытых дверей». В течение отчётного периода представители более 70 предприятий России, Республики Татарстан, Чувашской, Удмуртской республик ознакомились с развитием производственной системы ОАО «КАМАЗ».

В рамках интеграции производственных систем TOS и PSK продолжается развитие тренингового центра «Фабрика процессов» в ОАО «КАМАЗ». Совместно со специалистами Daimler AG проведены два пилотных тренинга во вспомогательных процессах «ЛИН в офисе». За отчётный период на фабрике процессов обучено 630 руководителей и специалистов ОАО «КАМАЗ по теме: «SFM на примере сборки турбокомпрессора» и «ЛИН в офисе».

#### **Основные итоги развития PSK 2014 году:**

<b>№ пп</b>	<b>Показатели</b>	<b>2014 г.</b>
<b>1.</b>	Обучено принципам и методам «Бережливое производство»	100% вновь принятого персонала
<b>2.</b>	Подано кайдзен - предложений	286 545
<b>3.</b>	Внедрено кайдзен - предложений	255 138
<b>4.</b>	Открыто проектов	1 998
<b>5.</b>	Реализовано проектов	1 539
<b>6.</b>	Получен экономический эффект, млн.руб.	3 008,6
<b>7.</b>	Затраты на развитие ПСК составили, млн. руб. (0,31% от экономического эффекта)	9,3

## Цели PSK на 2015 год

Для достижения показателя «увеличение производительности труда до уровня не менее 2,0 автомобилей на работника к 2020 году», предусмотренного Программой стратегического развития ОАО «КАМАЗ» на период до 2020 года, в ОАО «КАМАЗ» ежегодно принимаются Цели производственной системы (PSK). Цели PSK декомпозируются до подразделений и организаций ОАО «КАМАЗ», которые включают обязательства по достижению поставленных задач.

### Целями на 2015 предусмотрено:

1. Открыть и реализовать 1500 кайдзен-проектов по исключению/сокращению потерь в производственных и офисных процессах с общим экономическим эффектом 1 100 млн. руб.
2. Обучить 100% резерв руководителей ВЗУ и СЗУ принципам инструментам PSK.
3. Обеспечить методическую поддержку развития производственной системы у поставщиков, дочерних обществ, совместных предприятий и дилеров на принципах PSK.
4. Обеспечить широкое распространение информации об успешном опыте развития PSK для повышения лояльности персонала и клиентов компании, жителей Республики Татарстан к ОАО «КАМАЗ».
5. Занимать активную позицию в создании и работе структур, способствующих развитию бережливого производства в Республике Татарстан и Российской Федерации.

## Система менеджмента качества

Обеспечение качества продукции осуществляется в соответствии с Политикой ОАО «КАМАЗ» в области качества, основными задачами которой являются:

- совершенствование системы менеджмента качества, основанной на системе выявления и предотвращения рисков, связанных с качеством на всех этапах жизненного цикла продукции;
- внедрение комплексной оценки удовлетворённости потребителей;
- внедрение системы мотивации персонала, направленной на выявление и решение проблем.

АС «Русский Регистр» в 2014 года подтвердил соответствие системы менеджмента качества (СМК) ОАО «КАМАЗ» требованиям: ИСО 9001:2008, ГОСТ ISO 9001-2008, ГОСТ РВ 0015-002-2012.

### Основные показатели качества продукции

Наименование показателей	Единица измерения	2013 г.	2014 г.
Затраты на гарантийный ремонт автомобилей КАМАЗ	тыс. руб.	232 695	176 564
Потери от брака	% от себестоимости	1,1054	0,97
	млрд. руб.	1,56	1,42

Достигнуты определённые результаты по улучшению качества производства автомобилей за 2014 год по сравнению с 2013 годом, а именно:

- количество дефектов на 1 проверенный автомобиль (DPV) снизилось на 28%;
- коэффициент дефектности (АРА) снизился на 27%.



Совокупный показатель удовлетворённости потребителей продукцией ОАО «КАМАЗ», выявленный по результатам анкетирования крупных автохозяйств в 4 квартале 2014 года, составил 7,3 балла (в 4 квартале 2013 года он составлял 7,36 балла). Оценка проведена по 10-бальной системе в соответствии с методикой оценки удовлетворённости потребителей продукцией (услугами) ОАО «КАМАЗ». В опросе, проведённом в четвёртом квартале 2014 года, участвовало 230 предприятий Российской Федерации.

Планирование и выполнение мероприятий, необходимых для достижения поставленных целей в области качества в 2014 году, осуществлялось по 32 процессам системы менеджмента качества ОАО «КАМАЗ». Выполнение программы «Качество-2014» составило 97,7%.

Созданы и успешно работают 96 KVP-групп. Эффект работы групп составил 105,8 млн. рублей.

Для вовлечения персонала в деятельность по повышению качества выпускаемой продукции:

- проведён конкурс «Лучший менеджер по качеству» среди линейных менеджеров функциональных и производственных подразделений и организаций ОАО «КАМАЗ»;
- ОАО «КАМАЗ» совместно с Министерством промышленности организована и проведена Межрегиональная конференция «Качество - основа конкурентоспособности современного автопрома»;
- совместно с профсоюзным комитетом проводились соревнования за звание «Коллектив высокого качества труда» среди подразделений ОАО «КАМАЗ».

## Экологическая политика

ОАО «КАМАЗ» осознает уровень влияния своей хозяйственной и производственной деятельности, и стремится к достижению наименьшего негативного воздействия на окружающую среду путём рационального и бережного отношения к природе и природным ресурсам, снижения объёмов и токсичности выбросов в атмосферу, сбросов и отходов производства и потребления.

### **Основные принципы охраны окружающей среды в ОАО «КАМАЗ»:**

- персональная ответственность высшего руководства ОАО «КАМАЗ» за реализацию Экологической политики Компании, непрерывное улучшение экологических характеристик предприятия и продукции;
- снижение негативного воздействия на окружающую среду и рациональное использование природных ресурсов;
- оценка и управление экологическими аспектами;
- экологическая сертификация автомобилей, продукции ОАО «КАМАЗ» как признание качества;
- систематическое обучение и повышение квалификации персонала ОАО «КАМАЗ» в области охраны окружающей среды;
- экологическое сопровождение технологических процессов производства, внедрение в производство новых технологий, оборудования, материалов, обеспечивающих снижение негативного воздействия на окружающую среду;
- обеспечение открытости и прозрачности информации о природоохранной деятельности ОАО «КАМАЗ».

Главной целью экологической программы Компании является повышение экологической безопасности производства и снижение негативного воздействия на окружающую среду при сохранении баланса с социально-экономическими потребностями организации.

### **Результаты работы ОАО «КАМАЗ» в сфере охраны окружающей среды в 2014 году:**

- ❖ реализация Экологической программы до 2020 года: в 2014 году из запланированных 128 мероприятий Экологической программы выполнено 115 мероприятий, процент выполнения составил- 90 % на сумму 820,078 млн. руб.;
- ❖ подтверждение сертификата соответствия Системе экологического менеджмента ОАО «КАМАЗ» международному стандарту ИСО-14000 по результатам инспекционного аудита, проведенного Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр»;
- ❖ награждение ОАО «КАМАЗ» дипломом Министерства экологии и природных ресурсов Республики Татарстан в ежегодном республиканском конкурсе «Эколидер» за 1 место среди предприятий машиностроения;
- ❖ организация дистанционного электронного курса обучения «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с отходами производства и потребления»;
- ❖ разработка проекта санитарно-защитной зоны, получение Постановления главного санитарного врача РФ об установлении размера окончательных границ санитарно-защитной зоны промышленного узла ОАО «КАМАЗ» на территории г. Набережные Челны.

### **Основные выполненные мероприятия Экологической программы в 2014 году:**

- замена рукавных фильтров на бегхаузах производства чугунного литья и производства стального литья Литейного завода;
- проведение капитального ремонта, наладки и контроль эффективности очистки пылегазоочистных установок Литейного завода (проведена замена систем DC-CF);
- внедрение индукционной плавки чугуна взамен электродуговой Литейного завода;
- оснащение сварочных постов фильтровентиляционным устройством для очистки от сварочных аэрозолей на Прессово-рамном заводе;
- разработка конструкторской документации, изготовление опытных образцов дизельных и газовых двигателей ЕВРО-5;
- выпуск двигателей, соответствующих нормативам ЕВРО-4, ЕВРО-5;
- закупка и установка энергосберегающих ламп в подразделениях;
- переработка отходов производства с выпуском товарной продукции (огнеупорная крошка, дробленый графит, дробленый шлак) на Литейном заводе в количестве 332 т;
- завершение Технологическим центром лабораторных испытаний и выдача рекомендаций к производственным испытаниям смазок: Солидол жировой ГОСТ 1033079, Циатим-201 ГОСТ 6267-74, Графитная ГОСТ 3333-80 производства ЗАО «Казанский завод малотоннажной химии»;
- внедрение мероприятий по исключению попаданий в канализацию гидравлических масел от технологического оборудования в подразделениях ОАО «КАМАЗ»;
- организация работ по переходу на экологически чистые технологии гальванического производства: Технологическим центром проводятся лабораторные исследования по замене твердого хромирования на основе 6-валентного хрома на химический никель; проведены исследования растворов никелирования Nichem 2505 ф. «Atotech-Chemeta», продолжаются исследования растворов никелирования «Химникель Бриллиант» и «Химникель Алмаз»;
- замена металлических трубопроводов подачи воды на полипропиленовые на Литейном заводе;



– капитальный ремонт трубопровода производственной воды станции фильтрации Кузнечного завода.

### **Основные направления экологической программы на среднесрочную перспективу**

В целях реализации «Экологической программы ОАО «КАМАЗ» на 2013-2020 годы» в подразделениях ОАО «КАМАЗ» планируется:

Семейство дизельных двигателей Евро-5:

– доработка опытных образцов двигателей, агрегатов и деталей по результатам доводочных работ. Уточнение конструкторской документации по результатам работ по доводке узлов и деталей двигателя. Изготовление двигателей для стендовых и пробеговых испытаний в составе автомобилей;

– проведение приёмочных и сертификационных испытаний двигателей. Перспективный газовый двигатель КАМАЗ». Корректировка конструкторской документации по результатам испытаний. Изготовление оригинальных деталей и доработка опытного двигателя. Проведение доводочных и пробеговых испытаний;

– оснащение сварочных постов фильтровентиляционными устройствами НМСФ-2Х160 для очистки от сварочных аэрозолей;

– очистка ёмкостей оборотной воды, тоннелей и трубопроводов от отложений шлама минеральных масел;

– подготовка технико-экологического обоснования проекта по модернизации газоочистной установки на Станции испытания двигателей;

– применение при хромировании деталей брызгоподавателя «Фуметрол»;

– внедрение процесса хроматирования в солях Cr3+ вместо солей Cr6+;

– обеспечение выпуска двигателей соответствующих нормативам Евро-3, Евро-4, Евро-5;

– проведение ремонта и наладки термоагрегатов;

– капитальный ремонт трубопроводов производственной воды;

– капитальный ремонт системы аварийной вентиляции и блоков фильтрации;

– обновление парка легковых автомобилей экологического класса не ниже Евро-3;

– замена рукавных фильтров на бегхаузах производства чугунного литья и производства стального литья;

– замена металлических трубопроводов подачи воды в помещениях на полипропиленовые;

– переработка отходов производства с выпуском товарной продукции (огнеупорной крошки, дробленый графит, дробленый шлак);

– выполнение ремонта и очистки газоочистных установок;

– выполнение капитального ремонта вытяжной вентиляции по линии прессов 2500 т.с. в КПК-1;

– модернизация окрасочной камеры № 99 цеха комплектации и сдачи автомобилей;

– реализация проекта №401-008/2013 общей вентиляции (ОВ.С) на автоматической линии сварки КУКА цеха картеров;

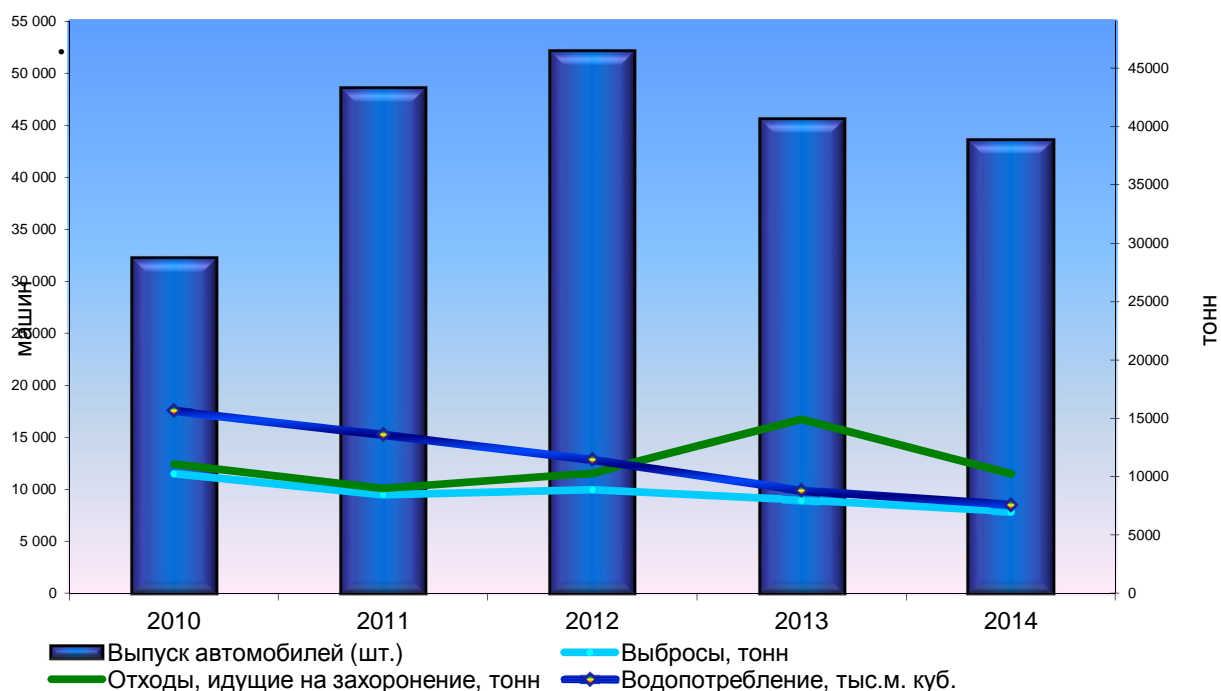
– внедрение метода очистки оснастки окрасочных камер от наслоений эмали с использованием спец. растворителя;

– внедрение электростатических фильтров серии ФЭС-1400;

– разработка проекта установки автоматических смазчиков тяговой цепи на подвесе толкающем конвейере в количестве 10 штук;

– установка металлических лотков под трассами подвесе толкающем конвейере на спусках и подъёмах (500 п.м.).

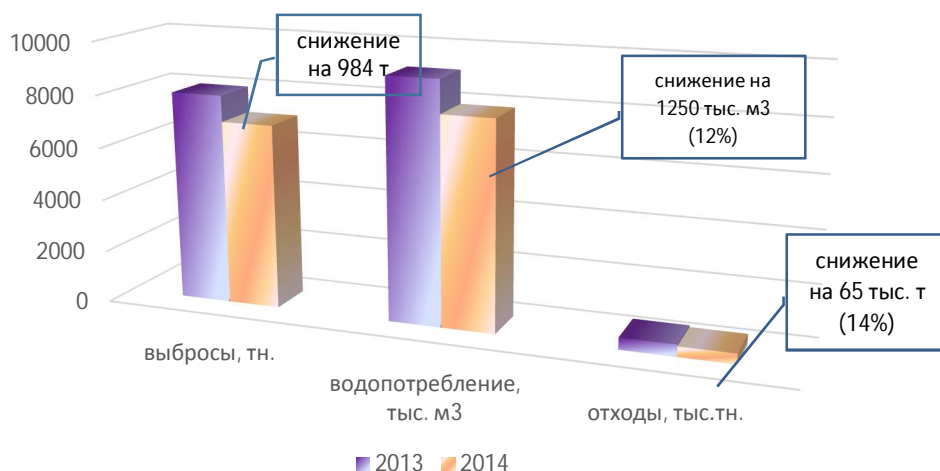
### Динамика воздействия на окружающую среду в 2010 -2014 гг.



За 2014 год наблюдается снижение показателей по сравнению с 2013 годом:

- по выбросам на 984 тонн, на 12%;
- по водопотреблению на 1 250 тыс. м3, на 14%;
- по объёму образования отходов на 65,281 тыс. тонн, на 14 %.

### Выбросы, водопотребление и отходы производства ОАО «КАМАЗ»



В ОАО «КАМАЗ» имеется 1841 организованных источников выбросов, неорганизованных – 76; установлено 489 пылегазоулавливающих установок (далее-ПГУ).

Всего за 2014 год обследовано на эффективность 487 установок (что составляет 99 % от общего количества). Все ПГУ исправны, работают в пределах технических характеристик.

Объём образованных отходов по ОАО «КАМАЗ» за 2014 год составляет 390,829 тыс. т., (факт 2013 года – 456,11 тыс. т.), уменьшение объёмов образования отходов связано с уменьшением выпуска продукции.

Из них:

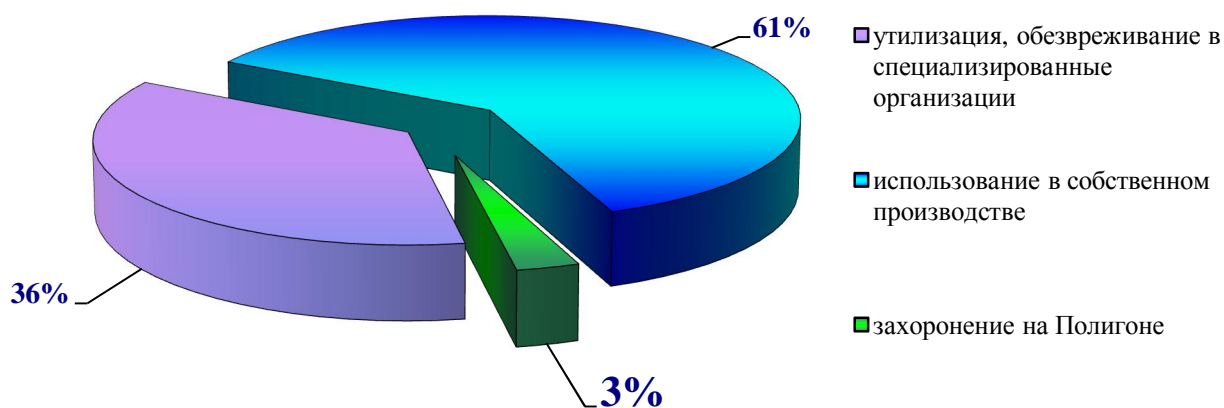
- передано на утилизацию и обезвреживание 142,61 тыс. т. (факт 2013 года – 252,48 тыс. т.);

- передано на захоронение 10,23 тыс. т. (факт 2013г.- 14,9 тыс. т.);

- использовано в подразделениях ОАО "КАМАЗ" – 237,98 тыс. т. (факт 2013 года – 188,73 тыс. т.).

Итого из общего объёма образуемых в ОАО «КАМАЗ» отходов 36 % передано на утилизацию, обезвреживание в специализированные организации (ООО «Поволжская экологическая компания», ООО «Технология-Эко»), 61 % используется в собственном производстве, 3 % подлежит захоронению.

#### Утилизация, захоронение и использование отходов производства ОАО «КАМАЗ»



Из сетей ООО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ» в 2014 году получено 7595,743 тыс. м<sup>3</sup> воды, что на 1 256,517 тыс. м<sup>3</sup> меньше, чем в 2013 году (факт 2013- 8 852,26 тыс. м<sup>3</sup>). Снижение водопотребления связано с реализацией мероприятий по охране водных ресурсов и рациональным использованием водных ресурсов.

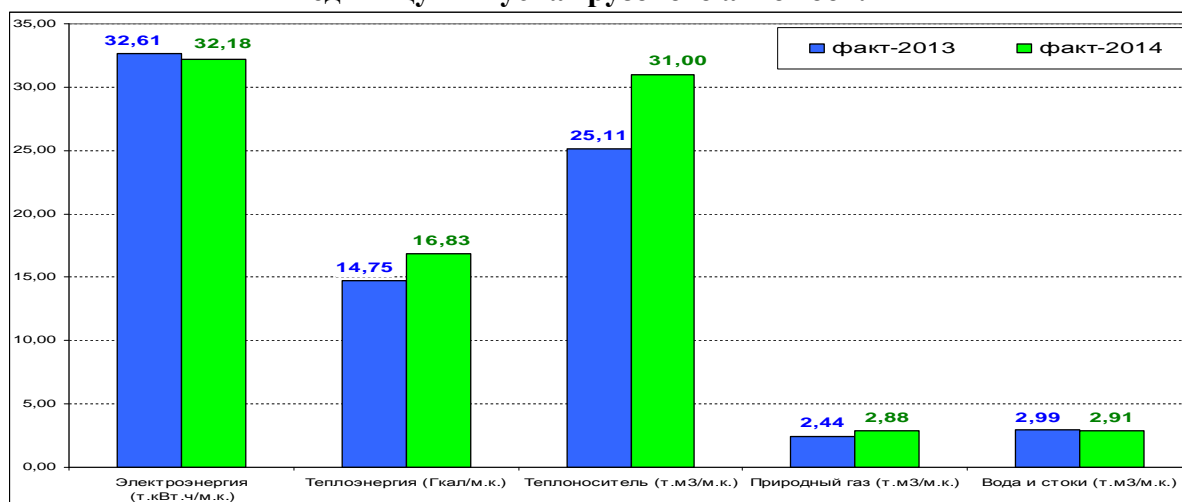
Информация об объёме каждого из использованных акционерным обществом в отчётном году видов энергетических ресурсов

**Объём использованных ОАО «КАМАЗ» в 2014 году основных видов покупных энергетических ресурсов**

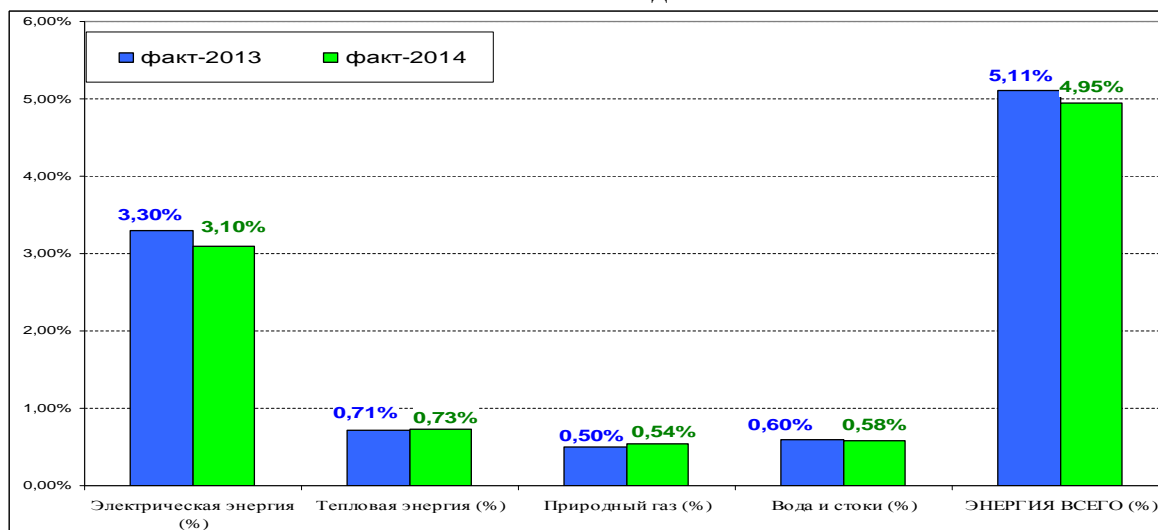
№ п/п	Наименование энергоресурса	Единица измерения	Натуральное значение, физ. единиц	Сумма затрат без НДС, млн. руб.	Основные поставщики энергоресурсов
1.	Электроэнергия	т.кВт.час	1 331 888,639	3 255 573,133	ОАО «Русэнергосбыт»
2.	Тепловая энергия	Гкал	703 615,675	773 723,381	ОАО «Таттеплосбыт»
3.	Газопотребление	тыс.м <sup>3</sup>	118 559,967	553 939,079	ЗАО «Газпроммежрегиаэз»
4.	Водопотребление	тыс.м <sup>3</sup>	119 506,456	609 181,802	ООО «Челныводоканал»
ИТОГО:				5 192 417,395	

Иные виды энергетических ресурсов, кроме указанных в таблице, в отчётном году не использовались.

**Удельное потребление покупных энергоносителей по ОАО «КАМАЗ» за 2014 год на единицу выпуска грузового автомобиля**



**Доля затрат покупных энергоносителей в товарной продукции ОАО «КАМАЗ» за 2014 год**



## 2.5. Политика в области управления персоналом



*ОАО «КАМАЗ» - социально ответственная компания, которая является градообразующим предприятием города Набережные Челны и действует ради долгосрочных интересов и благосостояния своих сотрудников.*

*В 2014 году кадровая политика была направлена на формирование сплочённого коллектива профессионалов, нацеленных на выполнение стратегических планов ОАО «КАМАЗ».*

**Александр Ушенин**

Заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ»  
по управлению персоналом и организационному  
развитию

Целями в области управления персоналом в ОАО «КАМАЗ» являются:

- повышение производительности труда;
- формирование вовлечённого компетентного персонала;
- повышение эффективности организации труда.

Результаты 2014 года:

- рост производительности труда в стоимостном выражении на 1 человека составил 1,3 %. Данный рост обеспечен за счёт снижения численности, повышения мотивации персонала и повышения эффективности использования рабочего времени;

- среднесписочная численность за 2014 год по группе технологической цепочки ОАО «КАМАЗ» (далее - ГТЦ ОАО «КАМАЗ») составила 38 995 чел., что на 4,2 % ниже уровня 2013 года.



Доля мужчин в общей численности персонала составляет 51,7%, доля женщин – 48,3%.

Средний возраст персонала – 42,93 года.

## Информация об уровне образования персонала группы технологической цепочки ОАО «КАМАЗ»

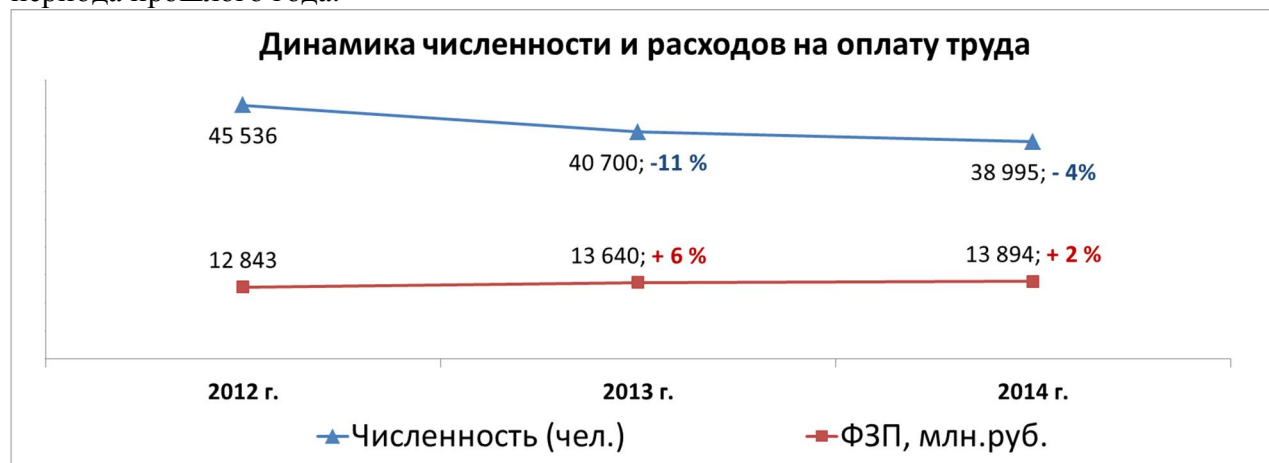
В 2014 году в структуре распределения персонала по уровню образования отмечается тенденция к повышению доли персонала, имеющего высшее профессиональное образование - доля работников данной категории за период с 2010 по 2014 год выросла на 5,4%. Если на конец 2010 года она составляла 18,7%, то в 2014 году – 24,1%. Доля персонала, имеющего среднее профессиональное образование снизилась на 1,8%.

Распределение персонала по Группе технологической цепочки ОАО "КАМАЗ" по образованию  
за 2010 - 2014 гг. в % от списочной численности



## Расходы на персонал

На фоне снижения численности расходы на оплату труда ежегодно растут. В 2014 году расходы на оплату труда составили 13 894 млн. руб., что на 2 % выше аналогичного периода прошлого года.



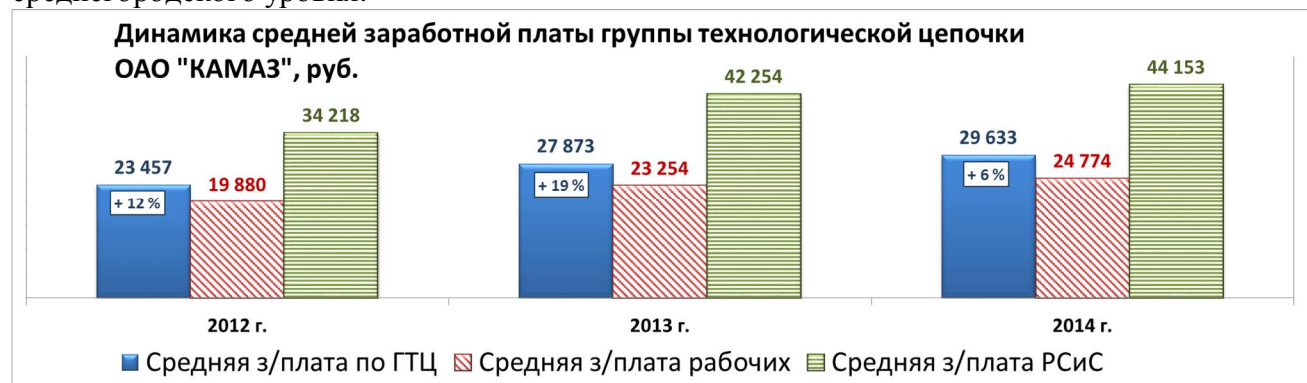
Рост расходов на оплату труда обусловлен:

- дифференцированным повышением тарифов и окладов с февраля 2014 года в среднем на 3%;
- материальным стимулированием за повышение эффективности труда (50% экономии фонда заработной платы, сформированной от высвобождения численности в отчётном периоде, были направлены на дополнительное стимулирование работников

предприятия). Фонд материального стимулирования в 2014 году вырос в 1,5 раза относительно 2013 года.

### Средняя заработная плата

Средняя заработная плата в 2014 году составила 29 633 руб., что на 6 % выше уровня прошлого года. Уровень средней заработной платы в ОАО «КАМАЗ» на 5 % выше среднегородского уровня.



В отчётном периоде средняя заработная плата по рабочим выросла на 7 %, по РСиС на 4 % и составила 24 774 руб. и 44 153 руб. соответственно.

В 2014 году в ОАО «КАМАЗ» проведено 61 169 чел./обучений.



По программам повышения квалификации и профессиональной подготовки обучено 26,8 тысяч работников.

### Статистика по профессиональному развитию работников в 2014 году

	Повышение квалификации (чел.)	Переподготовка (чел.)
РСиС	10 564 чел. (17%)	115 (0,2%)
Рабочие	15 170 чел. (25%)	968 (1,6%)
<b>Итого:</b>	<b>25 734 чел. (42%)</b>	<b>1068 (1,8%)</b>

Открыта Школа менеджмента для руководителей оперативного уровня управления (начального звена). Программа включает три блока: управление процессами, управление людьми, личная и командная эффективность.

Для специалистов Компании запущены мини-тренинги по личной и командной эффективности, направленные на повышение производительности работников умственного труда, отрабатывающие конкретные алгоритмы действий. За 2014 год обучение прошли 116 человек.

Продолжено обучение по Президентской программе повышения квалификации инженеров - обучено 185 человек.

Разработана концепция подготовки рабочих, принципиально меняющая систему обучения. Ключевые моменты - на рабочие места должны приходить уже готовые рабочие, подготовка должна быть короткой и качественной. Для этих целей принято решение создать Многофункциональный центр прикладных квалификаций (МЦПК).

В 2014 году продолжилось активное обучение сотрудников английскому языку (140 человек).

В партнёрстве с базовыми вузами и колледжами продолжают действовать целевые программы подготовки кадров.

ОАО «КАМАЗ» занял II место в Республиканском конкурсе профессионального мастерства среди молодых рабочих и специалистов машиностроительных специальностей.

### **Основные изменения для мотивации персонала по итогам 2014 года**

В 2014 г. в рамках работ по развитию системы оплаты и стимулирования труда:

1. Установлены единые требования, принципы в области оплаты и стимулирования труда в ОАО «КАМАЗ».

2. Актуализированы / отменены ряд положений об оплате труда в целях упрощения системы.

3. Утверждены Положения об оплате труда, направленные на:

- повышение мотивации специалистов по продажам, работников отдела экспертизы сделок, мастеров, работников за выполнение важных работ, работников, задействованных в реализации высвобожденного движимого имущества;

- снижение технологической трудоёмкости;

- повышение производительности труда;

- повышение вовлеченности персонала в улучшении процессов, снижении потерь.

### **Основные показатели группы за 5 лет Группы технологической цепочки ОАО «КАМАЗ»**

<b>Год</b>	<b>Численность (чел.)</b>	<b>Средняя заработная плата (руб./мес.)</b>	<b>Производительность труда (тыс. руб./чел.)*</b>
<b>2010 г.</b>	44 570	15 863	1 404
<b>2011 г.</b>	46 019	20 918	2 050
<b>2012 г.</b>	45 536	23 457	2 262
<b>2013 г.</b>	40 700	27 873	2 462
<b>2014 г.</b>	38 995	29 633	2 495

**\* с 2014 г. объём товарной продукции учитывается без бонусов**



## Социальная политика и социальная ответственность

Социальная политика ОАО «КАМАЗ» реализуется в целях регулирования социально-трудовых отношений, повышения мотивации, роста производительности и качества труда персонала, сохранения и привлечения высококвалифицированных специалистов, поддержания лояльности персонала и направлена на реализацию целей стратегического развития компании.

В организации действует Коллективный договор. Соглашением от 24.12.2012 действие Коллективного договора продлено на 2013-2014 гг. В 2014 году была проведена работа по разработке проекта и подготовке коллективного договора ОАО «КАМАЗ» на 2015-2016 гг. для подписания договаривающимися сторонами.

Социальная политика реализуется по направлениям: Жилье, Забота, Молодёжь, Оздоровление персонала, Женщины, Родители и дети, Негосударственное пенсионное обеспечение, Культурно-массовая работа.

**ОАО «КАМАЗ» выполняет все принятые обязательства в области социального обслуживания и обеспечения. Затраты на предоставление персоналу группы технологической цепочки ОАО «КАМАЗ» социальных льгот, услуг и гарантий в соответствии с обязательствами Коллективного договора ОАО «КАМАЗ» в 2014 году составили 679,3 млн. руб., в среднем на одного работника за год было выделено около 16 тыс. руб.**

В рамках направления «Жилье» за отчётный период 617 работников улучшили жилищные условия. Сумма выделенной материальной помощи составила 33,8 млн. руб. 325 работникам выплачена материальная помощь за приобретение жилья на вторичном рынке, по долевого строительству, в т.ч. с использованием кредитов банков. Для закрепления перспективных молодых работников действует положение о компенсации процентов по жилищным кредитам, с 257 перспективными молодыми работниками заключены договоры о ежемесячной выплате (5 тыс. руб.). Продолжено финансирование жилищного строительства по Республиканской программе социальной ипотеки, благодаря которой 35 работников смогли улучшить свои жилищные условия. Финансирование социальной ипотеки составило 84,4 млн. руб. Участие в этой программе ОАО «КАМАЗ» планирует продолжить и в 2015 году.

В рамках направления «Забота» оказывалась материальная помощь как работникам корпорации, так и пенсионерам - бывшим работникам ОАО «КАМАЗ», оказавшимся в трудной жизненной ситуации (на оплату операций, погребения), проведена благотворительная акция День Победы. В рамках данной акции организован заезд 119 ветеранов в клинику-санаторий «Набережные Челны». В честь 45-летия со дня строительства КАМАЗа в целях поощрения неработающих пенсионеров общества – Ударников строительства КАМАЗа, первопроходцев организован заезд 50 пенсионеров в клинику-санаторий «Набережные Челны» в октябре 2014 года. Сумма финансирования по направлению «Забота» составила 10,6 млн. руб.

Основная задача направления «Молодёжь» заключается в привлечении и закреплении в ОАО «КАМАЗ» молодых работников, обеспечении возможности профессионального и карьерного роста, вовлечении в проектную деятельность и процессы обучения, формировании кадрового резерва Общества, организации досуга молодых работников. В ОАО «КАМАЗ» осуществляют свою трудовую деятельность 12 323 молодых работника в возрасте до 35 лет. В подразделениях и организациях ведётся активная работа по развитию проектной деятельности, производственно-профессиональному обучению, военно-патриотическому, туристическому, культурно-развлекательному, спортивному направлениям. Затраты по направлению «Молодёжь» составили 1,6 млн. рублей.

Для снижения уровня заболеваемости и повышения производительности труда реализовано направление «Оздоровление персонала», основными составляющими которого являются добровольное медицинское страхование и компенсация стоимости питания.

Одним из приоритетных направлений социального обслуживания является организация питания. Горячее питание в столовых и буфетах получали 71,3% от явочной численности работников ОАО «КАМАЗ».

С мая 2014 года увеличена дотация на питание работников, имеющих право на льготное пенсионное обеспечение по Списку № 1, до 100 руб. в рабочую смену.

В марте после капитального ремонта запущена в работу столовая №7 Прессово-рамного завода. Была произведена полная замена оборудования, расширение буфета при столовой, увеличение его площади. По результатам проделанной работы увеличилось количество работников, получающих горячее питание. Закончен капитальный ремонт столовой № 19 АБК-06 Литейного завода. В настоящее время осуществляется замена торгово-технологического оборудования, линии раздачи и посудомоечного оборудования.

Проведена конкурентная процедура закупки услуг по организации общественного питания работников ОАО «КАМАЗ». В декабре 2014 г. в столовых Научно-технического центра и ООО «КАМАЗ-Энерго» начал работу новый поставщик услуг.

Общая сумма затрат за отчётный период на предоставление бесплатного питания для работников, имеющих право на льготное пенсионное обеспечение по Списку №1 (список лиц, работающих во вредных условиях труда), а также на адресную денежную компенсацию работникам на питание составила 226,4 млн. рублей, затраты на услуги поставщику питания (фиксированный платеж) составили 7,5 млн. рублей.

По договору ДМС организовано реабилитационно-восстановительное лечение работников ОАО «КАМАЗ» в клинике-санатории «Набережные Челны» дочернего общества ООО «КАМАЗжилбыт». В 2014 году организовано санаторное оздоровление 2 081 работника. Для предупреждения возникновения профессиональных заболеваний органов дыхания и слуха 199 работников прошли курс лечения в рамках целевого заезда в клинику-санатории «Набережные Челны». Организовано оказание квалифицированной медико-санитарной помощи работникам в здравпунктах. Общая сумма финансирования отдыха, лечения и обеспечения медицинской помощи, включая затраты по добровольному медицинскому страхованию работников, работающих по контракту, составила 160,1 млн. руб.

На средства, выделенные из Фонда социального страхования РФ на санаторно-курортное лечение в размере 5,3 млн. рублей, организован заезд 190 работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами в санатории «Жемчужина», «Ува», «Варзи-Ятчи».

Социальные гарантии и льготы женщин определены коллективным договором в подразделе «Женщины»: им предоставляются различные отпуска, оказывается материальная помощь на питание беременным женщинам, работодателем предоставляется дополнительная денежная компенсация матерям по уходу за ребёнком в возрасте от 1,5 до 3 лет. Сумма финансирования обязательств по поддержке женщин-работниц КАМАЗа за отчётный период составила около 23,1 млн. руб.

В рамках направления «Родители и дети» в 2014 году организован отдых 1545 детей работников в детских оздоровительных лагерях «Солнечный», «Крылатый» оздоровительного комплекса «Саулык» в период летних и зимних каникул. Сумма финансирования отдыха детей составила около 21,2 млн. руб. Дополнительно к средствам, выделенным из Социального пакета на летний отдых детей, из Республиканского бюджета в ООО «КАМАЗжилбыт» поступило 7,23 млн. руб. в качестве софинансирования расходов по организации отдыха, оздоровления, занятости детей. В связи с этим стоимость одной путёвки в летний период уменьшилась на 5783,4 руб. За счёт этого остались

неиспользованные денежные средства, что позволило дополнительно приобрести на период летних и зимних каникул 441 путёвку.

На корпоративные новогодние подарки детям работников ОАО «КАМАЗ» выделено 2,8 млн. рублей, приобретено 16300 подарков.

ОАО «КАМАЗ» даёт возможность позаботиться и о завтрашнем дне – для повышения социальной защиты работников при достижении ими пенсионного возраста реализуется программа Негосударственного пенсионного обеспечения. Более 8500 человек получают дополнительную «камазовскую» пенсию, размер которой – около 4000 руб. Перечисления пенсионных взносов ОАО «КАМАЗ» в НПФ «Первый промышленный альянс» выполнены на 100% и составили 131,9 млн. рублей.

На проведение культурно-массовых и спортивно-оздоровительных мероприятий, выплату вознаграждений работникам за особые достижения в профессиональной деятельности и содержание баз отдыха работодателем перечислено 28,5 млн. рублей. В прошлом году работники «КАМАЗа» имели возможность посетить концерты Камерного оркестра Игоря Лермана, концертную программу Сергея и Татьяны Никитиных, татарстанского барда Дмитрия Бикчентаева, посмотреть лучшие спектакли казанских театров имени Камала и Качалова. Камазовцы принимали активное участие в культурных и спортивных мероприятиях компании, города и республики. Кроме того, работники, добросовестно выполнявшие свои трудовые обязанности, смогли «поболеть» за команды на XI Зимних Паралимпийских играх в Сочи, КАМАЗ оплатил поездку 10 работников – 146,4 тыс. рублей.

### **Благотворительная деятельность**

**ОАО «КАМАЗ» как социально ответственная компания поддерживает ряд культурных, спортивных, общеобразовательных, просветительских мероприятий федерального, регионального и муниципального значения.**

В целях поддержания социальной стабильности в местном сообществе в 2014 году оказывалась безвозмездная и благотворительная помощь на организацию и проведение мероприятий в сфере образования, культуры, спорта, духовного развития личности. «КАМАЗ» традиционно принимал участие в организации и проведении общегородских праздников «Сабантуй» и «Новогодние Челны». В рамках благотворительной деятельности проводилась профориентационная и шефская работа. В благотворительной акции «Помоги собраться в школу» более 6,3 тысяч первоклассников города получили фирменные портфели с логотипом ОАО «КАМАЗ».

В 2014 году продолжены:

- оказание благотворительной помощи совместно с Камерным оркестром Игоря Лермана и Федерацией дзюдо РТ;
- безвозмездная передача новогодних подарков для детей-инвалидов с диагнозом детский церебральный паралич и для детей из многодетных и социально незащищённых семей.

Впервые была оказана безвозмездная помощь на приобретение талонов для проезда неработающих пенсионеров – бывших работников ОАО «КАМАЗ» в садоводческие общества в период с мая по сентябрь 2014 года. Оказана благотворительная помощь для закупки мебели ГКОУ для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, специальному (коррекционному) детскому дому «Единство» г. Тольятти. Перечислены благотворительные средства в целях содействия деятельности по развитию Камского инновационного территориально-производственного кластера.

Общая сумма финансирования благотворительной и безвозмездной деятельности составила 53,4 млн. рублей.

В 2014 году продолжилось сотрудничество с Войсковой частью Ракетной дивизии, находящейся в г. Йошкар-Ола, в части целевого призыва молодёжи ОАО «КАМАЗ» и

выпускников профильных для ОАО «КАМАЗ» учебных заведений для прохождения военной службы. На территории войсковой части организуются выступления камазовской художественной самодеятельности и встречи военнослужащих с родителями-работниками «КАМАЗа».

В целях оказания помощи детям беженцев из юго-восточной части Украины в рамках оказания благотворительной помощи в августе переданы детям 150 школьных ранцев для подготовки к новому учебному году.

### **Спонсорство**

Приоритетной целью осуществления спонсорской деятельности Компании является повышение информированности целевой аудитории о деятельности ОАО «КАМАЗ» как производителя грузовой автомобильной техники.

В 2014 г ОАО «КАМАЗ» выделена спонсорская помощь на следующие крупные проекты: проведение «Петербургский международный экономический форум-2014 г», участия в экспедиции Русского географического общества «Надежные машины». Железные люди.», а так же спонсирование книги Р.Кирхмайера «Техники, применяемые при международных финансировании».

ОАО «КАМАЗ» не оказывает спонсорскую помощь политическим партиям, организациям и движениям, политическим деятелям и должностным лицам политических партий, а также связанным с ними лицам.

После получения спонсорской помощи Спонсируемая сторона представляет отчёт о целевом использовании спонсорской помощи, информация об оказанной спонсорской помощи раскрывается в открытых источниках сети Интернет, СМИ, публикация на досках информации и т.д.

### 3. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

#### Стратегия развития

##### **Программа стратегического развития ОАО «КАМАЗ» на период до 2020 года**

Деятельность ОАО «КАМАЗ» неразрывно связана с социально-экономическими процессами, происходящими в России и в мире.

Замедление развития российской экономики, рост неопределённости на мировых рынках, осложнение геополитической обстановки потребовали внести изменения в действующую стратегию развития ОАО «КАМАЗ».

Актуализация стратегии выполнена в течение второго полугодия 2014 года и учитывает новые сценарии изменения макроэкономической и рыночной конъюнктуры, варианты реализации этапов реинжиниринга, возможности привлечения инвестиционных ресурсов и другие значимые факторы.

Обновлённая программа стратегического развития утверждена Советом Директоров ОАО «КАМАЗ» 24 декабря 2014 года. Публичная версия стратегии размещена в открытом доступе на сайте ОАО «КАМАЗ».

Сохраняя неизменными приоритеты и направления стратегического развития, компания скорректировала планы действий и параметры стратегических целей, обеспечивая необходимую устойчивость бизнеса и динамику развития.

<b>Стратегические цели ОАО «КАМАЗ» на период до 2020 года</b>	
<b>объём продаж техники</b>	<b>60 – 70 тыс. шт.</b>
<b>доля продаж за рубежом</b>	<b>20 – 30 %</b>
<b>выручка<sup>1</sup></b>	<b>230 – 270 млрд. руб.</b>
<b>EBITDA, % от выручки</b>	<b>8 – 10 %</b>
<b>инвестиции<sup>2</sup></b>	<b>60 – 80 млрд. руб.</b>

<sup>1</sup> годовые финансовые показатели по МСФО

<sup>2</sup> суммарный объём инвестиций за 2014 - 2020 годы, в зависимости от реализации этапов реинжиниринга

##### **Миссия ОАО «КАМАЗ»**

- КАМАЗ, построенный всей страной, – основа транспортной безопасности и достояние России.
- Предвосхищая потребности, мы поставляем автомобильную технику и фирменный сервис, помогая клиентам достигать вдохновляющие цели.
- КАМАЗ – социально ответственный партнер, действующий ради долгосрочных интересов акционеров и благосостояния сотрудников.

##### **Стратегические приоритеты:**

- ключевой рынок – Россия, доминирование на рынках стран СНГ, присутствие на привлекательных рынках стран Евразии, Африки и Южной Америки;
- позиционирование в среднем ценовом сегменте;
- интеграция в мировую автомобильную промышленность.

**Видение:**

КАМАЗ - национальный отраслевой лидер, крупный международный игрок в партнёрстве с Daimler.

## Целевые показатели на 2015 год<sup>1</sup>

### 1. Финансовые цели:

- Выручка – 122,9 млрд. руб.;
- EBITDA – 3,97 млрд. руб.;
- Чистая прибыль – 1,06 млрд. руб.;
- Рентабельность по EBITDA – 3,2%;
- Рентабельность по чистой прибыли – 0,9%.

### 2. Рыночные цели:

- Реализация грузовых автомобилей – 41 тыс.шт.;
- Реализация грузовых автомобилей на российском рынке – 34 тыс.шт.;
- Реализация грузовых автомобилей на экспорт – 7 тыс. шт.;
- Реализация запасных частей – 11,7 млрд. руб.;
- Реализация автобусов – 650 шт.;
- Реализация прицепов – 4,4 тыс. шт.;
- Реализация продукции диверсификации – 7.3 млрд. руб.

### 3. Цели по оптимизации затрат:

- Снижение прямых материальных затрат 2,0 млрд. руб.;
- Снижение затрат на энергоносители – 0,4 млрд. руб.;
- Снижение накладных расходов – 2.5 млрд. руб.;
- Общее снижение – 4,9 млрд. руб.

### 4. Научно-технические цели:

- Выполнение проектных работ по созданию нового двигателя КАМАЗ Р-6 и новой кабины;
- Освоение производства автомобилей нового поколения транспортного тяжёлого семейства;
- Расширение модельного ряда автомобилей и автобусов, работающих на газовом топливе.

<sup>1</sup> В соответствии с бизнес-планом ОАО «КАМАЗ» на 2015 год, утвержденным Советом директоров ОАО «КАМАЗ» 24 декабря 2014 года.

Целевые параметры могут быть скорректированы в течение 2015 года

#### 4. СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОАО «КАМАЗ»



*ОАО «КАМАЗ» непрерывно совершенствует систему корпоративного управления на основе требований российского законодательства, рекомендаций Кодекса корпоративного управления, деловой этики, принципов информационной открытости.*

**Жанна Халиуллина**

Заместитель генерального директора  
ОАО «КАМАЗ» - корпоративный директор

Учитывая важность корпоративного управления как основного фактора инвестиционной привлекательности, ОАО «КАМАЗ» стремится к постоянному её совершенствованию. Система корпоративного управления основана на требованиях российского законодательства. Поступательно осуществляется внедрение отдельных рекомендаций Кодекса корпоративного управления, одобренного Правительством РФ в 2014 году.

##### Стратегические приоритеты в корпоративном управлении

Защита прав и законных интересов акционеров

Повышение информационной открытости Компании

Безусловное соблюдение требований законодательства РФ

##### Основные принципы корпоративного управления

###### СПРАВЕДЛИВОСТЬ

Защита и обеспечение прав акционеров; обеспечение равного отношения ко всем акционерам

###### ПРОЗРАЧНОСТЬ

Своевременность раскрытия достоверной информации о существенных фактах, касающихся деятельности Компании; свободный доступ к такой информации

###### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Признание прав всех заинтересованных лиц, предусмотренных действующим законодательством

###### ПОДОТЧЁТНОСТЬ

Подотчётность Совета директоров Общему собранию, исполнительных органов - Совету директоров; контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества.



## Органы управления Компании

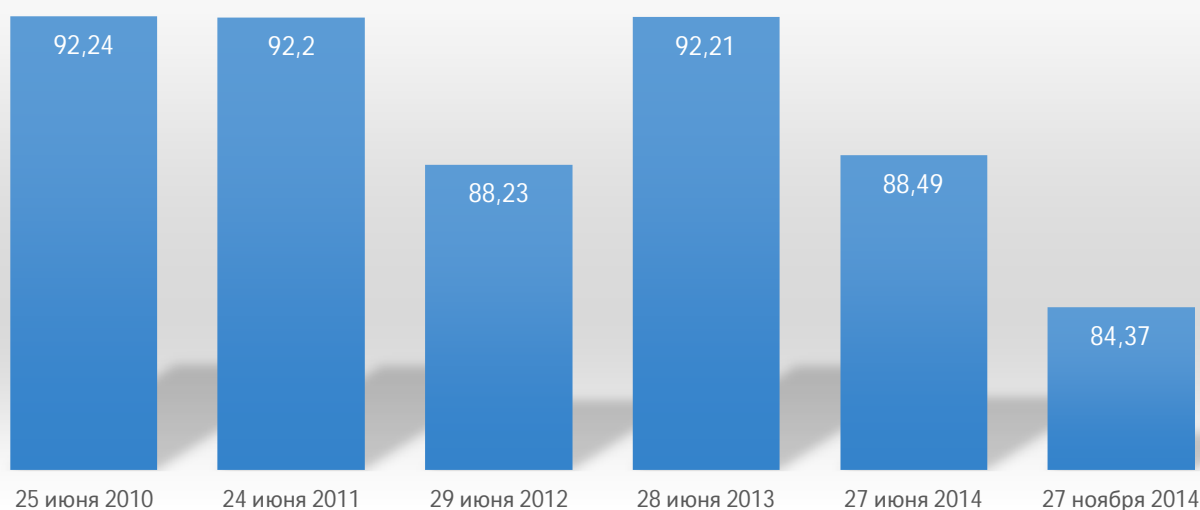


## Общее собрание акционеров ОАО «КАМАЗ»

Акционеры ОАО «КАМАЗ», являясь собственниками акций, участвуют в управлении Компанией путём принятия решений на Общем собрании акционеров.

Компания обеспечивает организацию Общих собраний акционеров таким образом, чтобы обеспечить необременительный доступ на них всех акционеров. Особое внимание уделяется возможности участия в Общих собраниях акционеров работников ОАО «КАМАЗ». Кворум Общих собраний акционеров Компании является стабильно высоким.

Кворум Общих собраний акционеров



Порядок созыва, подготовки, проведения, подведения итогов Общих собраний акционеров Компании урегулированы Уставом ОАО «КАМАЗ» и Положением об Общем собрании акционеров ОАО «КАМАЗ», утверждёнными решением годового Общего собрания акционеров от 27 июня 2014 года (протокол № 36). С данными документами можно ознакомиться на официальном сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам» (<http://www.kamaz.ru/investors-and-shareholders/information-disclosure/charter-and-internal-documents/>; <http://www.kamaz.ru/investors-and-shareholders/information-disclosure/new-edition/>).

К компетенции Общего собрания акционеров относятся вопросы деятельности Компании в соответствии с законодательством РФ и пунктом 9.20 Устава ОАО «КАМАЗ».

В 2014 году состоялось два Общих собрания акционеров:

Годовое Общее собрание акционеров ОАО «КАМАЗ»	Внеочередное Общее собрание акционеров ОАО «КАМАЗ» Созвано по инициативе Совета директоров
Форма проведения общего собрания: <b>собрание</b>	Форма проведения общего собрания: <b>заочное голосование</b>
Дата проведения общего собрания: <b>27 июня 2014 года</b>	Дата проведения общего собрания: <b>27 ноября 2014 года</b>
Протокол № 36 составлен 30 июня 2014 года	Протокол № 37 составлен 28 ноября 2014

	года
<p>Рассмотренные вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Утверждение годового отчёта ОАО «КАМАЗ» за 2013 год.</li> <li>2. Утверждение годовой бухгалтерской отчётности, в том числе отчётов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) ОАО «КАМАЗ» за 2013 год.</li> <li>3. Утверждение распределения прибыли ОАО «КАМАЗ» по результатам деятельности за 2013 год.</li> <li>4. О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам деятельности за 2013 год.</li> <li>5. Об утверждении Положения о порядке выплаты дивидендов Открытого акционерного общества «КАМАЗ» за 2013 год.</li> <li>6. О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров ОАО «КАМАЗ» членам Совета директоров ОАО «КАМАЗ».</li> <li>7. О выплате вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии ОАО «КАМАЗ».</li> <li>8. Избрание членов Совета директоров ОАО «КАМАЗ».</li> <li>9. Избрание членов Ревизионной комиссии ОАО «КАМАЗ».</li> <li>10. О сделке по страхованию ответственности членов Совета директоров ОАО «КАМАЗ», членов Правления ОАО «КАМАЗ» и Генерального директора ОАО «КАМАЗ», в совершении которой имеется заинтересованность.</li> <li>11. Утверждение аудитора ОАО «КАМАЗ».</li> <li>12. Об утверждении Устава ОАО «КАМАЗ» в новой редакции.</li> <li>13. Об утверждении Положения об Общем собрании акционеров ОАО «КАМАЗ» в новой редакции.</li> <li>14. Об утверждении Положения о Совете директоров ОАО «КАМАЗ» в новой редакции.</li> <li>15. Об утверждении Положения о Правлении ОАО «КАМАЗ» в новой редакции.</li> <li>16. Об утверждении Положения о Генеральном директоре ОАО «КАМАЗ» в новой редакции.</li> </ol>	<p>Рассмотренные вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1-9. Об одобрении заключения договоров о предоставлении государственной гарантии Российской Федерации в обеспечение исполнения обязательств по выпуску Биржевых облигаций серий БО-07, БО-08, БО-09, БО-10, БО-11, БО-12, БО-13, БО-14, БО-15 между Министерством финансов Российской Федерации, Государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» и ОАО «КАМАЗ» как сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в соответствии с пунктом 9.20.15 Устава ОАО «КАМАЗ».</li> <li>10. Об одобрении заключения договора о предоставлении государственной гарантии Российской Федерации по привлекаемому ОАО «КАМАЗ» кредиту в ОАО Банк ВТБ между Министерством финансов Российской Федерации, Государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)», ОАО Банк ВТБ и ОАО «КАМАЗ» как сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в соответствии с пунктом 9.20.15 Устава ОАО «КАМАЗ».</li> <li>11. Об одобрении сделки по привлечению ОАО «КАМАЗ» кредита, обеспечиваемого государственной гарантией Российской Федерации, предоставляемого ОАО Банк ВТБ, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с пунктом 9.20.15 Устава ОАО «КАМАЗ».</li> <li>12. Об одобрении Дополнения № 9 к Договору залога движимого имущества от 30 августа 2011 года № 110200/1103-ДЗ/2 между Государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» и ОАО «КАМАЗ» как сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с пунктом 9.20.15 Устава ОАО «КАМАЗ».</li> </ol>

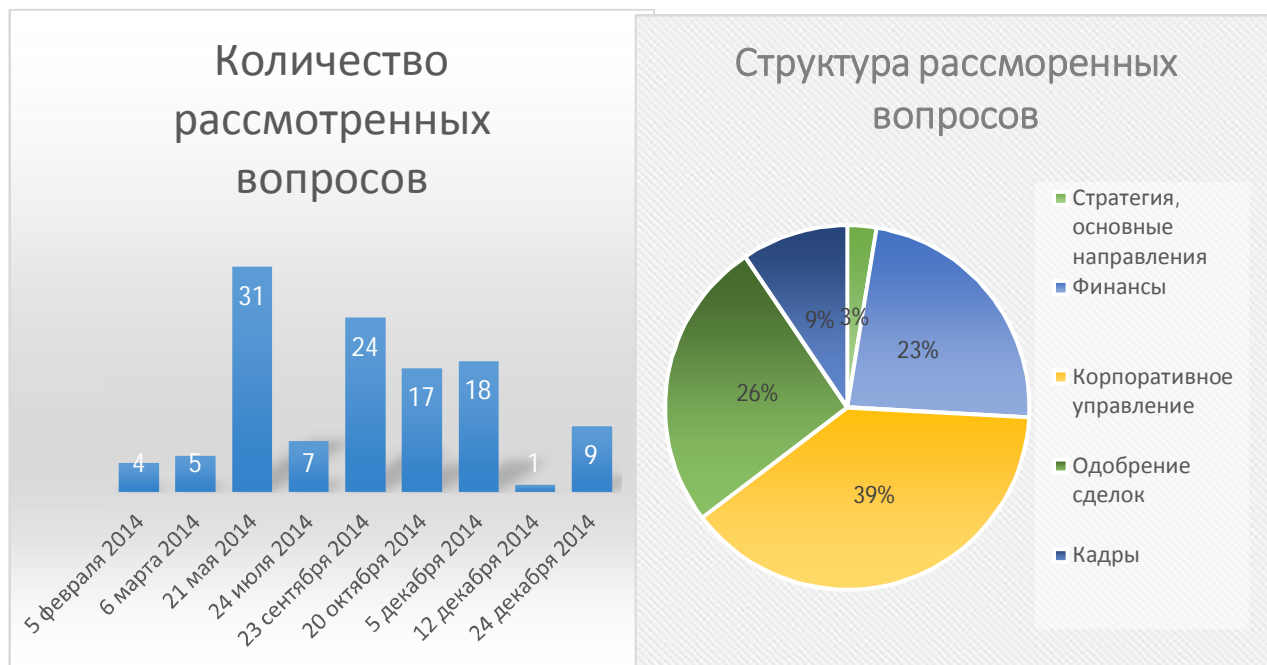
- |   |  |
|---|--|
| <p>17. Об одобрении Дополнения № 6 к Договору залога между ОАО «КАМАЗ» и Государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)», в совершении которого имеется заинтересованность.</p> <p>18. Об одобрении Дополнения № 7 к Договору залога движимого имущества от 30 августа 2011 года № 110200/1103-ДЗ/2 между ОАО «КАМАЗ» и Государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» как сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с пунктом 9.20.15 Устава Общества.</p> <p>19. Об одобрении Дополнения № 4 к Кредитному соглашению от 31 декабря 2010 года № 110100/1103 между ОАО «КАМАЗ» и Государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» как сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с пунктом 9.20.15 Устава Общества.</p> <p>20. Об одобрении Дополнения № 8 к Договору залога движимого имущества от 30 августа 2011 года № 110200/1103-ДЗ/2 и Дополнения № 2 к Договору залога движимого имущества от 13 мая 2011 года № 110200/1103-ДЗ между ОАО «КАМАЗ» и Государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» как сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в соответствии с пунктом 9.20.15 Устава Общества.</p> |  |
|---|--|

С материалами к Общим собраниям акционеров и итогами голосования можно ознакомиться на официальном сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам» (<http://www.kamaz.ru/investors-and-shareholders/shareholders/meeting-of-shareholders/27-iyunya-2014-goda-godovoe-obshchee-sobranie-aktsionerov/>; <http://www.kamaz.ru/investors-and-shareholders/shareholders/meeting-of-shareholders/27-noyabrya-2014-goda-vneocherednogo-obshchego-sobraniya-aktsionerov/>).

## Совет директоров ОАО «КАМАЗ»

Профессиональный Совет директоров является ключевым звеном системы корпоративного управления, осуществляющим стратегическое руководство и контроль работы исполнительных органов.

Статус, порядок создания и компетенцию Совета директоров, основания и размеры ответственности его членов, порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров,



порядок принятия и оформления его решений урегулированы Уставом ОАО «КАМАЗ» и Положением об Совете директоров ОАО «КАМАЗ», утверждёнными решением годового Общего собрания акционеров от 27 июня 2014 года (протокол № 36). С данными документами можно ознакомиться на официальном сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам» (<http://www.kamaz.ru/investors-and-shareholders/information-disclosure/charter-and-internal-documents/>; <http://www.kamaz.ru/investors-and-shareholders/information-disclosure/new-edition>).

К компетенции Совета директоров относятся вопросы в соответствии с законодательством РФ и пунктом 10.2 Устава ОАО «КАМАЗ».

Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в 6 недель. План работы Совета директоров утверждается ежегодно, как правило, в сентябре. План включает в себя основные вопросы деятельности Компании в соответствии с бизнес-планированием и требованиями законодательства. Определение дат, места, времени и формы осуществляется Председателем Совета директоров в том числе с учётом обеспечения участия в заседании всех членов Совета директоров. Кворум заседаний/заочных голосований Совета директоров является стабильно высоким. Как правило, в заседаниях, заочных голосованиях Совета директоров принимают участие все члены Совета директоров.

Заседания Совета директоров проходят в городе Москве. На каждом заседании рассматриваются вопросы исполнения Бизнес-плана Компании. Вопросы, касающиеся назначения исполнительных органов, вознаграждений, внутреннего аудита, исполнения Бизнес-плана и другие рассматриваются профильными комитетами Совета директоров: Комитетом Совета директоров по кадрам и вознаграждениям, Комитетом Совета директоров по бюджету и аудиту.

В 2014 году было проведено 4 заседания и 5 заочных голосований Совета директоров, на которых было рассмотрено 116 вопросов.

Наиболее существенными вопросами, рассмотренными Советом директоров в 2014 году, были:

1. Об актуализации Программы стратегического развития ОАО «КАМАЗ» на период до 2020 года.
2. О назначении Генерального директора ОАО «КАМАЗ».
3. О Плате мероприятий по совершенствованию корпоративного управления ОАО «КАМАЗ».
4. Об исполнении мер, направленных на снижение рисков в области комплаенс.
5. Об организации и функционировании системы управления рисками.
6. О принятии решения о размещении Биржевых облигаций серий БО-07, БО-08, БО-09, БО-10, БО-11, БО-12, БО-13, БО-14, БО-15.
7. О созыве внеочередного Общего собрания акционеров 27 ноября 2014 года по вопросам одобрения заключения договоров о предоставлении государственной гарантии Российской Федерации в обеспечение исполнения обязательств по выпуску Биржевых облигаций серий БО-07, БО-08, БО-09, БО-10, БО-11, БО-12, БО-13, БО-14, БО-15 между Министерством финансов Российской Федерации, Государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» и ОАО «КАМАЗ» как сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с пунктом 9.20.15 Устава ОАО «КАМАЗ».
8. О Бизнес-плане группы организаций ОАО «КАМАЗ».

### **Страхование ответственности**

В Компании осуществляется страхование ответственности членов Совета директоров и исполнительных органов. Страхование позволяет снизить возможные финансовые риски Компании при наступлении неблагоприятных последствий в результате непреднамеренных ошибочных действий должностных лиц в процессе осуществления ими управленческой деятельности.

С 24 июля 2013 года по 23 июля 2014 года действовал договор со страховой компанией ОАО «Альянс». Совокупный лимит ответственности по договору составлял 10 000 000 долларов США (\$) с территорией покрытия – по всему миру.

С 24 июля 2014 года по 23 июля 2015 года действует договор со страховой компанией ОАО «НАСКО» на аналогичных условиях.

Сделка по страхованию подлежит одобрению Общим собранием акционеров как сделка, в совершении которой имеется заинтересованность всех членов Совета директоров.

На 31 декабря 2014 года Совет директоров Компании состоял из Председателя (неисполнительный директор), одного исполнительного директора, 7 неисполнительных директоров, 2 независимых директоров. Количественный состав Совета директоров наиболее оптимально соответствует целям и задачам Компании.

## Состав Совета директоров:

С 29 июня 2013 года по 27 июня 2014 года действовал следующий состав Совета директоров, избранный решением годового Общего собрания акционеров от 28 июня 2013 года (протокол № 35):

- Бройтман Михаил Яковлевич;
- Варданян Рубен Карленович;
- Грюндлер Маттиас (Matthias Gründler);
- Дмитриев Владимир Александрович;
- Завьялов Игорь Николаевич;
- Когогин Сергей Анатольевич;
- Нуретдинов Гумер Хасанзанович;
- Салонен Илкка Сеппо (Ilkka Seppo Salonen);
- Скворцов Сергей Викторович;
- Халиков Ильдар Шафкатович;
- Чемезов Сергей Викторович.

С 28 июня 2014 года по 26 июня 2015 года действует следующий состав Совета директоров, избранный решением годового Общего собрания акционеров от 27 июня 2014 года (протокол № 36):

- Бройтман Михаил Яковлевич;
- Варданян Рубен Карленович;
- Дмитриев Владимир Александрович;
- Завьялов Игорь Николаевич;
- Когогин Сергей Анатольевич;
- Нуретдинов Гумер Хасанзанович;
- Скворцов Сергей Викторович;
- Тюркнер Арвид (Arvid Tuerkner);
- Халиков Ильдар Шафкатович;
- Чемезов Сергей Викторович;
- Янк Геральд (Gerald Jank).



### ЧЕМЕЗОВ СЕРГЕЙ ВИКТОРОВИЧ

Председатель Совета директоров  
Неисполнительный директор

Год рождения: 1952

Образование: Иркутский институт народного хозяйства

Основное место работы: генеральный директор Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологической промышленной продукции «Ростех»

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 29 октября 2004 года

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет

Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2014 году: отсутствуют





**БРОЙТМАН МИХАИЛ ЯКОВЛЕВИЧ**

Председатель Комитета Совета директоров по бюджету и аудиту  
Независимый директор

Год рождения: 1967

Образование: Московский институт инженеров железнодорожного транспорта

Основное место работы: генеральный директор ООО «ВАРДАНЯН, БРОЙТМАН И ПАРТНЕРЫ»

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 11 марта 2009 года

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет

Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2014 году: отсутствуют



**ВАРДАНЯН РУБЕН КАРЛЕНОВИЧ**

Неисполнительный директор

Год рождения: 1968

Образование: Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова

Основное место работы: управляющий директор ЗАО «Сбербанк КИБ». По состоянию на 21 мая 2015 года основное место работы: Президент ООО «ВАРДАНЯН, БРОЙТМАН И ПАРТНЕРЫ»

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 11 марта 2009 года

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет

Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2014 году: отсутствуют



**ДМИТРИЕВ ВЛАДИМИР АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Член Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям  
Неисполнительный директор

Год рождения: 1953

Образование: Московский финансовый институт

Основное место работы: председатель Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 25 июня 2010 года

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет

Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2014 году: отсутствуют





**ЗАВЬЯЛОВ ИГОРЬ НИКОЛАЕВИЧ**

Неисполнительный директор

Год рождения: 1960

Образование: Московский авиационный институт им. С. Орджоникидзе

Основное место работы: заместитель генерального директора Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологической промышленной продукции «Ростех»

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 17 января 2003 года

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет

Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2014 году: отсутствуют



**КОГОГИН СЕРГЕЙ АНАТОЛЬЕВИЧ**

Генеральный директор, Исполнительный директор

Год рождения: 1957

Образование: Казанский государственный университет

Основное место работы: Генеральный директор ОАО «КАМАЗ»

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 20 июня 1999 года

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: 0,0028%

Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2014 году: отсутствуют



**НУРЕТДИНОВ ГУМЕР ХАСАНЗАНОВИЧ**

Член Комитета Совета директоров по бюджету и аудиту

Неисполнительный директор

Год рождения: 1945

Образование: Казанский химико-технологический институт

Основное место работы: советник генерального директора ОАО «КАМАЗ»

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 15 февраля 1991 года

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: 0,0026%

Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2014 году: отсутствуют



**СКВОРЦОВ СЕРЕГЬИ ВИКТОРОВИЧ**

Член Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям  
Неисполнительный директор

Год рождения: 1964

Образование: Московский государственный институт международных отношений

Основное место работы: заместитель генерального директора Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологической промышленной продукции «Ростех»

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 09 июня 2006 года

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет

Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2014 году: отсутствуют



**ТЮРКНЕР АРВИД (ARVID TUERKNER)**

Член Комитета Совета директоров по бюджету и аудиту  
Независимый директор

Год рождения: 1971

Образование: Свободный университет Берлина

Основное место работы: директор регионального развития по России Европейского банка реконструкции и развития

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 27 июня 2014 года

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет

Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2014 году: отсутствуют



**ХАЛИКОВ ИЛЬДАР ШАФКАТОВИЧ**

Председатель Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям  
Неисполнительный директор

Год рождения: 1967

Образование: Казанский государственный университет

Основное место работы: премьер-министр Республики Татарстан

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 28 мая 2004 года

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет

Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2014 году: отсутствуют



ЯНК ГЕРАЛЬД (GEROLD JANK)

Неисполнительный директор

Год рождения: 1961

Образование: Технический университет, Вена

Основное место работы: вице-президент по развитию бизнеса грузовых автомобилей Даймлер в России компании «Даймлер АГ»

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 27 июня 2014 года

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет

Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2014 году: отсутствуют

### **Роль Председателя Совета директоров:**

В соответствии с Положением о Совете директоров ОАО «КАМАЗ» Председатель Совета директоров:

- организует работу Совета директоров;
- созывает заседания Совета директоров или организует заочное голосование;
- председательствует на заседаниях Совета директоров;
- организует ведение протокола заседания Совета директоров;
- осуществляет другие функции, предусмотренные законодательством и Уставом Компании.

В 2014 году Председателем Совета директоров являлся Генеральный директор Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологической промышленной продукции «Ростех» Чемезов Сергей Викторович.

Устав Компании и Положение о Совете директоров Компании по значительной части вопросов позволяют принимать решения при наличии простого большинства голосов членов Совета директоров. Вместе с тем Председатель Совета директоров при обсуждении вопросов повестки дня учитывает мнение каждого члена Совета директоров и принимает меры к тому, чтобы по всем вопросам достигалось единое мнение.

### **Независимые директора:**

Все независимые директора соответствуют следующим критериям независимости:

- не связан с эмитентом;
- не связан с существенным акционером эмитента;
- не связан с существенным контрагентом эмитента;
- не связан с конкурентом эмитента;
- не связан с государством (Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием).

Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям на постоянной основе не реже двух раз в год осуществляет оценку членов Совета директоров/кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости.

Независимые члены Совета директоров назначаются Советом директоров в состав Комитета Совета директоров по бюджету и аудиту.

При рассмотрении вопросов повестки дня Совета директоров активно обсуждаются видение, предложения и обоснованные замечания независимых директоров, которые впоследствии учитываются при повторном рассмотрении вопросов и исполнении решений Совета директоров.

### **Вознаграждение членов Совета директоров:**

Членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Общего собрания акционеров.

В целях усиления мотивации членов Совета директоров действует Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров, утверждённое решением годового Общего собрания акционеров от 26 июня 2007 года (протокол № 27) и изменённое решением годового Общего собрания акционеров от 24 июня 2008 (протокол № 29). Формой выплаты вознаграждения для членов Совета директоров является выплата денежного вознаграждения по итогам года.

Годовое Общее собрание акционеров, состоявшееся 27 июня 2014 года (протокол № 36), по вопросу повестки дня «О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров ОАО «КАМАЗ» членам Совета директоров ОАО «КАМАЗ» приняло решение:

«Членам Совета директоров ОАО «КАМАЗ» выплатить вознаграждения за исполнение ими своих обязанностей в период с 1 января по 31 декабря 2013 года в соответствии с Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ОАО «КАМАЗ».

Выплата вознаграждения не осуществляется в отношении членов Совета директоров ОАО «КАМАЗ», которым получение такого вознаграждения запрещено действующим законодательством Российской Федерации о государственной службе Российской Федерации и о противодействии коррупции.

Компенсировать расходы членам Совета директоров ОАО «КАМАЗ», связанные с исполнением ими своих обязанностей в период с 1 января по 31 декабря 2013 года и подтвержденные соответствующими платёжными документами».

#### **Вознаграждение членов Совета директоров**

<b>Вид вознаграждения</b>	<b>Сумма, выплаченная в 2014 году, с учётом удержанного НДФЛ, тыс. руб.</b>
Вознаграждение за участие в работе органа	17 134
Заработная плата	-
Премии	-
Комиссионные	-
Льготы	-
Компенсации расходов	-
Иные виды вознаграждений	-
<b>ИТОГО:</b>	17 134

#### **Комитеты Совета директоров**

Для повышения эффективности работы Совета директоров, более подробного предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки соответствующих рекомендаций в Компании действует два Комитета Совета директоров: Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям, Комитет Совета директоров по бюджету и аудиту.

В соответствии с Положением о Комитете Совета директоров по кадрам и вознаграждениям данный Комитет состоит не менее чем из 3 членов. Членами Комитета могут быть члены Совета директоров, обладающие необходимыми для достижения целей деятельности Комитета квалификацией и опытом. Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям должен состоять из большинства независимых директоров, за исключением случаев, если это невозможно в силу объективных причин.

В соответствии с Положением о Комитете Совета директоров по бюджету и аудиту данный Комитет состоит не менее чем из 3 членов. Членами Комитета могут быть члены Совета директоров, обладающие необходимыми для достижения целей деятельности Комитета квалификацией и опытом, и отвечающие следующим требованиям:

– не являющиеся на момент избрания и в течение 1 года, предшествующего избранию, должностными лицами или работниками Компании;

- не являющиеся супругами, родителями, детьми, братьями и сёстрами должностных лиц Компании;
- не являющиеся аффилированными лицами Компании, за исключением члена Совета директоров;
- не являющиеся представителями государства или членами исполнительного органа Компании.

Комитет Совета директоров по бюджету и аудиту должен состоять из большинства независимых директоров, за исключением случаев, если это невозможно в силу объективных причин. Председателем Комитета избирается независимый член Совета директоров.

Положения о Комитетах утверждены решением Совета директоров от 24 декабря 2014 года (протокол № 9). Данным решением Совета директоров компетенция Комитетов была приведена в соответствие с требованиями Порядка допуска ценных бумаг к организованным торгам, утверждённого приказом ФСФР России от 30 июля 2013 года № 13-62/пз-н.

С данными документами можно ознакомиться на официальном сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам» (<http://www.kamaz.ru/investors-and-shareholders/information-disclosure/new-edition>).

<b>Задачи Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям</b>	<b>Состав Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям</b>
<p>Комитет создан в целях содействия эффективному выполнению Советом директоров своих функций путём предварительного рассмотрения вопросов, касающихся эффективности деятельности Совета директоров и его комитетов, членов исполнительных органов Компании, формирования в Компании эффективной и прозрачной системы вознаграждения членов Совета директоров, членов исполнительных органов, системы планирования преемственности членов органов управления, членов исполнительных органов.</p>	<p>С 11 сентября 2013 года по 27 июня 2014 года действовал следующий состав Комитета, сформированный решением Совета директоров от 10 сентября 2013 года (протокол № 6): Дмитриев Владимир Александрович, Скворцов Сергей Викторович, Халиков Ильдар Шафкатович.</p> <p>Председателем Комитета назначен Халиков Ильдар Шафкатович.</p> <p>С 24 июля 2014 года по 26 июня 2015 года действует следующий состав Комитета, сформированный решением Совета директоров от 24 июня 2014 года (протокол № 4): Дмитриев Владимир Александрович, Скворцов Сергей Викторович, Халиков Ильдар Шафкатович.</p> <p>Председателем Комитета назначен Халиков Ильдар Шафкатович.</p>

<b>Задачи Комитета Совета директоров по бюджету и аудиту</b>	<b>Состав Комитета Совета директоров по бюджету и аудиту</b>
<p>Комитет создан в целях содействия эффективному выполнению Советом директоров своих функций, для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с планированием финансово-хозяйственной деятельности Компании, контролем за такой деятельностью и для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с системой контроля финансово-хозяйственной деятельности Компании.</p>	<p>С 11 сентября 2013 года по 27 июня 2014 года действовал следующий состав Комитета, сформированный решением Совета директоров от 10 сентября 2013 года (протокол № 6): Бройтман Михаил Яковлевич, Салонен Илкка Сеппо (Ilkka Seppo Salonen), Нуретдинов Гумер Хасанзанович.</p> <p>Председателем Комитета назначен Бройтман Михаил Яковлевич.</p>
	<p>С 24 июля 2014 года по 26 июня 2015 года действует следующий состав Комитета, сформированный решением Совета директоров от 24 июня 2014 года (протокол № 4): Бройтман Михаил Яковлевич, Нуретдинов Гумер Хасанзанович, Тюркнер Арвид (Arvid Tuerkner).</p> <p>Председателем Комитета назначен Бройтман Михаил Яковлевич.</p>
	<p>К работе комитета на постоянной основе привлекаются эксперты – представители Компании и акционеров Компании, Секретарь Совета директоров, а также внешние аудиторы Компании.</p>

### **Секретарь Совета директоров и Правления**

Компания признает, что важную роль в обеспечении соблюдения органами и должностными лицами Компании процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров, развитии корпоративного управления, играет Корпоративный секретарь Компании.

С учётом указанного в 2015 году планируется внесение изменений во внутренние документы Компании, вводящие должность Корпоративного секретаря.

В 2014 году функции Корпоративного секретаря осуществляла заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ» – корпоративный директор Халиуллина Жанна Евгеньевна, назначенная Секретарём Совета директоров, Секретарём Правления, а также Секретарём проведённых в 2014 году годового и внеочередного Общих собраний акционеров.





**ХАЛИУЛЛИНА ЖАННА ЕВГЕНЬЕВНА**

Заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ» -  
корпоративный директор

Секретарь Совета директоров ОАО «КАМАЗ»

Секретарь Правления ОАО «КАМАЗ»

Год рождения: 1974

Образование: Поморский международный педагогический университет им. М.В. Ломоносова; Всероссийский заочный финансово-экономический Институт

Основное место работы: заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ» - корпоративный директор

Назначена Секретарём Совета директоров решением Совета директоров от 10 сентября 2013 года.

Назначена Секретарём Правления решением Правления от 10 февраля 2012 года.

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет

Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2014 году: отсутствуют

## Правление и Генеральный директор

Ключевая роль в реализации стратегических целей Компании принадлежит Правлению и Генеральному директору Компании.

Сроки, порядок созыва и проведения заседаний Правления, правовое положение членов Правления, порядок назначения, срок полномочий и компетенция Генерального директора урегулированы Уставом ОАО «КАМАЗ», Положением о Правлении ОАО «КАМАЗ» и Положением о Генеральном директоре ОАО «КАМАЗ», утвержденными решением годового Общего собрания акционеров от 27 июня 2014 года (протокол № 36). С данными документами можно ознакомиться на официальном сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам» (<http://www.kamaz.ru/investors-and-shareholders/information-disclosure/charter-and-internal-documents/>; <http://www.kamaz.ru/investors-and-shareholders/information-disclosure/new-edition>).

К компетенции Генерального директора и Правления относятся вопросы в соответствии с законодательством и пунктами 11.10 и 11.5 Устава ОАО «КАМАЗ».

По состоянию на 31 декабря 2014 года Правление ОАО «КАМАЗ» функционировало в следующем составе:



**КОГОГИН СЕРГЕЙ АНАТОЛЬЕВИЧ**

Председатель Правления ОАО «КАМАЗ»

Генеральный директор ОАО «КАМАЗ»


Год рождения: 1957

Образование: Казанский государственный университет

Является Председателем Правления с момента назначения на должность Генерального директора ОАО «КАМАЗ» 27 апреля 2002 года.

Доля участия в уставном капитале Компании и доля



	<p>принадлежащих акций 0,0028%</p> <p>Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2014 году: отсутствуют</p>
	<p><b>УРМАНОВ АХАТ ФАРИТОВИЧ</b> Заместитель Председателя Правления ОАО «КАМАЗ»</p> <p>Год рождения: 1973 Образование: Казанский государственный университет Впервые избран в состав Правления Компании решением Совета директоров от 13 мая 2009 года. Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2014 году: отсутствуют</p>
	<p><b>ГЕРАСИМОВ ЮРИЙ ИВАНОВИЧ</b> Член Правления ОАО «КАМАЗ» Первый заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ» - исполнительный директор</p> <p>Год рождения: 1962 Образование: Камский политехнический институт Впервые избран в состав Правления Компании решением Совета директоров от 24 июля 2014 года. Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: 0,000013% Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2014 году: отсутствуют</p>
	<p><b>ГУМЕРОВ ИРЕК ФЛОРОВИЧ</b> Член Правления ОАО «КАМАЗ» Заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ» - директор по развитию</p> <p>Год рождения: 1960 Образование: Завод-ВТУЗ при Московском автомобильном заводе им. Лихачева Впервые избран в состав Правления Компании решением Совета директоров от 13 июня 2001 года. Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: 0,000016 Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2014 году: отсутствуют</p>

	<p><b>КАНИЧЕВ ПАВЕЛ ВЛАДИМИРОВИЧ</b>  Член Правления ОАО «КАМАЗ»  Заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ» по продажам и сервису</p> <p>Год рождения: 1969  Образование: Санкт-Петербургский электротехнический университет  Впервые избран в состав Правления Компании решением Совета директоров от 17 декабря 2013 года  Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет  Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2014 году: отсутствуют</p>
	<p><b>ШАМСУТДИНОВ РУСТАМ ДАНИСОВИЧ</b>  Член Правления ОАО «КАМАЗ»  Заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ» по закупкам</p> <p>Год рождения: 1969  Образование: Казанский авиационный институт им. А.Н. Туполева  Впервые избран в состав Правления Компании решением Совета директоров от 5 февраля 2014 года.  Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет  Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2014 году: отсутствуют</p>

#### **Изменения в составе Правления в течение 2014 года:**

##### **Решениями Совета директоров прекращены полномочия членов Правления:**

- от 21 мая 2014 года Пузырькова К.Ю.
- от 24 июля 2014 года Ключкова Ю.П.
- от 23 сентября 2014 года Милиновой Е.М.

#### **Вознаграждение членов Правления и Генерального директора**

Условия договоров с Генеральным директором и членами Правления, включая вознаграждения и компенсации, в соответствии с Положением о Совете Директоров определяются Советом директоров.

Для стимулирования Генерального директора, членов Правления выплачивается вознаграждение.

Начисление вознаграждения производится в зависимости от выполнения показателей деятельности группы организаций ОАО «КАМАЗ»:

- чистая прибыль;
- доходы (выручка) от продажи продукции, товаров и услуг.

Вознаграждение Генерального директора определяется как фиксированная сумма (оклад) в соответствии с трудовым договором, а при выполнении установленных показателей Бизнес-плана организаций ОАО «КАМАЗ» по итогам года может выплачиваться вознаграждение в соответствии с Положением о формах и условиях

стимулирования членов коллегиального исполнительного органа и единоличного исполнительного органа ОАО «КАМАЗ», утвержденного решением Совета директоров от 20 декабря 2002 года (протокол № 13) и измененного и дополненного решениями Совета директоров от 3 сентября 2004 года (протокол № 6), от 28 сентября 2005 года (протокол № 6), от 4 марта 2009 года (протокол № 4).

#### **Вознаграждение членов Правления**

<b>Вид вознаграждения</b>	<b>Сумма, выплаченная в 2014 году, с учётом удержанного НДФЛ, тыс. руб.</b>
Вознаграждение за участие в работе органа управления	-
Заработная плата	46 008
Премии	12 583
Комиссионные	-
Льготы	-
Компенсации расходов	-
Иные имущественные представления	-
Иное	-
<b>ИТОГО:</b>	<b>58 591</b>

## Участие ОАО «КАМАЗ» в коммерческих и некоммерческих организациях

*ОАО «КАМАЗ» являясь крупнейшим производителем в области тяжёлого машиностроения, основывается на принципах повышения прозрачности и эффективности управленческих процессов, построения эффективной корпоративной структуры, достижения максимальной эффективности бизнес-процессов.*

**Жанна Халиуллина**

Заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ» - корпоративный директор

### Группа организаций ОАО «КАМАЗ»

Группа организаций ОАО «КАМАЗ» объединяет 91 компанию из России, СНГ и дальнего зарубежья.

Единый производственный комплекс группы организаций ОАО «КАМАЗ», который охватывает весь технологический цикл производства грузовых автомобилей – от разработки, изготовления, сборки автотехники и автокомпонентов до сбыта готовой продукции и сервисного сопровождения, сконцентрирован в городе Набережные Челны, Республика Татарстан.

Крупнейшими производствами технологического комплекса ОАО «КАМАЗ» являются:

- ✓ Основное автосборочное производство и металлообработка;
- ✓ Литейный завод – производство отливок;
- ✓ Кузнечный завод – производство поковок;
- ✓ Завод двигателей – производство силовых агрегатов, двигателей, коробок передач и запасных частей к ним;
- ✓ Прессово-рамный завод - прессово-сборочное производство;
- ✓ Инструментальный завод - производство инструмента, оснастки и оборудования.

Крупными заводами, входящими в группу организаций «КАМАЗ» и расположенными вне основной производственной площадки города Набережные Челны, являются:

ОАО «НЕФАЗ» (г. Нефтекамск, Республика Башкортостан) – производство самосвальных надстроек и автобусов на шасси КАМАЗ, производство прицепной техники и запасных частей;

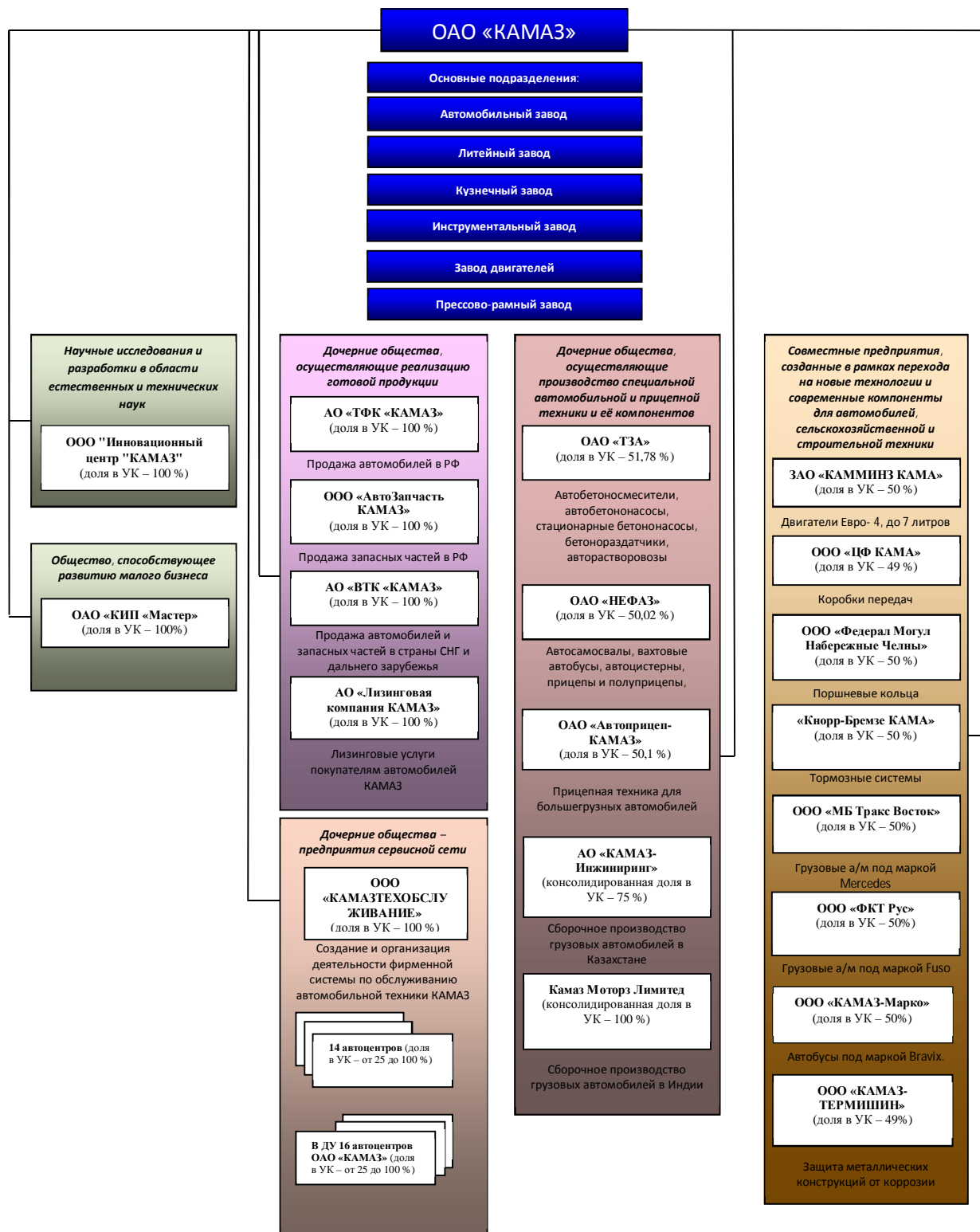
ОАО «ТЗА» (г. Туймазы, Республика Башкортостан) - производство бетонотранспортной и противопожарной техники;

ОАО «Автоприцеп-КАМАЗ» (г. Ставрополь, Российская Федерация) - производство и реализация автомобильных прицепов и запасных частей к ним;

АО «КАМАЗ-Инжиниринг» (г. Кокшетау, Республика Казахстан) - производство и реализация автобусов, автомобилей, спецтехники и запасных частей к ним.

«КАМАЗ Моторз Лимитед» (г. Хосур, Индия) – сборочное производство автомобилей КАМАЗ в Индии.

## Структура группы организаций ОАО «КАМАЗ»



## **Совместные предприятия**

Компанией созданы совместные предприятия с «Даймлер АГ» по производству грузовых автомобилей марок «Mercedes Benz», «Mitsubishi Fuso» (ООО «МБ Тракс Восток», ООО «ФКТ Рус»).

На площадке в Набережных Челнах расположены ЗАО «КАММИНЗ КАМА», ООО «ЦФ КАМА», ООО «Кнорр-Бремзе КАМА», ООО «Федерал-Могоул Набережные Челны» - совместные предприятия, созданные ОАО «КАМАЗ» с участием мировых лидеров автокомпонентной отрасли, обеспечивающие основное производство двигателями, коробками передач, тормозными системами и другими комплектующими мирового класса.

На производственных мощностях дочернего предприятия ОАО «КАМАЗ» - ОАО «НЕФАЗ» в г. Нефтекамск Республики Башкортостан, размещена сборка автобусов Marcopolo на базе автобусных шасси КАМАЗ, соответствующих экологическим нормам «Евро-4» и выше, удовлетворяющих современные требования к технике для перевозки пассажиров (ООО «КАМАЗ-Марко»).

## **Дилерская и сервисная сеть**

ООО «КАМАЗТЕХОБСЛУЖИВАНИЕ» занимает важное место в корпоративной структуре ОАО «КАМАЗ», организуя и развивая сервисное сопровождение автотехники КАМАЗ по Российской Федерации и СНГ на всем протяжении всего срока службы.

Сеть продаж и сервиса ОАО «КАМАЗ» охватывает все регионы России и СНГ, а также традиционные зарубежные рынки сбыта.

## **Лизинговая деятельность**

АО «Лизинговая компания «КАМАЗ» работает на рынке лизинговых услуг с 2002 года, осуществляет розничные продажи и отгрузку автомобилей КАМАЗ, НЕФАЗ, СЗАП, ТЗА и спецтехники на шасси КАМАЗ во всех регионах России, выполняя обязательства по обеспечению гарантийного обслуживания.

## **Поддержка малого и среднего бизнеса**

ОАО «КИП «Мастер» – индустриальный парк, созданный для развития предприятий малого и среднего бизнеса, ориентированных на машиностроительную отрасль, оказывающий целый комплекс услуг, начиная от аренды качественных производственных и офисных помещений, заканчивая широким перечнем вспомогательных функций, необходимых для функционирования каждого предприятия. ОАО «Камский индустриальный парк «Мастер» создает наиболее благоприятные условия для развития современных, экономически эффективных производств, реализации инвестиционных проектов локализации международных компаний: Boschung, Gühring, LEONI, Magna, Haier, Mercedes-Benz, Mitsubishi Fuso и осуществления государственных программ поддержки предпринимательства.

ОАО «КИП «Мастер» успешно функционирует уже десять лет и вносит существенный вклад в развитие социально-экономической среды города.

## **Инновационная деятельность**

ООО «Инновационный центр «КАМАЗ» является резидентом Фонда Сколково и напрямую взаимодействует с ведущими профильными ВУЗАМИ, такими как МГТУ им.

Баумана, НАМИ, ЮУрГУ и другими научными и коммерческими организациями. Основной задачей является участие в разработке инновационных транспортных средств, узлов и агрегатов шасси КАМАЗ.

Разработки ведутся по основным направлениям, заявленным в соглашении с фондом Сколково:

1. Энергоэффективные транспортные средства для магистральных перевозок - разработка комбинированной энергоэффективной и экологичной энергетической установки, энергоэффективных систем привода автомобиля, систем и агрегатов шасси с рекуперативным эффектом, систем хранения энергии позволяющих повысить энергоэффективность автомобиля, снизить (или избавиться) от зависимости снижения запасов традиционных топлив, снизить стоимость владения транспортным средством, повысить экологичность, снизив (или ликвидировав) вредное воздействие на окружающую среду.

2. Энергоэффективные транспортные средства для городских перевозок - разработка энергоэффективных грузовых среднетоннажных и тяжёлых автомобилей и автобусов для выполнения городских и пригородных грузовых и пассажирских перевозок, осуществления коммунально-уборочных, дорожно-уборочных и иных технологических работ в жилых массивах, обладающих уникальными инновационными свойствами, оснащённые энергоэффективными и экологичными энергетическими установками, системами рекуперации энергии и оптимизированной управления автомобилем. Разработка энергоэффективных технологий для электрических и гибридных двигателей, систем и приводов, автоматических коробок передач.

3. ИТ-технологии в области управления транспортным средством - исследование и разработки в области управления сложными транспортными средствами с помощью встроенных устройств. В ходе деятельности планируется осуществить разработку бортовой информационно управляющей системы и роботизированного транспортного средства для нужд ГОЧС, ведомств Вооружённых сил РФ, коммерческих перевозок.

Результаты научной деятельности предполагается применить к автомобилям иных перспективных семейств. Разработку этих автомобилей и агрегатов будут осуществлять сотрудники ООО «Инновационный центр «КАМАЗ» в сотрудничестве с Научно-Техническим Центром КАМАЗ, ведущими ВУЗами Московского и Северо-Западного региона, планируется широкое привлечение резидентов Технопарка Сколково к разработке и испытаниям.

### **Участие в некоммерческих организациях**

ОАО «КАМАЗ» является участником 12 ассоциаций, союзов и иных некоммерческих организаций. В их числе организации, нацеленные на содействие экономическому развитию и инвестиционной деятельности, объединения и партнёрства, участие в которых связано с осуществлением ОАО «КАМАЗ» профессиональной деятельности по различным направлениям. Членство ОАО «КАМАЗ» в некоммерческих организациях способствует эффективному обмену опытом и развитию сотрудничества с партнёрами, установлению новых деловых контактов, поддержанию имиджа ОАО «КАМАЗ» как одного из крупнейших производителей тяжёлых автомобилей в России.



Основные некоммерческие организации, участником (членом) которых является ОАО «КАМАЗ» по состоянию на 1 января 2015 года:

1. Общероссийское отраслевое объединение работодателей «Союз машиностроителей России»
2. Общественная общероссийская организация «Союз Машиностроителей России»
3. Региональное объединение работодателей «Ассоциация предприятий и предпринимателей Республики Татарстан»
4. Некоммерческое партнерство «КАМАЗ-Автоспорт»
5. Негосударственное образовательное учреждение «Региональный институт передовых технологий и бизнеса»
6. Фонд социальной помощи ОАО «КАМАЗ».

**Программа реструктуризации и оптимизации производственных мощностей и основных фондов ОАО «КАМАЗ», включая мероприятия по отчуждению непрофильных активов**

Правлением ОАО «КАМАЗ» 11.02.2012 утверждена Программа реструктуризации и оптимизации производственных мощностей и основных фондов ОАО «КАМАЗ», включая мероприятия по отчуждению непрофильных активов.

Целями проведения мероприятий по реструктуризации и оптимизации производственных мощностей, основных фондов ОАО «КАМАЗ» являются:

- повышение эффективности управления;
- построение эффективной корпоративной структуры ОАО «КАМАЗ», снижение уровней владения, упразднение совместного владения акций/долей между предприятиями группы;
- достижения максимальной эффективности бизнес-процессов, использования материальных, интеллектуальных, кадровых и других ресурсов;
- аккумулярование денежных средств за счёт реализации непрофильных активов (акций, долей, объектов движимого и недвижимого имущества);
- оптимизация налогового бремени за счёт передачи объектов недвижимости в уставные капиталы обществ с участием ОАО «КАМАЗ».

В 2014 году был осуществлён очередной этап программы реструктуризации группы организаций ОАО «КАМАЗ». Основной целью программы является повышение управленческого контроля и эффективности инвестиций группы, а также рост капитализации ОАО «КАМАЗ».

В 2015 году планируется продолжение реализации мероприятий по программе реструктуризации группы организаций ОАО «КАМАЗ», что повлечёт повышение прозрачности и эффективности управленческих процессов, акцентирование управленческого ресурса на профильных дочерних обществах в целях совершенствования управленческого контроля и обеспечения эффективности вложений в группу организаций ОАО «КАМАЗ».

### **Получение прибыли на вложенный капитал**

В 2014 году на основании решений, принятых на годовых собраниях дочерних и зависимых обществ ОАО «КАМАЗ», были получены дивиденды в размере 892 млн.руб. Полученные денежные средства реинвестируются в новые высокотехнологичные производства.

За 2014 год доходность финансовых вложений составила 4,4%.

## Ревизионная комиссия ОАО «КАМАЗ»

Ревизионная комиссия Общества проводит проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Статус, состав, функции и полномочия Ревизионной комиссии урегулированы Положением о Ревизионной комиссии ОАО «КАМАЗ», утверждённым решением годового Общего собрания акционеров от 28 июня 2013 года (протокол № 35). С данным документом можно ознакомиться на официальном сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам» (<http://www.kamaz.ru/investors-and-shareholders/information-disclosure/new-edition>).

С 29 июня 2013 года по 27 июня 2014 года действовал следующий состав Ревизионной комиссии, избранный решением годового Общего собрания акционеров от 28 июня 2013 года (протокол № 35): Ильясов Дилус Мухамедович, Комаров Андрей Сергеевич, Смирнова Наталия Ивановна, Шигапова Ильгиза Хамитовна. Член ревизионной комиссии Шамилов Ильдар Асхатович по своей инициативе вышел из состава Ревизионной комиссии с 24 декабря 2013 года. Председателем Ревизионной комиссии был назначен Комаров Андрей Сергеевич.

С 28 июня 2014 года по 26 июня 2015 года действует следующий состав Ревизионной комиссии, избранный решением годового Общего собрания акционеров от 27 июня 2014 года (протокол № 36): Ильясов Дилус Мухамедович, Комаров Андрей Сергеевич, Никонов Виктор Александрович, Сараев Денис Михайлович, Смирнова Наталия Ивановна. Председателем Ревизионной комиссии назначена Смирнова Наталия Ивановна.

СМИРНОВА НАТАЛИЯ ИВАНОВНА	<b>Председатель Ревизионной комиссии ОАО «КАМАЗ»</b>  Главный эксперт отдела ревизии и аудита Департамента аудита организаций Корпорации Государственной корпорации «Ростех» Год рождения: 1972 Образование: Всероссийский заочный финансово-экономический институт Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2014 году: отсутствуют
ИЛЬЯСОВ ДИЛУС МУХАМЕДОВИЧ	<b>Заместитель председателя Ревизионной комиссии ОАО «КАМАЗ»</b>  Заместитель председателя Профсоюзного комитета работников ОАО «КАМАЗ»  Год рождения: 1955 Образование: Академия труда и социальных отношений Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: 0,000426 % Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2014 году: отсутствуют
КОМАРОВ АНДРЕЙ СЕРГЕЕВИЧ	<b>Член Ревизионной комиссии ОАО «КАМАЗ»</b> Руководитель Службы внутреннего аудита и комплаенс ОАО «КАМАЗ». По состоянию на 21 мая 2015 года директор по

	<p>инвестиционному контролю X5 Retail Group N.V.</p> <p>Год рождения: 1978 Образование: Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2014 году: отсутствуют</p>
НИКОНОВ ВИКТОР АЛЕКСАНДРОВИЧ	<p><b>Член Ревизионной комиссии ОАО «КАМАЗ»</b> Заместитель начальника отдела ревизии и аудита Департамента аудита организаций Корпорации Государственной корпорации «Ростех» Год рождения: 1982 Образование: Московский государственный университет сервиса Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2014 году: отсутствуют</p>
САРАЕВ ДЕНИС МИХАЙЛОВИЧ	<p><b>Член Ревизионной комиссии ОАО «КАМАЗ»</b> Главный эксперт отдела ревизии и аудита Департамента аудита организаций Корпорации Государственной корпорации «Ростех» Год рождения: 1982 Образование: Ярославский государственный технический университет Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2014 году: отсутствуют</p>
ШИГАПОВА ИЛЬГИЗА ХАМИТОВНА	<p><b>Член Ревизионной комиссии ОАО «КАМАЗ»</b> Начальник отдела внутреннего аудита Службы внутреннего аудита и комплаенс ОАО «КАМАЗ». По состоянию на 21 мая 2015 года Начальник бюро методологии, оценки управления рисками и координации взаимодействия с внешним аудитором отдела внутреннего аудита Службы внутреннего аудита и комплаенс ОАО «КАМАЗ» Год рождения: 1970 Образование: Казанский финансово – экономический институт, Казанский государственный университет Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2014 году: отсутствуют</p>

Ревизионная комиссия осуществляла свою деятельность в течение отчётного периода в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации,

нормативными документами Минфина РФ, Положением о Ревизионной комиссии и утверждённым планом работы.

Годовое Общее собрание акционеров, состоявшееся 27 июня 2014 года (протокол № 36), по вопросу повестки дня «О выплате вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии ОАО «КАМАЗ» приняло решение:

«Вознаграждения за исполнение членам Ревизионной комиссии ОАО «КАМАЗ» своих обязанностей в период с 1 января по 31 декабря 2013 года выплатить в размере 60 000 (шестьдесят тысяч) рублей каждому члену Ревизионной комиссии ОАО «КАМАЗ».

Компенсировать расходы членам Ревизионной комиссии ОАО «КАМАЗ», связанные с исполнением ими своих обязанностей в период с 1 января по 31 декабря 2013 года и подтверждённые соответствующими платёжными документами.».

## Внутренний аудит и комплаенс

Неотъемлемой частью структуры корпоративного управления Компании является Служба внутреннего аудита и комплаенс.

Служба внутреннего аудита и комплаенс создана решением Комитета Совета директоров по бюджету и аудиту от 23 мая 2012 года в результате реорганизации Комитета корпоративного контроля и аудита и Службы контроля системы комплаенс.

И.о. руководителя Службы внутреннего аудита и комплаенс является Шавалиев Эльдар Рамильевич. Руководитель Службы внутреннего аудита и комплаенс административно подчиняется Генеральному директору, что позволяет повысить уровень независимости Службы внутреннего аудита и комплаенс при проверке системы внутреннего контроля и соблюдения принципов комплаенс структурными подразделениями Компании.

Руководитель Службы внутреннего аудита и комплаенс функционально подотчётен Комитету Совета директоров по бюджету и аудиту, что обеспечивает надлежащий уровень независимости от менеджмента в суждениях и выводах по результатам проверочных мероприятий.

Деятельность Службы регламентирована Положением о Службе внутреннего аудита и комплаенс. В своей деятельности работники Службы внутреннего аудита и комплаенс руководствуются Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита, законодательством Российской Федерации, Уставом, решениями Совета директоров, Правления и Генерального директора, локальными нормативными актами.

Руководитель Службы внутреннего аудита и комплаенс является членом Координационного совета по комплаенс Компании.



Служба внутреннего аудита и комплаенс включает отдел внутреннего аудита и отдел комплаенс со следующим распределением функций:

Отдел внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> <li>- внутренний аудит эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками, корпоративного управления в ОАО «КАМАЗ» и организациях ОАО «КАМАЗ», выработка рекомендаций по повышению эффективности и надежности;</li> <li>- внутренний аудит эффективности функционирования системы комплаенс и внедрения мероприятий по совершенствованию системы комплаенс;</li> <li>- анализ и оценка эффективности отдельных бизнес – процессов в ОАО «КАМАЗ» и организациях ОАО «КАМАЗ»;</li> <li>- методологическое сопровождение по вопросам управления рисками; консультирование руководства ОАО «КАМАЗ» в вопросах внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления;</li> <li>- координация процесса выбора внешнего аудитора ОАО «КАМАЗ» и организаций ОАО «КАМАЗ», согласование программы аудита и отчётов по результатам проверки, оценка эффективности исполнения рекомендаций внешнего аудитора;</li> <li>- осуществление проверочной деятельности в составе ревизионных комиссий организаций ОАО «КАМАЗ»;</li> <li>- содействие менеджменту в разработке мероприятий по результатам проведенных внутренних аудитов, мониторинг выполнения мероприятий по устранению недостатков;</li> <li>- исполнение поручений органов управления ОАО «КАМАЗ» по проведению внеплановых проверок в подразделениях и организациях ОАО «КАМАЗ».</li> <li>- обеспечение функционирования «горячей линии».</li> </ul>
Отдел комплаенс	<ul style="list-style-type: none"> <li>- управление развитием и обеспечение функционирования системы комплаенс (разработка комплаенс программы; консультирование работников по вопросам внедрения и функционирования системы комплаенс; методологическая поддержка совершенствования системы внутреннего контроля в сфере комплаенс; анализ уведомлений о наличии реальных или потенциальных конфликтов интересов);</li> <li>- поддержка системы комплаенс (консультации, обучение, проверка договоров на комплаенс риски);</li> <li>- периодическая (ежегодная) переоценка рисков в области комплаенс;</li> <li>- консультирование рабочих групп по расследованиям по выявленным случаям несоблюдения комплаенс;</li> </ul>

На этапе построения системы комплаенс, существующая организационная структура Службы способствовала улучшению координации и коммуникации между двумя функциями, а также более эффективному использованию ресурсов.

В целях недопущения конфликта интересов, Советом директоров принято решение разграничить функции комплаенс от функций аудита до 31 декабря 2015 года.

## Внешний аудит

В целях независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Общество ежегодно привлекает внешнего аудитора для проведения аудита отчетности, подготовленной по МСФО и РСБУ. Выбор аудитора осуществляется на конкурсной основе по критериям, обеспечивающим лучшие условия проведения обязательного аудита: необходимое качество, требуемый объем в установленные сроки и оптимальную стоимость аудиторских услуг.

Результаты конкурса рассматриваются Комитетом Совета директоров ОАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту с целью выработки предложений Совету директоров ОАО «КАМАЗ» о внесении для утверждения годовым Общим собранием акционеров ОАО «КАМАЗ» кандидатуры аудитора, признанного победителем конкурса.

Аудит консолидированной финансовой отчетности ОАО «КАМАЗ» по МСФО за 2014 год осуществлен ООО «Эрнст энд Янг». Стоимость услуг по договору за 2014 год составила 24 780 тыс. руб. (с учетом НДС).

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «КАМАЗ» за 2014 год осуществлен АО "БДО Юникон". Стоимость услуг по договору, определенная в соответствии с решением Совета директоров ОАО «КАМАЗ», за 2014 год составила 6 785 тыс. руб. (с учетом НДС).

## Внутренний аудит корпоративного управления

В Компании с 2014 года начал осуществляться на ежегодной основе внутренний аудит качества корпоративного управления, который позволяет выявлять основные недостатки корпоративного управления и направления его совершенствования. Аудит проводится Службой внутреннего аудита и комплаенс. По результатам аудита корпоративного управления не выявлено нарушений действующего законодательства РФ, обозначены рекомендации Кодекса корпоративного управления, возможные к внедрению в Компании.

## Планы по развитию системы корпоративного управления

Основными направлениями по развитию системы корпоративного управления Компании являются:

- Повышение качества организации и проведения Общих собраний акционеров.
- Совершенствование деятельности Совета директоров и Правления Компании.
- Повышения качества годового отчёта Компании.
- Повышение информационной открытости Компании.
- Совершенствование внутренних документов, регулирующих отношения в области корпоративного управления.
- Внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления.
- Совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля, внутреннего аудита в соответствии с текущими требованиями регуляторов и передовой практики.



## 5. ИНВЕСТОРУ И АКЦИОНЕРУ

### Ценные бумаги

#### Акции ОАО «КАМАЗ»

Уставный капитал разделён на 707 229 559 акций номинальной стоимостью 50 рублей за акцию и составляет 35 361 477 950 руб.

Все акции являются именными обыкновенными.

**Структура держателей акций ОАО «КАМАЗ» (доли основных акционеров, владеющих более 5 % уставного капитала ОАО «КАМАЗ»)**

Полное наименование	Количество акций	Процент от уставного капитала
	На 31.12.2014	
Государственная корпорация «Ростех»	352 907 550	49,90 %
Avtoinvest Limited	147 189 843	20,81 %
Daimler AG	106 084 434	15,00 %
Прочие юридические и физические лица	101 047 732	14,29 %
Итого	707 229 559	100

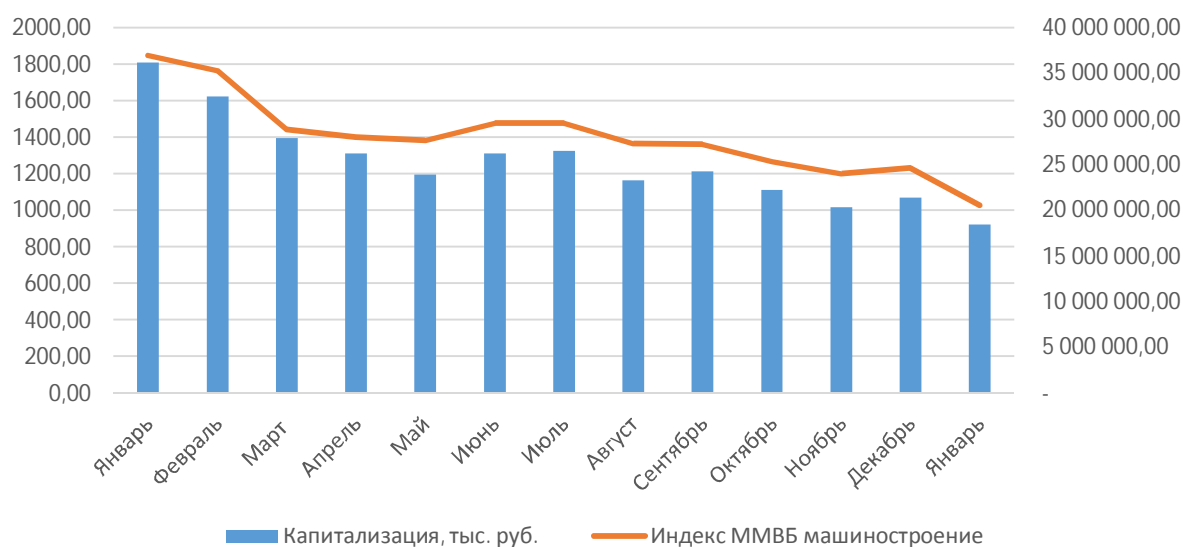
Бенефициарных владельцев - физических лиц, которые в конечном счёте прямо или косвенно (через третьих лиц) владеют (имеют преобладающее участие) более 25 процентов в капитале ОАО «КАМАЗ» нет. ООО «Финансово-лизинговая компания «КАМАЗ», являющееся дочерним обществом ОАО «КАМАЗ», владеет 3,72% акций ОАО «КАМАЗ».

9.06.2014 акции ОАО «КАМАЗ» включены в первый уровень котировального списка Фондовой биржи ММВБ.

Индекс ММВБ снизился за 2014 год на 7%, составив 1396,61 пункта. Снижение отраслевого индекса ММВБ машиностроение было более существенным и составило около 46,78%.

Динамика рыночной капитализации ОАО «КАМАЗ» изменялась однонаправленно со значением индекса ММВБ машиностроение.

### Изменение капитализации ОАО "КАМАЗ" по сравнению с индексом ММВБ машиностроение



### Биржевые облигации ОАО «КАМАЗ»

04 февраля 2014 года ОАО «КАМАЗ» погасило 3 000 000 штук биржевых облигации серии БО-02 общей номинальной стоимостью 3 000 000 000 рублей.

Информация об облигациях ОАО «КАМАЗ» серии БО-3, находящихся в обращении	
Показатель	Облигации серии БО-03
Общая номинальная стоимость облигаций (номинальная стоимость одной облигации - 1000 руб.)	2 млрд. руб.
Объём облигаций в обращении (руб.)	2 000 000 000
Дата первичного размещения	04.10.2012
Дата погашения	01.10.2015
Количество купонных периодов и процентная ставка	6 купонов Ставка 10,50%

## Информация о выполнении ОАО «КАМАЗ» своих обязательств перед владельцами облигаций

### Доходы по биржевым облигациям в течение 2014 года

Наименование облигаций	Номер купонного периода	Дата выплаты дохода	Процентная ставка по купонному периоду, % годовых	Размер купонного дохода на одну облигацию	Общий размер дохода, выплаченного по облигациям эмитента
биржевые облигации серии БО-02	шестой	04.02.2014	8,60%	42,88 руб.	128 640 000 руб.
биржевые облигации серии БО-03	третий	03.04.2014	10,50%	52,36 руб.	104 720 000 руб.
биржевые облигации серии БО-03	четвёртый	02.10.2014	10,50%	52,36 руб.	104 720 000 руб.

### Информация о принятых решениях о размещении облигаций ОАО «КАМАЗ»

Советом директоров ОАО «КАМАЗ» в сентябре 2014 года принято решение о размещении облигаций процентных неконвертируемых документарных на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии БО-07, серии БО-08, серии БО-09, серии БО-10, серии БО-11, серии БО-12, серии БО-13, серии БО-14, серии БО-15.

Общее количество облигаций - 35 000 000 (Тридцать пять миллионов) штук номинальной стоимостью 1 000 (Одна тысяча) рублей каждая, совокупной номинальной стоимостью 35 000 000 000 (Тридцать пять миллиардов) рублей со сроком погашения в 5 460-й (Пять тысяч четыреста шестидесятый) день с даты начала размещения облигаций соответствующей серии.

Российская Федерация 31 декабря 2014 года предоставила государственные гарантии в обеспечение исполнения обязательств ОАО «КАМАЗ» перед владельцами неконвертируемых процентных документарных облигаций ОАО «КАМАЗ» на предъявителя серий БО-07, БО-08, БО-09, БО-10, БО-11, БО-12, БО-13, БО-14, БО-15 на общую сумму до 35 000 000 тыс. руб. Гарантия вступает в силу с момента государственной регистрации выпуска облигаций.

Государственная регистрация выпуска облигаций планируется в 2015 году.

Средства от размещения облигаций будут направлены на реализацию инвестиционного проекта «Развитие модельного ряда автомобилей КАМАЗ и модернизация производственных мощностей для его производства».

## Распределение и использование чистой прибыли ОАО «КАМАЗ»

Годовым Общим собранием акционеров ОАО «КАМАЗ» принято решение чистую прибыль, полученную по результатам деятельности за 2013 год, в размере 2 055 825 473 (Два миллиарда пятьдесят пять миллионов восемьсот двадцать пять тысяч четыреста семьдесят три) рубля, распределить следующим образом:

- на формирование резервного фонда ОАО «КАМАЗ» пять процентов от прибыли в сумме 102 791 274 (Сто два миллиона семьсот девяносто одна тысяча двести семьдесят четыре) рубля;

- на погашение убытков прошлых лет в сумме 520 910 119 (Пятьсот двадцать миллионов девятьсот десять тысяч сто девятнадцать) рублей;

- на выплату дивидендов по акциям ОАО «КАМАЗ» по итогам финансово-хозяйственной деятельности ОАО «КАМАЗ» за 2013 год в сумме 205 582 547 (Двести пять миллионов пятьсот восемьдесят две тысячи пятьсот сорок семь) рублей;

- на финансирование инвестиционной программы в сумме 1 226 541 533 (Один миллиард двести двадцать шесть миллионов пятьсот сорок одна тысяча пятьсот тридцать три) рубля.

Решение о распределении чистой прибыли ОАО «КАМАЗ» за 2013 год исполнено полностью.

Распределение чистой прибыли ОАО  
"КАМАЗ" за 2012 год, млн. руб.



Распределение чистой прибыли ОАО  
"КАМАЗ" за 2013 год, млн. руб.



## Отчёт о выплате объявленных дивидендов по акциям ОАО «КАМАЗ»

Дивидендная политика ОАО «КАМАЗ», утверждённая решением Совета директоров в мае 2014 года, разработана с целью обеспечения понятного акционерам механизма определения размера дивидендов и их выплаты, а также определения стратегии Совета директоров общества при выработке рекомендаций по размеру дивидендов по акциям, условиям и порядку их выплаты.

В соответствии с Положением о дивидендной политике на выплату дивидендов направляется до 25 процентов чистой прибыли. Общество обязано обеспечить баланс между направлением прибыли на выплату дивидендов и финансированием эффективных инвестиционных проектов.

Условиями выплаты дивидендов акционерам Общества являются:

- 1) наличие у Общества чистой прибыли за отчётный период;
- 2) отсутствие ограничений на выплату дивидендов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- 3) рекомендация Совета директоров Общества о размере дивидендов;
- 4) решение общего собрания акционеров Общества.

### История дивидендных выплат ОАО «КАМАЗ»

За год	Дата принятия решения, № протокола	Дивиденды на акцию, руб.	Всего начислено дивидендов, руб.	Процент от чистой прибыли по РСБУ	Всего выплачено дивидендов, руб.	% выплаченных дивидендов от общей суммы дивидендов
2012	28 июня 2013 г. Протокол годового Общего собрания акционеров ОАО «КАМАЗ» № 35	0,69	487 988 396	10	483 183 222	99,015%
2013	27 июня 2014 г. Протокол годового Общего собрания акционеров ОАО «КАМАЗ» № 36	0,29	205 582 547	10	193 975 799	94,354%

Дивиденды за 2012-2013 годы выплачены не в полном объёме по причине отсутствия в анкетах зарегистрированных лиц реквизитов, необходимых для перечисления дивидендов или несвоевременного предоставления акционерами информации об изменении реквизитов для перечисления дивидендов. Выплата производится по факту уточнения данных реквизитов акционерами.

## Раскрытие информации и взаимодействие с акционерами

Публичное обращение ценных бумаг компании накладывает дополнительные требования к порядку раскрытия информации о деятельности ОАО «КАМАЗ».

Компания соблюдает требования законодательства о раскрытии информации, которая раскрывается в форме ежеквартальных отчётов, сообщений о существенных фактах, консолидированной финансовой отчётности и пресс-релизов. Готовится и представляется для утверждения акционерами ОАО «КАМАЗ» годовой отчёт, который впоследствии раскрывается для сведения инвесторов компании и иных заинтересованных лиц.

Компания обеспечивает акционерам или их законным представителям доступ к документам и информации в объёме и сроки, определённые действующим законодательством.

Дополнительно к установленному законодательством Общество публично раскрывает следующую информацию:

- информацию об основных текущих событиях в жизни Общества;
- историю создания и развития Общества;
- пресс-релизы, посвящённые деятельности Общества;
- информацию о социальной политике Общества;
- информацию о политике Общества в области охраны окружающей среды;
- внутренние документы Общества;
- информацию об основных стратегических задачах развития Общества;

сведения о дочерних и зависимых хозяйственных обществах с указанием их наименования, вида деятельности и доли Общества в их уставном капитале;

развёрнутую информацию о членах Совета директоров, членах Правления, Генеральном директоре, членах Ревизионной комиссии, включая сведения об образовании, опыте работы, имущественных отношениях с Обществом, количестве принадлежащих им акций Общества;

информацию об основных решениях, принимаемых на заседаниях Совета директоров.

Основным способом раскрытия информации является её размещение на сайте [www.kamaz.ru](http://www.kamaz.ru).

Дополнительными способами раскрытия информации являются:

направление в адрес заинтересованного лица запрашиваемой информации средствами электронной связи (по запросам);

встречи руководителей Общества с акционерами и инвесторами;

публикации об Обществе, в том числе публикации в корпоративной газете «Вести КАМАЗа»;

издание брошюр, буклетов, проведение презентаций новых образцов выпускаемой продукции;

участие в международных автомобильных выставках, конференциях и автопробегах.

Доступ к документам Компании для акционеров или их законных представителей осуществляется на основании письменного требования. Общество по требованию акционеров или их законных представителей предоставляет им копии документов за плату, не превышающую расходов по изготовлению таких копий.

Информация (материалы) при подготовке к проведению общих собраний акционеров Общества предоставляются для ознакомления по месту, указанному в сообщении о проведении собрания, а также размещаются на сайте Общества [www.kamaz.ru](http://www.kamaz.ru).

## 6. РИСКИ

Политика управления рисками рассматривается менеджментом Компании как важная часть системы корпоративного управления, направленная на достижение стратегических целей, сохранения непрерывности деятельности бизнеса в долгосрочной перспективе, а также сохранения имущества группы организаций ОАО «КАМАЗ» и достижения целевых показателей эффективности на краткосрочном и долгосрочном горизонте.

Система управления рисками ОАО «КАМАЗ» основана на лучших мировых практиках и международных стандартах управления рисками с учётом концептуальных основ управления рисками COSO ERM (Интегрированная система управления рисками), ISO 31000:2009 (Риск менеджмент - принципы и руководства).

Суть риск-менеджмента заключается в своевременном выявлении, классификации внешних и внутренних рисков, свойственных как основной операционной деятельности, так и инвестиционной, с целью их оптимизации и получении максимальной выгоды от складывающихся ситуаций посредством скоординированных действий по управлению рисками.

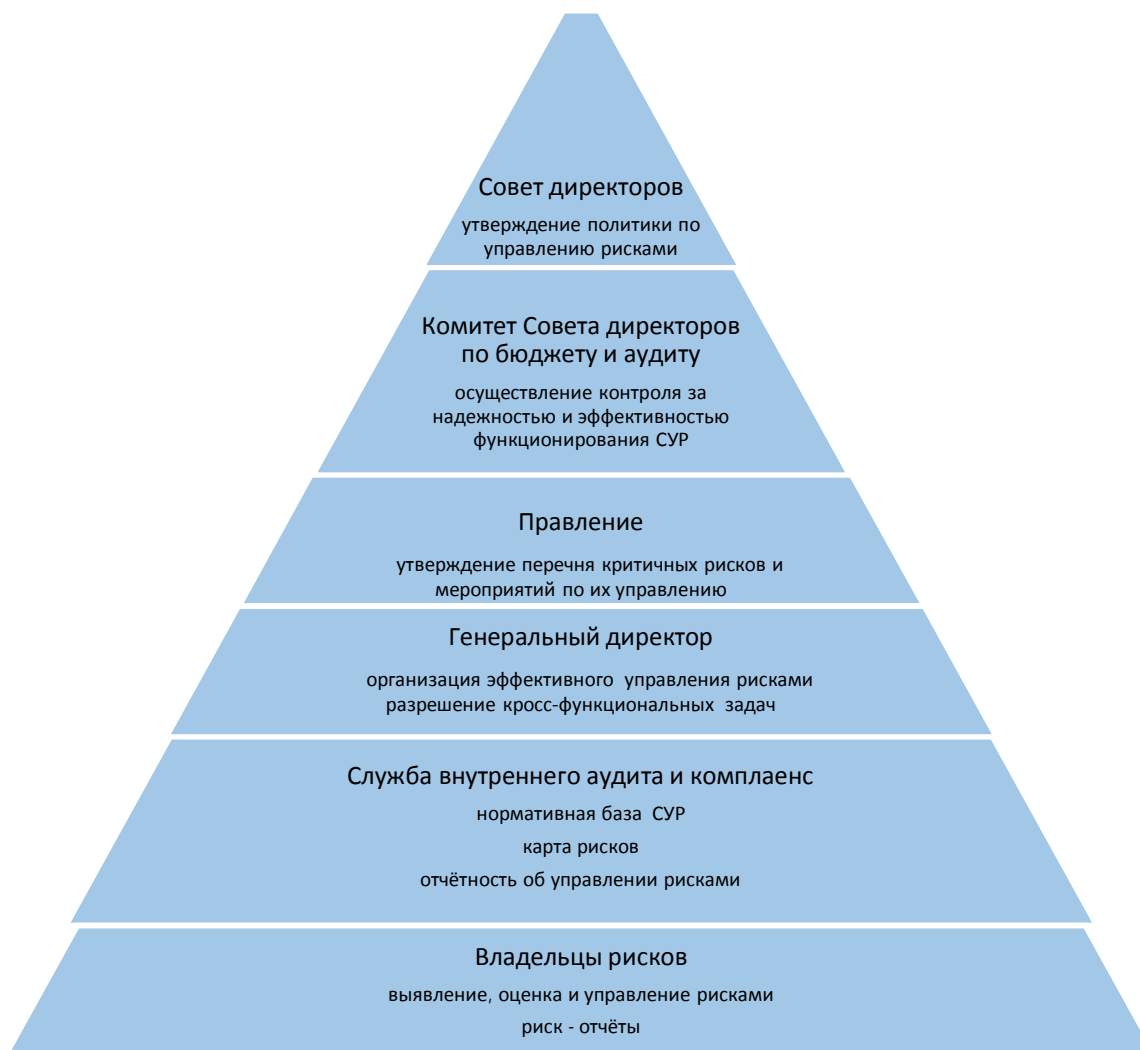
Политика и принципы управления рисками определены в Политике Компании «Руководство по системе управления рисками».

В основе системы управления рисками ОАО «КАМАЗ» лежат следующие принципы:

- интегрированный подход к управлению рисками в стратегическом и оперативном управлении на всех уровнях,
- нацеленность на выполнение стратегических и операционных целей,
- разделение уровня принятия решений и закрепление ответственности за управление рисками на каждом уровне управления в зависимости от значимости рисков,
- кросс-функциональное взаимодействие (коллегиальное принятие решений по рискам, влияющим на несколько бизнес-процессов одновременно),
- оценка рисков осуществляется по принципу «снизу вверх», управление рисками осуществляется по принципу «сверху вниз»,
- экономическая эффективность мероприятий по управлению рисками,
- контроль эффективности управления рисками.

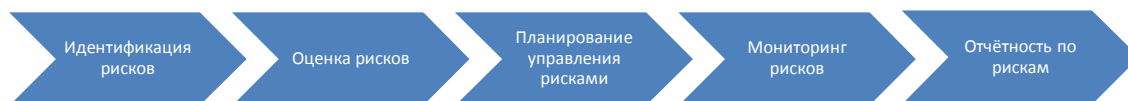


## Организационная структура риск-менеджмента в ОАО «КАМАЗ»



Система управления рисками ориентирована на комплексную оценку, предупреждение и опережающее реагирование на риски, которые могут оказать существенное влияние на деятельность ОАО «КАМАЗ», обеспечивая адаптивность компании ко внешней и внутренней среде и эффективность её функционирования.

### Ключевые этапы процесса управления рисками в ОАО «КАМАЗ»



Влияние возможных рисков событий оценивается по двум параметрам: вероятность возникновения риска и уровень последствий их влияния на деятельность ОАО «КАМАЗ». В зависимости от результатов оценки риски распределяются по трем предусмотренным уровням принятия решения: Правление, Генеральный директор, Владелец риска (функциональный директор).

Риск-менеджмент ОАО «КАМАЗ» предполагает использование следующих ключевых инструментов для управления рисками:

- уклонение от риска (отказ от чрезмерно рискованной деятельности);
- диверсификация рисков;
- сокращение риска (реализация превентивных мероприятий, направленных на снижение вероятности наступления рисков и влияния последствий от наступления рисков на свободный денежный поток);
- принятие риска (покрытие возможных убытков за счёт собственных средств).

### Основные факторы риска

ОАО «КАМАЗ» уделяет особое внимание вопросам мониторинга влияния отдельных внешних и внутренних факторов на деятельность компании. В данном разделе описаны риски, которые мы считаем критичными для ОАО «КАМАЗ», а также наши подходы к управлению данными рисками.

### Отраслевые риски

Описание риска	Действия по управлению риском
<b>Усиление конкуренции со стороны китайских и корейских автопроизводителей, ОАО «АЗ» УРАЛ», ОАО «МАЗ»</b>	Стратегией 2020 предусмотрен выпуск нового модельного ряда автомобилей по потребительским свойствам, соответствующим европейским конкурентам и ниже по ценовым параметрам. Реализуются программы повышения качества продукции, качества гарантийного обслуживания. Осуществляются мероприятия по оптимизации расходов, снижению себестоимости компонентной базы автомобиля.
<b>Снижение объёма рынка Российской Федерации, стран ближнего и дальнего зарубежья</b>	Диверсификация продуктового портфеля и рынков сбыта, выход на новые экспортные рынки, реорганизация дилерской и сервисной сети, внедрение мероприятий по мотивации и стимулированию инвестиций со стороны дилеров, реализация стратегии развития продаж корпоративным клиентам, реализация программы финансирования клиентов совместно с банками, факторинговыми и лизинговыми компаниями.
<b>Ценовое давление поставщиков металла, электроэнергии, газа, а также глобальных поставщиков комплектующих</b>	Осуществляется непрерывный мониторинг цен, реализуются мероприятия по локализации производства и диверсификации поставок комплектующих из различных регионов мира, с поставщиками ведутся переговоры по заключению долгосрочных контрактов с использованием эффективных ценовых формул, реализуются программы по повышению энергоэффективности производства, осуществляется поиск альтернативных поставщиков.
<b>Снижение степени защиты рынка</b>	Реализуются мероприятия по противодействию недобросовестного импорта и по продвижению интересов отечественной автомобильной отрасли на законодательном уровне. Реализуются мероприятия по борьбе с контрафактом запасных частей, улучшению ассортимента и доступности оригинальных запасных частей.

## Страновые и региональные риски

Описание риска	Действия по управлению риском
<b>Политические риски при продажах на экспорт</b>	ОАО «КАМАЗ» стремится диверсифицировать свои каналы сбыта, осуществляет постоянный мониторинг и контроль рисков, принимая во внимание политическую и экономическую ситуацию в странах экспортных рынках сбыта. Параллельно с деятельностью в нестабильных регионах реализует деятельность в странах, страновые и политические риски в которых оцениваются как минимальные.
<b>Потеря стратегического партнёрства с производителями комплектующих изделий, в том числе в результате введения санкций иностранных государств</b>	Реализуются мероприятия по локализации производства основных комплектующих на территории Российской Федерации, осуществляется подбор альтернативных поставщиков.

## Финансовые риски

Описание риска	Действия по управлению риском
<b>Валютный риск</b>	Осуществляется постоянный мониторинг изменения курсов валют по отношению к рублю; используется механизм натурального хеджирования с целью нивелирования влияния укрепления курса рубля на снижение конкурентоспособности продукции ОАО «КАМАЗ» на мировых рынках; реализуются мероприятия, направленные на развитие собственных сборочных производств в перспективных странах экспорта, а также на локализацию производства в РФ.
<b>Риск ликвидности</b>	Реализуются мероприятия по управлению ликвидностью (поддержание достаточных остатков денежных средств и кредитных ресурсов, регулярный мониторинг денежных поступлений и расходов, поддержание равновесия сроков погашения финансовых активов и обязательств, сокращение непроизводственных расходов и запасов готовой продукции, вывод непрофильных активов). Осуществляется работа с государственными органами (государственные гарантии по облигациям, субсидирование НИОКР). Компанией пересматриваются критерии оценки кредитного качества покупателей и обеспечения дебиторской задолженности, запланировано страхование экспорта продукции, реализуются программы финансирования клиентов совместно с банками, факторинговыми и лизинговыми компаниями.
<b>Процентный риск</b>	Осуществляется мониторинг рыночной конъюнктуры, работа с государственными органами (государственные гарантии по облигациям, продление субсидирования процентов с 2014 до 2020г.), принимаются меры по оптимизации кредитного портфеля.

## Риски изменения законодательства в различных областях

Описание риска	Действия по управлению риском
<i>Риски, связанные с изменениями в налоговом законодательстве</i>	<i>ОАО «КАМАЗ» осуществляет постоянный мониторинг развития законодательных инициатив, изменений законодательства; взаимодействие с органами государственной власти.</i>
<i>Риски, связанные с изменением валютного регулирования</i>	<i>ОАО «КАМАЗ» осуществляет постоянный мониторинг развития законодательных инициатив, изменений законодательства; взаимодействие с органами государственной власти.</i>
<i>Риски, связанные с изменением антимонопольного законодательства</i>	<i>ОАО «КАМАЗ» осуществляет постоянный мониторинг развития законодательных инициатив, изменений законодательства; взаимодействие с органами государственной власти.</i>
<i>Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин</i>	<i>ОАО «КАМАЗ» осуществляет постоянный мониторинг развития законодательных инициатив, изменений законодательства; взаимодействие с органами государственной власти.</i>
<i>Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности эмитента либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)</i>	<i>ОАО «КАМАЗ» осуществляет постоянный мониторинг развития законодательных инициатив, изменений законодательства; взаимодействие с органами государственной власти.</i>

## Стратегический риск

Описание	Действия по управлению риском
<i>Неэффективность инвестиционных решений</i>	<i>Реализуется программа реинжиниринга с приоритетным использованием роботов, внедрена система поэтапного контроля хода продуктовых проектов, мероприятия, направленные на локализацию производства в Российской Федерации.</i>

## Риски, связанные с деятельностью ОАО «КАМАЗ»

Описание	Действия по управлению риском
Несоответствие продукции требованиям покупателей	<p>На постоянной основе осуществляется тщательный предсерийный анализ потребительского спроса и конкурентного предложения на рынке.</p> <p>Стратегией 2020 предусмотрено значительное финансирование НИОКР и технологической подготовки производства. ОАО «КАМАЗ» использует практику привлечения лидеров в соответствующих областях исследования и опытно-конструкторских работ, реализует концепцию Make or buy, реализуется проект по созданию инжинирингового центра.</p>
Неготовность сервисной сети к выходу нового продукта	Внедрение эффективной системы подготовки производства и сервисного обслуживания до вывода на рынок новой продукции, реализуются мероприятия, направленные на повышение качества гарантийного обслуживания, реализуются программы обучения для сервисных центров и водителей.
Отсутствие low-cost продукта для экспорта	Осуществляются мероприятия по запуску производства автомобилей с низким ценовым уровнем для экспортных рынков.
Недостаточные темпы изменений	Совершенствуется кросс-функциональное взаимодействие внутри компании, внедряется SAP в части управления персоналом, применяются новые технологии в области подготовки и развития персонала.
Неэффективное управление оборотным капиталом	Осуществляется постоянный мониторинг остатков ТМЦ и сумм дебиторской задолженности, реализуются мероприятия по доработке SAP в планировании производства, закупках, логистике и управлении инструментом; пересмотр системы ценообразования на залежалые автомобили в текущих условиях.

**Аудиторское заключение о консолидированной финансовой отчетности ОАО  
«КАМАЗ» и его дочерних организаций**

---

Приложение 1.

Консолидированная финансовая отчетность по МСФО

Аудиторское заключение  
о консолидированной финансовой отчетности  
**ОАО «КАМАЗ» и его дочерних организаций**  
за 2014 год

---

Апрель 2015 г.

	Содержание	Стр.
	Аудиторское заключение независимого аудитора	3
	Приложения	
	Консолидированный отчет о финансовом положении	5
	Консолидированный отчет о прибылях и убытках	6
	Консолидированный отчет о совокупном доходе	7
	Консолидированный отчет о движении денежных средств	8
	Консолидированный отчет о движении капитала	10
	Примечания к консолидированной финансовой отчетности	
1	Общие сведения о Группе КАМАЗ и ее деятельности	130
2	Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность	131
3	Основные положения учетной политики	131
4	Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики	146
5	Применение новых или уточненных стандартов и интерпретаций	150
6	Пересмотр данных прошлых периодов	152
7	Основные дочерние и ассоциированные компании и совместные предприятия	154
8	Расчеты и операции со связанными сторонами	158
9	Информация по сегментам	162
10	Основные средства	165
11	Инвестиционная собственность	167
12	Инвестиции	167
13	Нематериальные активы	173
14	Дебиторская задолженность по финансовой аренде	175
15	Прочие внеоборотные активы	177
		118

**Аудиторское заключение о консолидированной финансовой отчетности ОАО  
«КАМАЗ» и его дочерних организаций**

---

16	Запасы	178
17	Дебиторская задолженность и предоплата	178
18	Денежные средства и их эквиваленты и срочные депозиты	182
19	Акционерный капитал	182
20	Кредиты и займы	184
21	Задолженность по прочим налогам	188
22	Долгосрочные налоговые обязательства	188
23	Резервы предстоящих расходов и платежей	190
24	Кредиторская задолженность и авансы полученные	190
25	Задолженность по финансовой аренде	192
26	Обязательства по пенсионным выплатам	193
27	Справедливая стоимость	194
28	Выручка	196
29	Расходы по элементам затрат	198
30	Прочие операционные доходы и расходы	198
31	Финансовые доходы и расходы	200
32	Налог на прибыль	202
33	Прибыль на акцию	204
34	Условные и договорные обязательства	206
35	Управление финансовыми рисками	209
36	События после отчетной даты	221

## **Аудиторское заключение независимого аудитора**

Акционерам и членам Совета директоров  
Открытого акционерного общества «КАМАЗ»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Открытого акционерного общества «КАМАЗ» и его дочерних организаций («Группа КАМАЗ»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2014 г., консолидированного отчета о прибылях и убытках, консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях капитала и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2014 год, а также информации о существенных аспектах учетной политики и другой пояснительной информации.

*Ответственность аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность*

Руководство Открытого акционерного общества «КАМАЗ» несет ответственность за составление и достоверность указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

*Ответственность аудитора*

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной отчетности на основе проведенного нами аудита.

Мы провели аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности, действующими в Российской Федерации, и международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает в себя проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств,



подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом суждения аудитора, которое основывается на оценке риска существенных искажений консолидированной финансовой отчетности, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска аудитор рассматривает систему внутреннего контроля, обеспечивающую составление и достоверность консолидированной финансовой отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает в себя оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства представляют достаточные и надлежащие основания для выражения нашего мнения.

*Мнение*

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Открытого акционерного общества «КАМАЗ» и его дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2014 г., их финансовые результаты и движение денежных средств за 2014 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

А.В. Иванов

Партнер

ООО «Эрнст энд Янг»

28 апреля 2015 г.

### ***Сведения об аудируемом лице***

Наименование: Открытое акционерное общество «КАМАЗ»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 9 сентября 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1021602013971.

Местонахождение: 423827, Россия, Республика Татарстан, г. Набережные Челны, проспект Автозаводский, 2.

### ***Сведения об аудиторе***

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (СПО НП АПР). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 10201017420.

**Группа КАМАЗ**  
**Консолидированный отчет о финансовом положении**  
**на 31 декабря 2014 г.**

<i>В миллионах российских рублей</i>	<i>Прим.</i>	<b>31 декабря 2014 г.</b>	<b>31 декабря 2013 г. Пересчитано*</b>	<b>31 декабря 2012 г. Пересчитано*</b>
<b>АКТИВЫ</b>				
<b>Внеоборотные активы</b>				
Основные средства	10	28 887	28 454	28 583
Инвестиционная собственность	11	928	930	584
Нематериальные активы	13	5 077	3 842	3 031
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	12	1 431	1 626	1 867
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	14	1 843	1 696	1 239
Отложенные налоговые активы	32	810	638	810
Прочие внеоборотные активы	15	715	322	2 050
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>39 691</b>	<b>37 508</b>	<b>38 164</b>
<b>Оборотные активы</b>				
Запасы	16	26 126	22 060	21 929
Дебиторская задолженность	17	14 868	12 182	8 315
Предоплата	17	2 162	1 742	2 179
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	14	2 202	1 950	1 527
Срочные депозиты	18	8 894	4 241	4 516
Денежные средства и их эквиваленты	18	2 297	1 482	1 087
Прочие оборотные активы		174	148	60
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>56 723</b>	<b>43 805</b>	<b>39 613</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>96 414</b>	<b>81 313</b>	<b>77 777</b>
<b>КАПИТАЛ</b>				
Акционерный капитал	19	35 361	35 361	35 361
Собственные выкупленные акции	19	(2 928)	(2 928)	—
Накопленные актуарные убытки		(360)	(244)	(298)
Накопленная прибыль/(убыток)		6 847	5 601	1 765
<b>Капитал, приходящийся на долю акционеров Компании</b>		<b>38 920</b>	<b>37 790</b>	<b>36 828</b>
Доля неконтролирующих акционеров		911	934	1 066
<b>ИТОГО КАПИТАЛ</b>		<b>39 831</b>	<b>38 724</b>	<b>37 894</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
<b>Долгосрочные обязательства</b>				
Кредиты и займы	20	11 818	10 451	11 633
Отложенные налоговые обязательства	32	692	665	742
Долгосрочные налоговые обязательства	22	1 303	1 629	1 710
Кредиторская задолженность по финансовой аренде	25	7	500	860
Обязательства по пенсионным выплатам	26	460	387	454
Резервы предстоящих расходов и платежей	23	185	45	155
Прочие долгосрочные обязательства		778	552	344
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>15 243</b>	<b>14 229</b>	<b>15 898</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>				
Кредиты и займы	20	11 996	6 067	3 908
Кредиторская задолженность	24	21 363	12 296	12 116
Авансы полученные	24	4 818	6 408	4 721
Кредиторская задолженность по финансовой аренде	25	106	355	572
Задолженность по прочим налогам	21	2 573	2 764	1 834
Резервы предстоящих расходов и платежей	23	281	253	381
Обязательства по налогу на прибыль		139	203	387
Прочие краткосрочные обязательства		64	14	66
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>41 340</b>	<b>28 360</b>	<b>23 985</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>56 583</b>	<b>42 589</b>	<b>39 883</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>96 414</b>	<b>81 313</b>	<b>77 777</b>

\* Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, отличаются от годовой консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2013 г., поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приведена в Примечании 6.

Утверждено и подписано от имени Совета Директоров 27 апреля 2015 г.

С.А. Когогин

Генеральный директор

Т.И. Киндер

Главный бухгалтер

**Группа КАМАЗ**  
**Консолидированный отчет о прибылях и убытках**  
**за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.**

<i>В миллионах российских рублей</i>	<b>Прим.</b>	<b>2014 г.</b>	<b>2013 г.</b>
			<b>Пересчитано*</b>
Выручка	28	110 599	114 317
Себестоимость реализации	29	(95 780)	(97 416)
Обесценение внеоборотных активов	13	(230)	—
<b>Валовая прибыль</b>		<b>14 589</b>	<b>16 901</b>
Коммерческие расходы	29	(5 238)	(5 213)
Общие и административные расходы	29	(6 302)	(5 538)
Расходы на исследования и разработки	13	(210)	(379)
Доля в (убытке)/прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	12	(318)	47
Прочие операционные доходы	30	594	704
Прочие операционные расходы	30	(872)	(827)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>2 243</b>	<b>5 695</b>
Финансовые доходы	31	747	941
Финансовые расходы	31	(2 382)	(1 106)
<b>Прибыль до налога на прибыль</b>		<b>608</b>	<b>5 530</b>
Расходы по налогу на прибыль	32	(397)	(1 263)
<b>Прибыль за год</b>		<b>211</b>	<b>4 267</b>
<b>Прибыль/(убыток), причитающиеся:</b>			
- акционерам Компании		149	4 367
- неконтролирующим акционерам		62	(100)
<b>Прибыль за год</b>		<b>211</b>	<b>4 267</b>
Прибыль на акцию, приходящаяся на долю акционеров Компании, базовая и разводненная (в российских рублях на акцию)	33	0,22	6,08

\* Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, отличаются от годовой консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2013 г., поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приведена в Примечании 6.

<i>В миллионах российских рублей</i>	<i>Прим.</i>	<i>2014 г.</i>	<i>2013 г.</i>
			<b>Пересчитано*</b>
<b>Прибыль за год</b>		<b>211</b>	<b>4 267</b>
<b>Прочий совокупный доход</b>			
Перевод в валюту представления отчетности, за вычетом налога		1 237	—
Актuarные (убытки)/прибыли по пенсионному плану, за вычетом налога	26	(116)	54
<b>Прочий совокупный доход за год</b>		<b>1 121</b>	<b>54</b>
<b>Итого совокупный доход за год</b>		<b>1 332</b>	<b>4 321</b>
<b>Итого совокупный доход/(убыток), причитающийся:</b>			
- акционерам Компании		1 175	4 421
- неконтролирующим акционерам		157	(100)
<b>Итого совокупный доход за год</b>		<b>1 332</b>	<b>4 321</b>

\* Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, отличаются от годовой консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2013 г., поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приведена в Примечании 6.

<i>В миллионах российских рублей</i>	<i>Прим.</i>	<b>2014 г.</b>	<b>2013 г.</b>
			<b>Пересчитано*</b>
<b>Операционная деятельность</b>			
Прибыль до налогообложения		608	5 530
С корректировкой на:			
Амортизацию основных средств	10, 29	3 031	3 036
Амортизацию нематериальных активов	13, 29	336	315
Прибыль от выбытия и обесценения основных средств	30	(194)	(176)
Убыток от списания нематериальных активов	13	210	379
Доля в убытке/(прибыли) ассоциированных компаний и совместных предприятий	12	318	(47)
Убыток от выбытия дочерних и ассоциированных компаний	30	(24)	41
Финансовые доходы	31	(747)	(941)
Финансовые расходы	31	2 382	1 106
Резервы по прочим обязательствам и расходам	23	366	227
Начисление резерва под обесценение дебиторской задолженности и займов выданных	17	763	367
Начисление резерва под обесценение запасов	16	(51)	171
Восстановление резерва под утилизационный сбор	30	–	(155)
Доход по финансовой аренде	28	(567)	(614)
Обесценение внеоборотных активов	13	230	–
Прочее		52	233
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений оборотного капитала</b>		<b>6 713</b>	<b>9 472</b>
Увеличение дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности		(3 248)	(3 550)
Уменьшение/(увеличение) дебиторской задолженности по финансовой аренде		160	(269)
Увеличение запасов		(2 898)	(83)
Увеличение кредиторской задолженности по основной деятельности и прочей кредиторской задолженности		5 857	1 871
(Уменьшение)/увеличение задолженности по налогам		(211)	806
Увеличение прочих долгосрочных обязательств		(42)	(13)
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>		<b>6 331</b>	<b>8 234</b>
Налог на прибыль уплаченный		(664)	(1 471)

**Группа КАМАЗ****Консолидированный отчет о движении денежных средств  
за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.**

<i>В миллионах российских рублей</i>	<i>Прим.</i>	<b>2014 г.</b>	<b>2013 г.</b>
<b>Чистые денежные потоки от операционной деятельности</b>		5 667	6 763
<b>Инвестиционная деятельность</b>			
Приобретение основных средств	10	(4 763)	(3 845)
Поступления от продажи основных средств	10	1 062	655
Изменения в срочных депозитах		(4 653)	205
Дополнительные вклады в совместные предприятия и ассоциированные компании	12	(51)	(157)
Приобретение дочерней компании за вычетом полученных денежных средств		–	(111)
Приобретение финансовых инструментов, отражаемых по справедливой стоимости на счете прибылей и убытков		–	(85)
Поступления от выбытия финансовых инструментов, отражаемых по справедливой стоимости на счете прибылей и убытков		–	34
		7	144
Поступления от выхода из дочерних компаний			
Затраты на опытно-конструкторские разработки и приобретение нематериальных активов	13	(1 376)	(1 345)
		1	436
Поступления от продажи ассоциированных компаний		–	44
Займы погашенные			
Проценты полученные	31	513	419
Прочее		69	12
<b>Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(9 191)</b>	<b>(3 594)</b>



<i>В миллионах российских рублей</i>	<i>Прим.</i>	<b>2014 г.</b>	<b>2013 г.</b>
			<b>Пересчитано*</b>
<b>Финансовая деятельность</b>			
Поступление кредитов и займов	20	56 955	52 107
Погашение кредитов и займов	20	(48 023)	(51 511)
Выкупленные облигации	20	(3 000)	–
Проценты уплаченные		(1 913)	(1 439)
Субсидирование процентов по займам	31	731	555
Выкуп собственных акций	19	–	(1 100)
Погашение долгосрочных налоговых обязательств	22	(270)	(227)
Погашение обязательств по финансовой аренде		(352)	(711)
Дивиденды, уплаченные акционерам материнской компании	19	(194)	(431)
Дивиденды, уплаченные неконтролирующим акционерам		(27)	(17)
<b>Чистые денежные потоки, полученные от/ (использованные в) финансовой деятельности</b>		<b>3 907</b>	<b>(2 774)</b>
<b>Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>383</b>	<b>395</b>
Эффект от курсовых разниц		432	–
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>	18	<b>1 482</b>	<b>1 087</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	18	<b>2 297</b>	<b>1 482</b>

\* Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, отличаются от годовой консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2013 г., поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приведена в Примечании 6.

	Причитается акционерам Компании					Неконтролирующая доля участия	Итого капитал
	Акционерный капитал	Собственные выкупленные акции	Накопленные актуарные убытки	Накопленная прибыль/убыток	Итого		
<i>В миллионах российских рублей</i>							
<b>Остаток на 1 января 2013 г. (пересчитано*)</b>	<b>35 361</b>	<b>–</b>	<b>(298)</b>	<b>1 765</b>	<b>36 828</b>	<b>1 066</b>	<b>37 894</b>
Прибыль за год	–	–	–	4 367	4 367	(100)	4 267
Прочий совокупный доход:							
Актуарная прибыль по пенсионному плану	–		54	–	54	–	54
<b>Прочий совокупный доход за год</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>54</b>	<b>–</b>	<b>54</b>	<b>–</b>	<b>54</b>
<b>Итого совокупный доход за год</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>54</b>	<b>4 367</b>	<b>4 421</b>	<b>(100)</b>	<b>4 321</b>
Дивиденды, объявленные по обыкновенным акциям (Примечание 19)	–		–	(488)	(488)	–	(488)
Выкуп собственных акций (Примечание 19)	–	(2 928)	–	–	(2 928)	–	(2 928)
Дивиденды, объявленные к выплате неконтролирующим акционерам	–	–	–	–	–	(17)	(17)
Приобретение неконтрольных долей участия	–	–	–	(43)	(43)	(15)	(58)
<b>Остаток на 31 декабря 2013 г. (пересчитано*)</b>	<b>35 361</b>	<b>(2 928)</b>	<b>(244)</b>	<b>5 601</b>	<b>37 790</b>	<b>934</b>	<b>38 724</b>
Прибыль за год	–	–	–	149	149	62	211
Прочий совокупный доход:							
Перевод в валюту представления отчетности	–	–	–	1 142	1 142	95	1 237
Актуарный убыток по пенсионному плану	–	–	(116)	–	(116)	–	(116)
<b>Прочий совокупный доход за год</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(116)</b>	<b>1 142</b>	<b>1 026</b>	<b>95</b>	<b>1 121</b>
<b>Итого совокупный доход за год</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(116)</b>	<b>1 291</b>	<b>1 175</b>	<b>157</b>	<b>1 332</b>
Дивиденды, объявленные по обыкновенным акциям (Примечание 19)	–	–	–	(198)	(198)	–	(198)
Дивиденды, объявленные к выплате неконтролирующим акционерам	–	–	–	–	–	(27)	(27)
Приобретение неконтрольных долей участия	–	–	–	153	153	(153)	–
<b>Остаток на 31 декабря 2014 г.</b>	<b>35 361</b>	<b>(2 928)</b>	<b>(360)</b>	<b>6 847</b>	<b>38 920</b>	<b>911</b>	<b>39 831</b>

\* Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, отличаются от годовой консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2013 г., поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приведена в Примечании 6.

## 1 Общие сведения о Группе КАМАЗ и ее деятельности

ОАО «КАМАЗ» (далее – «Компания») и его дочерние общества (далее совместно именуемые «Группа» или «Группа КАМАЗ») ведут свою деятельность преимущественно на территории Российской Федерации (далее – «РФ»). Компания является открытым акционерным обществом и была учреждена в соответствии с законодательством Российской Федерации.

На 31 декабря 2014 г. в Компании не было единственного контролирующего акционера. На 31 декабря 2014 г. 20,81% акций ОАО «КАМАЗ» принадлежали институциональному инвестору Avtoinvest Ltd. На данные акции распространяются некоторые ограничения на право голоса и продажи, установленные индивидуальным лицом, которое также входит в состав основного руководства Компании. В примечаниях к настоящей консолидированной финансовой отчетности данный институциональный инвестор именуется «акционером со значительным влиянием». Одним из крупнейших акционеров является корпорация «Ростех», владеющая 49,9% акционерного капитала. 15% акций принадлежат компании Daimler AG. 3,72% акционерного капитала было выкуплено Группой в 2013 году (Примечание 19). Оставшиеся акции Компании свободно обращаются на ММВБ (Московская межбанковская валютная биржа).

**Операционная деятельность.** Основная деятельность Группы связана с производством и продажей грузовых автомобилей в Российской Федерации и за рубежом. Производственные подразделения Группы преимущественно расположены в Набережных Челнах. Дистрибьюторская и сервисная сеть Группы охватывает Российскую Федерацию, Содружество Независимых Государств и ряд других стран.

**Юридический адрес.** Юридический адрес Компании: Автозаводский пр., 2, г. Набережные Челны, Республика Татарстан, Россия 423827.

## 2 Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

В России продолжают экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Стабильность российской экономики будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых Правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

В 2014 году негативное влияние на российскую экономику оказали значительное снижение цен на сырую нефть и значительная девальвация российского рубля, а также санкции, введенные против России некоторыми странами. В декабре 2014 года процентные ставки в рублях значительно выросли в результате поднятия Банком России ключевой ставки до 17%. Совокупность указанных факторов привела к снижению доступности капитала, увеличению стоимости капитала, повышению инфляции и неопределенности относительно экономического роста, что может в будущем негативно повлиять на финансовое положение, результаты операций и экономические перспективы Группы.

Руководство Группы рассчитало резервы под обесценение, принимая во внимание экономическую ситуацию и перспективы на конец отчетного периода. Группа признает резервы под обесценение дебиторской задолженности, запасов и готовой продукции на основе моделей, предусмотренных применимыми стандартами бухгалтерского учета.

Руководство Группы считает, что оно предпринимает все необходимые меры по поддержанию экономической устойчивости Группы в данных условиях.

## 3 Основные положения учетной политики

**Основа подготовки финансовой отчетности.** Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) исходя из принципа оценки по фактическим затратам за исключением переоценки финансовых активов, имеющих в наличии для продажи и финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости через счет прибылей и убытков. Принципы учетной политики, использованные при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности, представлены ниже. Данные положения учетной политики последовательно применялись по отношению ко всем представленным в отчетности периодам, за исключением специально оговоренных случаев.

**Валюта представления финансовой отчетности.** Если не указано иначе, показатели, представленные в данной консолидированной финансовой отчетности, выражены в миллионах российских рублей («млн. руб.»).

**Основа консолидации.** Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность материнской компании и ее дочерних компаний по состоянию на 31 декабря 2014 г. Контроль осуществляется в том случае, если Группа имеет право на переменную отдачу от инвестиции или подвержена риску, связанному с ее изменением и может влиять на данную отдачу вследствие своих полномочий в отношении объекта инвестиций. В частности, Группа контролирует объект инвестиций только в том случае, если выполняются следующие условия:

- ▶ наличие у Группы полномочий в отношении объекта инвестиций (т.е. существующие права, обеспечивающие текущую возможность управлять значимой деятельностью объекта инвестиций);
- ▶ наличие у Группы права на переменную отдачу от инвестиции или подверженности риску, связанному с ее изменением;
- ▶ наличие у Группы возможности использования своих полномочий в отношении объекта инвестиций с целью влияния на переменную отдачу от инвестиции.

При наличии у Группы менее чем большинство прав голоса или аналогичных прав в отношении объекта инвестиций, Группа учитывает все уместные факты и обстоятельства при оценке наличия полномочий в отношении данного объекта инвестиций:

- ▶ соглашение с другими лицами, обладающими правами голоса в объекте инвестиций;
- ▶ права, обусловленные другими соглашениями;
- ▶ права голоса и потенциальные права голоса, принадлежащие Группе.

Группа повторно анализирует наличие контроля в отношении объекта инвестиций, если факты и обстоятельства свидетельствуют об изменении одного или нескольких из трех компонентов контроля.

Консолидация дочерних компаний осуществляется с даты перехода контроля к Группе (даты приобретения) и прекращается с даты утраты контроля. Активы, обязательства, доходы и расходы дочерней компании, приобретение или выбытие которой произошло в течение года, включаются в отчет о совокупном доходе с даты получения Группой контроля и отражаются до даты потери Группой контроля над дочерней компанией.

Общий совокупный доход или расход дочерних предприятий распределяется между акционерами Компании и владельцами неконтролирующих долей участия, даже если это ведет к возникновению отрицательной величины. Финансовая отчетность дочерних предприятий составляется за отчетный период, аналогичный отчетному периоду материнской компании; в случае необходимости, в финансовую отчетность дочерних предприятий вносятся корректировки для приведения принципов учетной политики в соответствие с принципами учетной политики Группы. Все операции между предприятиями Группы, соответствующие остаткам в расчетах, а также прибыли и убытки от операций внутри Группы при консолидации исключаются.

Объединения бизнеса учитываются с использованием метода приобретения, за исключением приобретений дочерних обществ у сторон, находящихся под общим контролем. Стоимость приобретения оценивается как сумма переданного вознаграждения, оцененного по справедливой стоимости на дату приобретения, и неконтрольных долей участия в приобретаемой компании. Для каждой сделки по объединению бизнеса Группа принимает решение, как оценивать неконтрольные доли участия в приобретаемой компании: либо по справедливой стоимости, либо по пропорциональной доле в идентифицируемых чистых активах приобретаемой компании. Затраты, связанные с приобретением, включаются в состав административных расходов в тот момент, когда они были понесены.

Гудвил оценивается путем вычета чистых активов приобретенной компании из общей суммы вознаграждения, уплаченного за приобретенную компанию, неконтролирующей доли участия в приобретенной компании и справедливой стоимости доли в приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвил») признается в составе прибылей или убытков после того, как руководство еще раз определит, были ли идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Вознаграждение, уплаченное за приобретенную компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевым инструментам и принятых или понесенных обязательств, включая справедливую стоимость активов или обязательств, связанных с выплатой условного вознаграждения, но исключая затраты, связанные с приобретением, например оплату консультационных, юридических, оценочных и иных аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке приобретения компании, понесенные при выпуске долевого инструмента, вычитаются из суммы капитала; затраты по сделке приобретения компании, понесенные при выпуске долговых обязательств, вычитаются из их балансовой стоимости, а все прочие затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Все операции между компаниями Группы и нереализованная прибыль по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются. Нереализованные убытки также исключаются, кроме тех случаев, когда балансовая стоимость переданных активов не может быть возмещена. Компания и все ее дочерние общества применяют единую учетную политику в соответствии с политикой Группы.

Неконтролирующая доля участия представляет собой часть чистых результатов деятельности и капитала дочерней компании, приходящуюся на долю, которой напрямую или косвенно не владеет Компания. Неконтролирующая доля участия образует отдельный компонент капитала Группы.

**Ассоциированные компании.** Ассоциированная компания – это компания, в отношении которой Группа обладает значительным влиянием. Значительное влияние – это полномочия на участие в принятии решений относительно финансовой и операционной политики объекта инвестиций, но не контроль или совместный контроль в отношении такой политики.

Инвестиции в ассоциированные компании учитываются по методу долевого участия и первоначально признаются по стоимости приобретения. Дивиденды, полученные от ассоциированных компаний, относятся на уменьшение балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные компании. Иные изменения доли Группы в чистых активах ассоциированной компании, имевшие место после приобретения, признаются следующим образом: (i) доля Группы в прибылях или убытках ассоциированных компаний отражается в составе консолидированных прибылей или убытков за год как доля в результатах ассоциированных компаний, (ii) доля Группы в прочем совокупном доходе признается в составе прочего совокупного дохода и отражается отдельной строкой, (iii) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных компаний признаются как прибыли или убытки в составе доли в результатах ассоциированных компаний.

**Совместная деятельность.** Группа осуществляет совместную деятельность в форме совместных операций и совместных предприятий.

**Совместные операции.** Совместная операция – это совместная деятельность, которая предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на активы и ответственности по обязательствам, связанным с деятельностью.

В связи со своей долей участия в совместной операции Группа признает: свои активы, включая долю в активах, которые удерживаются совместно; обязательства, включая долю в обязательствах, понесенных совместно; выручку от продажи своей доли продукции, обусловленной совместной операцией; долю в выручке от продажи продукции совместной операцией; расходы, включая долю в расходах, понесенных совместно.

**Совместные предприятия.** Совместное предприятие – это совместная деятельность, которая предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на чистые активы деятельности.

Доля Группы в совместно контролируемых предприятиях отражается по методу долевого участия. Совместно контролируемые предприятия включают корпорации, партнерства и прочие организации, в которых каждый участник имеет долю и в отношении которых между участниками существует договоренность об установлении общего контроля над экономической деятельностью данного предприятия. Инвестиции в совместно контролируемые предприятия первоначально учитываются по стоимости приобретения. Балансовая стоимость совместно контролируемых предприятий включает величину гудвила, определенную на момент приобретения, за вычетом накопленных убытков от обесценения, в случае наличия таковых.

Изменения доли Группы в чистых активах совместно контролируемых предприятий, имевшие место после приобретения, признаются следующим образом: (i) доля Группы в прибылях или убытках совместно контролируемых предприятий отражается в составе консолидированных прибылей или убытков за год как доля в результатах совместно контролируемых предприятий, (ii) доля Группы в прочем совокупном доходе признается в составе прочего совокупного дохода и отражается отдельной строкой, (iii) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов совместно контролируемых предприятий признаются как прибыли или убытки в составе доли в результатах совместно контролируемых обществ.

Когда доля Группы в убытках совместно контролируемого предприятия равна или превышает ее инвестиции в данное предприятие, включая какую-либо прочую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа не отражает дальнейшие убытки, за исключением случаев, когда она приняла на себя обязательства или осуществила платежи от имени совместно контролируемого предприятия.

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ее совместно контролируемыми предприятиями исключается в размере, соответствующем доле Группы в совместно контролируемых предприятиях; нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки обесценения переданного актива.

**Основные средства.** Основные средства отражаются в отчетности по стоимости приобретения, за вычетом накопленной амортизации и резерва на обесценение (там, где это необходимо). Первоначальная стоимость включает расходы по целевым и нецелевым заемным средствам, привлеченным для финансирования строительства квалифицируемых активов.

Затраты на текущий ремонт и техобслуживание относятся на расходы текущего периода. Затраты на замену крупных узлов или составляющих основных средств капитализируются при одновременном списании балансовой стоимости замененных частей.

На конец каждого отчетного периода руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, руководство производит оценку возмещаемой стоимости, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива за вычетом затрат на его продажу и стоимости, получаемой в результате его использования. Для определения обесценения активы группируются на самом низком уровне, на котором возможно выделение идентифицируемых потоков денежных средств (т.е. единиц, генерирующих денежные средства). Балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой суммы, а убыток от обесценения отражается в составе прибылей или убытков за год. На каждую отчетную дату руководство определяет наличие признаков того, что убыток от обесценения основных средств, отраженный в предыдущие периоды, более не имеет места или изменился в сторону его уменьшения. Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, корректируется, если произошло изменение оценок, использованных для определения его возмещаемой суммы.

Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется путем сопоставления полученного дохода с балансовой стоимостью соответствующих активов и отражается в отчете о прибылях и убытках.

**Амортизация.** По земельным участкам амортизация не начисляется. Амортизация прочих объектов основных средств рассчитывается по методу равномерного списания их первоначальной стоимости (или условной стоимости для активов, приобретенных до даты перехода на МСФО) до ликвидационной стоимости в течение срока их полезного использования:

	Срок полезного использования (кол-во лет)
Здания	40-60
Машины и оборудование	10-20
Транспортные средства	5-10
Специальная оснастка и инструмент	1,5-5
Прочие основные средства	3-10

Ликвидационная стоимость актива представляет собой ожидаемую сумму, которую Группа могла бы получить в настоящий момент от продажи актива за вычетом затрат на продажу исходя из предположения, что возраст актива и его техническое состояние уже соответствует ожидаемому в конце срока его полезного использования. Ликвидационная стоимость актива приравнивается к нулю в том случае, если Группа предполагает использовать

объект до окончания его физического срока службы и возникшие в результате ликвидации отходы не имеют стоимости. Ликвидационная стоимость активов и сроки их полезного использования пересматриваются и, при необходимости, корректируются по состоянию на каждую отчетную дату.

**Инвестиционная собственность.** Первоначальное признание инвестиционной собственности осуществляется по исторической стоимости приобретения, включая напрямую связанные с приобретением расходы. Последующее признание в учете осуществляется по фактическим затратам. Данный подход применяется ко всем объектам инвестиционной собственности. Методы и сроки амортизации объектов инвестиционной недвижимости не отличаются от методов и сроков амортизации объектов основных средств.

**Операционная аренда.** В случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, не предусматривающему переход от арендодателя к Группе практически всех существенных рисков и выгод, возникающих из права собственности, общая сумма арендных платежей относится на расходы равномерно в течение всего срока аренды. В случаях, когда Группа является арендодателем, у нее сохраняются все существенные риски и выгоды, связанные с владением указанным имуществом. Доход от операционной аренды инвестиционной собственности учитывается в составе выручки пропорционально в течение срока аренды.



**Кредиторская задолженность по финансовой аренде.** В тех случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, при которой происходит передача Группе практически всех существенных рисков и выгод, арендуемые активы отражаются в составе основных средств с начала действия срока аренды по наименьшей из: справедливой стоимости арендованного имущества или дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей. Сумма каждого арендного платежа распределяется между обязательством и финансовыми расходами таким образом, чтобы обеспечить постоянную норму доходности по непогашенному остатку задолженности. Соответствующие арендные обязательства за вычетом будущих финансовых расходов отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении. Затраты на выплату процентов относятся на финансовые расходы в течение срока аренды с применением метода эффективной ставки процента. Активы, приобретенные по договорам финансовой аренды, амортизируются в течение срока их полезного использования или более короткого срока аренды, если у Группы нет достаточной уверенности в том, что она получит право собственности на этот актив в конце срока аренды.

**Дебиторская задолженность по финансовой аренде.** В случаях, когда Группа является арендодателем по договору аренды, предусматривающему переход к арендатору практически всех существенных рисков и выгод, возникающих из права собственности, переданные в аренду активы отражаются как дебиторская задолженность по финансовой аренде и учитываются по дисконтированной стоимости будущих арендных платежей. Дебиторская задолженность по финансовой аренде первоначально отражается на дату начала срока аренды с использованием ставки дисконта, определенной на дату начала аренды (т.е. наиболее ранняя из дат подписания договора аренды и возникновения обязательства по соблюдению основных условий аренды).

Проценты к получению по финансовой аренде продукции Группы отражаются как доход от финансовой аренды с применением метода эффективной ставки процента на основе процентных ставок, предусмотренных в договорах финансовой аренды.

Разница между общей суммой дебиторской задолженности и дисконтированной стоимостью представляет собой неполученный финансовый доход. Данный доход признается как выручка от операционной деятельности в течение срока аренды с использованием метода чистых инвестиций (до налогообложения), который отражает постоянную периодическую норму доходности. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с заключением сделки финансовой аренды, включаются в первоначальную оценку дебиторской задолженности по финансовой аренде и относятся на уменьшение доходов, признаваемых в течение периода аренды, если только Группа не выступает в качестве производителя или посредника-арендодателя, в этом случае такие затраты относятся на расходы, как часть коммерческих затрат, аналогично продажам с немедленным расчетом.

Обесценение дебиторской задолженности по финансовой аренде отражается в учете по мере возникновения убытков в результате одного или более событий («события – индикаторы убытка»), имевших место после первоначального признания дебиторской задолженности по финансовой аренде. Убытки от обесценения признаются через счет резервов для списания чистой балансовой стоимости дебиторской задолженности до величины дисконтированной стоимости ожидаемых потоков денежных средств (которые не включают будущие потери по кредиту, которые еще не были понесены) с использованием процентных ставок, предусматриваемых условиями финансовой аренды. Расчетные будущие потоки денежных средств представляют собой денежные потоки, которые могут возникнуть в результате получения и продажи арендованных активов.

**Нематериальные активы.** Все нематериальные активы Группы имеют определенный срок полезного использования и, в основном, включают капитализированные затраты на опытно-конструкторские разработки и программное обеспечение.

**Затраты на исследования и разработки.** Затраты, связанные с исследовательскими работами, относятся на расходы по мере их возникновения. Затраты на разработки, связанные с моделированием и испытанием новой и модернизируемой продукции, признаются как нематериальные активы, когда существует высокая вероятность того, что проект будет успешно реализован с учетом намерения и способности руководства завершить или продать проект, его коммерческой целесообразности и технологической осуществимости, а затраты могут быть оценены с достаточной степенью надежности. Прочие затраты на разработки относятся на расходы в том периоде, когда они понесены. Затраты на разработки, которые были первоначально списаны на расходы, не могут быть признаны как активы в последующие периоды. Капитализированные затраты на разработки с определенным сроком полезной службы амортизируются с момента начала коммерческого производства продукции, являющейся предметом этих разработок, линейным методом в течение ожидаемого срока получения выгоды от этих разработок (в среднем в течение 3-10 лет).

Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования:

	Срок полезного использования (кол-во лет)
Патенты	5-10
Лицензии на программное обеспечение	5
Капитализированные затраты на самостоятельно осуществляемые разработки	3-10
Прочие лицензии	3-7

В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из стоимости от их использования или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу на уровне единицы, генерирующей денежные потоки.

**Классификация финансовых активов.** Финансовые активы, находящиеся в сфере действия МСФО (IAS) 39, классифицируются соответственно как финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток; займы и дебиторская задолженность; инвестиции, удерживаемые до погашения; финансовые активы, имеющие в наличии для продажи. Группа классифицирует свои финансовые активы при их первоначальном признании.

Финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибылей и убытков, представлены ценными бумагами и другими финансовыми активами, которые приобретены с целью получения прибыли в результате краткосрочных колебаний цены или торговой маржи, или являются частью портфеля ценных бумаг, для которого характерна быстрая оборачиваемость (инструменты, предназначенные для торговли). Группа относит финансовые активы в данную категорию, если намерена реализовать их в течение короткого периода времени после их приобретения, т.е. в течение 3 месяцев. Группа не относит прочие финансовые инструменты в категорию, отражаемую по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибылей и убытков, по своему выбору.

Категория «займы и дебиторская задолженность» представляет собой не котирующиеся на активном рынке непроизводные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами, за исключением тех из них, которые Группа намерена реализовать в ближайшем будущем.

В категорию активов, удерживаемых до погашения, входят непроизводные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами и фиксированным сроком погашения, в отношении которых у руководства Группы имеется намерение и возможность удерживать их до наступления срока погашения. В течение представленных в отчетности периодов времени Группа не имела инвестиций, удерживаемых до погашения.

Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, представлены прочими финансовыми активами, не включенными в предыдущие категории.

**Первоначальное признание финансовых инструментов.** Финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибылей и убытков, первоначально отражаются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые активы и финансовые обязательства первоначально учитываются по справедливой стоимости плюс понесенные издержки по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток учитывается в момент первоначального признания только в том случае, если между справедливой стоимостью и ценой сделки существует разница, которая может быть подтверждена другими наблюдаемыми в данный момент на рынке сделками с аналогичным финансовым инструментом или оценочным методом, в котором в качестве входящих переменных используются исключительно фактические данные рынков.

Покупка или продажа финансовых активов, передача которых предусматривается в сроки, установленные законодательно или правилами данного рынка (покупка и продажа на стандартных условиях), признаются на дату совершения сделки, т.е. на дату, когда Группа приняла на себя обязательство передать финансовый актив. Все другие операции по приобретению признаются, когда компания становится стороной договора в отношении данного финансового инструмента.

**Прекращение признания финансовых активов.** Группа прекращает учитывать финансовые активы, (а) когда эти активы погашены или права на денежные потоки, связанные с этими активами, истекли, или (б) Группа передала права на денежные потоки от финансовых активов или заключила соглашение о передаче, и при этом (i) также передала все существенные риски и выгоды, связанные с владением этими активами, или (ii) не передала и не сохранила все существенные риски и выгоды, связанные с владением этими активами, но утратила право контроля в отношении данных активов. Контроль сохраняется, если контрагент не имеет практической возможности полностью продать актив несвязанной третьей стороне без необходимости наложения дополнительных ограничений на продажу.

**Финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибылей и убытков (инвестиции, предназначенные для торговли).** Инвестиции, предназначенные для торговли, учитываются по справедливой стоимости. Проценты по долговым инвестициям, предназначенным для торговли, рассчитываются с использованием метода эффективной ставки процента как проценты к получению. Дивиденды включаются в доходы от дивидендов, когда установлено право Группы на получение выплачиваемых дивидендов и получение дивидендов является вероятным. Все прочие элементы изменений в справедливой стоимости и прибыли или убытки, возникающие при прекращении признания, отражаются в составе прибыли или убытка как доход за вычетом убытков по инвестициям, предназначенным для торговли, в периоде, в котором они возникают.

**Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи.** Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, отражаются по справедливой стоимости. Процентный доход по долговым ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, рассчитывается по методу эффективной ставки процента и отражается в прибыли или убытке за год как финансовый доход. Дивиденды по долевым финансовым инструментам, имеющимся в наличии для продажи, отражаются в прибыли или убытке за год, когда установлено право Группы на получение выплаты, и вероятность получения дивидендов является высокой. Все остальные элементы изменения справедливой стоимости отражаются в составе прочего совокупного дохода до момента прекращения признания инвестиции или ее обесценения, при этом накопленная прибыль или убыток исключается из состава прочего совокупного дохода и переносится в финансовые доходы в составе отчета о прибылях и убытках за год.

Убытки от обесценения инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, отражаются в прибыли или убытке за год в момент их возникновения в результате одного или нескольких событий («события – индикаторы убытка»), имевших место после первоначального признания данных активов. Значительное или продолжительное снижение справедливой стоимости долевого ценного бумага ниже их стоимости приобретения является признаком обесценения. Сумма накопленного убытка от обесценения – рассчитываемая как разница между ценой приобретения и текущей справедливой стоимостью за вычетом убытка от обесценения, ранее отраженного в отчете о прибылях и убытках, – переносится со счета прочего совокупного дохода в состав финансовых расходов в отчете о прибылях и убытках за год. Убытки от обесценения по долевым инструментам не подлежат восстановлению в отчете о прибылях и убытках. Если в последующем отчетном периоде справедливая стоимость долгового инструмента, который был классифицирован как имеющийся в наличии для продажи,

увеличивается и это увеличение может быть объективно отнесено к событию, происходящему после признания убытка от обесценения на счетах прибылей и убытков, убыток от обесценения восстанавливается через отчет о прибылях и убытках текущего отчетного периода.

**Производные финансовые инструменты.** Все производные финансовые инструменты учитываются по справедливой стоимости как активы, если справедливая стоимость данных инструментов является положительной, и как обязательства, если справедливая стоимость является отрицательной. Справедливая стоимость была определена на основе применения соответствующих методов оценки.

**Налог на прибыль.** Налог на прибыль отражается в финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства, которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода. Расходы/(возмещение) по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в отчете о прибылях и убытках за год, если только они не отражаются в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в составе капитала, поскольку относятся к операциям, отражаемым в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в составе капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Текущий налог представляет собой сумму, которую предполагается уплатить или возместить из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предшествующие периоды. Налоги, отличные от налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается балансовым методом в части перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности. В соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль. Балансовая величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам, которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода и применение которых ожидается в период сторнирования временных разниц или использования перенесенных на будущие периоды налоговых убытков. Взаимозачет отложенных налоговых активов и обязательств производится только в рамках каждой отдельной компании Группы. Отложенные налоговые активы в отношении вычитаемых временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются лишь в том случае, когда существует высокая вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

Группа контролирует восстановление временных разниц, относящихся к налогам, уплачиваемым с дивидендов, полученных от дочерних обществ, или с прибыли от их выбытия. Группа не отражает отложенные налоговые обязательства по таким временным разницам кроме случаев, когда руководство ожидает восстановление временных разниц в обозримом будущем.

**Долгосрочные налоговые обязательства.** Долгосрочные налоговые обязательства представляют собой обязательства по ожидаемым налоговым платежам в соответствии с Постановлениями Правительства Российской Федерации, принятыми в 2009, 2007, 2006, 2002 и 2001 годах, которые позволили Группе отложить погашение налоговых обязательств (ЕСН, НДС, штрафы и пени). Долгосрочные налоговые обязательства признаются как резерв по будущим обязательствам в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 37 «Резервы, условные обязательства и условные активы».

Долгосрочные налоговые обязательства первоначально отражаются в учете по справедливой стоимости (которая определяется с использованием преобладающей рыночной процентной ставки по аналогичному инструменту). Изменения показателей стоимости на конец периода признаются в отчете о прибылях и убытка в том периоде, в котором они произошли.

**Запасы.** Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости и чистой стоимости реализации. Себестоимость запасов определяется по методу средневзвешенной стоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда производственных рабочих и прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе нормативного использования производственных мощностей), и не включает затраты по заемным средствам. Чистая стоимость реализации определяется как предполагаемая цена продажи в ходе обычной деятельности за вычетом предполагаемых расходов на завершение производства и оцененных затрат на продажу.

**Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность.** Задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность учитываются по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента.

**Обесценение финансовых активов, отражаемых по амортизированной стоимости.** Убытки от обесценения признаются в отчете о прибылях и убытках по мере их возникновения в результате одного или более событий («событий убытка»), произошедших после первоначального признания финансового актива и влияющих на величину или сроки расчетных будущих денежных потоков, связанных с финансовым активом или с группой финансовых активов, которые можно оценить с достаточной степенью надежности. Если у Группы отсутствуют объективные доказательства обесценения для индивидуально оцененного финансового актива (независимо от его существенности), этот актив включается в группу финансовых активов с аналогичными характеристиками кредитного риска и оценивается в совокупности с ними на предмет обесценения.

Убытки от обесценения всегда признаются путем создания резерва в такой сумме, чтобы привести балансовую стоимость актива к текущей стоимости ожидаемых денежных потоков (которая не включает в себя будущие убытки по кредиту, которые в настоящее время еще не были понесены), дисконтированных с использованием первоначальной эффективной ставки процента по данному активу. Расчет дисконтированной стоимости ожидаемых денежных потоков от обеспеченного финансового актива включает денежные потоки, которые могут возникнуть при реализации залога за вычетом затрат на его реализацию, независимо от степени вероятности обращения взыскания на предмет залога.

Если в последующем периоде сумма убытка от обесценения снижается и это снижение может быть объективно отнесено к событию, наступившему после признания обесценения (как, например, повышение кредитного рейтинга дебитора), ранее отраженный убыток от обесценения восстанавливается посредством корректировки созданного резерва в отчете о прибылях и убытках за год.

Активы, погашение которых невозможно, и в отношении которых завершены все необходимые процедуры с целью полного или частичного возмещения и определена окончательная сумма убытка, списываются за счет сформированного на балансе резерва под обесценение. Последующее восстановление ранее списанных сумм отражается в отчете о прибылях и убытках за год.

**Денежные средства и их эквиваленты.** Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения по договору не более трех месяцев. Денежные средства и их эквиваленты учитываются по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента.

**Акционерный капитал.** Обыкновенные акции классифицируются как капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском новых акций, отражаются в составе капитала как уменьшение полученного в результате данной эмиссии акционерного капитала, за вычетом налогов.

В случае приобретения Группой собственных акций, уплаченное вознаграждение, включая любые относящиеся к этой операции прямые затраты (за вычетом налога на прибыль), вычитается из общей суммы капитала, относимого на счет акционеров Компании, до момента их погашения, повторного выпуска или продажи. Разница между балансовой стоимостью собственных выкупленных акций и суммой вознаграждения, полученного при их последующей продаже, признается в составе эмиссионного дохода.

**Дивиденды.** Дивиденды отражаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала в периоде, в котором они были объявлены и одобрены. Информация о дивидендах, объявленных после отчетной даты и до утверждения финансовой отчетности к выпуску, раскрывается в примечании о событиях после отчетной даты.

**Налог на добавленную стоимость.** Налог на добавленную стоимость с выручки от реализации, подлежит уплате в государственный бюджет при поставке товаров или получении авансов от покупателей. НДС по приобретенным товарам и услугам, как правило, подлежит возмещению путем зачета против НДС, начисленного с выручки от реализации, после поставки товаров и оказания услуг. Налоговые органы разрешают зачет НДС при расчете суммы налога к уплате.

НДС, относящийся к операциям купли-продажи, отражается в отчете о финансовом положении в развернутом виде и раскрывается отдельно в составе активов и обязательств. При создании резерва на обесценение дебиторской задолженности убыток от обесценения отражается на полную сумму задолженности, включая НДС. НДС, уплаченный поставщикам основных средств, включается в потоки денежных средств, уплаченных за приобретенные основные средства, и отражается в отчете о движении денежных средств.

**Займы.** Займы отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством активов, подготовка которых к предполагаемому использованию или продаже (квалифицируемые активы) требует значительного времени, капитализируются в составе стоимости этих активов. Прочие затраты по займам относятся на расходы по методу эффективной процентной ставки.

Признание финансового обязательства или его части в консолидированном отчете о финансовом положении прекращается тогда и только тогда, когда оно погашено, то есть контрактное обязательство выполнено, аннулировано или срок его истек. Обмен между действующим заемщиком и кредитором долговыми инструментами с существенно отличающимися условиями должен учитываться как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Аналогично существенное изменение условий существующего финансового обязательства или его части (вследствие финансовых трудностей, испытываемых заемщиком, или по иной причине) должно учитываться как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства.

Условия считаются существенно отличными друг от друга, если дисконтированная текущая стоимость потоков денежных средств согласно новым условиям, включая суммы уплаченные за вычетом полученных сумм, дисконтированных с использованием первоначальной эффективной ставки процента, отличается не менее чем на 10% от дисконтированной текущей стоимости оставшихся потоков денежных средств в рамках первоначального финансового обязательства. Если обмен долговыми инструментами или изменение их условий учитывается как погашение задолженности, все затраты или уплаченные суммы отражаются в составе прибыли или убытка от погашения. Если обмен долговыми инструментами или изменение их условий не учитывается как погашение задолженности, балансовая стоимость обязательства корректируется с учетом всех затрат или уплаченных сумм, которые амортизируются в течение оставшегося срока действия измененного обязательства.

Беспроцентные займы или займы с низкими процентными ставками, полученные от правительства или прочих третьих сторон, признаются в соответствии с МСФО (IAS) 39 «*Финансовые инструменты: признание и оценка*», и с самого начала учитываются по дисконтированной стоимости будущих платежей с применением рыночной ставки процента по аналогичным займам.

**Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность.** Задолженность по основной деятельности начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

**Резервы предстоящих расходов и платежей.** Резервы предстоящих расходов и платежей представляют собой обязательства нефинансового характера с неопределенным сроком или суммой. Они начисляются, если Группа вследствие определенного события в прошлом имеет юридически обоснованные или добровольно принятые на себя обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуется отток ресурсов, заключающих в себе будущие экономические выгоды, и которые можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. Политика в отношении признания резерва по налогам помимо налога на прибыль, пеням и штрафам изложена в примечании «Условные и договорные обязательства».

В случае наличия ряда аналогичных обязательств вероятность оттока ресурсов для их погашения определяется для всего класса обязательств в целом. Группа признает расчетную сумму обязательств по ремонту или замене проданной продукции, по которой на отчетную дату еще не истек гарантийный срок. Данный резерв рассчитывается на основе статистических данных о ремонте и замене продукции в предшествующие периоды.

**Пересчет иностранных валют.** Функциональной валютой каждой из компаний Группы, включенных в консолидированную финансовую отчетность, является валюта, используемая в экономике страны, в которой компания осуществляет свою деятельность. Функциональной валютой Компании и валютой представления отчетности Группы является национальная валюта Российской Федерации – российский рубль («руб.»).

Денежные активы и обязательства переводятся в функциональную валюту отдельной компании по официальному курсу, установленному Центральным Банком Российской Федерации (далее – «ЦБ РФ») на соответствующие отчетные даты. Прибыли и убытки от курсовых разниц, возникающие при осуществлении расчетов и пересчете денежных активов и обязательств в функциональную валюту каждой отдельной компании по официальному курсу, установленному ЦБ РФ на конец периода, отражаются в отчете о прибылях или убытках. Влияние курсовых разниц на изменение справедливой стоимости долевых ценных бумаг отражается в составе прибыли или убытка от изменения справедливой стоимости.

**Государственное финансирование.** Государственные субсидии представляют собой финансовые субсидии от государства, органов государственной власти. Субсидии признаются при наличии обоснованной уверенности в том, что группа будет соблюдать условия, на которых предоставляются субсидии, и в том, что субсидии будут получены.

Государственные субсидии, относящиеся к процентам по определенным кредитам и займам, отражаются как отдельный элемент финансовых расходов, уменьшающий сумму процентов к уплате. Субсидии, относящиеся к операционным расходам, отражаются как уменьшение соответствующих статей отчета о финансовых результатах. Субсидии, связанные с активом, представлены в отчете о финансовом положении как отложенный доход в составе прочих долгосрочных обязательств. Данные субсидии последовательно отражаются в составе отчета о прибылях и убытках на протяжении ожидаемого срока полезного использования по мере начисления амортизации по конкретному активу.

**Признание выручки.** Выручка от реализации грузовых автомобилей, запасных частей и другой продукции признается в момент перехода рисков и выгод, связанных с правом собственности на

товары, обычно в момент отгрузки товаров. Если Группа берет на себя обязательство доставить продукцию до определенного места, выручка признается на момент передачи продукции покупателю в пункте назначения.

Реализация услуг признается в том отчетном периоде, в котором данные услуги были оказаны, исходя из степени завершенности конкретной операции, оцениваемой пропорционально доле фактически предоставленных услуг в общем объеме услуг, которые должны быть предоставлены по договору.

Выручка отражается за вычетом НДС, скидок и бонусов, а также выручки от продаж внутри Группы.

Величина выручки определяется по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или подлежащего получению.

Продажа грузовых автомобилей по договорам финансовой аренды отражается по справедливой стоимости на дату отгрузки. Проценты к получению в отношении соответствующей дебиторской задолженности по финансовой аренде признаются в учете с использованием метода эффективной ставки процента.

**Долгосрочные контракты.** Для признания выручки Группа применяет метод «процента выполненных работ» в отношении определенных договоров на предоставление услуг по разработке и созданию опытных образцов новой продукции. Если результаты договоров на оказание услуг могут быть оценены с достаточной степенью надежности, доходы и затраты признаются на основе процента выполнения договора на отчетную дату. Процент выполненных работ оценивается как доля затрат по договору, понесенных вплоть до отчетной даты, в ожидаемых суммарных затратах по договору за исключением случаев, когда доля затрат не отражает процент выполненных работ. Если результат договора на оказание услуг нельзя достаточно надежно оценить, выручка по договору отражается в той степени, в какой понесенные затраты по договору могут быть возмещены с достаточной степенью вероятности. Затраты по договорам относятся на расходы в периоде их возникновения. Если существует вероятность того, что общие затраты по договору превысят общую сумму выручки по договору, ожидаемый убыток сразу же относится на расходы.

Выручка признается только в объеме признанных расходов, которые подлежат возмещению, а прибыль признается только в том случае, когда ее сумма может быть рассчитана с достаточной степенью точности.

В консолидированном отчете о финансовом положении договор отражается как актив, либо как обязательство. Договор отражается как актив, если понесенные затраты и признанная прибыль (за вычетом признанных убытков) превышают выставленные счета, в противном случае контракт представлен в виде обязательства.

**Неденежные расчеты.** Часть неденежных расчетов включает расчеты векселями, представляющими собой обращающиеся долговые обязательства.

Операции купли-продажи, расчеты по которым планируется осуществить посредством векселей, взаимозачетов или прочих неденежных расчетов, признаются на основании расчета руководством справедливой стоимости тех активов, которые будут получены или поставлены в результате неденежных расчетов. Справедливая стоимость определяется на основе открытой рыночной информации.

Неденежные операции исключены из отчета о движении денежных средств, поэтому разделы отчета по инвестиционной, финансовой и итоговые показатели по операционной деятельности отражают фактические потоки денежных средств.

Векселя выпускаются Группой в качестве платежного средства с фиксированной датой погашения. Выпущенные Группой векселя отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

Группа также принимает векселя от своих клиентов (выпущенные как клиентами, так и третьими лицами) в оплату дебиторской задолженности. Выпущенные клиентами и третьими лицами векселя отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Резерв под снижение стоимости векселей признается при наличии объективных свидетельств того, что Группа не сможет получить причитающуюся ей сумму в установленный договором срок.

**Вознаграждения работникам.** Начисление заработной платы, взносов в пенсионный фонд Российской Федерации и фонд социального страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот (таких как услуги здравоохранения и детских садов) проводится в том отчетном



периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

**Обязательства по пенсионному обеспечению.** В процессе обычной деятельности компании Группы уплачивают все необходимые взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих работников. Обязательные взносы в государственный пенсионный фонд относятся на затраты по мере их возникновения.

Компания и ее крупнейшие дочерние общества реализуют добровольные программы пенсионного обеспечения, в которые включены как планы с установленными выплатами, так и планы с установленными взносами.

Пенсионный план с установленным размером пенсионных выплат представляет собой программу, в которой определена сумма выплат, которую сотрудник получит после выхода на пенсию, и которая зависит от одного или более факторов, таких как возраст, стаж работы и средняя величина заработной платы в соответствии с занимаемой должностью. Признанное в консолидированном отчете о финансовом положении обязательство Группы по программе пенсионного обеспечения с установленным размером пенсионных выплат представляет собой дисконтированную стоимость обязательства по выплате пенсий в установленном размере на отчетную дату с корректировками на неотраженные актуарные прибыли или убытки и стоимость прошлых услуг.

Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате изменений в оценках будущего уровня показателей, внесенных на основе статистических данных, а также актуарных допущениях, признаются в составе совокупного дохода.

В составе прибыли или убытка признаются: стоимость услуг, оказанных в текущем периоде, стоимость прошлых услуг и чистая величина процентов в отношении обязательства пенсионного плана с установленными выплатами.

По планам с установленными взносами Группа выплачивает фиксированные суммы отдельному юридическому лицу и не несет никаких дальнейших обязательств после осуществления данного взноса. Взносы признаются как расходы на выплаты сотрудникам при наступлении срока платежа.

**Прибыль/убыток на акцию.** Базовая прибыль/убыток на акцию определяется путем деления суммы прибыли/убытка, приходящейся на долю акционеров Компании, на средневзвешенное число обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение отчетного периода. Разводненная прибыль на акцию определяется путем корректировки прибыли или убытка, приходящихся на акционеров Компании, и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении с учетом предполагаемой конвертации всех потенциальных разводняемых обыкновенных акций в обыкновенные акции.

**Справедливая стоимость.** Справедливая стоимость определяется на основании котируемых рыночных цен, если таковые имеются. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной котировки, основывается на дисконтировании ожидаемых денежных потоков с применением текущих процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком до погашения. Справедливая стоимость обязательств, погашаемых по требованию или погашаемых при заблаговременном уведомлении («обязательства, подлежащие погашению по требованию») рассчитывается как сумма к выплате по требованию, дисконтированная, начиная с первой даты потенциального предъявления требования о погашении обязательства.

**Отчетность по сегментам.** Отчетность по операционным сегментам составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой лицу или органу Группы, ответственному за принятие операционных решений.

## 4 Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Группа использует оценки и делает допущения, которые оказывают влияние на отражаемые в финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего финансового года. Оценки и суждения подвергаются постоянному анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. Руководство также использует некоторые суждения, кроме требующих оценок, в процессе применения учетной

политики. Суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, включают:

**Налоговое законодательство.** Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускают возможность разных толкований. Группа проводит оценку резервов по налоговым обязательствам на следующей основе: налоговые претензии по результатам налоговых проверок отражены и проведена оценка других налоговых рисков с участием специалистов по налогообложению и юристов Группы. Для оценки используются профессиональные суждения. В отношении позиций по налогу на прибыль, которые, согласно оценкам, могут привести к начислению дополнительных налогов, если такие позиции будут оспорены налоговыми органами, проводится списание налоговых активов или начисление обязательств. Другие налоговые риски, кроме незначительных, раскрываются в финансовой отчетности без признания резерва или обязательства. (Примечания 23 и 34).

**Операции со связанными сторонами.** В настоящей консолидированной финансовой отчетности раскрывается информация об операциях с предприятиями, контролируруемыми государством, и государственными органами Российской Федерации, которые считаются связанными сторонами Группы. В настоящее время Правительство Российской Федерации не предоставило общественности или компаниям, находящимся в его собственности / под его контролем, полный перечень предприятий, которые находятся в собственности или контролируются государством прямо или косвенно. При определении объема раскрытия операций со связанными сторонами в консолидированной финансовой отчетности руководство Группы использует определенные суждения. (Примечание 8).

**Процентные ставки, влияющие на справедливую стоимость обязательств.** Процентные ставки, использовавшиеся для расчета балансовой стоимости беспроцентных/предоставляемых по низкой ставке заемных средств, а также долгосрочных налоговых обязательств определялись руководством Группы на дату соглашений о реструктуризации задолженности на основе стоимости долгосрочных рублевых займов с учетом периода реструктуризации (Примечания 20 и 22).

Процентная ставка, использовавшаяся для оценки стоимости займа в японских иенах, полученного от Министерства финансов, реструктуризация которого была проведена в декабре 2005 года, составила, по оценке, 6,62% годовых. Процентная ставка, использовавшаяся для оценки по справедливой стоимости резерва под долгосрочную задолженность по налогам и штрафам за 2014 год, была принята равной 17% годовых (2013 г.: 10,81%).

**Сроки полезного использования основных средств.** Руководство Группы определяет расчетные сроки полезного использования и соответствующие нормы амортизации для машин и оборудования (Примечание 11). Эта оценка основана на предполагаемой продолжительности жизненного цикла продукции и прошлом опыте использования аналогичного оборудования. Если срок полезного использования меньше рассчитанного ранее, руководство увеличивает сумму амортизации и определяет, является ли изменение срока полезного использования признаком обесценения.

Если бы фактический срок полезного использования основных средств был на 10% меньше или больше срока, определенного по оценке руководства, балансовая стоимость основных средств и амортизационные отчисления на 31 декабря 2014 г. были бы примерно на 2 646 млн. руб. (на 31 декабря 2013 г.: 2 319 млн. руб.) больше или на 2 331 млн. руб. (на 31 декабря 2013 г.: 2 063 млн. руб.) меньше, соответственно. Результатом этого стало бы признание в консолидированном отчете о прибылях и убытках убытка на сумму 347 млн. руб. (2013 г.: убытка на сумму 297 млн. руб.) или прибыли на сумму 284 млн. руб. (2013 г.: прибыли на сумму 243 млн. руб.) соответственно.

**Резерв под обесценение дебиторской задолженности.** Группа регулярно проводит анализ своей дебиторской задолженности на предмет необходимости создания резерва. Принимая решение о необходимости отражения резерва, руководство Группы использует суждения относительно наличия доступных данных, указывающих на наличие поддающегося количественной оценке уменьшения расчетных будущих потоков денежных средств по задолженности покупателей и заказчиков. Методика и допущения, используемые для оценки сумм и сроков будущих потоков денежных средств, регулярно анализируются для снижения любого расхождения между расчетными и фактическими убытками.

**Обесценение нефинансовых активов.** В 2014 году на российском автомобильном рынке наблюдался спад, вызванный преимущественно макроэкономическими факторами, такими как рост процентных ставок и негативное влияние обменных курсов валют, усилившееся в конце года.

В связи с наличием индикаторов, Группа провела тест на обесценение нефинансовых активов. Для целей тестирования на обесценение на 31 декабря 2014 г. основные активы Группы рассматривались как одна, генерирующая единица связанная с производством и продажей автомобилей. Возмещаемая стоимость основных средств и нематериальных активов оценивалась как справедливая стоимость за вычетом расходов на продажу.

Ставка дисконтирования, которая применялась к денежным потокам, составила 16,7% для 2015 года и 15% для последующих периодов. Денежные потоки за пределами пятилетнего срока были экстраполированы с учетом темпа роста 3%, который соответствует долгосрочному среднему темпу роста отрасли.

По итогам проведенного теста, Группа пришла к заключению об отсутствии обесценения активов.

Заключение об отсутствии обесценения наиболее чувствительно к следующим допущениям:

#### *Ставка дисконтирования*

Ставка дисконтирования отражает текущую рыночную оценку риска, специфичного для Группы. Ставка дисконтирования была рассчитана с использованием модели CAPM и анализа аналогичных отраслевых компаний. Существенные возможные изменения в ставке дисконтирования могут привести к дополнительному обесценению. Если ставка дисконтирования будет на 1% выше, это может привести к дополнительному обесценению основных средств или нематериальных активов в размере 5 100 млн. руб., при условии неизменности прочих допущений.

#### *Объемы реализации*

Возмещаемая стоимость подразделений, генерирующих денежные потоки, основана на бизнес-планах, утвержденных руководством. Руководство полагает, что объемы реализации будут расти в течение прогнозного периода до достижения нормального уровня использования мощности активов. Существенные возможные изменения в объемах реализации могут привести к дополнительному обесценению. Если объемы реализации будут на 2% ниже, это может привести к дополнительному обесценению в размере 4 000 млн. руб., при условии неизменности прочих допущений.

## 5 Применение новых или уточненных стандартов и интерпретаций

Следующие новые стандарты, изменения к стандартам и интерпретации являются обязательными для отчетных периодов Группы, начинающихся 1 января 2014 г.:

- ▶ КРМФО (IFRIC) 21 – «Сборы» (выпущен 20 мая 2013 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2014 г. или позднее);
- ▶ Изменения к МСФО (IFRS) 10, МСФО (IFRS) 12 и МСФО (IAS) 27 – «Инвестиционные компании» (выпущены 31 октября 2012 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2014 г. или позднее);
- ▶ «Взаимозачет финансовых активов и финансовых обязательств» – Изменения к МСФО (IAS) 32 (выпущены в декабре 2011 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2014 г. или позднее);
- ▶ Изменения к МСФО (IAS) 36 – «Раскрытие информации о возмещаемой стоимости для нефинансовых активов» (выпущены 29 мая 2013 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2014 г. или позднее; разрешено досрочное применение в случае, если МСФО (IFRS) 13 применяется в соответствующих отчетных и сопоставимых периодах);
- ▶ Изменения к МСФО (IAS) 39 – «Сделки новации и продолжение хеджирования» (выпущены 27 июня 2013 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2014 г. или позднее).

Если выше не указано иное, данные стандарты, изменения к стандартам и интерпретации не оказали влияния или оказали незначительное влияние на данную консолидированную финансовую отчетность.

Ряд новых стандартов, изменений к стандартам и интерпретаций, которые не вступили в действие по состоянию на 31 декабря 2014 г. и не были применены досрочно:

- ▶ МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты: Классификация и измерение» (выпущен в июле 2014 года, и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или позднее). В настоящее время Группа проводит оценку влияния этого стандарта на ее консолидированную финансовую отчетность;
- ▶ Изменения к МСФО (IAS) 19 «Пенсионные планы с установленными выплатами: Взносы работников» (выпущены в ноябре 2013 года, и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 июля 2014 г. или позднее);

- ▶ МСФО (IFRS) 14 «Руководство по отсроченным платежам» (выпущены в январе 2014 года, и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или позднее);
- ▶ Усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности 2012 и 2013 годов (выпущены в декабре 2013 года, и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с 1 июля 2014 г. или после этой даты);

- ▶ Изменения к МСФО (IFRS) 11 – «*Отражение приобретений доли в совместной деятельности*» (выпущены 6 мая 2014 г., и вступают в силу для периодов, начинающихся с 1 января 2016 г. или позднее);
- ▶ Изменения к МСФО (IAS) 16 и МСФО (IAS) 38 – «*Разъяснения по приемлемым методам амортизации*» (выпущены 12 мая 2014 г. и вступают в силу для периодов, начинающихся с 1 января 2016 г. или позднее);
- ▶ МСФО (IFRS) 15 «*Выручка по договорам с покупателями*» (выпущены 28 мая 2014 г. и вступают в силу для периодов, начинающихся с 1 января 2017 г. или позднее). В настоящее время Группа проводит оценку влияния этого стандарта на ее консолидированную финансовую отчетность;
- ▶ Изменения к МСФО (IAS) 16 и МСФО (IAS) 41 «*Сельское хозяйство: Плодоносящие растения*» (выпущены 30 июня 2014 г. и вступают в силу для периодов, начинающихся с 1 января 2016 г.);
- ▶ Изменения к МСФО (IAS) 27 «*Метод долевого участия: Отдельная финансовая отчетность*» (выпущены 12 августа 2014 г. и вступают в силу для периодов, начинающихся с 1 января 2016 г.);
- ▶ Изменения МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 в отношении продажи или вноса активов между инвестором и ассоциированной компанией или совместным предприятием (выпущены 11 сентября 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с 1 января 2016 г. или позднее);
- ▶ Ежегодные усовершенствования МСФО (IFRS) 5, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IAS) 19, МСФО (IAS) 34 (выпущены 25 сентября 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с 1 января 2016 г. или позднее);
- ▶ Изменения МСФО (IAS) 1 в отношении раскрытия информации (выпущены в декабре 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с 1 января 2016 г. или позднее);
- ▶ «*Применение исключения из требования консолидации для инвестиционных компаний*» – Изменения к МСФО (IFRS) 10, МСФО (IFRS) 12 и МСФО (IAS) 28 (выпущены декабре 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с 1 января 2016 г. или позднее).

Если выше не указано иное, ожидается, что данные новые стандарты и интерпретации не повлияют или повлияют незначительно на консолидированную финансовую отчетность Группы.

## 6 Пересмотр данных прошлых периодов

Ниже представлено влияние изменений в оценках и прочих корректировок на консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2013 г. и на 31 декабря 2012 г., а также на консолидированный отчет о прибылях и убытках и консолидированный отчет о прочем совокупном доходе за 2013 год.

Группа пересмотрела подход к признанию в учете специального инструмента и специальной оснастки, используемых в производстве и имеющих срок полезного использования более одного года. В соответствии с данным подходом Группа признает специнструмент и спецоснастку как основные средства со сроком полезного использования от 1,5 до 5 лет. Были произведены ретроспективные корректировки балансовой стоимости основных средств и запасов, а также материальных расходов и амортизации в составе себестоимости.

В результате проведенных корректировок чистые активы Группы увеличились по состоянию на 31 декабря 2013 г. на 597 млн. руб. (на 1 января 2013 г.: 686 млн. руб.).

В связи с пересмотром сроков реализации отложенных доходов Группа провела реклассификацию из краткосрочных в долгосрочные обязательства.



Влияние на консолидированный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2013 и 2012 гг.:

<i>В миллионах российских рублей</i>	<b>31 декабря 2013 г.</b>	<b>31 декабря 2012 г.</b>
<b>Увеличение внеоборотных активов</b>		
Основные средства	773	888
Отложенные налоговые активы	(151)	(171)
<b>Итого увеличение внеоборотных активов</b>	<b>622</b>	<b>711</b>
<b>Уменьшение оборотных активов</b>		
Запасы	(25)	(25)
<b>Итого уменьшение оборотных активов</b>	<b>(25)</b>	<b>(25)</b>
<b>Итого увеличение активов</b>	<b>597</b>	<b>686</b>
<b>Увеличение капитала</b>		
Накопленная прибыль	597	686
<b>Итого увеличение капитала, приходящегося на долю акционеров Компании</b>	<b>597</b>	<b>686</b>
Доля неконтролирующих акционеров	—	—
<b>Итого увеличение капитала</b>	<b>597</b>	<b>686</b>
<b>Увеличение долгосрочных обязательств</b>		
Прочие долгосрочные обязательства	552	344
<b>Итого увеличение долгосрочных обязательств</b>	<b>552</b>	<b>344</b>
<b>Уменьшение краткосрочных обязательств</b>		
Прочие краткосрочные обязательства	(552)	(344)
<b>Итого уменьшение краткосрочных обязательств</b>	<b>(552)</b>	<b>(344)</b>
<b>Итого изменение обязательств</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Итого увеличение капитала и обязательств</b>	<b>597</b>	<b>686</b>

Влияние на консолидированный отчет о прибылях и убытках:

<i>В миллионах российских рублей</i>	<b>За 2013 год</b>
Выручка	—
Себестоимость реализации	7
<b>Валовая прибыль</b>	<b>7</b>
Коммерческие расходы	(3)
Общие и административные расходы	(114)
Доля в результатах ассоциированных компаний и совместных предприятий	—
Прочие операционные доходы	—
Прочие операционные расходы	—
<b>Операционная прибыль</b>	<b>(110)</b>
Финансовые доходы	—
Финансовые расходы	—
<b>Прибыль до налога на прибыль</b>	<b>(110)</b>
Расходы по налогу на прибыль	21
<b>Прибыль за период</b>	<b>(89)</b>
<b>Прибыль, приходящаяся на долю:</b>	
- акционеров Компании	(89)
Прибыль на акцию, приходящаяся на долю акционеров Компании, базовая и разводненная (в российских рублях на акцию)	(0,12)

Влияние на совокупный доход:

*В миллионах российских рублей*

**За 2013 год**

**Совокупный доход за год**

**(89)**

## 7 Основные дочерние и ассоциированные компании и совместные предприятия

Основные дочерние компании и доля участия в них Группы представлены ниже:

Компания	Страна регистрации	Деятельность	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
			% участия	% участия
ОАО «ТФК «КАМАЗ»	Россия	Продажа автомобилей в РФ	100	100
ООО «АвтоЗапчасть КАМАЗ»	Россия	Продажа запасных частей в РФ	100	100
ЗАО «ВТК «КАМАЗ»	Россия	Продажа автомобилей и запасных частей за рубежом	100	100
АО «Лизинговая компания «КАМАЗ»	Россия	Лизинговые услуги покупателям автомобилей	100	100
ОАО «ТЗА»	Россия	Производство и реализация автобетоносмесителей и запасных частей	51,8	51,8
ОАО «НЕФАЗ»	Россия	Производство и реализация автобусов, самосвалов, прицепов и запасных частей	50,02	50,02
ОАО «Автоприцеп-КАМАЗ»	Россия	Производство и реализация прицепов и запасных частей	84,9	50,1
АО «КАМАЗ-Инжиниринг»	Казахстан	Производство и реализация автомобилей, спецтехники и запасных частей	75	75
ООО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ»	Россия	Обеспечение водой	100	100
ООО «КАМАЗ-Энерго»	Россия	Передача электроэнергии	100	100
ОАО «КИП «Мастер»	Россия	Предоставление услуг по аренде нежилых помещений	100	99,3
ООО «КАМАЗжилбыт»	Россия	Оказание гостиничных услуг, услуг по отдыху в санаториях-профилакториях	100	100
«Камаз Моторз Лимитед»	Индия	Производство и реализация автомобилей	100	100
25 автоцентров	Россия, СНГ, страны ЕС	Продажа и техобслуживание автомобилей	50,1-100	50,1-100
27 прочих дочерних компаний	Россия, СНГ, страны ЕС	Прочие виды деятельности	50,1-100	50,1-100

---

В июле 2014 года Группа выкупила у миноритариев 34,6% пакет акций компании ОАО «Автоприцеп-КАМАЗ», в результате чего доля Группы в этой компании увеличилась до 84,9%.

Группа имеет доли участия в 17 (31 декабря 2013 г.: 19) ассоциированных компаниях и совместных предприятиях, ни одно из которых по отдельности не является значительным. Детальная информация о ассоциированных компаниях и совместных предприятиях раскрыта в Примечании 12.

В марте 2014 года Группа продала зарубежному партнеру бизнес по продажам и сервису автомобилей на Украине. В результате сделки Группа признала прибыль в сумме 58 млн. руб.

В марте 2014 года Группа продала бизнес по авиаперевозкам, в результате операции был признан убыток в сумме 74 млн. руб.

Финансовая информация об ОАО «НЕФАЗ», в котором имеется существенная неконтролирующая доля участия, представлена ниже. Данная обобщенная финансовая информация представлена до исключения взаиморасчетов между компаниями Группы.

7 Основные дочерние и ассоциированные компании и совместные предприятия (продолжение)

	2014 г.	2013 г.
<i>В миллионах российских рублей</i>		
<b>Накопленный остаток по существенной неконтролирующей доле участия на начало года</b>	342	573
Убыток, отнесенный на существенную неконтролирующую долю участия за период	(27)	(231)
<b>Накопленный остаток по существенной неконтролирующей доле участия на конец года</b>	315	342

Обобщенный отчет о прибылях и убытках:

	2014 г.	2013 г.
<i>В миллионах российских рублей</i>		
Выручка	8 206	9 356
Себестоимость реализации	(7 253)	(8 460)
Коммерческие расходы	(83)	(113)
Общие и административные расходы	(549)	(509)
Прочие операционные расходы	(180)	(548)
Финансовые расходы	(184)	(176)
<b>Убыток до налога на прибыль</b>	<b>(43)</b>	<b>(450)</b>
	(11)	(13)
Расходы по налогу на прибыль		
<b>Убыток за год</b>	<b>(54)</b>	<b>(463)</b>

Убыток, причитающийся неконтролирующим акционерам	(27)	(231)
---	------	-------

Обобщенный отчет о финансовом положении:

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
<i>В миллионах российских рублей</i>		
Оборотные активы	2 619	2 077
Внеоборотные активы	1 819	1 938
Краткосрочные обязательства	(3 402)	(1 235)
Долгосрочные обязательства	(131)	(1 828)
<b>Итого капитал</b>	<b>905</b>	<b>952</b>
Капитал, приходящийся на долю акционеров материнской Компании	590	610
Доля неконтролирующих акционеров	315	342

Обобщенная информация о денежных потоках:

	2014 г.	2013 г.
<i>В миллионах российских рублей</i>		
Операционная деятельность	16	24
Инвестиционная деятельность	(291)	(40)
Финансовая деятельность	116	18
<b>Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>(159)</b>	<b>2</b>

## 8 Расчеты и операции со связанными сторонами

Стороны обычно рассматриваются как связанные, когда одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, находится под совместным контролем или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности. Также связанными сторонами считаются совместные предприятия организации и основные члены ее руководства. При решении вопроса о том, являются ли стороны связанными, принимается во внимание характер взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма.

Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Группа осуществляла значительные операции в течение 2014 и 2013 годов или имеет значительный остаток по счетам расчетов на 31 декабря 2014 и 2013 гг., подробно излагается далее.

	На 31 декабря 2014 г.		За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	
	Итого активы	Итого обяза- тельства	Доходы	Расходы
<i>В миллионах российских рублей</i>				
<b>Расчеты и операции с Российской Федерацией и компаниями под государственным контролем за исключением текущих налоговых платежей, сборов и остатков</b>				
Долгосрочные налоговые обязательства	–	1 565	–	177
Государственное финансирование	–	708	–	–
Долгосрочные кредиты и займы	–	10 359	–	–
Краткосрочные кредиты и займы	–	7 980	–	–
Проценты к уплате	–	51	–	684
Субсидирование полученное	–	–	13 161	–
Денежные средства и их эквиваленты	1 173	–	–	–
Срочные депозиты	8 428	–	–	–
Проценты к получению	–	–	168	–
Дебиторская задолженность	6 655	–	–	–
Кредиторская задолженность	–	4 076	–	–
Выручка от продажи товаров	–	–	19 845	–
Закупки	–	–	–	3 009
Долгосрочные контракты	–	–	2 639	–
<b>Расчеты и операции с акционерами, имеющими значительное влияние</b>				
Дебиторская задолженность	–	–	–	–

Кредиторская задолженность	–	610	–	–
Закупки	–	–	–	1 812
<b>Расчеты и операции с совместными предприятиями</b>				
Дебиторская задолженность	180	–	–	–
Кредиторская задолженность	–	18	–	–
Выручка от продажи товаров	–	–	276	–
Закупки	–	–	–	80
<b>Расчеты и операции с ассоциированными компаниями</b>				
Дебиторская задолженность	64	–	–	–
Кредиторская задолженность	–	2 096	–	–
Выручка от продажи товаров	–	–	707	–
Закупки	–	–	–	7 338
<b>Прочие связанные стороны</b>				
Благотворительность	–	–	–	36

---

<i>В миллионах российских рублей</i>	На 31 декабря 2013 г.		За год, закончившийся 31 декабря 2013 г.	
	Итого активы	Итого обяза- тельства	Доходы	Расходы
<b>Расчеты и операции с Российской Федерацией и компаниями под государственным контролем за исключением текущих налоговых платежей, сборов и остатков</b>				
Долгосрочные налоговые обязательства	–	1 892	–	179
Государственное финансирование	–	566	–	–
Долгосрочные кредиты и займы	–	6 960	–	–
Краткосрочные кредиты и займы	–	1 936	–	–
Проценты к уплате	–	31	–	531
Субсидирование полученное	–	–	232	–
Денежные средства и их эквиваленты	655	–	–	–
Срочные депозиты	1 285	–	–	–
Проценты к получению	–	–	43	–
Дебиторская задолженность	821	–	–	–
Кредиторская задолженность	–	3 611	–	–
Выручка от продажи товаров	–	–	12 898	–
Закупки	–	–	–	6 109
Долгосрочные контракты	–	–	1 184	–
<b>Расчеты и операции с акционерами, имеющими значительное влияние</b>				
Долгосрочные простые векселя	–	–	54	–
Кредиторская задолженность	–	118	–	–
Закупки	–	–	–	242
<b>Расчеты и операции с совместными предприятиями</b>				
Дебиторская задолженность	31	–	–	–
Кредиторская задолженность	–	18	–	–



Выручка от продажи товаров	–	–	176	–
Закупки	–	–	–	239
<b>Расчеты и операции с ассоциированными компаниями</b>				
Дебиторская задолженность	160	–	–	–
Кредиторская задолженность	–	585	–	–
Выручка от продажи товаров	–	–	1 128	–
Закупки	–	–	–	5 423
<b>Прочие связанные стороны</b>				
Благотворительность	–	–	–	36

В ходе обычной деятельности предприятия Группы заключают различные сделки купли-продажи и договоры на оказание услуг с правительством Российской Федерации и другими предприятиями, находящимися под контролем, совместно контролируемые или находящимися под существенным влиянием правительства. Данные сделки осуществляются на условиях, не всегда применимых к операциям с третьими лицами. Условия оплаты по данным сделкам в целом соответствуют условиям оплаты по сделкам с третьими лицами.

В течение 2014 года Группа признала доход от государственных субсидий (как уменьшение соответствующих расходов в составе себестоимости и финансовых расходов) в сумме 13 161 млн. руб. (в течение 2013 года: 587 млн. руб.). Сумма государственных субсидий к получению, признанных Группой, в составе дебиторской задолженности составила на 31 декабря 2014 г. 3 208 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 0 млн. руб.)

В связи с данными субсидиями у Группы отсутствуют какие-либо неисполненные условия или условные обязательства.

В 2014 году вознаграждение членам Совета директоров (11 человек) и Правления (7 человек) включало в себя заработную плату, разовые премии и прочие краткосрочные вознаграждения на общую сумму 76 млн. руб. (2013 г.: 252 млн. руб.).

В августе 2005 года Совет директоров утвердил долгосрочный план вознаграждения, подлежащего выплате членам Правления ОАО «КАМАЗ». Согласно этому плану, общая сумма вознаграждения была рассчитана на основе увеличения рыночной капитализации компании в течение 4х-летнего периода, начиная с августа 2005 года. Максимальная сумма бонуса составляет 150 млн. руб. за каждый 4х-летний период. Действующий план покрывает период август 2013 года – август 2017 года. По состоянию на 31 декабря 2014 г. в соответствии с указанным планом текущее обязательство с учетом начисленных налогов по выплате вознаграждения составило 56 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 164 млн. руб.), в том числе за год, закончившийся 31 декабря 2014 г., начислено 56 млн. руб., и выплачено 164 млн. руб. (с учетом налогов).

Долгосрочные и краткосрочные кредиты выданы Сбербанком, Внешторгбанком, Внешэкономбанком, Газпромбанком, Министерством Финансов Российской Федерации и другими банками с государственным участием. Информация об условиях предоставления данных кредитов раскрыта в Примечании 20.

В декабре 2014 года Группа получила государственные гарантии на сумму до 35 000 млн. руб. на срок до 15 лет по облигационным займам, привлекаемым на реализацию инвестиционной программы Группы.

По состоянию на 31 декабря 2014 г. Компания передала в залог основные средства по обязательствам совместной операции (ЗАО «КАММИНЗ КАМА») на сумму 87 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 88 млн. руб.).

Гарантии, предоставленные по обязательствам совместных операций, совместных предприятий и ассоциированных компаний, представлены в таблице ниже:

<i>В миллионах российских рублей</i>		<b>31 декабря 2014 г.</b>	<b>31 декабря 2013 г.</b>
ООО «ЦФ КАМА»	Ассоциированная компания	1 548	862
ЗАО «КАММИНЗ КАМА»	Совместная операция	84	49
<b>Итого гарантии выданные</b>		<b>1 632</b>	<b>911</b>

Группа не ожидает оттока денежных средств по данным залогам и гарантиям.

Группа имеет договорные обязательства на реализацию товаров и услуг компаниям под контролем государства по долгосрочным контрактам на сумму 8 720 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 14 252 млн. руб.). Выручка по таким контрактам за 2014 г. была признана в сумме 2 639 млн. руб. (2013 г.: 1 184 млн. руб.).

## 9 Информация по сегментам

МСФО (IFRS) 8 требует определения операционных сегментов на основании внутренних отчетов о сегментах Группы, которые регулярно анализируются органом, ответственным за принятие операционных решений, для распределения ресурсов по сегментам и оценки их показателей деятельности. В предыдущие годы в структуре Группы выделялись два отчетных сегмента: «Грузовые автомобили» и «Автобусы, прицепы и специализированные грузовые автомобили», и Группа

раскрывала соответствующую информацию по ним. Операционные сегменты Группы определялись на основе финансовой информации, предоставляемой Генеральному директору Группы и используемой для принятия операционных решений.

В 2014 году Группа перешла на новую систему финансового планирования и отчетности, а также оценки показателей эффективности деятельности. Финансовая информация, используемая Генеральным директором при принятии операционных решений и распределении ресурсов, предоставляется консолидированно по Группе. Соответственно, представляемая в данной отчетности сравнительная информация по сегментам, раскрытая в ранее выпущенной консолидированной финансовой отчетности за 2013 год была пересчитана для отражения данного изменения.

Генеральный директор анализирует финансовую информацию, подготовленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности. Оценка результатов деятельности проводится на основе консолидированной выручки, а также показателей EBITDA, операционной прибыли или убытка и чистой прибыли или убытка. Информация по активам и обязательствам не включается в состав предоставляемой информации.

Ниже приведена сверка показателя EBITDA с показателем чистой консолидированной прибыли Группы:

<i>млн. руб.</i>	2014 г.	2013 г. (пересчитано)
EBITDA	5 610	9 046
Амортизация	(3 367)	(3 351)
Операционная прибыль	2 243	5 695
Финансовые расходы	(2 382)	(1 106)
Финансовые доходы	747	941
Прибыль до налогов и процентов	608	5 530
Налог на прибыль	(397)	(1 263)
<b>Прибыль за период</b>	<b>211</b>	<b>4 267</b>

Данные о выручке по видам и рынкам представлены в Примечании 28.

## 10 Основные средства

Изменение балансовой стоимости основных средств приводится в таблице ниже:

<i>В миллионах российских рублей</i>	Земля	Здания	Машины и обору- дование	Оснастка и спец- инстру- мент	Прочее	Объекты незавер- шенного строи- тельства	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>							
<b>Остаток на 31 декабря 2012 г. (пересчитано)</b>	2 335	18 519	18 539	1 469	3 060	1 570	45 492
Приобретение дочерних компаний	–	98	24	–	217	–	339
Поступления	–	–	–	–	–	3 590	3 590
Выбытия	(36)	(383)	(594)	(353)	(48)	–	(1 414)
Выбытие дочерних компаний	–	(91)	(8)	–	(14)	(1)	(114)
Списания	–	(1)	(80)	–	(11)	7	(85)
Перевод	18	955	1 491	750	311	(3 525)	–
Реклассификация в инвестиционную собственность	–	(452)	–	–	–	(13)	(465)
<b>Остаток на 31 декабря 2013 г. (пересчитано)</b>	2 317	18 645	19 372	1 866	3 515	1 628	47 343
Поступления	–	–	–	–	–	4 073	4 073
Выбытия	(57)	(175)	(351)	(458)	(108)	–	(1 149)
Выбытие дочерних компаний	–	(21)	(801)	–	(5)	–	(827)
Списания	–	(18)	(29)	–	(22)	(12)	(81)
Перевод	40	935	1 507	704	484	(3 670)	–
Перевод в валюту представления отчетности	1	261	202	–	155	–	619
Реклассификация в инвестиционную собственность	(14)	124	(1)	–	(1)	(95)	13
<b>Остаток на 31 декабря 2014 г.</b>	2 287	19 751	19 899	2 112	4 018	1 924	49 991
<b>Накопленная амортизация</b>							
<b>Остаток на 31 декабря 2012 г. (пересчитано)</b>	–	(5 227)	(9 280)	(610)	(1 792)	–	(16 909)
Приобретение дочерних компаний	–	(23)	(11)	–	(23)	–	(57)
Начисленная амортизация	–	(628)	(1 487)	(556)	(365)	–	(3 036)
Выбытия	–	57	462	353	21	–	893
Выбытие дочерних компаний	–	14	9	–	2	–	25
Списания	–	3	63	–	10	–	76
Реклассификация в инвестиционную собственность	–	119	–	–	–	–	119
<b>Остаток на 31 декабря 2013 г.</b>	–	(5 685)	(10 244)	(813)	(2 147)	–	(18 889)

(пересчитано)

Начисленная амортизация	–	(575)	(1 378)	(628)	(450)	–	(3 031)
Выбытия	–	27	187	458	60	–	732
Выбытие дочерних компаний	–	–	319	–	–	–	319
Списания	–	5	23	–	20	–	48
Перевод в валюту представления отчетности	–	(113)	(133)	–	(25)	–	(271)
Реклассификация в инвестиционную собственность	–	(12)	–	–	–	–	(12)
<b>Остаток на 31 декабря 2014 г.</b>	–	(6 353)	(11 226)	(983)	(2 542)	–	(21 104)

**Остаточная стоимость**

<b>Остаток на 31 декабря 2012 г.</b>	2 335	13 292	9 259	859	1 268	1 570	28 583
<b>Остаток на 31 декабря 2013 г.</b>	2 317	12 960	9 128	1 053	1 368	1 628	28 454
<b>Остаток на 31 декабря 2014 г.</b>	2 287	13 398	8 673	1 129	1 476	1 924	28 887

Сумма процентов, капитализированных в составе приобретенных основных средств в 2014 г., составила 59 млн. руб. (2013 г.: 63 млн. руб.). Процентная ставка, использованная для определения суммы затрат по заемным средствам, подлежащей капитализации, составила 5,43% в 2014 г. (2013 г.: 6,81%).

Сумма по статье «Машины и оборудование» включает оборудование, полученное на условиях финансовой аренды, на общую сумму 461 млн. руб. на 31 декабря 2014 г. (31 декабря 2013 г.: 1 523 млн. руб.), отраженное по остаточной стоимости. Полученные активы выступают в качестве обеспечения соответствующих обязательств по договорам финансовой аренды.

## 11 Инвестиционная собственность

Инвестиционная собственность Группы представлена в основном 13 (31 декабря 2013 г.: 11) объектами коммерческой недвижимости в Республике Татарстан. Данные объекты Группа сдает в аренду как производственные и офисные помещения. Договоры аренды заключаются на срок до 1 года.

Первоначальная стоимость объектов инвестиционной собственности на 31 декабря 2014 г. составляла 1 128 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 1 141 млн. руб.), накопленная амортизация по этим объектам на 31 декабря 2014 г. составляла 200 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 211 млн. руб.). Амортизационные начисления по объектам инвестиционной собственности за 2014 год составили 30 млн. руб. (2013 г.: 33 млн. руб.).

Арендный доход, полученный от инвестиционной собственности, учитывается в составе выручки от прочей реализации, и составляет за 2014 год 374 млн. руб. (2013 г.: 295 млн. руб.).

## 12 Инвестиции

В таблице ниже представлены изменения балансовой стоимости инвестиций Группы в ассоциированные компании и совместные предприятия.

	2014 г.	2013 г.
<i>В миллионах российских рублей</i>		
<b>Балансовая стоимость на 1 января</b>	1 626	1 867
Дополнительные вклады в существующие ассоциированные компании и совместные предприятия	51	157
Вклады в новые ассоциированные компании и совместные предприятия	104	–
Доля в финансовом результате ассоциированных компаний и совместных предприятий после налогообложения	(318)	47
Доля в дивидендном доходе ассоциированных компаний и совместных предприятий после налогообложения	(65)	(3)
Курсовая разница в прочем совокупном доходе	50	–
Перевод в ассоциированные из состава дочерних компаний в результате потери контроля	–	8
Выбытие ассоциированных компаний и совместного предприятия	(17)	(450)
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря</b>	1 431	1 626





а) **Инвестиции в ассоциированные компании**

Группа имеет доли участия в 8 ассоциированных компаниях (31 декабря 2013 г.: 9), ни одна из которых по отдельности не является значительной. Ассоциированные компании, в основном, производят и реализуют автомобили и автокомпоненты. Краткие данные о доле участия Группы в ассоциированных компаниях и обобщенная финансовая информация, включая активы, обязательства, выручку, прибыли или убытки на 31 декабря 2014 г. и 31 декабря 2013 г., приводятся ниже:

	Доля участия	Доля чистых активов	Доля в чистой прибыли/(убытках)	Выплаченные дивиденды	Прочий совокупный доход	Долгосрочные активы	Текущие активы	Долгосрочные обязательства	Текущие обязательства	Выручка	Прибыль/(убыток)	Страна регистрации
<i>В миллионах российских рублей</i>												
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.</b>												
ООО «ЦФ КАМА»	49%	579	(37)	–	–	2 818	1 885	(1 001)	(2 521)	4 672	(76)	Россия
«Камаз Файненшл Сервисиз ГМБХ»	50%	115	45	(64)	35	11	1 528	(355)	(954)	3 140	90	Австрия
Акционерное Общество – Винакомин	37,64%	30	2	(1)	2	47	291	–	(259)	696	6	Вьетнам
Прочее	24%-50%	186	2	–	13	326	343	–	(140)	978	10	
<b>Итого</b>		910	12	(65)	50	3 202	4 047	(1 356)	(3 874)	9 486	30	

**За год, закончившийся  
31 декабря 2013 г.**

ООО «ЦФ КАМА»	49%	616	31	–	–	1 989	1 179	(448)	(1 463)	3 535	63	Россия
«Камаз Файненшл Сервисиз ГМБХ»	50%	51	45	–	–	1	539	(9)	(429)	1 155	90	Австрия
Акционерное Общество – Винакомин	37,64%	27	1	(1)	–	19	188	–	(136)	476	3	Вьетнам

Прочее	24%-50%	81	12	(2)	–	41	481	(5)	(232)	1 427	51
--------	---------	----	----	-----	---	----	-----	-----	-------	-------	----

---

<b>Итого</b>		775	89	(3)	–	2 050	2 387	(462)	(2 260)	6 593	207
--------------	--	-----	----	-----	---	-------	-------	-------	---------	-------	-----

---

**b) Инвестиции в совместные предприятия**

Группа осуществляет совместную деятельность в форме совместных предприятий и совместных операций.

Совместные предприятия, в основном, производят и реализуют автомобили и автокомпоненты. В таблице ниже представлена информация о доле участия Группы в совместных предприятиях и соответствующая финансовая информация, включая общую сумму активов, обязательств, выручки, прибыли или убытка на 31 декабря 2014 г. и 31 декабря 2013 г.:

	Доля участия	Доля чистых активов	Доля в чистой прибыли/ (убытках)	Непризнанная доля в убытках	Долгосрочные активы	Текущие активы	Долгосрочные обязательства	Текущие обязательства	Выручка	Прибыль/ (убыток)	Страна регистрации
<i>В миллионах российских рублей</i>											
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.</b>											
ООО «МБ Тракс Восток»	50%	506	(288)	–	428	6 414	(2)	(5 828)	14 216	(575)	Россия
ООО «ФКТ Рус»	50%	15	(29)	–	76	1 134	–	(1 180)	2 338	(59)	Россия
Прочее	50%	–	(13)	(12)	36	258	–	(318)	226	(49)	
<b>Итого</b>		521	(330)	(12)	540	7 806	(2)	(7 326)	16 780	(683)	
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2013 г.</b>											
ООО «МБ Тракс Восток»	50%	793	126	–	236	7 656	(19)	(6 287)	18 017	252	Россия
ООО «ФКТ Рус»	50%	45	(16)	–	65	1 421	–	(1 396)	2 368	(32)	Россия
Прочее	50%	13	(9)	–	25	142	–	(141)	118	(18)	

---

Итого	851	101	–	326	9 219	(19)	(7 824)	20 503	202
-------	-----	-----	---	-----	-------	------	---------	--------	-----

---

Оборотные активы ООО «МБ Тракс Восток» включают денежные средства и их эквиваленты в размере 402 млн. руб. (2013 г.: 17 млн. руб.). Краткосрочные обязательства ООО «МБ Тракс Восток» включают в себя краткосрочные кредиты и займы в размере 171 млн. руб. (2013 г.: 909 млн. руб.). Расходы по амортизации ООО «МБ Тракс Восток» составили 21 млн. руб. (2013 г.: 14 млн. руб.). Процентные расходы ООО «МБ Тракс Восток» составили 144 млн. руб. (2013 г.: 98 млн. руб.) и доходы 2 млн. руб. (2013 г.: 1 млн. руб.). Расход по налогу на прибыль ООО «МБ Тракс Восток» составил 22 млн. руб. (2013 г.: 72 млн. руб.).

Оборотные активы ООО «ФКТ Рус» включают денежные средства и их эквиваленты в размере 486 млн. руб. (2013 г.: 91 млн. руб.). Краткосрочные обязательства ООО «ФКТ Рус» включают в себя краткосрочные кредиты и займы в размере 902 млн. руб. (2013 г.: 900 млн. руб.). Расходы по амортизации ООО «ФКТ Рус» составили 4 млн. руб. (2013 г.: 2 млн. руб.). Процентные расходы ООО «ФКТ Рус» составили 104 млн. руб. (2013 г.: 61 млн. руб.) и доходы 8 млн. руб. (2013 г.: 8 млн. руб.). Расход по налогу на прибыль ООО «ФКТ Рус» в 2014 и 2013 гг. отсутствовал.

Акции ассоциированных компаний и совместных предприятий Группы не обращаются на фондовых биржах.

с) **Совместные операции**

Совместные операции Группа осуществляет в области производства автокомпонентов (двигателей, тормозных систем и деталей цилиндропоршневых групп). Производственные мощности совместных операций расположены в Российской Федерации, г. Набережные Челны.

Совместные операции и доля участия в них Группы представлены ниже:

Компания	Страна регистрации	Деятельность	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
			% участия	% участия
ЗАО «КАММИНЗ КАМА»	Россия	Производство автокомпонентов	50	50
ООО «Кнорр-Бремзе КАМА»	Россия	Производство автокомпонентов	50	50
ООО «Федерал-Могул Набережные Челны»	Россия	Производство автокомпонентов	50	50

## 13 Нематериальные активы

Нематериальные активы представлены следующим образом:

В миллионах российских рублей	Затраты на опытно- конструкторски е разработки	Прочие нематериаль- ные активы	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>			
<b>Остаток на 31 декабря 2012 г.</b>	2 801	969	3 770
Поступления	1 138	367	1 505
Списания	(379)	–	(379)
<b>Остаток на 31 декабря 2013 г.</b>	3 560	1 336	4 896
Поступления	1 242	769	2 011
Списания	(210)	–	(210)
Обесценение	(230)	–	(230)
<b>Остаток на 31 декабря 2014 г.</b>	4 362	2 105	6 467

<b>Накопленная амортизация</b>			
<b>Остаток на 31 декабря 2012 г.</b>	(467)	(272)	(739)
Амортизационные отчисления	(123)	(192)	(315)
<b>Остаток на 31 декабря 2013 г.</b>	(590)	(464)	(1 054)
Амортизационные отчисления	(130)	(206)	(336)
<b>Остаток на 31 декабря 2014 г.</b>	(720)	(670)	(1 390)
<b>Остаточная стоимость</b>			
<b>Остаток на 31 декабря 2013 г.</b>	2 970	872	3 842
<b>Остаток на 31 декабря 2014 г.</b>	3 642	1 435	5 077

Капитализированные расходы на разработки включают следующие проекты:

<i>В миллионах российских рублей</i>	<b>Расчетный срок полезного использования</b>	2014 г.	2013 г.
Новое семейство кабин	7-10 лет	953	932
Семейство тяжелых грузовых автомобилей (КАМАЗ-6520)	7 лет	549	372
Двигатели Евро-5	5-10 лет	524	494
Семейство малотоннажных грузовых автомобилей	7 лет	284	290
Магистральный тягач на базе КАМАЗ-6520	7 лет	169	215
Прочие	3-10 лет	1 163	667
<b>Итого</b>		<b>3 642</b>	<b>2 970</b>

В затраты на проектные разработки включены капитализированные проценты, общая сумма которых в 2014 году составила 133 млн. руб. (2013 г.: 161 млн. руб.). Процентная ставка, использованная для определения суммы затрат по заемным средствам, подлежащей капитализации, составила 5,43% в 2014 году (2013 г.: 6,81%).

По результатам анализа нематериальных активов Группа признала обесценение опытно-конструкторских разработок на 230 млн. руб.

Прочие нематериальные активы представляют собой лицензии на программное обеспечение, техническую документацию и прочие нематериальные активы, приобретенные у внешних поставщиков.

#### 14 Дебиторская задолженность по финансовой аренде

Информация о минимальных арендных платежах и их дисконтированной стоимости на 31 декабря 2014 г. и 31 декабря 2013 г. приводится в таблице ниже:

<i>В миллионах российских рублей</i>	<b>Срок погашения в течение 1 года</b>	<b>Срок погашения от 2 до 5 лет</b>	<b>Итого</b>
Минимальные арендные платежи на 31 декабря 2014 г.	2 386	2 529	4 915
За вычетом будущих финансовых доходов	(175)	(686)	(861)
Резерв под обесценение	(9)	–	(9)

<b>Приведенная стоимость минимальных арендных платежей на 31 декабря 2014 г.</b>	2 202	1 843	4 045
Минимальные арендные платежи на 31 декабря 2013 г.	2 110	2 382	4 492
За вычетом будущих финансовых доходов	(158)	(684)	(842)
Резерв под обесценение	(2)	(2)	(4)
<b>Приведенная стоимость минимальных арендных платежей на 31 декабря 2013 г.</b>	1 950	1 696	3 646

Группа предоставляет грузовые автомобили и автобусы покупателям в аренду. Обычно договор аренды предусматривает 20-процентный авансовый платеж и двух- или трехлетний срок аренды. Эффективная процентная ставка по финансовой аренде составляет 19% в 2014 году (2013 г.: 20%). Справедливая стоимость дебиторской задолженности по финансовой аренде по состоянию на 31 декабря 2014 г. от ее балансовой стоимости существенно не отличается.



На 31 декабря 2014 и 2013 гг. остатки дебиторской задолженности по финансовой аренде включали следующее:

<i>В миллионах российских рублей</i>	<b>31 декабря 2014 г.</b>	<b>31 декабря 2013 г.</b>
<b>Текущие и не обесцененные</b>	3 702	3 243
Просроченные, но не обесцененные (с задержкой платежа менее 30 дней)	134	246
Просроченные, но не обесцененные (с задержкой платежа от 30 до 90 дней)	162	134
Просроченные, но не обесцененные (с задержкой платежа от 90 до 120 дней)	7	14
<b>Обесцененные в индивидуальном порядке</b>		
- с задержкой платежа от 30 до 90 дней	–	–
- с задержкой платежа от 90 до 120 дней	5	2
- с задержкой платежа свыше 120 дней	44	11
<b>Итого обесцененная в индивидуальном порядке дебиторская задолженность</b>	49	13
Резерв под убыток от обесценения	(9)	(4)
<b>Итого дебиторская задолженность по финансовой аренде</b>	4 045	3 646

Справедливая стоимость обеспечения (переданные в аренду грузовики) по просроченной, но не обесцененной в индивидуальном порядке задолженности составила 282 млн. руб. (2013 г.: 315 млн. руб.).

Дебиторская задолженность по финансовой аренде фактически обеспечена арендованными активами, так как право на актив возвращается к Группе в случае невыполнения обязательств контрагентом. Кроме того, дебиторская задолженность в сумме 560 млн. руб. (на 31 декабря 2013 г.: 485 млн. руб.) обеспечена гарантиями третьих лиц. Стоимость обеспечения равна или превышает балансовую стоимость дебиторской задолженности.

## 15 Прочие внеоборотные активы

В состав прочих внеоборотных активов входят следующие статьи:

<i>В миллионах российских рублей</i>	<b>31 декабря 2014 г.</b>	<b>31 декабря 2013 г.</b>
Авансы за внеоборотные активы	493	140
Долгосрочная дебиторская задолженность	188	173
Долгосрочные займы	34	9
<b>Итого внеоборотные активы</b>	715	322

## 16 Запасы

<i>В миллионах российских рублей</i>	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г. (пересчитано)	31 декабря 2012 г. (пересчитано)
Сырье и расходные материалы	8 245	6 752	6 171
(За вычетом резерва под чистую стоимость реализации)	(405)	(670)	(634)
<b>Сырье и расходные материалы, нетто</b>	<b>7 840</b>	<b>6 082</b>	<b>5 537</b>
<b>Незавершенное производство</b>	<b>6 000</b>	<b>6 390</b>	<b>5 729</b>
Готовая продукция	12 998	10 086	11 026
(За вычетом резерва под чистую стоимость реализации)	(712)	(498)	(363)
<b>Готовая продукция, нетто</b>	<b>12 286</b>	<b>9 588</b>	<b>10 663</b>
<b>Итого запасы</b>	<b>26 126</b>	<b>22 060</b>	<b>21 929</b>

Движение по резерву под обесценение запасов и готовой продукции представлено в таблице ниже:

<i>В миллионах российских рублей</i>	2014 г.		2013 г.	
	Запасы	Готовая продукция	Запасы	Готовая продукция
<b>На 1 января</b>	<b>670</b>	<b>498</b>	<b>634</b>	<b>363</b>
Резерв начисленный	344	540	194	563
Использование резерва	(609)	(326)	(158)	(428)
<b>На 31 декабря</b>	<b>405</b>	<b>712</b>	<b>670</b>	<b>498</b>

## 17 Дебиторская задолженность и предоплата

<i>В миллионах российских рублей</i>	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Авансы выданные и предоплата	1 396	1 006
(за вычетом резерва под обесценение)	(60)	(77)
Предоплата по прочим налогам	826	813
<b>Итого авансы выданные и предоплата</b>	<b>2 162</b>	<b>1 742</b>

<i>В миллионах российских рублей</i>	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Задолженность покупателей и заказчиков	11 289	11 407
(за вычетом резерва под обесценение)	(1 158)	(430)
<b>Задолженность покупателей и заказчиков, нетто</b>	<b>10 131</b>	<b>10 977</b>

Прочая дебиторская задолженность	4 178	1 038
(за вычетом резерва под обесценение)	(384)	(322)
<b>Прочая дебиторская задолженность, нетто</b>	<b>3 794</b>	<b>716</b>
Займы выданные	2	18
(за вычетом резерва под обесценение)	(2)	(18)
<b>Займы выданные, нетто</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>НДС к возмещению</b>	<b>943</b>	<b>489</b>
<b>Итого дебиторская задолженность</b>	<b>14 868</b>	<b>12 182</b>

Справедливая стоимость каждой категории дебиторской задолженности существенно не отличается от ее балансовой стоимости.

Ниже представлен анализ задолженности покупателей и заказчиков:

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
<i>В миллионах российских рублей</i>		
<b>Текущая и не обесцененная</b>	<b>8 572</b>	<b>10 546</b>
Просроченная, но не обесцененная		
- с задержкой платежа менее 30 дней	437	268
- с задержкой платежа от 30 до 60 дней	276	78
- с задержкой платежа от 60 до 90 дней	361	50
- с задержкой платежа от 90 до 120 дней	2	18
- с задержкой платежа от 120 до 365 дней	215	15
- с задержкой платежа свыше 1 года	268	2
<b>Просроченная, но не обесцененная дебиторская задолженность</b>	<b>1 559</b>	<b>431</b>
<b>Итого задолженность покупателей и заказчиков</b>	<b>10 131</b>	<b>10 977</b>

**Дебиторская задолженность, выраженная в иностранной валюте**

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
<i>В миллионах российских рублей</i>		
Доллары США	849	546
Казахстанский тенге	442	295
Евро	71	217
Прочая иностранная валюта	155	501
<b>Итого</b>	<b>1 517</b>	<b>1 559</b>

Движение по резерву под обесценение дебиторской задолженности от основной деятельности, прочей и по финансовой аренде представлено в таблице ниже:

	2014 г.	2013 г.
<i>В миллионах российских рублей</i>		
<b>На 1 января</b>	<b>851</b>	<b>1 059</b>
Резерв начисленный	870	454
Использование резерва	(107)	(87)
Суммы, списанные как безнадежная задолженность	(180)	(231)
Курсовая разница	183	—
Выбытие резерва	(13)	(344)
<b>На 31 декабря</b>	<b>1 604</b>	<b>851</b>

Дебиторская задолженность Группы обеспечена банковскими гарантиями, залогом имущества, аккредитивами или прочими активами. Анализ обеспечения представлен следующим образом:

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
<i>В миллионах российских рублей</i>		

Дебиторская задолженность, обеспеченная:

- банковской гарантией	1 767	3 486
- жилой недвижимостью	1 153	2 301
- факторингом	157	488
- поручительством	369	351
- прочим	694	72
Необеспеченная дебиторская задолженность	5 991	4 279
<b>Итого</b>	<b>10 131</b>	<b>10 977</b>

Стоимость залога равна или превышает балансовую стоимость дебиторской задолженности.

Прочая дебиторская задолженность не обеспечена.

## 18 Денежные средства и их эквиваленты и срочные депозиты

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
<i>В миллионах российских рублей</i>		
Денежные средства в банке	2 105	1 262
Депозиты	62	212
Прочие денежные эквиваленты	130	8
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>2 297</b>	<b>1 482</b>
Срочные депозиты	8 894	4 241
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты и срочные депозиты</b>	<b>11 191</b>	<b>5 723</b>

Процентная ставка по депозитам, включенным в состав денежных средств и их эквивалентов, в 2014 году составляла 1,5-22,9% годовых (2013 г.: от 0,01% до 5,4% годовых) в зависимости от срока погашения и номинальной валюты. Прочие остатки денежных средств являются беспроцентными. Группа признает срочные депозиты в составе денежных средств только при возможности их незамедлительного востребования.

Срочные депозиты, раскрытые в составе отдельной статьи отчета о финансовом положении, включают депозиты со сроком погашения от 1 до 12 месяцев и процентными ставками от 9,15% до 26,85% (2013 г.: 0,01%-10,9%).

### Денежные средства, выраженные в иностранной валюте

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
<i>В миллионах российских рублей</i>		
Казахстанский тенге	450	513
Доллары США	295	109
Евро	27	209
Прочая иностранная валюта	40	28
<b>Итого</b>	<b>812</b>	<b>859</b>

## 19 Акционерный капитал

	Количество акций в обращении (тыс. штук)	Обыкновен- ные акции номинальна я стоимость	Количество собственных выкуплен- ных акций	Собственны е выкуплен- ные акции по цене приоб-
<i>В миллионах российских рублей</i>				

			(тыс. штук)	ретен
На 31 декабря 2014 г.	707 230	35 361	26 323	(2 928)
На 31 декабря 2013 г.	707 230	35 361	26 323	(2 928)

Общее количество разрешенных к выпуску зарегистрированных обыкновенных акций составляет 707 230 тысяч акций (2013 г.: 707 230 тысяч акций) номинальной стоимостью 50 руб. за одну акцию. Все выпущенные обыкновенные акции полностью оплачены. Каждая обыкновенная акция предоставляет право одного голоса.

В октябре 2013 года Группа выкупила 26 323 428 акций (3,72% акционерного капитала) у акционера, имеющего значительное влияние. Результат от данной операции признан непосредственно в составе капитала в консолидированном отчете об изменении капитала на 31 декабря 2014 и 31 декабря 2013 гг.

27 июня 2014 г. общее годовое собрание акционеров утвердило дивиденды по обыкновенным акциям Компании по итогам 2013 года в сумме 206 млн. руб. или 0,29 руб. на одну акцию (по итогам 2012 г.: 488 млн. руб. или 0,69 руб. на одну акцию). В 2014 г. акционерам было выплачено 194 млн. руб. (2013 г.: 431 млн. руб.).

## 20 Кредиты и займы

Сроки погашения кредитов и займов Группы:

<i>В миллионах российских рублей</i>	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Займы со сроком погашения:		
- в течение 1 года	11 996	6 067
- от 2 до 5 лет	5 802	8 414
- свыше 5 лет	6 016	2 037
<b>Итого займы</b>	<b>23 814</b>	<b>16 518</b>

Кредиты и займы на срок свыше 5 лет включают 1% заем Министерства финансов РФ на сумму 3 561 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 2 037 млн. руб.). Срок погашения данного займа – 2034 г. Другие долгосрочные кредиты предоставлены Сбербанком и Промсвязьбанком на срок до 2020 г.

### Долгосрочные займы

Долгосрочные займы Группы включают следующее:

		31 декабря 2014 г.				31 декабря 2013 г.			
<i>В миллионах российских рублей</i>	Валюта	Эффек- тивная про- центная ставка	Номи- нальная про- центная ставка	Балан- совая стои-мость	Справед- ливая стои-мость	Эффек- тивная про- центная ставка	Номи- нальная про- центная ставка	Балан- совая стои-мость	Справед- ливая стои- мость
<b>Срочные займы</b>									
Министерство Финансов РФ	Японские иены	7%	1%	3 758	5 400	7%	1%	2 486	3 570
Сбербанк	Рубли	10%	9%	3 341	3 598	10%	9%	1 285	1 298
Внешторгбанк	Рубли	9%	9%	939	1 016	9%	9%	939	952
Внешэкономбанк	Рубли	11%	ЦБРФ + 2,5%	639	677	11%	ЦБРФ + 2,5%	1 277	1 277
Облигации	Рубли	–	–	–	–	11%	11%	2 000	2 082
Ак Барс Банк	Рубли	–	–	–	–	9%	9%	503	511
Прочие		10%	10%	622	668	10%	9%	499	504
<b>Итого срочные займы</b>				<b>9 299</b>	<b>11 359</b>			<b>8 989</b>	<b>10 194</b>
<b>Возобновляемые кредитные линии</b>									
Сбербанк	Рубли	8%	8%	3 000	3 280	9%	9%	595	608
Внешторгбанк	Рубли	10%	10%	2 902	3 107	11%	10%	1 157	1 158
Промсвязьбанк	Рубли	8%	8%	1 000	1 094	–	–	–	–
Альфа-банк	Рубли	10%	10%	959	1 026	10%	10%	867	870



Газпромбанк	Рубли	9%	9%	300	325	10%	10%	357	359
Уралсиб	Рубли	–	–	–	–	11%	11%	100	100
Прочее	Рубли	11%	10%	390	416	11%	11%	381	381
<b>Итого возобновляемые кредитные линии</b>				8 551	9 248			3 457	3 476
<b>Итого долгосрочные займы</b>				17 850	20 607			12 446	13 670
За вычетом текущей части				(6 032)	(6 541)			(1 995)	(2 015)
<b>Итого долгосрочная часть</b>				11 818	14 066			10 451	11 655

## Краткосрочные кредиты и займы

		31 декабря 2014 г.				31 декабря 2013 г.			
В миллионах российских рублей	Валюта	Эффек-	Номи-	Балан-	Справед-	Эффек-	Номи-	Балан-	Справед-
		тивная процент- ная ставка	нальная процент- ная ставка	совая стои-мость	ливая стои-мость	тивная процент- ная ставка	нальная процент- ная ставка	совая стои-мость	ливая стои-мость
Срочные займы									
Облигации	Рубли	11%	11%	2 000	2 010	9%	9%	3 000	3 002
Внешторгбанк	Рубли	13%	13%	1 000	1 042	–	–	–	–
ING Vysya Bank	Индийские рупии	12%	12%	177	186	–	–	–	–
Внешторгбанк	Евро	5%	5%	50	56	–	–	–	–
Прочие		10%	9%	20	22	9-14%	9-14%	416	416
Срочные займы				3 247	3 316	3 416 3 418			
Возобновляемые кредитные линии									
Внешторгбанк	Рубли	12%	12%	2 301	2 420	–	–	–	–
Альфа-банк	Казахский тенге	9%	9%	92	101	9%	9%	320	326
Сбербанк	Рубли	9%	9%	66	72	11%	11%	97	97
Прочие		8%	8%	148	163	13%	13%	48	48
Возобновляемые кредитные линии				2 607	2 756	465 471			
Итого краткосрочные займы				5 854	6 072	3 881 3 889			
Итого текущая часть долгосрочных займов				6 032	6 541	1 995 2 015			
Проценты к уплате				110		191			
Краткосрочные займы				11 996	12 613	6 067 5 904			

По состоянию на 31 декабря 2014 г. у Группы имелись облигации третьего транша, балансовая стоимость которых составляла 2 000 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 2 000 млн. руб.), их справедливая стоимость оценивалась в 2 010 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 2 082 млн. руб.).

В феврале 2014 года Группа погасила облигации второго транша на сумму 3 000 млн. руб., справедливая стоимость которых на 31 декабря 2013 г. составляла 3 002 млн. руб.

Кредиты от Сбербанка в размере 6 415 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 2 125 млн. руб.) обеспечены залогом имущества Группы на сумму 2 464 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 1 680 млн. руб.), залогом готовой продукции на сумму 52 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 1 945 млн. руб.).

Займ Министерства Финансов РФ в размере 3 758 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 2 486 млн. руб.) обеспечен залогом недвижимого имущества на сумму 1 240 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 1 323 млн. руб.) и залогом акций дочерних компаний со стоимостью чистых активов 1 375 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 1 817 млн. руб.).

Кредиты, полученные от Ак Барс Банка, были погашены в апреле 2014 г. (31 декабря 2013 г.: 540 млн. руб., обеспечены правом требования платежей по лизинговому договору на сумму 349 млн. руб.).

Кредитная линия от МКБ «Аверс» в сумме 100 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 126 млн. руб.) без обеспечения, на 31 декабря 2013 г. была обеспечена залогом права требования платежей по лизинговому договору на сумму 214 млн. руб.

Кредитная линия Внешэкономбанка на сумму 639 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 1 277 млн. руб.) обеспечена залогом имущества Группы на сумму 1 010 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 937 млн. руб.) и гарантиями крупнейших дочерних компаний.

Кредиты Внешторгбанка в размере 7 191 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 2 096 млн. руб.) обеспечены залогом имущества на сумму 1 464 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 1 052 млн. руб.).

Кредиты от Альфа-банка в размере 1 052 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 1 209 млн. руб.) обеспечены залогом основных средств Группы на сумму 831 млн. руб. и залогом готовой продукции на сумму 93 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 740 млн. руб. и 350 млн. руб. соответственно).

В 2014 году открыта долгосрочная кредитная линия в Промсвязьбанке на сумму 3 000 млн. руб. сроком до 2022 года по ставке 9% годовых.

В соответствии с условиями заключенных соглашений, Группа должна соблюдать определенные обязательства, включая необходимость выполнения некоторых финансовых нормативов, финансовой задолженности и положений о перекрестном неисполнении обязательств. На 31 декабря 2014 г. Группа соблюдала такие обязательства, за исключением обязательств по соотношению чистого долга к EBITDA по долгосрочному кредиту Сбербанка, предоставленному ОАО «НЕФАЗ». В связи с данным обстоятельством была произведена реклассификация из долгосрочной в краткосрочную часть задолженности по кредитам и займам на сумму 405 млн. руб.

## 21 Задолженность по прочим налогам

Налоги к уплате в течение следующего года включают следующие:

<i>В миллионах российских рублей</i>	<b>31 декабря 2014 г.</b>	<b>31 декабря 2013 г.</b>
Налог на добавленную стоимость	1 524	1 698
Страховые взносы	504	530
Налог на доходы физических лиц	176	171
Текущая часть долгосрочной задолженности по налогам	262	263
Прочие налоги	107	102
<b>Итого</b>	<b>2 573</b>	<b>2 764</b>

## 22 Долгосрочные налоговые обязательства

Долгосрочные налоговые обязательства представляют собой ожидаемые налоговые платежи в соответствии с Постановлениями Правительства Российской Федерации, принятыми в 2009, 2007, 2006, 2002 и 2001 годах, которые позволили Группе отложить погашение налоговых обязательств (ЕСН, НДС, штрафы и пени).

Изменение долгосрочных налоговых обязательств приводится в таблице ниже:

<i>В миллионах российских рублей</i>	<b>2014 г.</b>	<b>2013 г.</b>
<b>Балансовая стоимость на начало года</b>	<b>1 892</b>	<b>1 940</b>
Эффект от изменения ставки дисконтирования	(234)	—
Платежи	(270)	(227)
Проценты к уплате	177	179
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2014 г.</b>	<b>1 565</b>	<b>1 892</b>

Текущая часть	(262)	(263)
<hr/>		
<b>Долгосрочная часть</b>	1 303	1 629
<hr/>		

Приведенная стоимость ожидаемых в будущем платежей по погашению вышеуказанного обязательства была рассчитана с применением ставки дисконтирования 17% в год (2013 г.: 10,81% в год).

Долгосрочное налоговое обязательство выражено в российских рублях и подлежит погашению следующим образом:

<i>В миллионах российских рублей</i>	<b>31 декабря 2014 г.</b>	<b>31 декабря 2013 г.</b>
- в течение 1 года	262	263
- от 2 до 5 лет	1 303	1 629
<b>Итого</b>	<b>1 565</b>	<b>1 892</b>

При наличии у компаний Группы просроченной задолженности по уплате текущих налоговых платежей, а также в случае наличия просроченной задолженности по долгосрочным налогам Федеральная налоговая служба РФ может потребовать погашения всей суммы обязательств.

## 23 Резервы предстоящих расходов и платежей

Изменение резервов предстоящих расходов и платежей приводятся в таблице ниже:

<i>В миллионах российских рублей</i>	<b>Резерв по гарантийным обязатель- ствам</b>	<b>Налоги, кроме налога на прибыль, штрафы и пени</b>	<b>Прочие обязательства и расходы</b>	<b>Резерв по утилизации автомобилей</b>	<b>Итого</b>
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2012 г.</b>	<b>255</b>	<b>93</b>	<b>33</b>	<b>155</b>	<b>536</b>
Начислено	227	—	—	—	227
Использовано	(217)	(60)	(16)	—	(293)
Сторнировано	—	—	(17)	(155)	(172)
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2013 г.</b>	<b>265</b>	<b>33</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>298</b>
Начислено	350	16	—	—	366
Использовано	(198)	—	—	—	(198)
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2014 г.</b>	<b>417</b>	<b>49</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>466</b>
Текущая часть	232	49	—	—	281
Долгосрочная часть	185	—	—	—	185

**Гарантийные обязательства.** Начиная с 2014 года Группа предоставляет гарантии в отношении грузовых автомобилей в основном на 24 месяца или 100 000 км пробега (2013 г.: 12 месяцев или 75 000 км). Отдельным категориям потребителей предоставляются гарантии сроком свыше двух лет и более чем на 100 000 км пробега. Группа берет на себя обязательства по ремонту или замене бракованных частей. В отчетности был отражен резерв в отношении ожидаемого количества претензий по гарантиям, определенный на основе статистических данных о количестве случаев ремонта и замены продукции в прошлые годы.

## 24 Кредиторская задолженность и авансы полученные

<i>В миллионах российских рублей</i>	<b>31 декабря 2014 г.</b>	<b>31 декабря 2013 г.</b>
Авансы полученные	4 818	6 408
Задолженность поставщикам и подрядчикам	15 417	8 877
Задолженность по заработной плате	1 652	1 892
Прочее	4 294	1 527
<b>Кредиторская задолженность и авансы полученные</b>	<b>26 181</b>	<b>18 704</b>

Справедливая стоимость каждого класса финансовых обязательств в составе кредиторской задолженности и авансов полученных существенно не отличается от ее балансовой стоимости.

Информация о кредиторской задолженности и авансах полученных, выраженных в иностранной валюте, приводится в таблице ниже:

<i>В миллионах российских рублей</i>	<b>31 декабря 2014 г.</b>	<b>31 декабря 2013 г.</b>
Евро	3 764	1 478
Доллары США	1 236	511
Прочие валюты	385	291
<b>Итого</b>	<b>5 385</b>	<b>2 280</b>

## 25 Задолженность по финансовой аренде

Ниже представлена информация о минимальных арендных платежах по финансовой аренде и их приведенной стоимости:

<i>В миллионах российских рублей</i>	<b>Срок погашения в течение 1 года</b>	<b>Срок погашения от 2 до 5 лет</b>	<b>Срок погашения свыше 5 лет</b>	<b>Итого</b>
<b>Минимальные арендные платежи на 31 декабря 2014 г.</b>	117	9	–	126
Будущие финансовые расходы	(11)	(2)	–	(13)
<b>Приведенная стоимость минимальных арендных платежей на 31 декабря 2014 г.</b>	106	7	–	113
<b>Минимальные арендные платежи на 31 декабря 2013 г.</b>	378	614	–	992
Будущие финансовые расходы	(23)	(114)	–	(137)
<b>Приведенная стоимость минимальных арендных платежей на 31 декабря 2013 г.</b>	355	500	–	855

Арендованные активы, балансовая стоимость которых приводится в Примечании 10, фактически используются в качестве обеспечения обязательств по договору финансовой аренды, так как права на арендованный актив возвращаются к арендодателю в случае невыполнения обязательств. Право собственности на арендованные активы и соответствующие риски остаются у арендодателя и переходят к арендатору на момент погашения его обязательства по договорам. В случае досрочного погашения арендатор должен компенсировать арендодателю штрафные санкции банка в случае прекращения соответствующего договора займа. В 2014 году средняя эффективная процентная ставка по договорам аренды составила 13,85% (2013 г.: 11,7%).



## 26 Обязательства по пенсионным выплатам

Некоторые компании Группы имеют пенсионные планы с установленными выплатами. По состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 гг. оценка обязательств Группы по установленным пенсионным выплатам была произведена независимым актуарием.

Изменения текущей стоимости обязательств, признанных в отчете о финансовом положении, представлены ниже:

<i>В миллионах российских рублей</i>	<b>31 декабря 2014 г.</b>	<b>31 декабря 2013 г.</b>
<b>Обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами на начало года</b>	<b>387</b>	<b>454</b>
Стоимость текущих услуг	15	25
Расходы по процентам	24	28
Произведенные выплаты	(82)	(68)
Выбытие бизнеса	—	(3)
Расходы по налогам	—	5
Актуарная убыток/(прибыль) в составе прочего совокупного дохода	116	(54)
<b>Обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами на конец года</b>	<b>460</b>	<b>387</b>

Суммы, отраженные в составе прибылей и убытков и прочего совокупного дохода в отношении пенсионных планов с установленными выплатами, представлены следующим образом:

<i>В миллионах российских рублей</i>	<b>2014 г.</b>	<b>2013 г.</b>
<b>Обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами на начало года</b>	<b>387</b>	<b>454</b>
Стоимость текущих услуг	15	25
Проценты по обязательствам	24	28
Расходы по налогам	—	5
Выбытие бизнеса	—	(3)
Произведенные выплаты	(82)	(68)
<b>Итого затраты по пенсионному плану, отнесенные на прибыль или убыток</b>	<b>(43)</b>	<b>(13)</b>
Актуарные изменения вследствие изменений демографических допущений	(3)	(154)
Актуарные изменения вследствие изменений финансовых допущений	(100)	4
Корректировки на основе опыта	219	96
<b>Итого расходы/(доходы) от переоценки, отнесенные на прочий совокупный доход</b>	<b>116</b>	<b>(54)</b>
<b>Обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами на конец года</b>	<b>460</b>	<b>387</b>

Текущая стоимость обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами за последние пять лет представлена следующим образом:

<i>В миллионах российских рублей</i>	<b>31 декабря 2014 г.</b>	<b>31 декабря 2013 г.</b>	<b>31 декабря 2012 г.</b>	<b>31 декабря 2011 г.</b>	<b>31 декабря 2010 г.</b>
Текущая стоимость обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами	460	387	454	445	336

Основные допущения, использованные в актуарных оценках, представлены следующим образом:

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Ставка дисконтирования	12,3%	7,7%
Ожидаемое увеличение заработной платы	7,4%	7,0%
Ожидаемое увеличение пенсионных выплат	0%	0%
Таблица дожития	Татарстан, 2012, с корректировкой на 80%	Татарстан, 2012, с корректировкой на 80%
Продолжительность жизни пенсионеров в возрасте 65 лет:		
мужчины, лет	14,3	14,3
женщины, лет	19,1	19,1

Анализ чувствительности для существенных допущений по состоянию на 31 декабря 2014 г. представлен ниже:

	Влияние на обязательство по установленным выплатам	
	При увеличении параметра	При уменьшении параметра
<i>В миллионах российских рублей</i>		
Ставка дисконтирования (рост на 0,5% / снижение на 0,5%)	(8)	9
Ожидаемое увеличение роста пособий (рост на 0,5% / снижение на 0,5%)	3	(3)
Изменение силы увольнений (рост на 20% / снижение на 20%)	(7)	8
Продолжительность жизни мужчин пенсионного возраста (увеличение на 1 год/уменьшение на 1 год)	2	(2)
Продолжительность жизни женщин пенсионного возраста (увеличение на 1 год/уменьшение на 1 год)	2	(1)

В течение следующих 12 месяцев Группа планирует произвести выплаты в сумме 138 млн. руб. (2013 г.: 74 млн. руб.) в счет погашения обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами. Средняя продолжительность обязательства по установленным выплатам по окончании отчетного периода составляла 7,8 лет (2013 г.: 8,1 лет).

Ниже приводятся выплаты, которые Группа планирует произвести в будущем в счет погашения обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами:

<i>В миллионах российских рублей</i>	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
- в течение 1 года	138	74
- от 2 до 5 лет	355	180
- от 5 до 10 лет	393	157
- свыше 10 лет	249	283

## 27 Справедливая стоимость

Учетная политика Группы и раскрытия в отчетности предусматривают определение справедливой стоимости активов и обязательств. Оценка справедливой стоимости определяется с использованием разнообразной рыночной информации и прочих оценочных моделей.

Иерархия справедливой стоимости состоит из следующих трех уровней:

Уровень 1. Рыночные котировки цен на активном рынке по идентичным активам или

обязательствам (без каких-либо корректировок)

- Уровень 2. Модели оценки (в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, являются прямо или косвенно наблюдаемыми на рынке)
- Уровень 3. Модели оценки (в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, не являются наблюдаемыми на рынке).

В отношении финансовых инструментов, оцениваемых для целей признания по справедливой стоимости на постоянной основе, Группа определяет, имели ли место переводы между уровнями иерархии, проводя на конец каждого отчетного периода повторный анализ классификации по категориям (на основе исходных данных, относящихся к наиболее низкому уровню иерархии и являющихся существенными для оценки справедливой стоимости в целом).

По состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 гг. у Группы не имелось финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости.

Справедливая стоимость денежных средств и их эквивалентов, дебиторской и кредиторской задолженности, займов выданных, существенно не отличается от их балансовой стоимости. Справедливая стоимость кредитов и займов раскрыта в Примечании 20. Для определения справедливой стоимости кредитов и займов была использована рыночная информация второго уровня иерархии.

## 28 Выручка

	2014 г.	2013 г.
<i>В миллионах российских рублей</i>		
Грузовые автомобили и сборочные комплекты	76 833	79 892
Запасные части	15 990	17 023
Автобусы, прицепная техника и автобетоносмесители	8 633	8 905
Долгосрочные контракты	2 639	1 184
Продукция металлургического производства	1 307	1 354
Доход от финансовой аренды	567	614
Прочие продажи	2 960	3 523
Прочие услуги	1 670	1 822
<b>Итого</b>	<b>110 599</b>	<b>114 317</b>

Выручка от реализации продукции на сумму 134 млн. руб. (2013 г.: 93 млн. руб.) и закупки материалов на сумму 124 млн. руб. (2013 г.: 93 млн. руб.) были оплачены с помощью векселей.

Компания проводит некоторые операции по договорам продажи и обратного выкупа с одними и теми же контрагентами. Выручка и себестоимость реализации показаны за вычетом суммы в 3 703 млн. руб. (2013 г.: 4 177 млн. руб.), образовавшейся вследствие проведения этих операций.

В 2014 г. Группа продала грузовые автомобили и автобусы на условиях финансовой аренды на общую сумму 3 094 млн. руб. (2013 г.: 3 954 млн. руб.).

	2014 г.	2013 г.
<i>В миллионах российских рублей</i>		
Реализация на внутреннем рынке		
Грузовые автомобили и сборочные комплекты	66 359	69 233

Запасные части	14 081	14 887
Автобусы, прицепная техника и автобетоносмесители	7 454	7 581
Долгосрочные контракты	2 639	1 184
Доход от финансовой аренды	567	614
Прочие продажи, услуги	5 756	6 403
<b>Итого реализация на внутреннем рынке</b>	<b>96 856</b>	<b>99 902</b>
Реализация на экспорт		
Грузовые автомобили и сборочные комплекты	10 474	10 659
Запасные части	1 909	2 136
Автобусы, прицепная техника и автобетоносмесители	1 179	1 324
Прочие продажи, услуги	181	296
<b>Итого реализация на экспорт</b>	<b>13 743</b>	<b>14 415</b>
<b>Итого</b>	<b>110 599</b>	<b>114 317</b>

Наиболее крупным экспортным рынком в 2014 г. был Казахстан (2013 г.: Казахстан и Украина).

## 29 Расходы по элементам затрат

Материалы и комплектующие в составе:

<i>В миллионах российских рублей</i>	<b>2014 г.</b>	<b>2013 г. (пересчитано)</b>
Себестоимость реализации	65 680	66 329
Коммерческие расходы	147	269
Общие и административные расходы	134	81
<b>Итого</b>	<b>65 961</b>	<b>66 679</b>

Затраты на оплату труда в составе:

<i>В миллионах российских рублей</i>	<b>2014 г.</b>	<b>2013 г. (пересчитано)</b>
Себестоимость реализации	18 257	17 750
Общие и административные расходы	3 429	3 270
Коммерческие расходы	1 761	1 678
<b>Итого</b>	<b>23 447</b>	<b>22 698</b>

Амортизация основных средств и нематериальных активов в составе:

<i>В миллионах российских рублей</i>	<b>2014 г.</b>	<b>2013 г. (пересчитано)</b>
Себестоимость реализации	2 812	2 826
Общие и административные расходы	164	141
Коммерческие расходы	55	69
<b>Итого амортизация основных средств</b>	<b>3 031</b>	<b>3 036</b>
Амортизация нематериальных активов	336	315
<b>Итого</b>	<b>3 367</b>	<b>3 351</b>

Утилизационный сбор в составе:

<i>В миллионах российских рублей</i>	<b>2014 г.</b>	<b>2013 г.</b>
Себестоимость реализации	10 184	–
<b>Итого утилизационный сбор</b>	<b>10 184</b>	<b>–</b>

## 30 Прочие операционные доходы и расходы

Прочие операционные доходы включают следующее:

<i>В миллионах российских рублей</i>	<b>2014 г.</b>	<b>2013 г.</b>
Прибыль от выбытия основных средств	212	158
Прибыль от выбытия запасов	105	75
Возмещение расходов по лизингу	29	40
Штрафы, пени полученные	26	15
		198

Прибыль от продажи и выбытия дочерних компаний	24	33
Восстановление резерва под утилизационный сбор	—	155
Прочие операционные доходы	198	228
<hr/>		
<b>Итого</b>	<b>594</b>	<b>704</b>
<hr/>		

Прочие операционные расходы включают следующие статьи:

<i>В миллионах российских рублей</i>	<b>2014 г.</b>	<b>2013 г.</b>
Расходы на социальную сферу и на благотворительность	500	482
Убыток от курсовых разниц	315	—
Убыток от списания основных средств	36	40
Убыток от инвестиций	—	74
Списание НДС сомнительного к возмещению	—	28
Прочие операционные расходы	21	203
<b>Итого</b>	<b>872</b>	<b>827</b>

### 31 Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы включают следующие статьи:

<i>В миллионах российских рублей</i>	<b>2014 г.</b>	<b>2013 г.</b>
Проценты к получению по депозитам, векселям и выданным займам	513	419
Эффект от изменения ставки дисконтирования долгосрочных налогов (Примечание 22)	234	—
Прибыль от курсовой разницы	—	468
Прибыль от дисконтирования долгосрочных векселей	—	54
<b>Итого</b>	<b>747</b>	<b>941</b>

Финансовые расходы включают следующие статьи:

<i>В миллионах российских рублей</i>	<b>2014 г.</b>	<b>2013 г.</b>
Проценты по кредитам и займам полученным	1 656	1 463
За вычетом субсидирования процентов по займам	(670)	(587)
За вычетом процентов, капитализированных в стоимости инвестиционных активов	(192)	(224)
<b>Расходы по процентам</b>	<b>794</b>	<b>652</b>
Убыток от курсовой разницы	1 210	—
Амортизация дисконта по долгосрочным налогам	177	179
Расходы по процентам к уплате по финансовой аренде в случаях, когда Группа является арендатором	53	133
Амортизация дисконта по долгосрочным займам	140	124
Банковские услуги	8	18
<b>Итого</b>	<b>2 382</b>	<b>1 106</b>

В августе 2011 года (с учетом изменений от декабря 2011 года) Правительство Российской Федерации утвердило правила предоставления субсидий организациям автомобилестроения на возмещение затрат на уплату процентов по кредитам, полученным на реализацию инвестиционных проектов в 2009-2014 годах, по облигациям, выпущенным в 2010-2013 годах на



инвестиционные цели, и по кредитам, привлеченным в 2009-2010 годах, обеспеченным государственными гарантиями Российской Федерации.

## 32 Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают следующие компоненты:

<i>В миллионах российских рублей</i>	<b>2014 г.</b>	<b>2013 г. (пересчитано)</b>
Текущий налог на прибыль	558	1 193
Отложенный налог	(161)	70
	397	1 263
<b>Расходы по налогу на прибыль за год</b>		

Ниже представлена сверка фактического налога на прибыль и условного налога на прибыль, рассчитанного из бухгалтерской прибыли.

<i>В миллионах российских рублей</i>	<b>2014 г.</b>	<b>2013 г. (пересчитано)</b>
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>608</b>	<b>5 530</b>
<b>Условный расход по налогу на прибыль по установленной законодательством ставке (20%)</b>	<b>121</b>	<b>1 107</b>
<b>Налоговый эффект статей, не уменьшающих налогооблагаемую базу:</b>		
Расходы, не уменьшающие налогооблагаемую базу	276	258
Возмещение за предыдущие периоды	–	(102)
	397	1 263
<b>Расход по налогу на прибыль за год</b>		

Расходы, не уменьшающие налоговую базу, в основном, включают расходы на социальную сферу и прочие общие и административные расходы, не включенные в расчет налога на прибыль в соответствии с налоговым законодательством. Различия между МСФО и налоговым законодательством Российской Федерации приводят к возникновению временных разниц между бухгалтерской балансовой стоимостью активов и обязательств и их налоговой стоимостью. Ниже представлен налоговый эффект движения этих временных разниц, который рассчитывается по ставке 20%.

Ниже отражены изменения отложенных налогов за годы, закончившиеся 31 декабря 2014 и 2013 гг.:

<i>В миллионах российских рублей</i>	Консолидированный отчет о финансовом положении			Консолидированный отчет о совокупном доходе		
	<b>2014 г.</b>	<b>2013 г. (пересчитано)</b>	<b>2012 г. (пересчитано)</b>	<b>2014 г.</b>	<b>2013 г. (пересчитано)</b>	<b>2012 г. (пересчитано)</b>
<b>Налоговый эффект налогооблагаемых временных разниц</b>						
Основные средства	955	1 090	1 307	116	210	399
Кредиты и займы	(583)	(322)	(473)	262	(151)	(143)
Задолженность по текущим и долгосрочным налоговым обязательствам	(148)	(133)	(145)	16	(12)	(33)
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	(100)	16	(38)	116	(54)	32
Кредиторская задолженность по финансовой аренде	(28)	(267)	(69)	(240)	(50)	(136)
Кредиторская задолженность	155	25	(111)	(131)	78	181
Резервы	84	59	111	(24)	52	(37)
Дебиторская задолженность	133	149	249	16	100	(162)
Нематериальные активы	(513)	(453)	(467)	61	(14)	481

Запасы	(330)	(391)	(499)	(62)	(108)	99
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	493	200	203	(291)	19	(14)
<hr/>						
<b>Отложенные налоговые активы, нетто</b>	<b>118</b>	<b>(27)</b>	<b>68</b>	<b>(161)</b>	<b>70</b>	<b>667</b>
<hr/>						

Отраженные в отчете о финансовом положении в качестве:

	2014 г.	2013 г. (пересчитано)	2012 г. (пересчитано)
Отложенных налоговых активов	810	638	810
Отложенных налоговых обязательств – продолжающаяся деятельность	(692)	(665)	(742)
<b>Чистые отложенные налоговые активы</b>	<b>118</b>	<b>(27)</b>	<b>68</b>

Сверка отложенных налоговых активов, нетто:

<i>В миллионах российских рублей</i>	2014 г.	2013 г. (пересчитано)
<b>На 1 января</b>	<b>(27)</b>	<b>68</b>
Доход/(расход) по налогу на прибыль за период, признанные в составе прибыли или убытка	161	(70)
Расход по налогу за отчетный период, признанный в составе прочего совокупного дохода	(32)	–
Прекращенная деятельность	16	–
Отложенные налоги, приобретенные в рамках объединений бизнеса	–	(25)
<b>На 31 декабря</b>	<b>118</b>	<b>(27)</b>

При существующей структуре Группы и в контексте действующего российского налогового законодательства РФ налоговые убытки и текущие налоговые активы одних компаний Группы не могут быть зачтены против текущих налоговых обязательств и налогооблагаемой прибыли других компаний Группы, и, соответственно, налоги должны быть начислены, даже если имеет место консолидированный налоговый убыток. В связи с этим отложенные налоговые активы и обязательства подлежат взаимозачету, только если они относятся к одному и тому же налогоплательщику и одному и тому же налоговому органу.

На 31 декабря 2014 г. отложенный налоговый актив в сумме 810 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 638 млн. руб., 31 декабря 2012 г.: 810 млн. руб.) и отложенное налоговое обязательство в сумме 692 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 665 млн. руб., 31 декабря 2012 г.: 742 млн. руб.) были отражены в консолидированном отчете о финансовом положении после взаимозачета вышеуказанных валовых сумм.

На 31 декабря 2014 г. Группа не отразила отложенные налоговые обязательства в отношении налогооблагаемых временных разниц на сумму 780 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 805 млн. руб., 31 декабря 2012 г.: 858 млн. руб.) в отношении инвестиций в дочерние компании, так как Группа в состоянии контролировать сроки реализации этих временных разниц, и не планирует их реализовывать в обозримом будущем.

На 31 декабря 2014 г. обязательство по налогу на прибыль, обусловленное наличием вероятных налоговых рисков, составило 37 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 37 млн. руб., 31 декабря 2012 г.: 64 млн. руб.).

### 33 Прибыль на акцию

Прибыль на акцию рассчитывается следующим образом:

	2014 г.	2013 г. (пересчитано)
<b>Базовая и разведенная прибыль на акцию:</b>		
Прибыль, приходящаяся на долю акционеров Компании (в млн. руб.)	149	4 367

Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (в тысячах штук)	680 907	718 686
<b>Базовая и разводненная прибыль на акцию (в рублях из расчета на акцию)</b>	<b>0,22</b>	<b>6,08</b>

Базовая прибыль на акцию рассчитывается как отношение прибыли, приходящейся на долю акционеров Компании, к средневзвешенному числу обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение года (Примечание 19). В течение 2014 и 2013 годов инструментов с потенциальным разводняющим эффектом в обращении не было.

Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении отображает общее количество разрешенных к выпуску обыкновенных акций с учетом эффекта от изменения количества собственных выкупленных акций в течение года. Кроме того, при расчете средневзвешенного количества акций в обращении за 2013 год был учтен премиальный элемент при выкупе, по цене, превышающей их справедливую стоимость на дату выкупа.

## 34 Условные и договорные обязательства

**Судебные разбирательства.** В ходе обычной деятельности Группа является объектом судебных исков и претензий. По мнению руководства, вероятные обязательства (при их наличии), возникающие в результате таких исков или претензий, не окажут существенного отрицательного влияния на финансовое положение или результаты деятельности Группы в будущем.

На 31 декабря 2014 и 2013 гг. у Группы отсутствовали открытые судебные разбирательства, в отношении которых требовалось создание резерва.

**Условные налоговые обязательства.** Действующее российское налоговое, валютное и таможенное законодательство характеризуется существенной долей неопределенности, допускает различные толкования, выборочное и непоследовательное применение, и подвержено частым изменениям, вносимым практически без предупреждения, с возможностью их ретроспективного применения. Интерпретация руководством Компании данного законодательства применительно к операциям и деятельности Компании может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. Российское налоговое администрирование постепенно ужесточается, в том числе повышается риск проверок операций, не имеющих четкого экономического обоснования. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных обстоятельствах проверка могут быть подвергнуты более ранние периоды.

В соответствии с российским законодательством в области трансфертного ценообразования, вступившим в силу 1 января 2012 г., российские налоговые органы вправе корректировать трансфертные цены и доначислять обязательства по налогу на прибыль в отношении всех контролируемых сделок при наличии разницы между ценой сделки и рыночной ценой. К сделкам, подлежащим налоговому контролю, относятся сделки между взаимозависимыми лицами, а также ряд внешнеторговых сделок.

По сравнению с правилами трансфертного ценообразования, действовавшими до 2012 года, новые российские правила трансфертного ценообразования значительно ужесточили требования по соблюдению налогового законодательства, предъявляемые к налогоплательщикам, поскольку, помимо всего прочего, бремя доказывания, ранее возлагавшееся на российские налоговые органы, теперь лежит на налогоплательщиках. Для обоснования методики ценообразования, используемой налогоплательщиками в контролируемых сделках, в случае превышения установленных новым законодательством показателей необходима подготовка документации, содержащей обоснование применяемой методики. Касательно 2014 года, новые правила применяются не только к сделкам, реализованным в 2014 году, но и к сделкам между взаимозависимыми лицами, заключенным ранее, при условии, что соответствующие доходы и расходы были признаны в 2014 году.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании позволяет налоговым органам применять корректировки к трансфертным ценам и начислять дополнительные выплаты по налогу на прибыль в отношении всех контролируемых сделок, если цена сделки отличается от рыночной цены. Список «контролируемых» сделок включают операции со связанными сторонами и определенные другие виды трансграничных сделок. Для внутренних операций правила трансфертного ценообразования применяются только, если в 2014 году сумма сделок со связанными сторонами превышает 1 млрд. рублей. Начиная с 2014 года, все пороговые значения для трансграничных сделок отменены и, таким образом, операции с иностранными связанными сторонами будут подлежать контролю вне зависимости от суммы сделки.

Из-за неопределенности и отсутствия текущей практики по применению Российской трансфертного ценообразования налоговые органы могут оспорить цены по контролируемым сделкам и доначислить налоговые обязательства, если Компания не сможет продемонстрировать, что уровень цен в сделках попадает в диапазон рыночных цен, и имеется в наличии соответствующая документация по трансфертному

ценообразованию.

24 ноября 2014 г. был принят Федеральный закон № 376-ФЗ, вступающий в силу с 1 января 2015 г., о внесении изменений в часть первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации (в части налогообложения прибыли контролируемых иностранных компаний и доходов иностранных организаций). На основании действующей редакции Закона, нераспределенная прибыль ряда дочерних предприятий Компании, полученная после 1 января 2015 г. будет облагаться налогом на прибыль, с поправкой на то, что данная прибыль не была распределена в качестве дивидендов в период ее возникновения и в последующий период. Группа проанализировала положения нового Закона и считает, что налоговые обязательства по прибыли, накопленной до 1 января 2015 г., отсутствуют.

Руководство Группы считает, что придерживается адекватной интерпретации соответствующего законодательства и принципов отраслевой практики, и позиция Группы в отношении налоговых, валютных и таможенных вопросов будет сохранена. Однако соответствующие органы могут придерживаться иного толкования законодательства, и если им удастся обосновать свою позицию, то максимальная сумма влияния дополнительных налогов, штрафов и пеней на консолидированную финансовую отчетность может оказаться существенной.

По состоянию на 31 декабря 2014 г. обязательства по вероятным налоговым рискам, которые, по мнению руководства, скорее всего, приведут к дополнительным налогам, составляют 98 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 91 млн. руб.). Кроме того, по оценкам руководства Группы, возможные налоговые риски за исключением маловероятных, которые не должны привести к начислению дополнительных налогов, составляют около 482 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 354 млн. руб.). Резерв по таким рискам не создавался.

Руководство Группы полагает, что его интерпретация соответствующего законодательства является правильной и что оно сможет защитить свою позицию по налоговому законодательству.

**Договорные обязательства.** На 31 декабря 2014 г. Группа имеет договорные обязательства на приобретение основных средств на общую сумму 1 628 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 2 586 млн. руб.).

**Гарантии.** Информация о полученных и предоставленных на 31 декабря 2014 и 2013 гг. гарантиях раскрыта в Примечании 8.

**Активы в залоге и активы, ограниченные в использовании.** На 31 декабря 2014 и 2013 гг. следующие активы Группы были предоставлены в залог в качестве обеспечения:

<i>В миллионах российских рублей</i>	<i>Прим.</i>	2014 г.		2013 г.	
		Заложенные активы	Соответствующие обязательства	Заложенные активы	Соответствующие обязательства
Запасы	16	396	348	2 560	675
Основные средства	10	7 017	12 546	5 863	5 747
Акции дочернего общества по стоимости чистых активов		1 375	1 976	1 817	1 439
Дебиторская задолженность по финансовой аренде		—	—	563	629
<b>Итого</b>		<b>8 788</b>	<b>14 870</b>	<b>10 803</b>	<b>8 490</b>

На 31 декабря 2014 г. и 31 декабря 2013 г. 12 000 тыс. акций ОАО «КАМАЗ-Металлургия», представляющие контрольный пакет акций (52%) общей номинальной стоимостью 1 200 млн. руб., были предоставлены в залог в качестве обеспечения по займу, выданному Министерством Финансов РФ.

**Ограничительные обязательства по кредитам.** Ряд кредитных договоров включает определенные ограничительные финансовые условия. Информация о соблюдении таких условий по кредитам раскрыта в Примечании 20.

**Обязательства по кредитам.** В большинстве случаев кредитные договоры не предусматривают наличие штрафов за досрочное погашение кредитов. Погашение некоторых кредитов Внешторгбанка запрещено до определенного срока.



## 35 Управление финансовыми рисками

Классификация финансовых активов и обязательств соответствует классификации строк отчета о финансовом положении.

### Факторы финансового риска

Функция управления рисками Группы осуществляется в отношении финансовых рисков (кредитный, рыночный, валютный, процентный и риск ликвидности), а также операционных и юридических рисков. Основной целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов по таким рискам. Управление операционным и юридическим рисками должно обеспечивать надлежащее функционирование внутренней политики и процедур Группы в целях минимизации данных операционных и юридических рисков.

Основными методами управления рисками Группы являются страхование, начисление резервов, регулирование операций (разработка регулирующих документов), установление лимитов по операциям и предупреждение.

#### (a) Рыночный риск

Группа подвержена воздействию рыночных рисков. Рыночные риски связаны с изменениями открытых позиций по процентным, валютным и долевым финансовым инструментам, которые подвержены риску общих и специфических изменений на рынке. Руководство Группы отслеживает риск неблагоприятных изменений цен и процентных ставок. Однако использование этого подхода не позволяет предотвратить образование убытков в случае более существенных изменений на рынке.

#### (i) Валютный риск

Группа экспортирует продукцию в страны СНГ и дальше зарубежье и привлекает значительные суммы долгосрочных кредитов и займов в иностранной валюте, и поэтому подвержена валютному риску. Этот риск касается активов (Примечания 18 и 19) и обязательств (Примечания 21, 25 и 26), выраженных в иностранной валюте. Мониторинг валютного риска выполняется ежемесячно.

Группа подвержена валютному риску в отношении открытых позиций по кредитам и займам, выраженным в евро, долларах США и японских иенах, привлеченным для финансирования закупок оборудования и оборотного капитала. Руководство считает нецелесообразным хеджирование этих позиций.

В таблице ниже представлен общий анализ валютного риска Группы по состоянию на 31 декабря 2014 г.:

	Денежные финансовые активы			Денежные финансовые обязательства			Чистая балансовая позиция
	Денежные средства, их эквива- ленты и срочные депозиты	Деби-торская задол- женность	Деби-торская задолжен- ность по финансо-вой аренде	Креди- торская задол- женность	Кредиты и займы	Креди- торская задолжен- ность по финансо-вой аренде	
<i>В миллионах российских рублей</i>							
Доллары США	297	747	–	(1 098)	(8)	–	(62)
Евро	29	47	–	(3 753)	(50)	(42)	(3 769)
Иены	–	–	–	–	(3 758)	–	(3 758)
Казахстанские тенге	450	427	–	(116)	(96)	–	665
Гривны		5	–	–	–	–	5

Другие валюты стран СНГ	40	81	–	(75)	(209)	–	(163)
Рубли	10 375	12 807	4 045	(14 669)	(19 693)	(71)	(7 206)
<hr/>							
<b>Итого денежные активы и обязательства</b>	11 191	14 114	4 045	(19 711)	(23 814)	(113)	(14 288)
<hr/>							

**Факторы финансового риска (продолжение)**

В таблице ниже представлен риск Группы в отношении изменения обменного курса валют по состоянию на 31 декабря 2013 г.:

	Денежные финансовые активы			Денежные финансовые обязательства			Чистая балансовая позиция
	Денежные средства, их эквива- ленты и срочные депозиты	Деби-торская задолжен- ность	Деби-торская задолжен- ность по финансо-вой аренде	Креди- торская задолжен- ность	Кредиты и займы	Креди- торская задолжен- ность по финансо-вой аренде	
<i>В миллионах российских рублей</i>							
Доллары США	238	546	–	(408)	(42)	(479)	(145)
Евро	308	80	–	(1 473)	(34)	(194)	(1 313)
Иены	–	–	–	–	(2 486)	–	(2 486)
Казахстанские тенге	561	270	–	(27)	(324)	–	480
Гривны	7	313	–	(4)	(7)	–	309
Другие валюты стран СНГ	22	119	–	(95)	(254)	–	(208)
Рубли	4 587	10 538	3 646	(8 397)	(13 371)	(182)	(3 179)
<b>Итого денежные активы и обязательства</b>	<b>5 723</b>	<b>11 866</b>	<b>3 646</b>	<b>(10 404)</b>	<b>(16 518)</b>	<b>(855)</b>	<b>(6 542)</b>

Вышеуказанный анализ содержит только денежные активы и обязательства, включенные в соответствующие разделы отчета о финансовом положении. На отчетные даты других финансовых активов и обязательств, подверженных валютному риску, нет. Группа не имеет валютных производных инструментов.

Предполагается, что инвестиции в неденежные активы не могут привести к возникновению существенного валютного риска.

Группа регулярно проводит мониторинг обменных курсов и рыночных прогнозов в отношении курсов обмена валют, а также готовит бюджеты на долгосрочную, среднесрочную и краткосрочную перспективы.

В таблице ниже представлен анализ чувствительности прибылей и убытков, а также капитала к возможным изменениям обменных курсов валют, используемых на отчетную дату применительно к функциональной валюте Группы, притом что все остальные переменные характеристики остаются неизменными. В тех случаях, когда Группа имеет чистые обязательства по каждой из иностранных валют, в результате укрепления иностранной валюты по отношению к рублю Группа получит убыток по курсовым разницам.

2014 г.

*В миллионах российских рублей**Влияние на прибыль и капитал до налогообложения:*

Укрепление/ослабление доллара США на 28,5%/-28,5%

(18)/18

Укрепление/ослабление евро на 29,5%/-29,5%	(1 115)/1 115
Укрепление/ослабление иены на 31%/-31%	(1 168)/1 168
Укрепление/ослабление казахского тенге на 33,5%/-33,5%	223/(223)

---

2013 г.

*В миллионах российских рублей*

*Влияние на прибыль и капитал до налогообложения:*

Укрепление/ослабление доллара США на 20%/-10,21%	(29)/15
Укрепление/ослабление евро на 20%/-8,63%	(263)/113
Укрепление/ослабление иены на 20%/-14,41%	(497)/358
Укрепление/ослабление казахского тенге на 20%/-20%	96/(96)

---

Риск был рассчитан только для денежных остатков в валютах, отличных от функциональной валюты соответствующей компании Группы.

**Факторы финансового риска (продолжение)****(ii) Процентный риск**

Прибыль и операционные потоки денежных средств Группы зависят от изменения рыночных процентных ставок. Группа подвергается риску влияния изменений процентных ставок на справедливую стоимость в связи с колебаниями рыночной стоимости взятых под процент краткосрочных и долгосрочных кредитов и займов, большинство из которых имеют фиксированную ставку процента.

Департамент финансов постоянно следит за рынками и принимает решения в отношении условий кредитования при возникновении потребности в финансировании.

В таблице ниже отражены риски изменения процентных ставок, присущие Группе. В таблице ниже отражены суммы финансовых обязательств Группы по балансовой стоимости в разбивке по датам пересмотра процентных ставок в соответствии с договорами или сроками погашения, в зависимости от того, какая из указанных дат является более ранней.

	До востре- бования и в срок менее	От 3-х до	От 1 до	Более	
	3 месяцев	12 месяцев	5 лет	5 лет	Итого
<i>В миллионах российских рублей</i>					
<b>31 декабря 2014 г.</b>					
Фиксированная процентная ставка, рубли и прочие валюты стран СНГ	5 027	5 955	5 590	2 455	19 027
Фиксированная процентная ставка, иены	–	8	189	3 561	3 758
Плавающая процентная ставка, рубли	160	494	–	–	654
Фиксированная процентная ставка, индийские рупии	–	185	22	–	207
Фиксированная процентная ставка, евро	–	50	–	–	50
Фиксированная процентная ставка, доллары	8	–	–	–	8
<b>Итого</b>	<b>5 195</b>	<b>6 692</b>	<b>5 801</b>	<b>6 016</b>	<b>23 704</b>

	До востре- бования и в срок менее	От 3-х до	От 1 до	Более	
	3 месяцев	12 месяцев	5 лет	5 лет	Итого
<i>В миллионах российских рублей</i>					
<b>31 декабря 2013 г.</b>					
Фиксированная процентная ставка, рубли и прочие валюты стран СНГ	3 487	1 620	6 192	1 187	12 486
Плавающая процентная ставка, рубли	–	639	639	–	1 278
Фиксированная процентная ставка, евро	–	–	34	–	34
Фиксированная процентная ставка, доллары	–	34	9	–	43
Фиксированная процентная ставка, иены	–	96	354	2 036	2 486
<b>Итого</b>	<b>3 487</b>	<b>2 389</b>	<b>7 228</b>	<b>3 223</b>	<b>16 327</b>

Если бы по состоянию на 31 декабря 2014 г. процентные ставки были на 1% ниже при том, что все остальные переменные оставались бы без изменения, проценты к уплате за год были бы на 10 млн. руб. меньше (2013 г.: на 13 млн. руб. меньше). Если бы процентные ставки были на 1% выше, притом что все остальные переменные оставались бы без изменения, расходы по процентам были бы на 10 млн. руб. (2013 г.: на 13 млн. руб.) выше.

**Факторы финансового риска (продолжение)**

Группа проводит мониторинг процентных ставок в отношении своих финансовых инструментов. В таблице ниже представлена обобщенная информация по процентным ставкам:

	2014 г.				2013 г.			
	Рубли	Доллары США	Евро	Иены	Рубли	Доллары США	Евро	Иены
<i>В % годовых</i>								
<b>Активы</b>								
Денежные средства и их эквиваленты	10,5-19,5%	–	1,5%	–	5,38-8%	0,01%	3,5%	–
Срочные депозиты	9,7-26,85%	–	–	–	5,22-10,9%	0,01%	0,01%	–
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	6-26%	–	–	–	16-28%	–	–	–
<b>Обязательства</b>								
Кредиты и займы	3,5-17%	12,4%	5%	1%	5,5-13,5%	12%	6%	1%
Кредиторская задолженность по финансовой аренде	23%	–	28-44%	–	13-23%	4-5%	17-44%	–

**(b) Кредитный риск**

Финансовые активы, по которым у компаний Группы возникает потенциальный кредитный риск, представлены в основном дебиторской задолженностью, займами выданными и остатками на счетах в банках. В Группе разработаны процедуры, обеспечивающие продажу товаров и услуг только покупателям с соответствующей кредитной историей. Балансовая стоимость денежных финансовых активов за вычетом резерва под обесценение представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Хотя темпы погашения финансовых активов подвержены влиянию экономических факторов, руководство Группы считает, что нет существенного риска потерь сверх суммы созданных резервов.

Денежные средства размещаются в финансовых институтах, которые на момент открытия счета имеют минимальный риск дефолта. Однако использование этого подхода не позволяет предотвратить образование убытков в случае более существенных изменений на рынке.

**Факторы финансового риска (продолжение)**

Максимальный уровень кредитного риска Группы по классам активов представлен в таблице ниже:

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
<i>В миллионах российских рублей</i>		
<b>Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 19)</b>	2 297	1 482
-BBB- до A-	345	1 191
-BB- до BB+	1 424	24
-B- до B+	267	35
-CCC+	–	19
-Прочее	261	213
<b>Срочные депозиты (Примечание 18)</b>	8 894	4 241
-BBB- до A-	7 879	1 285
-B- до B+	–	1 186
-Прочее	1 015	1 770
<b>Долгосрочная дебиторская задолженность – не имеющая кредитного рейтинга (Примечание 15)</b>	188	173
<b>Дебиторская задолженность по финансовой аренде – не имеющая кредитного рейтинга (Примечание 14)</b>	4 045	3 646
Группа 1 – текущая дебиторская задолженность по финансовой аренде	2 202	1 950
Группа 2 – долгосрочная дебиторская задолженность по финансовой аренде	1 843	1 696
<b>Задолженность покупателей и заказчиков (Примечание 17)</b>	10 131	10 977
Группа 1 – компании, контролируемые государством	3 494	389
Группа 2 – совместные предприятия и ассоциированные компании	248	248
Группа 3 – большие корпоративные клиенты	269	159
Группа 4 – дилеры и заводы-изготовители спецтехники	4 964	7 612
Группа 5 – прочие клиенты	1 156	2 569
<b>Долгосрочные займы выданные (Примечание 15)</b>	34	9
<b>Прочая дебиторская задолженность – не имеющая рейтинга (Примечание 17)</b>	<b>3 794</b>	<b>716</b>
<b>Гарантии, выданные по обязательствам совместных предприятий и ассоциированных компаний (Примечание 8)</b>	1 632	911
<b>Итого максимальный кредитный риск</b>	<b>31 015</b>	<b>22 155</b>

Процесс управления кредитным риском включает оценку кредитной надежности контрагентов и анализ поступления платежей. Вся дебиторская задолженность Группы по аренде обеспечена залогом автотранспортных средств. Справедливая стоимость автотранспортных средств в залоге на 31 декабря 2014 г. составила 4 024 млн. руб. (2013 г.: 3 567 млн. руб.). Срок, на который предоставлен залог, равен сроку действия договора аренды.



Руководство Группы осуществляет анализ неоплаченной задолженности покупателей и заказчиков по срокам погашения и последующий контроль в отношении просроченных остатков. Таким образом, руководство считает целесообразным предоставлять данные по срокам погашения и другую информацию по кредитному риску, раскрытые в настоящем Примечании.

Денежные средства и их эквиваленты находятся на счетах в стабильных российских и региональных банках. Руководство считает кредитный риск, относящийся к этим банкам, крайне незначительным.

#### *Концентрация кредитного риска*

На 31 декабря 2014 и на 31 декабря 2013 г. у Группы не было покупателей и заказчиков, сумма задолженности которых создавала бы значительный кредитный риск.

В ходе обычной деятельности у Группы нет концентрации кредитного риска: задолженность ни одного из дебиторов Группы не превышает 5% от общей суммы кредитного риска.

Группа хранит денежные средства и эквиваленты в 42 банках (2013 г.: 31 банков), поэтому у нее отсутствует значительная концентрация кредитного риска.

**Факторы финансового риска (продолжение)****(с) Риск ликвидности**

Риск ликвидности определяется как риск того, что Компания столкнется с трудностями при выполнении финансовых обязательств.

Группа осуществляет управление уровнем ликвидности с целью обеспечить наличие необходимых средств в любой момент времени для выполнения всех обязательств по платежам в установленные сроки. Группа осуществляет мониторинг следующих финансовых коэффициентов, чтобы не допустить возникновения проблем с ликвидностью.

	<b>Коэффициент ликвидности</b>	<b>Целевой показатель</b>
Чистый долг / EBITDA	2,2	не более 2,5
Операционная прибыль / проценты к уплате	2,8	не менее 5

Хотя эти финансовые коэффициенты являются целевыми показателями, Группа превысила их вследствие экономического кризиса.

Руководство считает, что эти целевые показатели являются обоснованными в обозримом будущем. Руководство Группы считает, что при необходимости у Группы имеется доступ к дополнительным источникам финансирования.

Предложенный ниже анализ отражает оценку руководством графика погашения денежных активов и обязательств Группы в том случае, если все кредиты и займы, по которым Группа нарушила ограничительные обязательства, будут классифицированы как краткосрочные по состоянию на 31 декабря 2014 г. Тем не менее, руководство полагает, что этот сценарий маловероятен и что кредиты и займы будут погашены в соответствии с исходными договорными условиями. В таблице ниже данные приводятся на основе самых ранних возможных сроков погашения. Денежные потоки в иностранной валюте пересчитывались с использованием обменного курса спот на 31 декабря 2014 и 2013 гг.

## Факторы финансового риска (продолжение)

	До востре- бования и менее	От 3-х до	От 1 до	Более	
	3 месяцев	12 месяцев	5 лет	5 лет	Итого
<i>В миллионах российских рублей</i>					
<b>31 декабря 2014 г.</b>					
Денежные средства, их эквиваленты и срочные депозиты	2 297	8 894	–	–	11 191
Задолженность покупателей и заказчиков	9 891	236	4	–	10 131
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	551	1 651	1 843	–	4 045
Будущие выплаты процентов по финансовой аренде	44	131	686	–	861
Прочая дебиторская задолженность и займы выданные	3 634	148	12	–	3 794
Долгосрочная дебиторская задолженность	–	–	222	–	222
<b>Итого монетарные финансовые активы</b>	<b>16 417</b>	<b>11 060</b>	<b>2 767</b>	<b>–</b>	<b>30 244</b>
Кредиты и займы	(5 195)	(6 692)	(5 801)	(6 016)	(23 704)
Будущие проценты к уплате по кредитам и займам	(590)	(1 403)	(3 594)	(2 405)	(7 992)
Задолженность поставщикам и подрядчикам	(15 255)	(160)	(2)	–	(15 417)
Кредиторская задолженность по финансовой аренде	(27)	(79)	(7)	–	(113)
Будущие выплаты процентов по финансовой аренде	(3)	(8)	(2)	–	(13)
Прочие долгосрочные обязательства	–	–	(56)	(460)	(516)
Прочая кредиторская задолженность	(4 057)	(223)	(14)	–	(4 294)
<b>Итого монетарные финансовые обязательства</b>	<b>(25 127)</b>	<b>(8 565)</b>	<b>(9 476)</b>	<b>(8 881)</b>	<b>(52 049)</b>
<b>Гарантии, выданные по обязательствам совместных предприятий и ассоциированных компаний (Примечание 8)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(1 632)</b>	<b>–</b>	<b>(1 632)</b>
<b>Остаток платежей, нетто на 31 декабря 2014 г.</b>	<b>(8 710)</b>	<b>2 495</b>	<b>(8 341)</b>	<b>(8 881)</b>	<b>(23 437)</b>
<b>31 декабря 2013 г.</b>					
Денежные средства, их эквиваленты и срочные депозиты	1 482	4 241	–	–	5 723
Задолженность покупателей и заказчиков	10 212	762	3	–	10 977
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	488	1 462	1 696	–	3 646
Будущие выплаты процентов по финансовой аренде	40	118	682	2	842
Прочая дебиторская задолженность и займы выданные	659	57	–	–	716
Долгосрочная дебиторская задолженность и векселя	–	–	182	–	182
<b>Итого монетарные финансовые активы</b>	<b>12 881</b>	<b>6 640</b>	<b>2 563</b>	<b>2</b>	<b>22 086</b>
Кредиты и займы	(3 488)	(2 388)	(7 228)	(3 223)	(16 327)

	До востре- бования и менее	От 3-х до	От 1 до	Более	Итого
	3 месяцев	12 месяцев	5 лет	5 лет	
<i>В миллионах российских рублей</i>					
Будущие проценты к уплате по кредитам и займам	(578)	(2 146)	(1 955)	(1 821)	(6 500)
Задолженность поставщикам и подрядчикам	(8 839)	(37)	(1)	–	(8 877)
Кредиторская задолженность по финансовой аренде	(89)	(266)	(500)	–	(855)
Будущие выплаты процентов по финансовой аренде	(6)	(17)	(114)	–	(137)
Прочие долгосрочные обязательства	–	–	–	(387)	(387)
Прочая кредиторская задолженность	(1 118)	(363)	(47)	–	(1 527)
<b>Итого монетарные финансовые обязательства</b>	<b>(14 117)</b>	<b>(5 217)</b>	<b>(9 845)</b>	<b>(5 431)</b>	<b>(34 610)</b>
<b>Гарантии, выданные по обязательствам совместных предприятий (Примечание 8)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(911)</b>	<b>–</b>	<b>(911)</b>
<b>Остаток платежей, нетто на 31 декабря 2013 г.</b>	<b>(1 236)</b>	<b>1 423</b>	<b>(8 193)</b>	<b>(5 429)</b>	<b>(13 435)</b>

**Управление капиталом**

Задачей Группы в области управления капиталом является обеспечение возможности Группы продолжать непрерывную деятельность в целях сохранения доходности капитала для акционеров и получения выгод другими заинтересованными сторонами, а также поддержания оптимальной структуры капитала для снижения его стоимости. Для поддержания и регулирования структуры капитала Группа может корректировать сумму дивидендов, выплачиваемых акционерам, возвращать капитал акционерам, выпускать новые акции или продавать активы с целью уменьшения задолженности.

Как и другие компании отрасли, Группа осуществляет контроль за капиталом исходя из соотношения собственных и заемных средств. Данное соотношение рассчитывается путем деления чистого долга на общую сумму капитала. Группа считает, что общая сумма капитала в управлении составляет 52 661 млн. руб. (2013 г.: 48 573 млн. руб.).

Соотношение собственных и заемных средств по состоянию на 31 декабря 2014 г. и 31 декабря 2013 г. составляет:

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г. (пересчитано)
<i>В миллионах российских рублей</i>		
Долгосрочные кредиты и займы	11 818	10 451
Краткосрочные кредиты и займы	11 996	6 067
Долгосрочная кредиторская задолженность по финансовой аренде	7	500
Текущая кредиторская задолженность по финансовой аренде	106	355
За вычетом: денежных средств, их эквивалентов и срочных депозитов	(11 191)	(5 723)
<b>Задолженность нетто</b>	<b>12 736</b>	<b>11 650</b>
Капитал	39 831	38 724
<b>Соотношение собственных и заемных средств</b>	<b>32%</b>	<b>30%</b>

Руководство Группы осуществляет постоянный мониторинг коэффициентов рентабельности, рыночной котировки акций и соотношения задолженности и коэффициента капитализации. Целевой показатель соотношения собственных и заемных средств составляет 43%. В текущей экономической ситуации соотношение собственных и заемных средств может иногда отличаться от целевых 43%.

**36 События после отчетной даты**

В период с января по апрель 2015 года Группа привлекла кредиты на сумму, приблизительно равную 4 700 млн. руб., со средней процентной ставкой 11% годовых и сроком погашения в 2016-2019 годах.

В марте 2015 года Компания вошла в состав участников бизнеса по производству спецтехники, ООО «Кран центр КАМАЗ». Доля Компании составила 51%.

В феврале 2015 года в результате реорганизации создано АО «Негосударственный пенсионный фонд «Первый промышленный альянс», доля участия Группы в котором составляет 64%.

## Приложение 2.

Перечень совершенных Обществом в отчётном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок

**Обществом не совершались в отчетном году крупные сделки. Одна крупная сделка была одобрена Советом директоров.**

Орган управления, принявший решение об одобрении	Сделка	Существенные условия сделки
Совет директоров  Протокол заседания СД 23.09.2014 № 5  Протокол заочного голосования членов СД от 05.12.2014 № 7	Размещение ценных бумаг – документарных процентных неконвертируемых биржевых облигаций на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии БО-07, серии БО-08, серии БО-09, серии БО-10, серии БО-11, серии БО-12, серии БО-13, серии БО-14, серии БО-15	Предмет сделки: размещение ценных бумаг.  Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: Размещение облигаций процентных неконвертируемых документарных на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии БО-07, серии БО-08, серии БО-09, серии БО-10, серии БО-11, серии БО-12, серии БО-13, серии БО-14, серии БО-15 в общем количестве 35 000 000 (Тридцать пять миллионов) штук номинальной стоимостью 1 000 (Одна тысяча) рублей каждая, общей номинальной стоимостью 35 000 000 000 (Тридцать пять миллиардов) рублей со сроком погашения в 5 460-й (Пять тысяч четыреста шестидесятый) день с даты начала размещения облигаций соответствующей серии, размещаемых путем открытой подписки и допускаемых к организованным торгам, проводимым биржей (Биржевые облигации), с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев и по усмотрению Эмитента, обеспеченных государственной гарантией Российской Федерации, размещаемых по цене 100 (сто) процентов от номинальной стоимости Биржевых облигаций – 1 000 рублей за 1 (Одну) Биржевую облигацию (начиная со второго дня размещения приобретатели уплачивают также накопленный купонный доход) в денежной форме в безналичном порядке в валюте Российской Федерации, предусматривающих выплату купонного дохода в размере, определяемом в соответствии с Решением о выпуске ценных бумаг и Проспектом ценных бумаг. Условия каждого выпуска Биржевых облигаций серий БО-07, БО-08, БО-09, БО-10, БО-11, БО-12, БО-13, БО-14, БО-15 определяются в соответствии с условиями размещения биржевых облигаций каждой серии, которые прилагаются к решению о размещении Биржевых облигаций соответствующей серии.

		<p>Срок исполнения обязательств по сделке: срок погашения в 5460-й (Пять тысяч четыреста шестидесятый) день с даты начала размещения облигаций с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев и по усмотрению Эмитента.</p> <p>Стороны и выгодоприобретатели по сделке:  Стороны: ОАО «КАМАЗ» – Эмитент Биржевых облигаций; физические и юридические лица – Приобретатели Биржевых облигаций ОАО «КАМАЗ»;  Выгодоприобретатели: приобретатели Биржевых облигаций ОАО «КАМАЗ».</p> <p>Размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента:  номинальная стоимость Биржевых облигаций – 35 000 000 000 (Тридцать пять миллиардов) рублей, что составляет 36,57% от стоимости активов ОАО «КАМАЗ» по состоянию на 30 сентября 2014 года.</p> <p>Дата совершения сделки (заключения договора):  Размещение Биржевых облигаций начинается только после государственной регистрации их выпуска. Дата начала размещения Биржевых облигаций определяется единоличным исполнительным органом Эмитента после государственной регистрации Биржевых облигаций. Дата окончания размещения Биржевых облигаций не может быть позднее одного года с даты государственной регистрации выпуска Биржевых облигаций. Эмитент вправе продлить указанный срок путем внесения соответствующих изменений в Решение о выпуске и в Проспект. Такие изменения вносятся в порядке, установленном Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» от 22.04.1996г. № 39-ФЗ. При этом каждое продление срока размещения Биржевых облигаций не может составлять более одного года, а общий срок размещения Биржевых облигаций с учетом его продления - более трех лет с даты государственной регистрации их выпуска.</p>
--	--	--



### Приложение 3.

Перечень совершенных Обществом в отчётном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, и необходимость одобрения которых уполномоченным органом управления акционерного общества предусмотрена главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Сделка	Существенные условия сделки	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
<p>Общее собрание акционеров</p> <p>Протокол ГОСА от 27.06.2014 № 36</p>	<p>Дополнение № 7 от 21.02.2014 к Договору залога движимого имущества от 30.08.2011 № 110200/1103-ДЗ/2</p>	<p>Предмет сделки: передача в залог движимого имущества ОАО «КАМАЗ».</p> <p>Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: передача в залог движимого имущества ОАО «КАМАЗ».</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: до 15.12.2015.</p> <p>Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Стороны: ОАО «КАМАЗ» – Залогодатель и Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» – Залогодержатель; Выгодоприобретатели: Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».</p> <p>Размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента: 426 047 000 рублей, что составляет 0,5% от стоимости активов ОАО «КАМАЗ» по состоянию на 31.12.2013.</p> <p>Дата совершения сделки (заключения договора): 21.02.2014.</p>	<p>Член Совета директоров ОАО «КАМАЗ», Председатель Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» Дмитриев В.А.</p>

<p>Общее собрание акционеров</p> <p>Протокол ГОСА от 27.06.2014 № 36</p>	<p>Договор страхования ответственности должностных лиц и органов управления юридических лиц от 24.07.2014 № 326</p>	<p>Предмет сделки: страхование риска наступления неблагоприятных последствий для ОАО «КАМАЗ» в результате непреднамеренных ошибочных действий должностных лиц при осуществлении ими управленческой деятельности.</p> <p>Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: обязательство страховой компании за обусловленную плату (страховую премию) при наступлении определенного события (страхового случая) выплатить страховое возмещение в пределах установленной страховой суммы по договору.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: 23.07.2015.</p> <p>Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Стороны: страховщик ОАО «НАСКО» – Страховщик, ОАО «КАМАЗ» – Страхователь; Выгодоприобретатели: третьи лица, которым причинен вред.</p> <p>Размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента: 22 800 долларов США (820 861,56 рублей), что составляет менее 0,0008% от стоимости активов ОАО «КАМАЗ» по состоянию на 31.12.2014.</p> <p>Дата совершения сделки (заключения договора): 24.07.2014.</p>	<p>Члены Совета директоров ОАО «КАМАЗ», члены Правления ОАО «КАМАЗ», Генеральный директор ОАО «КАМАЗ»</p>
<p>Общее собрание акционеров</p> <p>Протокол ГОСА от 27.06.2014 № 36</p>	<p>Дополнение № 6 от 21.02.2014 к Договору залога к Договору залога движимого имущества от 30.08.2011 № 110200/1103-ДЗ/2</p>	<p>Предмет сделки: передача в залог движимого имущества ОАО «КАМАЗ».</p> <p>Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: передача в залог движимого имущества ОАО «КАМАЗ».</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: до 15.12.2015.</p> <p>Стороны и выгодоприобретатели по сделке:</p>	<p>Член Совета директоров ОАО «КАМАЗ», Председатель Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» Дмитриев В.А.</p>

		<p>Стороны: ОАО «КАМАЗ» – Залогодатель и Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» – Залогодержатель; Выгодоприобретатели: Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».</p> <p>Размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента: 426 047 000 рублей, что составляет 0,5% от стоимости активов ОАО «КАМАЗ» по состоянию на 30.06.2013.</p> <p>Дата совершения сделки (заключения договора): 26.08.2013.</p>	
<p>Общее собрание акционеров</p> <p>Протокол ГОСА от 27.06.2014 № 36</p>	<p>Дополнение № 4 от 19.08.2014 к Кредитному соглашению от 31.12.2010 №110100/1103</p>	<p>Предмет сделки: изменение процентной ставки по кредиту.</p> <p>Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: изменение процентной ставки по кредиту.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: до 15.12.2015.</p> <p>Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Стороны: ОАО «КАМАЗ» – Заемщик и Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» – Банк; Выгодоприобретатели: ОАО «КАМАЗ» и Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».</p> <p>Дата совершения сделки (заключения договора): 19.08.2014.</p>	<p>Член Совета директоров ОАО «КАМАЗ», Председатель Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» Дмитриев В.А.</p>
<p>Общее собрание акционеров</p> <p>Протокол ГОСА от 27.06.2014 № 36</p>	<p>Дополнение № 8 от 19.08.2014 к Договору залога движимого имущества от 30.08.2011 № 110200/1103-Д3/2</p>	<p>Предмет сделки: изменение процентной ставки.</p> <p>Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: изменение процентной ставки по Кредитному соглашению № 110100/1103 от 31.12.2010</p>	<p>Член Совета директоров ОАО «КАМАЗ» Председатель Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности</p>

		<p>Срок исполнения обязательств по сделке: до 15.12.2015.</p> <p>Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Стороны: ОАО «КАМАЗ» – Залогодатель и Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» – Залогодержатель; Выгодоприобретатели: Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».</p> <p>Дата совершения сделки (заключения договора): 19.08.2014.</p>	(Внешэкономбанк)» Дмитриев В.А.
<p>Совет директоров</p> <p>Протокол заседания СД 23.09.2014 № 5</p>	<p>Договор поручения с ОАО «НЕФАЗ» от 12.08.2014 №5854/32/70-14</p>	<p>Предмет сделки: реализация имущества Доверителя.</p> <p>Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: реализация высвобожденного имущества Доверителя.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: с момента подписания до 31.12.2015.</p> <p>Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Стороны: ОАО «КАМАЗ» – Исполнитель, ОАО «НЕФАЗ» – Заказчик; Выгодоприобретатели: ОАО «КАМАЗ».</p> <p>Размер сделки: ежемесячное вознаграждение в размере 5% от стоимости реализованного имущества.</p> <p>Дата совершения сделки (заключения договора): 12.08.2014.</p>	<p>Член Совета директоров ОАО «КАМАЗ», Генеральный директор ОАО «КАМАЗ» Когогин С.А.</p>
<p>Общее собрание акционеров</p> <p>Протокол ВОСА от 27.11.2014 № 37</p>	<p>Договор о предоставлении государственной гарантии от 31.12.2014 № 04-04-10/469.</p>	<p>Предмет сделки: Предоставление государственной гарантии Российской Федерации в обеспечение исполнения обязательств по выпуску Биржевых облигаций серии БО-07, обеспечение исполнения обязательств ОАО «КАМАЗ» по облигационному займу, привлекаемому ОАО «КАМАЗ» на цели, установленные государственной гарантией Российской Федерации, исполнение государственной гарантии Российской Федерации.</p>	<p>Член Совета директоров ОАО «КАМАЗ» Председатель Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» Дмитриев</p>

		<p>Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: Обеспечение Министерством финансов Российской Федерации (Гарантом) надлежащего исполнения ОАО «КАМАЗ» (Принципалом) его обязательств по облигациям перед владельцами облигаций по выплате номинальной стоимости облигаций.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Срок действия государственной гарантии Российской Федерации составляет 5530 (Пять тысяч пятьсот тридцать) дней включительно с даты размещения облигаций.</p> <p>Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Стороны: Министерство финансов Российской Федерации, выступающее от имени Российской Федерации – Гарант, Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» – Агент, ОАО «КАМАЗ» – Принципал. Выгодоприобретатели: владельцы Биржевых облигаций серии БО-07.</p> <p>Размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента: Гарантия предоставляется на сумму до 3 000 000 000 (Трёх миллиардов) рублей включительно, что составляет 3,13% от стоимости активов ОАО «КАМАЗ» по состоянию на 30.09.2014.</p> <p>Дата совершения сделки (заключения договора): 31.12.2014.</p>	<p>В.А.</p> <p>Акционер ОАО «КАМАЗ» Государственная корпорация «Ростех»</p>
<p>Общее собрание акционеров</p> <p>Протокол БОСА от 27.11.2014 № 37</p>	<p>Договор о предоставлении государственной гарантии от 31.12.2014 № 04-04-10/470</p>	<p>Предмет сделки: Предоставление государственной гарантии Российской Федерации в обеспечение исполнения обязательств по выпуску Биржевых облигаций серии БО-08, обеспечение исполнения обязательств ОАО «КАМАЗ» по облигационному займу, привлекаемому ОАО «КАМАЗ» на цели, установленные государственной гарантией Российской Федерации, исполнение государственной гарантии Российской Федерации.</p>	<p>Член Совета директоров ОАО «КАМАЗ» Председатель Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» Дмитриев В.А.</p>

		<p>Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: Обеспечение Министерством финансов Российской Федерации (Гарантом) надлежащего исполнения ОАО «КАМАЗ» (Принципалом) его обязательств по облигациям перед владельцами облигаций по выплате номинальной стоимости облигаций.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Срок действия государственной гарантии Российской Федерации составляет 5530 (Пять тысяч пятьсот тридцать) дней включительно с даты размещения облигаций.</p> <p>Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Стороны: Министерство финансов Российской Федерации, выступающее от имени Российской Федерации – Гарант, Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» – Агент, ОАО «КАМАЗ» – Принципал. Выгодоприобретатели: владельцы Биржевых облигаций серии БО-08.</p> <p>Размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента: Гарантия предоставляется на сумму до 3 000 000 000 (Трёх миллиардов) рублей включительно, что составляет 3,13% от стоимости активов ОАО «КАМАЗ» по состоянию на 30.09.2014.</p> <p>Дата совершения сделки (заключения договора): 31.12.2014</p>	<p>Акционер ОАО «КАМАЗ» Государственная корпорация «Ростех»</p>
<p>Общее собрание акционеров</p> <p>Протокол БОСА от 27.11.2014 № 37</p>	<p>Договор о предоставлении государственной гарантии от 31.12.2014 № 04-04-10/471.</p>	<p>Предмет сделки: Предоставление государственной гарантии Российской Федерации в обеспечение исполнения обязательств по выпуску Биржевых облигаций серии БО-09, обеспечение исполнения обязательств ОАО «КАМАЗ» по облигационному займу, привлекаемому ОАО «КАМАЗ» на цели, установленные государственной гарантией Российской Федерации, исполнение государственной гарантии Российской Федерации.</p> <p>Содержание сделки, в том числе гражданские права и</p>	<p>Член Совета директоров ОАО «КАМАЗ» Председатель Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» Дмитриев В.А.</p>

		<p>обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: Обеспечение Министерством финансов Российской Федерации (Гарантом) надлежащего исполнения ОАО «КАМАЗ» (Принципалом) его обязательств по облигациям перед владельцами облигаций по выплате номинальной стоимости облигаций.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Срок действия государственной гарантии Российской Федерации составляет 5530 (Пять тысяч пятьсот тридцать) дней включительно с даты размещения облигаций.</p> <p>Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Стороны: Министерство финансов Российской Федерации, выступающее от имени Российской Федерации – Гарант, Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» – Агент, ОАО «КАМАЗ» – Принципал. Выгодоприобретатели: владельцы Биржевых облигаций серии БО-09.</p> <p>Размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента: Гарантия предоставляется на сумму до 3 000 000 000 (Трёх миллиардов) рублей включительно, что составляет 3,13% от. стоимости активов ОАО «КАМАЗ» по состоянию на 30.09.2014.</p> <p>Дата совершения сделки (заключения договора): 31.12.2014.</p>	<p>Акционер ОАО «КАМАЗ» Государственная корпорация «Ростех»</p>
<p>Общее собрание акционеров</p> <p>Протокол БОСА от 27.11.2014 № 37</p>	<p>Договор о предоставлении государственной гарантии от 31.12.2014 № 04-04-10/472.</p>	<p>Предмет сделки: Предоставление государственной гарантии Российской Федерации в обеспечение исполнения обязательств по выпуску Биржевых облигаций серии БО-10, обеспечение исполнения обязательств ОАО «КАМАЗ» по облигационному займу, привлекаемому ОАО «КАМАЗ» на цели, установленные государственной гарантией Российской Федерации, исполнение государственной гарантии Российской Федерации.</p> <p>Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение</p>	<p>Член Совета директоров ОАО «КАМАЗ» Председатель Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» Дмитриев В.А.</p> <p>Акционер ОАО «КАМАЗ»</p>

		<p>которых направлена совершенная сделка: Обеспечение Министерством финансов Российской Федерации (Гарантом) надлежащего исполнения ОАО «КАМАЗ» (Принципалом) его обязательств по облигациям перед владельцами облигаций по выплате номинальной стоимости облигаций.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Срок действия государственной гарантии Российской Федерации составляет 5530 (Пять тысяч пятьсот тридцать) дней включительно с даты размещения облигаций.</p> <p>Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Стороны: Министерство финансов Российской Федерации, выступающее от имени Российской Федерации – Гарант, Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» – Агент, ОАО «КАМАЗ» – Принципал. Выгодоприобретатели: владельцы Биржевых облигаций серии БО-10.</p> <p>Размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента: Гарантия предоставляется на сумму до 3 000 000 000 (Трёх миллиардов) рублей включительно, что составляет 3,13% от стоимости активов ОАО «КАМАЗ» по состоянию на 30.09.2014.</p> <p>Дата совершения сделки (заключения договора): 31.12.2014.</p>	Государственная корпорация «Ростех»
<p>Общее собрание акционеров</p> <p>Протокол БОСА от 27.11.2014 № 37</p>	<p>Договор о предоставлении государственной гарантии от 31.12.2014 № 04-04-10/473.</p>	<p>Предмет сделки: Предоставление государственной гарантии Российской Федерации в обеспечение исполнения обязательств по выпуску Биржевых облигаций серии БО-11, обеспечение исполнения обязательств ОАО «КАМАЗ» по облигационному займу, привлекаемому ОАО «КАМАЗ» на цели, установленные государственной гарантией Российской Федерации, исполнение государственной гарантии Российской Федерации.</p> <p>Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: Обеспечение</p>	<p>Член Совета директоров ОАО «КАМАЗ» Председатель Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» Дмитриев В.А.</p> <p>Акционер ОАО «КАМАЗ» Государственная корпорация</p>



		<p>Министерством финансов Российской Федерации (Гарантом) надлежащего исполнения ОАО «КАМАЗ» (Принципалом) его обязательств по облигациям перед владельцами облигаций по выплате номинальной стоимости облигаций.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Срок действия государственной гарантии Российской Федерации составляет 5530 (Пять тысяч пятьсот тридцать) дней включительно с даты размещения облигаций.</p> <p>Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Стороны: Министерство финансов Российской Федерации, выступающее от имени Российской Федерации – Гарант, Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» – Агент, ОАО «КАМАЗ» – Принципал. Выгодоприобретатели: владельцы Биржевых облигаций серии БО-11.</p> <p>Размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента: Гарантия предоставляется на сумму до 3 000 000 000 (Трёх миллиардов) рублей включительно, что составляет 3,13% от стоимости активов ОАО «КАМАЗ» по состоянию на 30.09.2014.</p> <p>Дата совершения сделки (заключения договора): 31.12.2014.</p>	«Ростех»
<p>Общее собрание акционеров</p> <p>Протокол БОСА от 27.11.2014 № 37</p>	<p>Договор о предоставлении государственной гарантии от 31.12.2014 № 04-04-10/474</p>	<p>Предмет сделки: Предоставление государственной гарантии Российской Федерации в обеспечение исполнения обязательств по выпуску Биржевых облигаций серии БО-12, обеспечение исполнения обязательств ОАО «КАМАЗ» по облигационному займу, привлекаемому ОАО «КАМАЗ» на цели, установленные государственной гарантией Российской Федерации, исполнение государственной гарантии Российской Федерации.</p> <p>Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: Обеспечение Министерством финансов Российской Федерации (Гарантом)</p>	<p>Член Совета директоров ОАО «КАМАЗ» Председатель Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» Дмитриев В.А.</p> <p>Акционер ОАО «КАМАЗ» Государственная корпорация «Ростех»</p>

		<p>надлежащего исполнения ОАО «КАМАЗ» (Принципалом) его обязательств по облигациям перед владельцами облигаций по выплате номинальной стоимости облигаций.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке:</p> <p>Срок действия государственной гарантии Российской Федерации составляет 5530 (Пять тысяч пятьсот тридцать) дней включительно с даты размещения облигаций.</p> <p>Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Стороны: Министерство финансов Российской Федерации, выступающее от имени Российской Федерации – Гарант, Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» – Агент, ОАО «КАМАЗ» – Принципал. Выгодоприобретатели: владельцы Биржевых облигаций серии БО-12.</p> <p>Размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента: Гарантия предоставляется на сумму до 5 000 000 000 (Пяти миллиардов) рублей включительно, что составляет 5,22% от стоимости активов ОАО «КАМАЗ» по состоянию на 30.09.2014.</p> <p>Дата совершения сделки (заключения договора): 31.12.2014.</p>	
<p>Общее собрание акционеров</p> <p>Протокол БОСА от 27.11.2014 № 37</p>	<p>Договор о предоставлении государственной гарантии от 31.12.2014 № 04-04-10/475.</p>	<p>Предмет сделки: Предоставление государственной гарантии Российской Федерации в обеспечение исполнения обязательств по выпуску Биржевых облигаций серии БО-13, обеспечение исполнения обязательств ОАО «КАМАЗ» по облигационному займу, привлекаемому ОАО «КАМАЗ» на цели, установленные государственной гарантией Российской Федерации, исполнение государственной гарантии Российской Федерации.</p> <p>Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: Обеспечение Министерством финансов Российской Федерации (Гарантом) надлежащего исполнения ОАО «КАМАЗ» (Принципалом) его</p>	<p>Член Совета директоров ОАО «КАМАЗ» Председатель Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» Дмитриев В.А.</p> <p>Акционер ОАО «КАМАЗ» Государственная корпорация «Ростех»</p>

		<p>обязательств по облигациям перед владельцами облигаций по выплате номинальной стоимости облигаций.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Срок действия государственной гарантии Российской Федерации составляет 5530 (Пять тысяч пятьсот тридцать) дней включительно с даты размещения облигаций.</p> <p>Стороны и выгодоприобретатели по сделке:</p> <p>Стороны: Министерство финансов Российской Федерации, выступающее от имени Российской Федерации – Гарант, Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» – Агент, ОАО «КАМАЗ» – Принципал.</p> <p>Выгодоприобретатели: владельцы Биржевых облигаций серии БО-13.</p> <p>Размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента: Гарантия предоставляется на сумму до 5 000 000 000 (Пяти миллиардов) рублей включительно, что составляет 5,22% от стоимости активов ОАО «КАМАЗ» по состоянию на 30.09.2014.</p> <p>Дата совершения сделки (заключения договора): 31.12.2014.</p>	
<p>Общее собрание акционеров</p> <p>Протокол ВОСА от 27.11.2014 № 37</p>	<p>Договор о предоставлении государственной гарантии от 31.12.2014 № 04-04-10/476</p>	<p>Предмет сделки: Предоставление государственной гарантии Российской Федерации в обеспечение исполнения обязательств по выпуску Биржевых облигаций серии БО-14, обеспечение исполнения обязательств ОАО «КАМАЗ» по облигационному займу, привлекаемому ОАО «КАМАЗ» на цели, установленные государственной гарантией Российской Федерации, исполнение государственной гарантии Российской Федерации.</p> <p>Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: Обеспечение Министерством финансов Российской Федерации (Гарантом) надлежащего исполнения ОАО «КАМАЗ» (Принципалом) его обязательств по облигациям перед владельцами облигаций по выплате номинальной стоимости облигаций.</p>	<p>Член Совета директоров ОАО «КАМАЗ» Председатель Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» Дмитриев В.А.</p> <p>Акционер ОАО «КАМАЗ» Государственная корпорация «Ростех»</p>

		<p>Срок исполнения обязательств по сделке: Срок действия государственной гарантии Российской Федерации составляет 5530 (Пять тысяч пятьсот тридцать) дней включительно с даты размещения облигаций.</p> <p>Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Стороны: Министерство финансов Российской Федерации, выступающее от имени Российской Федерации – Гарант, Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» – Агент, ОАО «КАМАЗ» – Принципал. Выгодоприобретатели: владельцы Биржевых облигаций серии БО-14. Размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента: Гарантия предоставляется на сумму до 5 000 000 000 (Пяти миллиардов) рублей включительно, что составляет 5,22% от стоимости активов ОАО «КАМАЗ» по состоянию на 30.09.2014.</p> <p>Дата совершения сделки (заключения договора): 31.12.2014.</p>	
<p>Общее собрание акционеров</p> <p>Протокол БОСА от 27.11.2014 № 37</p>	<p>Договор о предоставлении государственной гарантии от 31.12.2014 № 04-04-10/477</p>	<p>Предмет сделки: Предоставление государственной гарантии Российской Федерации в обеспечение исполнения обязательств по выпуску Биржевых облигаций серии БО-15, обеспечение исполнения обязательств ОАО «КАМАЗ» по облигационному займу, привлекаемому ОАО «КАМАЗ» на цели, установленные государственной гарантией Российской Федерации, исполнение государственной гарантии Российской Федерации.</p> <p>Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: Обеспечение Министерством финансов Российской Федерации (Гарантом) надлежащего исполнения ОАО «КАМАЗ» (Принципалом) его обязательств по облигациям перед владельцами облигаций по выплате номинальной стоимости облигаций.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Срок действия государственной гарантии Российской Федерации составляет 5530 (Пять тысяч пятьсот тридцать) дней включительно с даты</p>	<p>Член Совета директоров ОАО «КАМАЗ» Председатель Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» Дмитриев В.А.</p> <p>Акционер ОАО «КАМАЗ» Государственная корпорация «Ростех»</p>

		<p>размещения облигаций.</p> <p>Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Стороны: Министерство финансов Российской Федерации, выступающее от имени Российской Федерации – Гарант, Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» – Агент, ОАО «КАМАЗ» – Принципал. Выгодоприобретатели: владельцы Биржевых облигаций серии БО-15. Размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента: Гарантия предоставляется на сумму до 5 000 000 000 (Пяти миллиардов) рублей включительно, что составляет 5,22% от стоимости активов ОАО «КАМАЗ» по состоянию на 30.09.2014.</p> <p>Дата совершения сделки (заключения договора): 31.12.2014.</p>	
<p>Общее собрание акционеров</p> <p>Протокол ВОСА от 27.11.2014 № 37</p> <p>Протокол СД от 12.12.2014 № 8</p>	<p>Договор о предоставлении государственной гарантии от 31.12.2014</p>	<p>Предмет сделки: Предоставление государственной гарантии Российской Федерации в обеспечение исполнения обязательств ОАО «КАМАЗ» по кредитному соглашению от 24.11.2014 № КС-ЦН-724320/2014/00072 и исполнение государственной гарантии Российской Федерации.</p> <p>Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Министерство финансов Российской Федерации, выступающее от имени Российской Федерации – Гарант, Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» – Агент, Банк ВТБ (открытое акционерное общество) (ОАО Банк ВТБ) – Бенефициар, ОАО «КАМАЗ» – Принципал. Выгодоприобретатели: ОАО «КАМАЗ», Банк ВТБ (ОАО).</p> <p>Размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента: Гарантия предоставляется на сумму до 1 601 626 000 рублей включительно, что составляет 1,67 % от стоимости активов ОАО «КАМАЗ» по состоянию на 30.09.2014</p>	<p>Член Совета директоров ОАО «КАМАЗ» Председатель Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» Дмитриев В.А.</p> <p>Акционер ОАО «КАМАЗ» Государственная корпорация «Ростех»</p>

		Дата совершения сделки (заключения договора): 31.12.2014.	
Общее собрание акционеров  Протокол БОСА от 27.11.2014 № 37	Кредитное соглашение №КС-ЦН-724320/2014/00072 от 24.11.2014	<p>Предмет сделки: предоставление кредитных средств обеспечиваемых государственной гарантией Российской Федерации.</p> <p>Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: открытие кредитной линии и предоставление кредитных средств.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: до 31.12.2018г.</p> <p>Стороны по сделке: Стороны: ОАО «КАМАЗ» – Заемщик и Банк ВТБ (ОАО) – Кредитор; Выгодоприобретатели: ОАО «КАМАЗ» и Банк ВТБ (ОАО).</p> <p>Размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента: 1 601 626 000 рублей, что составляет 1,7% от стоимости активов ОАО «КАМАЗ» по состоянию на 30.09.2014.</p> <p>Дата совершения сделки (заключения договора): 24.11.2014.</p>	<p>Член Совета директоров ОАО «КАМАЗ» Председатель Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» Дмитриев В.А.</p> <p>Акционер ОАО «КАМАЗ» Государственная корпорация «Ростех»</p>
Общее собрание акционеров  Протокол БОСА от 27.11.2014 № 37	Дополнение № 9 от 26.12.2014 к Договору залога движимого имущества от 30.08.2011 № 110200/1103-ДЗ/2	<p>Предмет сделки: передача в залог движимого имущества.</p> <p>Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: передача в залог движимого имущества.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: до 15.12.2015.</p> <p>Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Стороны: ОАО «КАМАЗ» – Залогодатель и Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» – Залогодержатель; Выгодоприобретатели: Государственная корпорация «Банк</p>	<p>Член Совета директоров ОАО «КАМАЗ» Председатель Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» Дмитриев В.А.</p> <p>Акционер ОАО «КАМАЗ» Государственная корпорация «Ростех»</p>

		<p>развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».</p> <p>Размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента: 480 767 000 рублей, что составляет 0,5% от стоимости активов ОАО «КАМАЗ» по состоянию на 30.06.2014.</p> <p>Дата совершения сделки (заключения договора): 26.12.2014.</p>	
<p>Вынесено на рассмотрение годового Общего собрания акционеров Советом директоров</p> <p>Протокол СД от 19.02.2015 № 1</p>	<p>Дополнение № 5 от 25.12.2014 к Кредитному соглашению от 31.12.2010 № 110100/1103</p>	<p>Предмет сделки: внесение изменений в порядок передачи информации.</p> <p>Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: внесение изменений в порядок передачи информации.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: до 15.12.2015.</p> <p>Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Стороны: ОАО «КАМАЗ» – Заемщик и Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» – Банк; Выгодоприобретатели: Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».</p> <p>Дата совершения сделки (заключения договора): 25.12.2014.</p>	<p>Член Совета директоров ОАО «КАМАЗ» Председатель Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» Дмитриев В.А.</p> <p>Акционер ОАО «КАМАЗ» Государственная корпорация «Ростех»</p>



## Отчёт о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

240



	предоставлять к общему собранию акционеров дополнительную информацию и материалы по вопросам повестки дня в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления	Соблюдается частично	<p>согласно действующему законодательству список лиц составляется не ранее чем через 10 дней с даты принятия решения о проведении собрания. Сообщение о принятом решении о проведении собрания раскрывается не позднее следующего дня с даты составления протокола заседания Совета директоров, на котором принято такое решение и который составляется не позднее трех дней после проведения заседания. Соответствующие изменения в Устав Общества планируется внести на ближайшем Общем собрании акционеров ОАО «КАМАЗ».</p> <p>Общество полностью исполняет требования о предоставлении материалов, установленные п.3 ст.52 ФЗ «Об акционерных обществах» и разделом III Приказа ФСФР России от 02.02.2012 № 12-6/пз-н "Об утверждении Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров". Требование Кодекса о предоставлении к общему собранию акционеров дополнительной информации и материалов по вопросам повестки дня будет соблюдаться при подготовке годового Общего собрания акционеров в 2015 году.</p>
1.1.2.	Обществом приняты на себя обязанности по предоставлению акционерам в ходе подготовки и проведения общего собрания акционеров возможности задавать вопросы о деятельности общества членам органов управления и контроля, членам комитета по аудиту, главному бухгалтеру, аудиторам общества, а также кандидатам в органы управления и контроля. Указанные обязанности закреплены в уставе или во внутренних документах общества	Соблюдается	Пункты 7.4.10-7.4.11 Положения об Общем собрании акционеров ОАО "КАМАЗ".
1.1.3.	Обществом приняты на себя обязанности придерживаться принципа недопустимости совершения действий, приводящих к искусственному перераспределению корпоративного контроля (например,	Соблюдается частично	Внутренних документов, содержащих запрет на голосование «квазиказначейскими» акциями, Общество не имеет в связи с отсутствием в действующем законодательстве положений, согласно которым голосование «квазиказначейскими» акциями

	голосование «квазиказначейскими» акциями, Указанные обязанности закреплены в уставе или во внутренних документах общества		не может осуществляться.
1.1.4.	В уставе Общества увеличен срок внесения акционерами предложений по вопросам повестки дня годового общего собрания с предусмотренных законодательством 30 дней до 60 дней после окончания календарного года	Соблюдается	Согласно п. 9.5 устава ОАО «КАМАЗ» вопросы в повестку дня годового Общего собрания акционеров вносятся не позднее чем через 60 дней после окончания финансового года.
1.1.5.	Предусмотренная в обществе процедура регистрации участников общего собрания не должна создавать препятствий для участия в собрании любого акционера и должна быть подробно определена во внутренних документах общества. Во внутреннем документе, регулирующем подготовку и проведение общего собрания, рекомендуется предусматривать исчерпывающий перечень документов, подлежащих представлению счетной комиссии для регистрации.	Соблюдается	П.7.2 Положения об Общем собрании акционеров ОАО "КАМАЗ" определен подробный порядок регистрации участников собрания, кроме того в сообщениях о проведении собрания, размещаемых на сайте в сети Интернет также раскрывается информация о документах, предъявляемых для регистрации участников Собрания.
1.2	Акционерам должна быть предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов		
1.2.1.	<p>В обществе утвержден внутренний документ, определяющий дивидендную политику общества, соответствующую рекомендациям Кодекса корпоративного управления, и устанавливающий в том числе:</p> <p>порядок определения части чистой прибыли (для обществ, составляющих консолидированную финансовую отчетность, - минимальной части (доли) консолидированной чистой прибыли), направляемой на выплату дивидендов, условия, при соблюдении которых объявляются дивиденды;</p> <p>минимальный размер дивидендов по акциям общества разных категорий (типов);</p> <p>обязанность раскрытия документа, определяющего дивидендную политику</p>	Соблюдается частично	<p>В Обществе действует Положение о дивидендной политике ОАО «КАМАЗ» (далее – Положение), утвержденное Советом директоров ОАО «КАМАЗ» от 21.05.2014 (протокол № 3).</p> <p>Положением определяется, что на дивидендные выплаты может быть направлено до 25 процентов чистой прибыли. Общества. При этом Общество обязано обеспечить баланс между направлением прибыли на выплату дивидендов и финансированием эффективных инвестиционных проектов.</p> <p>Пунктом 6.1. Положения установлена</p>

	общества, на сайте общества в сети «Интернет»	Соблюдается	обязанность размещения Положения на страницах Общества в сети Интернет.
1.2.2.	Исключение использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости. Обществу рекомендуется принимать все меры по предотвращению получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества иными способами, например, с помощью трансфертного ценообразования, путём замещающих дивиденды внутренних займов или необоснованного оказания обществу услуг контролирующим лицом по завышенным ценам, а также иными подобными способами.	Соблюдается	Лица, контролирующие общество, получают прибыль (доход) за счет общества только посредством получения дивидендов.
<b>II. Совет директоров общества</b>			
2.1	Совет директоров определяет основные стратегические ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности общества, осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, определяет политику общества по вознаграждению членов совета директоров и исполнительных органов, а также реализует иные ключевые функции		
2.1.1.	<p>В обществе сформирован совет директоров, который:</p> <p>определяет основные стратегические ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности общества;</p> <p>контролирует деятельность исполнительных органов общества;</p>	Соблюдается	<p>Разделом 10 устава ОАО «КАМАЗ» и Положением о Совете директоров ОАО «КАМАЗ», утвержденным годовым Общим собранием акционеров ОАО «КАМАЗ» от 27.06.2014, определены статус, порядок создания и компетенция Совета директоров ОАО «КАМАЗ». Совет директоров:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- утверждает Бизнес-план группы организаций ОАО «КАМАЗ» (сводного Бизнес-плана ОАО «КАМАЗ» и дочерних, а также зависимых организаций Общества);</li> <li>- не реже одного раза в полугодие заслушивает отчет исполнительных органов Общества о реализации принятых Советом директоров решений;</li> <li>- утверждает политики внутреннего аудита, политики внутреннего контроля, политики по управлению рисками, комплаенс-программы и иные внутренние документы Общества;</li> </ul>

	<p>определяет принципы и подходы к организации управления рисками и внутреннего контроля в обществе;</p> <p>определяет политику общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества</p>		<p>- утверждает условия трудового договора (контракта) Генерального директора и членов Правления Общества, установление размеров выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций.</p> <p>Вознаграждение членам Совета директоров выплачивается на основании Положения о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ОАО «КАМАЗ», утвержденного годовым Общим собранием акционеров ОАО «КАМАЗ».</p>
2.1.2.	Совет директоров должен осуществлять контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играть ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	Соблюдается	Пунктом 2.2.29. Положения о Совете директоров ОАО «КАМАЗ» к компетенции Совета директоров отнесено рассмотрение отчета об организации и функционировании системы корпоративного управления.
2.2.	Совет директоров должен являться эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров. Председатель совета директоров должен способствовать наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров. Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров должны обеспечивать эффективную деятельность совета директоров		
2.2.1.	Председателем совета директоров является независимый директор или среди избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	Соблюдается	Председателем Совета директоров ОАО КАМАЗ избран представитель акционера, владеющего 49,9% акций. Председателем комитета Совета директоров по бюджету и аудиту избран независимый директор, в комитет входят независимые директора Общества.
2.2.2.	<p>Внутренними документами общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к их проведению, и предусматривающий, в частности:</p> <p>сроки уведомления членов совета директоров о предстоящем заседании;</p> <p>сроки направления документов (бюллетеней) для голосования и получения заполненных документов (бюллетеней) при проведении</p>	Соблюдается	<p>Пунктом 7.8 Положения о Совете директоров ОАО «КАМАЗ» предусмотрено, что уведомление о созыве заседания Совета директоров направляется каждому члену Совета директоров в письменной форме не позднее, чем за 10 календарных дней до назначенной даты заседания.</p> <p>К уведомлению прилагаются необходимые для предварительного рассмотрения членами Совета директоров материалы и проекты</p>

	<p>заседаний в заочной форме;  возможность направления и учёта  письменного мнения по вопросам повестки дня  для членов совета директоров, отсутствующих на  очном заседании;  возможность обсуждения и голосования  посредством конференц-связи и видео-  конференц-связи</p>		<p>соответствующих решений Совета директоров.</p> <p>Пунктом 7.15. Положения о Совете директоров  ОАО «КАМАЗ» определено, что при  определении наличия кворума и результатов  голосования на заседании Совета директоров  Общества учитывается письменное мнение члена  Совета директоров Общества, отсутствующего на  заседании Совета директоров Общества, по  вопросам повестки дня.</p> <p>Члены Совета директоров могут участвовать в  работе заседаний Совета директоров посредством  использования систем конференц-связи (аудио-  или видеоконференции) (пункт 7.12 Положения).</p>
2.2.3.	<p>Наиболее важные вопросы решаются на  заседаниях совета директоров, проводимых в  очной форме. Перечень таких вопросов  соответствует рекомендациям Кодекса  корпоративного управления<sup>2</sup></p>	Соблюдается	<p>Заседания Совета директоров ОАО «КАМАЗ» по  наиболее важным вопросам проводятся в очной  форме.</p>
2.3.	В состав совета директоров должно входить достаточное количество независимых директоров		
2.3.1.	<p>Независимые директора составляют не менее  одной трети избранного состава совета  директоров</p>	Не соблюдается	<p>В составе Совета директоров ОАО «КАМАЗ»  два независимых директора. В состав Совета  директоров ОАО «КАМАЗ» избраны лица,  обладающие высоким профессионализмом, способные  выносить объективные независимые суждения и  принимать решения, отвечающие интересам общества  и его акционеров.</p>
2.3.2.	<p>Независимые директора в полном объёме  соответствуют критериям независимости,  рекомендованным Кодексом корпоративного  управления</p>	Соблюдается	<p>Все независимые директора соответствуют критериям  независимости, рекомендованным Кодексом  корпоративного управления</p>
2.3.3.	<p>Совет директоров (комитет по номинациям  (кадрам, назначениям)) проводит оценку  соответствия кандидатов в члены совета  директоров критериям независимости</p>	Соблюдается	<p>Комитет Совета директоров ОАО «КАМАЗ» по  кадрам и вознаграждениям осуществляет оценку  независимости членов Совета директоров и  кандидатов в члены Совета директоров согласно</p>

<sup>2</sup> Указан в пункте 168 части Б Кодекса корпоративного управления

			пункту 2.2.1 Положения о Комитете Совета директоров ОАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям.
2.4.	Совет директоров должен создавать комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества		
2.4.1.	Советом директоров общества создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров, функции которого закреплены во внутренних документах и соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления <sup>3</sup>	Соблюдается частично	Советом директоров создан комитет по бюджету и аудиту, состоящий из двух независимых директоров и одного неисполнительного директора. Планируется в сентябре 2015 года приведение Положения о комитете Совета директоров по бюджету и аудиту в соответствие с требованиями Кодекса корпоративного управления.
2.4.2.	Советом директоров общества создан комитет по вознаграждениям (может быть совмещен с комитетом по номинациям (кадрам, назначениям)), состоящий из независимых директоров, функции которого соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления <sup>4</sup>	Соблюдается частично	Советом директоров создан комитет по кадрам и вознаграждениям, состоящий из трех неисполнительных директоров.
2.4.3.	Советом директоров общества создан комитет по номинациям (кадрам, назначениям) (может быть совмещен с комитетом по вознаграждениям), большинство членов которого являются независимыми директорами, функции которого соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления <sup>5</sup>	Соблюдается частично	Советом директоров создан комитет по кадрам по кадрам и вознаграждениям, состоящий из трех неисполнительных директоров.
2.4.4.	В случае необходимости к работе комитетов могут на временной или постоянной основе привлекаться эксперты и консультанты, которые не обладают правом голоса при принятии решений по вопросам компетенции комитета.	Соблюдается	Согласно пункту 3.5. Положения о комитете Совета директоров по бюджету и аудиту, а также пункту 3.5. Положения о комитете Совета директоров по кадрам и вознаграждениям комитеты вправе вовлекать в свою деятельность работников Общества и экспертов, не являющихся членами Комитета и обладающих необходимыми для целей деятельности Комитета квалификацией и опытом.
2.5.	Совет директоров должен обеспечивать проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров		
2.5.1.	Оценка качества работы совета директоров	Соблюдается	Согласно пункту 2.2 Положения о Комитете Совета

<sup>3</sup> Указаны в пункте 172 части Б Кодекса корпоративного управления

<sup>4</sup> Указаны в пункте 180 части Б Кодекса корпоративного управления

<sup>5</sup> Указаны в пункте 186 части Б Кодекса корпоративного управления

	проводится на регулярной основе не реже одного раза в год, при этом не реже одного раза в три года такая оценка проводится с привлечением внешней организации (консультанта)		<p>директоров ОАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям к задачам Комитета относятся:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организация ежегодного проведения самооценки (или внешней оценки) Совета директоров и его комитетов, индивидуального вклада членов Совета директоров в работу Совета директоров и комитетов;</li> <li>- рассмотрение вопросов о совершенствовании деятельности Совета директоров и его комитетов по итогам проведенной самооценки (или внешней оценки) и подготовка соответствующей информации для включения в годовой отчет и иные документы Общества;</li> <li>- ежегодная оценка эффективности работы Совета директоров и его членов, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров.</li> </ul>
<b>III. Корпоративный секретарь общества</b>			
3.1	Эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координация действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержка эффективной работы совета директоров обеспечиваются корпоративным секретарем (специальным структурным подразделением, возглавляемым корпоративным секретарем)		
3.1.1.	Корпоративный секретарь подотчетен совету директоров, назначается и снимается с должности по решению или с согласия совета директоров	Не соблюдается	<p>Функции корпоративного секретаря исполняет заместитель генерального директора – корпоративный директор на основании <a href="#">Приказа Генерального директора от 15.08.2014 № 197</a> «О создании блока заместителя генерального директора ОАО «КАМАЗ» - корпоративного директора».</p> <p>Будет устранено после внесения изменений в устав в июле 2015 года..</p>
3.1.2.	В обществе утвержден внутренний документ, определяющий права и обязанности корпоративного секретаря (Положение о корпоративном секретаре), содержание которого соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления <sup>6</sup>	Не соблюдается	<p>В Обществе утверждено положение о Службе по работе с ценными бумагами, акционерами и инсайдерами Блока заместителя генерального директора ОАО «КАМАЗ» - корпоративного директора (далее по тексту – СРЦБАИ). СРЦБАИ является структурным подразделением ОАО «КАМАЗ» с административным подчинением Заместителю генерального директора ОАО «КАМАЗ» - корпоративному директору. Будет</p>

<sup>6</sup> Указаны в пункте 217 части Б Кодекса корпоративного управления

			устранено после внесения изменений в устав в июне 2015 года.
3.1.3.	Корпоративный секретарь занимает позицию, не совмещаемую с выполнением иных функций в обществе. Корпоративный секретарь наделен функциями в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления. <sup>7</sup> Корпоративный секретарь располагает достаточными ресурсами для осуществления своих функций	Не соблюдается	Функции корпоративного секретаря исполняет заместитель генерального директора – корпоративный директор на основании <a href="#">Приказа Генерального директора от 15.08.2014 № 197</a> «О создании блока заместителя генерального директора ОАО «КАМАЗ» - корпоративного директора». Будет устранено после внесения изменений в устав.
<b>IV. Система вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества</b>			
4.1.	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения должен быть достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества должна осуществляться в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению		
4.1.1.	В обществе регламентированы все выплаты, льготы и привилегии, предоставляемые членам совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества	Соблюдается	<p>Выплаты членам Совета директоров ОАО «КАМАЗ» регламентированы Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ОАО «КАМАЗ», утвержденным годовым общим собранием акционеров ОАО «КАМАЗ» от 26.06.2007.</p> <p>Условия договоров с генеральным директором и членами Правления ОАО «КАМАЗ», включая вознаграждения и компенсации, в соответствии с Положением о Совете Директоров определяются Советом директоров ОАО «КАМАЗ».</p> <p>Для стимулирования генерального директора, членов Правления и менеджеров эмитента выплачивается вознаграждение, которое определяется исходя из размера чистой прибыли отчётного года, как расчётной величины.</p> <p>Начисление вознаграждения производится в зависимости от выполнения показателей деятельности</p>

<sup>7</sup> Указаны в пункте 218 части Б Кодекса корпоративного управления



			<p>организаций ОАО «КАМАЗ»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• чистая прибыль;</li> <li>• доходы (выручка) от продажи продукции, товаров и услуг.</li> </ul> <p>Данная практика обеспечивает необходимую мотивацию членов исполнительных органов в повышении эффективности деятельности ОАО "КАМАЗ, его долгосрочном развитии и согласуется с интересами акционеров ОАО «КАМАЗ».</p>
4.2.	Система вознаграждения членов совета директоров должна обеспечивать сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров		
4.2.1.	Общество не применяет других форм денежного вознаграждения членов совета директоров кроме фиксированного годового вознаграждения	Соблюдается	Согласно Положению о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ОАО «КАМАЗ», утвержденным годовым общим собранием акционеров ОАО «КАМАЗ» 26.06.2007, формой выплаты вознаграждения для членов Совета директоров Общества является выплата денежного вознаграждения по итогам года, определяемого от постоянной величины с учетом коэффициента личного участия.
4.2.2.	В обществе членам совета директоров не предоставляется возможность участия в опционных программах и право реализации принадлежащих им акций общества не обуславливается достижением определенных показателей деятельности	Соблюдается	Во внутренних документах ОАО «КАМАЗ» отсутствуют положения о предоставлении возможности участия членов Совета директоров в опционных программах и право реализации принадлежащих членам Совета директоров акций, обусловленное достижением определенных показателей деятельности.
4.2.3.	Не рекомендуется предусматривать какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	Во внутренних документах ОАО «КАМАЗ» отсутствуют положения, предусматривающие какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.
4.3.	Система вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества должна предусматривать зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата		
4.3.1.	В обществе внедрена программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и	Соблюдается	В обществе действует Положение о формах и условиях стимулирования членов коллегиального

	иных ключевых руководящих работников общества		исполнительного органа и единоличного исполнительного органа ОАО «КАМАЗ», утвержденное Советом директоров ОАО «КАМАЗ» 20.12.2002
<b>V. Система управления рисками и внутреннего контроля</b>			
5.1.	В обществе должна быть создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей		
5.1.1.	Советом директоров определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	Соблюдается частично	Принципы и подходы определены в Положении о внутреннем контроле, утвержденном Советом директоров ОАО «КАМАЗ» (протокол от 11.03.2011 №2) и Руководстве по системе управления рисками, рассмотренном Комитетом СД ОАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту и утвержденном Генеральным директором ОАО «КАМАЗ» (приказ от 19.06.2013 №148). Проект Политики по внутреннему контролю и управлению рисками планируется к рассмотрению Советом директоров ОАО «КАМАЗ» в 2015 году.
5.1.2.	В обществе создано отдельное структурное подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю	Соблюдается	Задачи отдельного структурного подразделения по управлению рисками и внутреннему контролю выполняет отдел внутреннего аудита Службы внутреннего аудита и комплаенс, созданное приказом Генерального директора ОАО «КАМАЗ» от 17.07.2012 №151.
5.1.3.	В обществе разработана и внедрена антикоррупционная политика общества, определяющая меры, направленные на формирование элементов корпоративной культуры, организационной структуры, правил и процедур, обеспечивающих недопущение коррупции	Соблюдается	Перечень мер, направленных на снижение рисков в области комплаенс (Этап 3) принят Советом директоров ОАО «КАМАЗ» (протокол №6 от 10.09.2013). Проверка эффективности мер проводится в рамках внутренних аудитов.
5.1.4.	В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования подразделения внутреннего аудита о фактах нарушений законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества любым его работником и (или) любым членом органа управления или органа	Соблюдается	В Обществе функционирует «Горячая линия», представляющая собой комплекс организационных мероприятий и технических средств, обеспечивающих возможность работникам группы организаций ОАО «КАМАЗ», а также иным лицам обращаться с сообщениями о фактах нарушений в сфере комплаенс и коррупционной направленности в группе

	контроля за финансово – хозяйственной деятельностью общества		организаций ОАО «КАМАЗ».
5.2.	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество должно организовывать проведение внутреннего аудита.		
5.2.1.	<p>В обществе сформировано отдельное структурное подразделение, осуществляющее функции внутреннего аудита, функционально подчиненное совету директоров общества. Функции указанного подразделения соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления и к таким функциям, в частности, относятся:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>оценка эффективности системы внутреннего контроля;</li> <li>оценка эффективности системы управления рисками;</li> <li>оценка корпоративного управления (в случае отсутствия комитета по корпоративному управлению)</li> </ul>	Соблюдается	<p>Функции оценки эффективности системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления осуществляются отделом внутреннего аудита Службы внутреннего аудита и комплаенс, который функционально подотчетен Комитету СД по бюджету и аудиту.</p> <p>(Положение о Службе, утвержденное приказом Генерального директора ОАО «КАМАЗ» от 02.11.2012 №261).</p> <p>См. п.5.2.2 и п.5.2.3.</p>
5.2.2.	Руководитель подразделения внутреннего аудита подотчетен совету директоров общества, назначается и снимается с должности по решению совета директоров общества	Соблюдается частично	<p>В компетенцию Совета директоров ОАО «КАМАЗ» входит одобрение назначения и освобождения от занимаемой должности руководителя Службы внутреннего аудита и комплаенс по представлению Генерального директора ОАО «КАМАЗ».</p> <p>Руководитель Службы внутреннего аудита и комплаенс в своей деятельности функционально подотчетен Комитету Совета директоров по бюджету и аудиту.</p> <p>Несоответствие будет устранено. Вышеуказанный вопрос планируется к рассмотрению на заседании Совета директоров в 2015 году.</p>
5.2.3.	В обществе утверждена политика в области внутреннего аудита (Положение о внутреннем аудите), определяющая цели, задачи и функции внутреннего аудита	Соблюдается	<p>Положение о Службе внутреннего аудита и комплаенс, предусматривающее цели, задачи и полномочия функции внутреннего аудита утверждено приказом Генерального директора. Также Советом директоров утверждено Положение о внутреннем контроле за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «КАМАЗ» и организаций ОАО «КАМАЗ».</p>



	директоров общества		
6.1.3.	В обществе установлены процедуры, обеспечивающие координацию работы всех служб и структурных подразделений общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации	Соблюдается	Приказами Генерального директора ОАО «КАМАЗ» № 69 от 29.03.2012 «О порядке раскрытия информации» и № 70 от 26.03.2013 «Об опубликовании сведений в Едином федеральном реестре сведений о фактах деятельности юридических лиц» определен порядок взаимодействия структурных подразделений ОАО «КАМАЗ» при раскрытии информации.
6.1.4.	Раскрытие Обществом информации о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	Соблюдается	Информация раскрывается в составе годового отчёта ОАО «КАМАЗ».
6.2.	Общество должно своевременно раскрывать полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами		
6.2.1.	При наличии существенной доли иностранных инвесторов в капитале в обществе обеспечивается параллельно с раскрытием информации на русском языке раскрытие наиболее существенной информации об обществе (в том числе сообщения о проведении общего собрания акционеров, годового отчёта общества) на иностранном языке, который является общепринятым на финансовом рынке	Соблюдается	Информация раскрывается на английской версии сайта ОАО «КАМАЗ».
6.2.2.	В обществе обеспечивается раскрытие информации не только о нем самом, но и о подконтрольных ему юридических лицах, имеющих для него существенное значение	Соблюдается	Раскрытие осуществляется в форме ежеквартального отчёта эмитента и в форме сообщений о существенных фактах.
6.2.3.	Общество раскрывает годовую и промежуточную (полугодовую) консолидированную или индивидуальную финансовую отчётность, составленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчётности (МСФО). Годовая консолидированная или индивидуальная финансовая отчётность раскрывается вместе с аудиторским заключением, а промежуточная	Соблюдается	Общество раскрывает годовую и промежуточную консолидированную финансовую отчётность, составленную в соответствии с МСФО, в сроки, определенные действующим законодательством.

	(полугодовая) консолидированная или индивидуальная финансовая отчётность – вместе с отчётом о результатах обзорной аудиторской проверки или аудиторским заключением		
6.2.4.	Обществом раскрыт специальный меморандум, содержащий планы в отношении общества лица, контролирующего общество. Указанный меморандум составлен в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления <sup>8</sup>	Не применимо	У Общества отсутствует контролирующее лицо.
6.2.5.	В обществе обеспечивается раскрытие подробной информации о биографических данных членов совета директоров, включая информацию о том, являются ли они независимыми директорами, а также оперативное раскрытие информации об утрате членом совета директоров статуса независимого директора	Соблюдается частично	Краткая информация содержится в разделе «Корпоративное управление» годового отчёта и в составе ежеквартального отчёта эмитента.
6.2.6.	Общество раскрывает информацию о структуре капитала в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления	Соблюдается	Информация раскрывается на сайте ОАО «КАМАЗ» <a href="http://www.kamaz.ru">www.kamaz.ru</a> и в годовом отчёте.
6.2.7.	Годовой отчёт общества содержит дополнительную информацию, рекомендуемую Кодексом корпоративного управления: краткий обзор наиболее существенных сделок, в том числе взаимосвязанных сделок, совершенных обществом и подконтрольными ему юридическими лицами за последний год; отчёт о работе совета директоров (в том числе комитетов совета директоров) за год, содержащий, в том числе, сведения о количестве очных (заочных) заседаний, об участии каждого из членов совета директоров в заседаниях, описание наиболее существенных вопросов и наиболее сложных проблем,	Соблюдается  Соблюдается	Существенных сделок в отчётном году не заключалось.  Информация включена в раздел годового отчёта «Корпоративное управление».

<sup>8</sup> Указаны в пункте 279 части Б Кодекса корпоративного управления

<p>рассмотренных на заседаниях совета директоров и комитетов совета директоров, основных рекомендаций, которые комитеты давали совету директоров;</p> <p>сведения о прямом или косвенном владении членами совета директоров и исполнительных органов общества акциями общества;</p> <p>сведения о наличии у членов совета директоров и исполнительных органов конфликта интересов (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов общества);</p> <p>описание системы вознаграждения членов совета директоров, в том числе размер индивидуального вознаграждения по итогам года по каждому члену совета директоров (с разбивкой на базовое, дополнительное вознаграждение за председательство в совете директоров, за председательство (членство) в комитетах при совете директоров, размер участия в долгосрочной мотивационной программе, объем участия каждого члена совета директоров в опционной программе, при наличии таковой), компенсаций расходов, связанных с участием в совете директоров, а также расходов общества на страхование ответственности директоров как членов органов управления;</p> <p>сведения о суммарном вознаграждении за год:</p> <p>а) по группе из не менее пяти наиболее высокооплачиваемых членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с разбивкой по каждому виду вознаграждения;</p> <p>б) по всем членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества, на которых распространяется действие политики общества в области вознаграждения, с разбивкой по каждому виду вознаграждения;</p>	<p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается частично</p> <p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается частично</p>	<p>Информация включена в раздел годового отчёта «Корпоративное управление».</p> <p>Информация включена в раздел годового отчёта «Корпоративное управление».</p> <p>Информация указывается кратко со ссылкой на Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров.</p> <p>Указываются сведения о суммарном вознаграждении членов Правления ОАО «КАМАЗ» с разбивкой по каждому виду вознаграждения.</p> <p>Указываются сведения о суммарном вознаграждении членов Правления ОАО «КАМАЗ» с разбивкой по каждому виду вознаграждения.</p> <p>Вознаграждения единоличного исполнительного</p>
--	--	---

	сведения о вознаграждении за год единоличного исполнительного органа, которое он получил или должен получить от общества (юридического лица из группы организаций, в состав которой входит общество) с разбивкой по каждому виду вознаграждения, как за исполнение им обязанностей единоличного исполнительного органа, так и по иным основаниям	Соблюдается частично	органа указываются в составе вознаграждений членов Правления ОАО «КАМАЗ» с учётом соблюдения законодательства о персональных данных.
6.2.8.	Наряду со сведениями, предусмотренными законодательством, обществу рекомендуется дополнительно раскрывать: 1) сведения о миссии, стратегии, корпоративных ценностях, задачах общества и политиках, принятых в обществе; 2) дополнительную информацию о финансовой деятельности и финансовом состоянии общества; 3) сведения о структуре капитала общества; 4) сведения в области социальной и экологической ответственности общества.	Соблюдается	Сведения указываются на сайте Общества <a href="http://www.kamaz.ru">www.kamaz.ru</a> и в составе годового отчёта ОАО «КАМАЗ».
6.3.	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров должно осуществляться в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности		
6.3.1.	В соответствии с информационной политикой общества акционерам общества, владеющим одинаковым количеством голосующих акций общества, обеспечивается равный доступ к информации и документам общества	Соблюдается	П.2.4 Положения об информационной политике ОАО «КАМАЗ» предусмотрено обеспечение равных прав и возможностей в получении информации для всех заинтересованных лиц, за исключениями, предусмотренными законодательством.
6.3.2.	Обществу следует закрепить порядок предоставления акционерам доступа к информации и документам общества в информационной политике общества. Такой порядок не должен быть обременительным для акционеров.	Соблюдается	Статьёй 5 Положения об информационной политике ОАО «КАМАЗ» установлен Порядок предоставления информации акционерам Общества.
<b>VII. Существенные корпоративные действия</b>			
7.1.	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), должны осуществляться на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон		
7.1.1.	Уставом общества определён перечень		



<p>(критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, рассмотрение которых отнесено к компетенции совета директоров общества, включая:</p> <p>реорганизацию общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), увеличение или уменьшение уставного капитала общества, листинг и делистинг акций общества;</p> <p>сделки по продаже акций (долей) подконтрольных обществу юридических лиц, имеющих для него существенное значение, в результате совершения которых общество утрачивает контроль над такими юридическими лицами;</p> <p>сделки, в том числе взаимосвязанные сделки, с имуществом общества или подконтрольных ему юридических лиц, стоимость которого превышает указанную в уставе общества сумму или которое имеет существенное значение для хозяйственной деятельности общества;</p>	<p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	<p>П.п. 9.20.2, 9.20.7, 9.20.8 и 9.22 Устава ОАО «КАМАЗ» предусмотрено, что решения по вопросам реорганизации Общества и уменьшения уставного капитала относятся к компетенции Общего собрания акционеров ОАО «КАМАЗ» и принимаются только по предложению Совета директоров Общества в соответствии с действующим законодательством. Пп.10.2.7 и 10.2.28 устава ОАО «КАМАЗ» к компетенции Совета директоров относятся вопросы об увеличении уставного капитала и заявлении о листинге акций Общества. Вопрос о делистинге акций относится к компетенции Общего собрания акционеров согласно действующему законодательству. Случаи приобретения более 30 процентов голосующих акций Общества отсутствуют.</p> <p>Пунктом 10.2.24 Устава ОАО «КАМАЗ» к компетенции Совета директоров отнесено одобрение решений о совершении любых действий, которые приводят или могут привести к уменьшению доли участия Общества в юридических лицах в пользу предприятий автомобилестроения и (или) государственных органов иностранных государств.</p> <p>Пунктом 10.2.21 Устава Общества к компетенции Совета директоров отнесено одобрение гражданско-правовых сделок, включая сделки по отчуждению и (или) приобретению недвижимости, на сумму свыше 10 процентов балансовой стоимости активов Общества.</p>
--	--	--

	создание подконтрольного обществу юридического лица, имеющего существенное значение для деятельности общества;	Соблюдается	П.10.2.24 Устава ОАО «КАМАЗ» к компетенции Совета директоров отнесено одобрение решений об участии Общества в юридических лицах совместно с иными лицами, являющимися предприятиями автомобилестроения и (или) государственными органами иностранных государств.
	отчуждение обществом казначейских и «квазиказначейских» акций	Не соблюдается	Не соблюдается в связи с отсутствием в действующем законодательстве положений, согласно которым отчуждение казначейских и «квазиказначейских» акций осуществляется по решению Совета директоров.
7.1.2.	Уставом общества рекомендуется определить перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и отнести рассмотрение таких действий к компетенции совета директоров общества.	Соблюдается	Пунктами 10.2.21, 20.2.22, 10.2.24 и 10.2.26 определены сделки, заключаемые Обществом при условии их одобрения Советом директоров.
7.2.	Общество должно обеспечить такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий		
7.2.1.	<p>Во внутренних документах общества установлен принцип обеспечения равных условий для всех акционеров общества при совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, а также закреплены дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества, предусмотренные Кодексом корпоративного управления, включая:</p> <p>привлечение независимого оценщика, обладающего признанной на рынке безупречной репутацией и опытом оценки в соответствующей сфере, либо представление оснований непривлечения независимого оценщика при определении стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке, в совершении которой</p>	Соблюдается частично	Во внутренних документах информация о привлечении независимого оценщика отсутствует, но фактически его привлечение при определении стоимости имущества осуществляется в случаях, требуемых Федеральным законом «Об акционерных обществах»



Приложение 5. Информация о рассмотренных вопросах Комитета Совета директоров ОАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту за период с 1 января по 31 декабря 2014 года

Дата проведения заседания	Формулировка вопроса повестки дня заседания Комитета Совета директоров ОАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту
05.02.2014 № 1	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. О выполнении плана мероприятий по внедрению элементов системы комплаенс в группе организаций ОАО «КАМАЗ» и результатах проверки функционирования системы комплаенс.</li> <li>2. О результатах аудита логистического обеспечения.</li> <li>3. О выполнении мероприятий по устранению недостатков, выявленных при аудите финансово–хозяйственной деятельности ООО «КАМАЗ-Энерго».</li> <li>4. О предварительных итогах исполнения Бизнес-плана группы организаций ОАО «КАМАЗ» за 2013 год.</li> <li>5. О мероприятиях по устранению недостатков, установленных по результатам внешнего аудита за 2012 год.</li> </ol>
27.02.2014 № 2	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Об одобрении Дополнения № 7 к Договору залога движимого имущества от 30 августа 2011 года № 110200/1103-ДЗ/2 между ОАО «КАМАЗ» и Государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» как сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.</li> </ol>
28.03.2014 № 3	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. О выполнении мероприятий по устранению недостатков, выявленных при аудите финансово – хозяйственной деятельности ООО «АвтоЗапчасть КАМАЗ».</li> <li>2. Об охране труда, промышленной санитарии, экологии и охране социальной среды в группе организаций ОАО «КАМАЗ».</li> <li>3. О финансовых результатах группы организации ОАО «КАМАЗ».</li> <li>4. О результатах контрольной проверки устранения существенных недостатков, выявленных при проведении аудита реализации проекта «Внедрение информационной системы календарного управления производством группы организаций ОАО «КАМАЗ».</li> <li>5. О предварительных результатах аудиторской проверки консолидированной отчетности ОАО «КАМАЗ» за 2013 год, подготовленной в соответствии с МСФО.</li> </ol>

14.04.2014 № 4	<p>1. Об аудиторской проверке финансово-хозяйственной деятельности ОАО «КАМАЗ» и о стоимости ежегодного аудита ОАО «КАМАЗ» за 2014 год.</p> <p>2. Об одобрении консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2013 год.</p>
21.05.2014 № 5	<p>1. Отчет об устранении существенных отклонений, выявленных аудиторами за 2013 год, их последствий и причин возникновения.</p> <p>2. Об исполнении Бизнес-плана группы организаций ОАО «КАМАЗ» на 2014 год за три месяца.</p> <p>3. О финансовых результатах группы организаций ОАО «КАМАЗ».</p> <p>4. О сделке по страхованию ответственности членов Совета директоров ОАО «КАМАЗ», членов Правления ОАО «КАМАЗ» и Генерального директора ОАО «КАМАЗ», в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>5. О рекомендациях по распределению прибыли ОАО «КАМАЗ» по результатам 2013 года, в том числе выплате дивидендов.</p> <p>6. О предложениях по вознаграждениям и компенсациям членам Ревизионной комиссии ОАО «КАМАЗ».</p> <p>7. О заключении Дополнения № 4 к Кредитному соглашению от 31 декабря 2010 года № 110100/1103 между ОАО «КАМАЗ» и Государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» как сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>8. О заключении Дополнения № 8 к Договору залога движимого имущества от 30 августа 2011 года № 110200/1103 – ДЗ/2 и Дополнения № 2 к Договору залога движимого имущества от 13 мая 2011 года № 110200/1103–ДЗ между ОАО «КАМАЗ» и Государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» как сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.</p> <p>9. О результатах внутреннего аудита эффективности системы внутреннего контроля процесса продаж.</p> <p>10. Оценка эффективности процедур внутреннего контроля.</p> <p>11. О годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «КАМАЗ».</p> <p>12. Об отчете о деятельности Комитета Совета директоров ОАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту.</p> <p>13. О результатах аудиторской проверки за 2013 год. Оценка заключения аудитора.</p> <p>14. О результатах проверки функционирования системы комплаенс, проведенной ООО «Эрнст энд Янг».</p> <p>15. Комментарии ООО «Эрнст энд Янг» по результатам высокоуровневого анализа функции внутреннего аудита ОАО «КАМАЗ».</p> <p>16. О финальных результатах аудиторской проверки консолидированной отчетности ОАО «КАМАЗ» за 2013 год, подготовленной в соответствии с МСФО, и недостатках системы внутреннего контроля ОАО «КАМАЗ».</p>
27.08.2014 № 6	Об одобрении промежуточной консолидированной финансовой отчетности по МСФО за шесть месяцев 2014 года.

<p>23.09.2014 № 7</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. О плане работы Комитета Совета директоров ОАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту.</li> <li>2. Об исполнении Бизнес-плана группы организаций ОАО «КАМАЗ» за первое полугодие 2014 года.</li> <li>3. О финансовых результатах группы организаций ОАО «КАМАЗ» за 8 месяцев 2014 года.</li> <li>4. Об изменении объема корректировок движения и остатков товаро-материальных ценностей.</li> <li>5. О рассмотрении предложений по осуществлению крупной сделки (группы взаимосвязанных сделок) по размещению Обществом ценных бумаг – Биржевых облигаций серии БО-07, серии БО-08, серии БО-09, серии БО-10, серии БО-11, серии БО-12, серии БО-13, серии БО-14, серии БО-15.</li> <li>6. О рассмотрении предложений по осуществлению крупной сделки (группы взаимосвязанных сделок) между Министерством финансов Российской Федерации (Гарант), Государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» (Агент и Платежный агент по Гарантии) и ОАО «КАМАЗ» (Принципал) по заключению договоров по предоставлению государственных гарантий Российской Федерации в отношении выпусков Биржевых облигаций серии БО-07, серии БО-08, серии БО-09, серии БО-10, серии БО-11, серии БО-12, серии БО-13, серии БО-14, серии БО-15.</li> <li>7. О рассмотрении предложений по осуществлению сделки между ОАО «КАМАЗ» и ОАО «НЕФАЗ», в совершении которой имеется заинтересованность.</li> <li>8. О результатах проверки ООО «Эрнст энд Янг» эффективности внедрения Мер, направленных на снижение рисков в области комплаенс (Этап 3) и о независимости и эффективности функции комплаенс.</li> <li>9. О результатах обзорной проверки сокращенной промежуточной консолидированной отчетности ОАО «КАМАЗ» за первое полугодие 2014 года, подготовленной в соответствии с МСФО.</li> </ol>
<p>12.11.2014 № 8</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. О процедуре по определению подконтрольных ОАО «КАМАЗ» организаций, имеющих для ОАО «КАМАЗ» существенное значение.</li> <li>2. Об исполнении Бизнес-плана группы организаций ОАО «КАМАЗ» за девять месяцев 2014 года.</li> <li>3. О бюджете Службы внутреннего аудита и комплаенс на 2015 год.</li> <li>4. О выполнении мероприятий по устранению недостатков, установленных по результатам внешнего аудита за 2012 - 2013 годы.</li> <li>5. О результатах проверки ООО «Эрнст энд Янг» эффективности внедрения Мер, направленных на снижение рисков в области комплаенс (Этап 3), и о независимости и эффективности функции комплаенс.</li> <li>6. О выполнении плана мероприятий по выполнению рекомендаций ООО «Эрнст энд Янг» по совершенствованию функции внутреннего аудита.</li> <li>7. О плане стратегического развития, о программе гарантий и повышения качества и о достижениях функций внутреннего аудита и комплаенс.</li> <li>8. О модели внутреннего аудита и о плане деятельности внутреннего аудита в группе организаций ОАО «КАМАЗ» на 2015 год.</li> <li>9. О методологическом руководстве по внутреннему аудиту.</li> </ol>

<p>23.12.2014 № 9</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Финансовые результаты группы организаций ОАО «КАМАЗ» за десять месяцев 2014 года.</li> <li>2. Об исполнении Бизнес-плана группы организаций ОАО «КАМАЗ» за десять месяцев 2014 года.</li> <li>3. О Бизнес-плане группы организаций ОАО «КАМАЗ» на 2015 год.</li> <li>4. Об организации и функционировании системы управления рисками.</li> <li>5. Отчет о результатах проведенных контрольных проверок выполнения рекомендаций по итогам аудитов системы внутреннего контроля.</li> <li>6. О внесении изменений в Учетную политику ОАО «КАМАЗ» на 2015 год.</li> <li>7. О мерах, предпринимаемых для устранения замечаний аудиторов по уставным капиталам дочерних обществ ОАО «КАМАЗ».</li> <li>8. О результатах внутреннего аудита эффективности системы внутреннего контроля управления персоналом.</li> <li>9. Об организации отбора аудиторской организации для проведения ежегодного аудита ОАО «КАМАЗ» и организаций, созданных с участием ОАО «КАМАЗ», за 2015-2017 годы.</li> <li>10. О результатах промежуточного этапа аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2014 год и рекомендациях руководству по его результатам.</li> <li>11. О результатах промежуточного этапа аудита консолидированной отчетности Группы КАМАЗ за 2014 год и рекомендациях руководству по его результатам.</li> </ol>

Приложение 6. Информация о рассмотренных вопросах Комитета Совета директоров ОАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям за период с 1 января по 31 декабря 2014 года

Дата проведения заседания	Формулировка вопроса повестки дня заседания Комитета Совета директоров ОАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям
05.02.2014 № 1	1. О назначении Генерального директора ОАО «КАМАЗ». 2. О назначении членов Правления ОАО «КАМАЗ».
04.03.2014 № 2	1. О предложениях акционеров на годовое Общее собрание акционеров ОАО «КАМАЗ» по кандидатам в члены Совета директоров ОАО «КАМАЗ».
21.05.2014 № 3	1. О выплате вознаграждений членам Совета директоров ОАО «КАМАЗ» по итогам 2013 года. 2. О страховании ответственности членов Совета директоров ОАО «КАМАЗ», членов Правления ОАО «КАМАЗ» и Генерального директора ОАО «КАМАЗ». 3. О совмещении членами Правления ОАО «КАМАЗ» должностей в органах управления других организаций. 4. О досрочном прекращении полномочий члена Правления ОАО «КАМАЗ». 5. Об отчете о деятельности Комитета Совета директоров ОАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям.
19.09.2014 № 4	1. О плане работы Комитета Совета директоров ОАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям. 2. О совмещении членом Правления ОАО «КАМАЗ» должностей в органах управления других организаций.
22.09.2014 № 5	О досрочном прекращении полномочий члена Правления ОАО «КАМАЗ».
24.12.2014 № 6	О независимых членах в составе Совета директоров ОАО «КАМАЗ».



Приложение 7. Информация об исполнении решений общих собраний акционеров ОАО «КАМАЗ», принятых в период с 1 января по 31 декабря 2014 года

Дата общего собрания и номер протокола	Формулировка вопроса повестки дня собрания и текст решения	Информация о выполнении
27.06.2014 № 36	<p><b>4. О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам деятельности за 2013 год.</b> По четвертому вопросу повестки дня «<b>О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам деятельности за 2013 год</b>» годовое Общее собрание акционеров ОАО «КАМАЗ» приняло решение: Выплатить по результатам деятельности ОАО «КАМАЗ» за 2013 год дивиденды в размере 29 копеек на одну акцию. Определить датой составления списка лиц, имеющих право получения дивидендов, 17 июля 2014 года. - определить срок выплаты дивидендов: - номинальным держателям - не позднее 31 июля 2014 года; - другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – не позднее 21 августа 2014 года. Дивиденды выплатить в объявленном размере денежными средствами. Для осуществления функций платежного агента и технического исполнителя привлечь Регистратора Общества ЗАО «Регистраторское общество «СТАТУС» (далее «Регистратор»)). Выплата дивидендов зарегистрированным в реестре лицам осуществляется в безналичном порядке Регистратором. Выплата дивидендов в денежной форме физическим лицам, права которых на акции учитываются в реестре акционеров Общества, осуществляется путем почтового перевода денежных средств или путем перечисления денежных средств на их банковские счета при наличии информации в анкете зарегистрированного лица. Выплата дивидендов юридическим лицам, права которых на акции учитываются в реестре акционеров Общества, осуществляется путем перечисления денежных средств на их банковские счета.</p> <p><b>6. О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров ОАО «КАМАЗ» членам Совета директоров ОАО «КАМАЗ».</b></p>	Выполнено.

	<p>По шестому вопросу повестки дня <b>«О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров ОАО «КАМАЗ» членам Совета директоров ОАО «КАМАЗ»</b> годовое Общее собрание акционеров ОАО «КАМАЗ» приняло решение:</p> <p>Членам Совета директоров ОАО «КАМАЗ» выплатить вознаграждения за исполнение ими своих обязанностей в период с 1 января по 31 декабря 2013 года в соответствии с Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ОАО «КАМАЗ».</p> <p>Выплата вознаграждения не осуществляется в отношении членов Совета директоров ОАО «КАМАЗ», которым получение такого вознаграждения запрещено действующим законодательством Российской Федерации о государственной службе Российской Федерации и о противодействии коррупции.</p> <p>Компенсировать расходы членам Совета директоров ОАО «КАМАЗ», связанные с исполнением ими своих обязанностей в период с 1 января по 31 декабря 2013 года и подтвержденные соответствующими платежными документами.</p> <p><b>7. О выплате вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии ОАО «КАМАЗ».</b></p> <p>По седьмому вопросу повестки дня <b>«О выплате вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии ОАО «КАМАЗ»</b> годовое Общее собрание акционеров ОАО «КАМАЗ» приняло решение:</p> <p>Вознаграждения за исполнение членами Ревизионной комиссии ОАО «КАМАЗ» своих обязанностей в период с 1 января по 31 декабря 2013 года выплатить в размере 60 000 (шестьдесят тысяч) рублей каждому члену Ревизионной комиссии ОАО «КАМАЗ».</p> <p>Компенсировать расходы членам Ревизионной комиссии ОАО «КАМАЗ», связанные с исполнением ими своих обязанностей в период с 1 января по 31 декабря 2013 года и подтвержденные соответствующими платежными документами.</p>	<p>Выполнено.</p>
<p>27.11.2014 № 37</p>	<p>На внеочередном Общем собрании акционеров ОАО «КАМАЗ» поручение исполнительным органам ОАО «КАМАЗ» не давались.</p>	<p>Выполнено.</p>